



# ÅRSRAPPORT

2021



# INNHOLD

**2** Årsberetning

**21** Bærekraft

**58** Foretaksstyring

**63** Regnskap

63 Regnskap konsern

154 Regnskap Statkraft SF

162 Revisors beretning

167 Bærekraftsregnskap

187 Revisors uttalelse

**190** Alternative resultatmål

# Årsberetning

Statkraft skal ta vare på folk og sikre at alle kommer trygt hjem etter arbeid for selskapet. Målet er en arbeidsplass uten alvorlige skader. Statkraft er ikke fornøyd med syv alvorlige skader i 2021. Styrking av sikkerhetskulturen - på tvers av organisasjonen og blant underleverandører - er høyeste prioritet og får stor oppmerksomhet i hele organisasjonen.

Andre halvdel av 2021 var utfordrende for mange husholdninger og bedrifter. Betydelige belastninger på forsyningskjeder for kull og gass, kombinert med økt global etterspørsel etter elektrisitet, førte til en betydelig økning i strømprisene. Dette er en påminnelse om at energimarkedene har blitt tettere integrert.

De ekstraordinært høye kraftprisene, kombinert med Statkrafts evne til å møte den økte etterspørselen med en høy norsk vannkraftproduksjon, førte til en betydelig forbedring av Statkrafts resultat. Underliggende driftsresultat var 26,8 milliarder kroner i 2021, mens resultat før skatt endte på 32,8 milliarder kroner og resultat etter skatt ble 16,1 milliarder kroner.

Statkraft har et solid finansielt grunnlag for å levere på vekststrategien. I 2021 investerte konsernet nær 12 milliarder kroner, hvorav mer enn 2 milliarder kroner var i nordisk vannkraft – kjernen i Statkraft's virksomhet.

Selskapets forpliktelse til bærekraft og ansvarlig forretningspraksis ligger fortsatt til grunn for alle aktiviteter.

## VERDIER

Verdierne som skal styre Statkrafts handlinger som selskap og være retningslinjer for medarbeidernes adferd er:

- **Kompetent.** Bruke kunnskap og erfaring for å nå ambisiøse mål og bli anerkjent som en ledende aktør.
- **Ansvarlig.** Skape verdier samtidig som vi viser omsorg for ansatte, kunder, miljøet og samfunnet.
- **Nyskapende.** Tenke kreativt, identifisere muligheter og utvikle effektive løsninger.

Disse kjerneverdiene gjelder alle ansatte og andre som representerer Statkraft.

## COVID-19

Gjennom covid-19-pandemien har Statkraft prioritert sikkerhet og helsen til ansatte og underleverandører. Konsernet har iverksatt tiltak i tråd med råd fra nasjonale helsemyndigheter for å redusere

spredningen av viruset. Pålitelige leveranser av kraft og fjernvarme har vært den andre hovedprioriteten. Statkraft har opprettholdt driften ved alle anlegg.

Den direkte økonomiske effekten av pandemien har så langt vært begrenset for Statkraft, og det er ikke forventet at den vil påvirke driften i betydelig grad på lengre sikt. Statkraft ledelse følger nøye med på utviklingen av pandemien og vurderer fortløpende de langsiktige konsekvensene for konsernet.

De største ikke-økonomiske konsekvensene har vært omfattende bruk av hjemmekontor i tillegg til tiltak for å sikre helse og sikkerhet for de som må være på arbeidststedet.

Ytterligere informasjon om de ikke-økonomiske konsekvensene av pandemien er presentert i bærekraftkapittelet senere i rapporten.

## BÆREKRAFT

Statkraft har som mål å være et ledende fornybarselskap innen 2025, og selskapet har en tydelig forretningsstrategi for å oppnå dette. En grunnpilar for denne strategien er måten Statkraft drives på. Dette er forankret gjennom selskapets forpliktelse til bærekraft og ansvarlig forretningspraksis. Statkrafts mål er å skape verdier for samfunnet, miljøet og selskapet.

I 2021 har Statkraft videreutviklet sin bærekraftstrategi, med særlig vekt på klima, menneskerettigheter og biologisk mangfold. Statkraft bidrar til FNs bærekraftsmål, og vår overordnede ambisjon er å bidra til å bekjempe klimaendringene (FNs bærekraftsmål 13). Dette gjøres gjennom å gi bedre tilgang til ren energi for alle (FNs bærekraftsmål 7) og støtte utviklingen av bærekraftige byer og lokalsamfunn (FNs bærekraftsmål 11). Ansvarlig utvikling og drift av virksomheten er også viktig for å følge opp tema som likestilling, helse og sikkerhet, biologisk mangfold og menneskerettigheter (FNs bærekraftsmål 5, 8, 15 og 16).

Statkraft har forpliktet seg til å følge en utslippsbane som er forenlig med et mål om en global oppvarming på 1,5 °C i tråd med Paris-avtalen.

Tidligere kommuniserte forpliktelser og ambisjoner knyttet til klima gjelder fortsatt:

- Statkraft skal fortsette å være Europas største produsent av fornybar energi frem mot 2025 og være blant de tre mest klimavennlige kraftselskapene basert i Europa.
- Statkraft har som mål å bli karbonnøytral innen 2040 for direkte (scope 1) og indirekte (scope 2) klimagassutslipp.

Statkrafts leveregler (Code of Conduct) beskriver selskapets grunnleggende prinsipper for ansvarlig atferd. Tilsvarende forventninger til leverandører er beskrevet i Statkrafts leveregler for leverandører (Supplier Code of Conduct).

I sitt arbeid med bærekraft følger Statkraft gjeldende lover og regler i landene der vi har virksomhet, og veiledes av relevante internasjonale standarder og prinsipper. Statkraft er medlem av FNs Global Compact.

Statkraft anerkjenner at det er dilemmaer knyttet til bærekraft. Selskapet søker å forstå og håndtere dem gjennom en risikobasert tilnærming, ved å balansere ulike samfunnsbehov og ved å inkludere slike temaer i selskapets forretningsprosesser. Styringssystemet vårt, "The Statkraft Way", reflekterer hvordan vi gjør bærekraft til en integrert del av våre forretningsaktiviteter og -prosesser.

Statkraft har de siste årene lagt ned et omfattende arbeid for å forstå konsekvensene av EUs taksonomi for bærekraftige investeringer. For regnskapsåret 2021 opplyser Statkraft om hvilke aktiviteter som er kvalifisert i henhold til regelverket ('taxonomy eligible'), mens selskapet forbereder rapportering av aktiviteter som oppfyller bærekraftkravene til EU ('taxonomy aligned') for regnskapsåret 2022. For mer informasjon, se kapittelet om taksonomien i denne rapporten.

Viktige aktiviteter og resultater knyttet til bærekraft i 2021 inkluderer:

- Statkrafts installerte produksjonskapasitet basert på fornybare kilder er 16 269 MW. I tillegg er det tatt investeringsbeslutning for 1070 MW.
- Konsernets karbonintensitet er blant de laveste i den globale energisektoren. I 2021 var den 21 kg CO<sub>2</sub>e/MWh, hvilket er omtrent ni prosent av gjennomsnittlig karbonintensitet blant energiselskapene i EU. I 2021 var 96 prosent av Statkrafts kraftproduksjon basert på fornybare energikilder.
- Innenfor helse, sikkerhet og sikring (HSS) videreførte selskapet implementeringen av viktige tiltak gjennom "Powered by Care"-programmet og styringssystemet for HSS. Statkrafts mål er null alvorlige skader, og det var ingen dødsulykker i selskapet i 2021.
- Statkraft ønsker å utvikle en mer mangfoldig og inkluderende arbeidsplass og har etablert tre nøkkelindikatorer for dette området for å bygge opp under langsiktig verdiskaping.
- I Norge har Statkraft bidratt med relevante fakta og studier i de pågående prosessene for å revidere konsesjonsvilkårene for selskapets vannkraftanlegg. Tre av revisjonsprosessene er fullført med oppdaterte konsesjonsvilkår som gir miljømessige forbedringer.
- I Sverige forbereder Statkraft seg på det kommende arbeidet med å revidere miljøkrav i svenske konsesjoner i henhold til nasjonal plan. I Tyskland er konsesjonen for elvekraftverket Wahnhausen blitt oppdatert.
- Statkraft har initiert en arbeidsstrøm knyttet til biologisk mangfold som vil sette en tydeligere retning for selskapets arbeid med temaet, inklusive ambisjon, mål og tiltak. Arbeidet fokuserer på økt forståelse for selskapets påvirkning på natur og biologisk mangfold, og hvordan selskapet følger opp og håndterer denne.
- Innen forretningsetikk fortsatte arbeidet for økt bevissthet og beredskap slik at vi kan håndtere risiko i nye og eksisterende forretningsaktiviteter. Selskapets medarbeidere har fått opplæring i forretningsetikk i løpet av 2021.
- Statkraft fortsatte arbeidet med de viktigste tematikkene som ble identifisert i aktsomhetsvurderingen for menneskerettigheter. Statkraft følger tett opp utfordringene knyttet til menneskerettigheter i Fosen Vind, se under for mer informasjon. Selskapet forbereder seg også til kravene i åpenhetsloven som vil tre i kraft i 2022.
- Statkraft har videreført arbeidet med å identifisere og vurdere potensielt negative effekter på menneske- og arbeidstakerrettigheter i Statkrafts leverandørkjede og har startet diskusjoner med strategiske leverandører.
- Statkraft har igangsatt arbeid for å sikre at framtidige kontrakter knyttet til solkraft tildeles leverandører som leverer materialer fra land og regioner der det er begrenset risiko for tvangsarbeid, og som forplikter seg til åpenhet og innsyn i leverandørkjeden for å sikre god risikohåndtering.
- Statkraft har videreført arbeidet med å redusere selskapets direkte klimagassutslipp og -utslipp i leverandørkjeden (indirekte utslipp, scope 3).
- Vi anerkjenner at det er en klar sammenheng mellom sirkulærøkonomi og vårt samlede fotavtrykk når det gjelder utslipp og bruk av naturressurser, og arbeid er igangsatt for å få en bedre forståelse for disse sammenhengene.



Styret følger opp selskapets bærekraftarbeid i sine ordinære møter. Mer detaljert informasjon om Statkrafts bærekraftarbeid og -resultater finnes i kapitlet om bærekraft i denne rapporten.

### Begjæring fra Fosen Vind avvist av Høyesterett

I oktober 2021 avviste Høyesterett begjæringen fra Fosen Vind om å sette skjønn og utmåle erstatning til to samiske reinbeitedistrikter i forbindelse med prosjektene i Roan og på Storheia, som er en del av vindkraftutbyggingen på Fosen. Årsaken til avvisningen var Høyesteretts kjennelse om at konsesjonene er ugyldige fordi de krenker reindriftssamenes rettigheter i henhold til artikkel 27 i FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter (SP). Retten fant at konsekvensene vindparkene kan ha på et område av vinterbeitet til reinsdyrene medfører en klar risiko for at reindriftssamene på lang sikt vil bli nødt til å foreta en betydelig reduksjon i antall dyr. Konklusjonen var at dette vil ha vesentlig negativ effekt på samenes evne til å utøve sin kultur, hvis ikke tilfredsstillende avbøtende tiltak settes inn. Olje- og energidepartementet (OED) har bekreftet at ingen umiddelbare tiltak vil tas i relasjon til det underliggende konsesjonsvedtaket mens arbeidet med å identifisere tilfredsstillende avbøtende tiltak pågår.

For både Statkraft og Fosen Vind er det et viktig prinsipp å respektere menneskerettighetene, og selskapene følger FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) i sitt arbeid. I tillegg til å følge ordinær konsekvensutredningsprosess, ble det foretatt en grundig vurdering av potensielle konsekvenser for samene på Fosen som en del av den opprinnelige konsesjonsprosessen. Dette inkluderte omfattende dialog og interaksjon med Sør-Fosen sjeite og Nord-Fosen siida, de to reindriftsgruppene i Fosen reinbeitedistrikt, både fra selskapets og fra de relevante myndighetenes side.

Selskapene handlet i tillit til at lisensene vedtatt i 2013 ikke brøt samenes urfolksrettigheter.

En avtale om kompensasjon i byggefasen ble fremforhandlet mellom Fosen Vind og Sør-Fosen sjeite og Nord-Fosen siida. Dessverre lyktes det ikke å komme til enighet om driftsfasen, og erstatningsutmålingen ble brakt inn for domstolene for skjønnsbehandling. I etterkant av Høyesteretts kjennelse, har OED skissert en fornyet administrativ prosess som tar sikte på å utrede mulige avbøtende tiltak som langsiktig kan sikre næringsgrunnlaget og reindriftens rettigheter. OED vil vurdere hvilke endringer i konsesjonene som er nødvendige for å sikre samenes folkerettslige vern. I lys av vårt prinsipp om å respektere menneskerettighetene, vil Fosen Vind og Statkraft støtte denne prosessen og har foreslått et utredningsprogram etter forespørsel fra OED.

Statkraft eier 52,1 % av Storheia gjennom Fosen Vind DA, mens Roan ble solgt i 2021. Fosen Vind og Roan Vind vil fortsette å være i dialog med og forsøke å involvere Sør-Fosen sjeite og Nord-Fosen siida med mål om å iverksette egnede avbøtende tiltak som sikrer reindriftutøvernes kulturelle rettigheter etter SP artikkel 27, både på kort og lang sikt. Fosen Vind har også utarbeidet en plan for beredskap for å hjelpe Sør-Fosen sjeite dersom det skulle oppstå en krevende beitesituasjon vinteren 2021/2022. Vi vil

fortsette dialogen og drøftinger med OED og andre relevante interessenter, og bidra til prosessen med mål om å komme fram til et godt og mest mulig omforent utredningsprogram.

For mer informasjon, se note 35 i konsernregnskapet.

## STRATEGI

### Markedsutvikling

Etter et år med global økonomisk nedgang forårsaket av Covid-19-pandemien var 2021 et år med bedring, men samtidig preget av utfordringer knyttet til forsyningskjeder og ekstreme prisøkninger i råvare- og kraftmarkedene. Over hele Europa var kraftprisene svært volatile og steg til rekordhøye nivåer. Dette skyldtes at en kombinasjon av faktorer skapte ubalanse i markedet. Gassimporten i Europa klarte ikke å dekke etterspørselen og dette la press på europeiske gasslagre. Fornybar energi klarte ikke å dekke dette underskuddet da vindkraftproduksjonen var lavere enn normalt. Kombinert med relativt lave nivåer i de nordiske vannmagasinene førte dette til uvanlig høye kraftpriser.

Til tross for denne globale økonomiske uroen fortsetter energiomstillingen, og det har også vært tegn til at hastigheten øker. Veksten innen sol- og vindkraft fortsetter, hydrogen har dukket opp som en teknologi som kan utfylle ikke-regulerbar fornybar energi i et fremtidig nullutslippssamfunn, og kraftselskaper setter seg stadig høyere vekstmål.

Omstillingen vil endre måten energi produseres og forbrukes. Utfasing av kull kombinert med økt etterspørsel etter kraft vil kreve mer fleksibel kraftproduksjon. Sluttbrukerne vil få en mer sentral rolle etter hvert som de selv begynner å produsere kraft og dermed gir økt fleksibilitet i etterspørsel. Billig og ren energi gjør elektrifisering til en stadig mer effektiv løsning for avkarbonisering. Statkrafts strategi bygger på disse trendene samt selskapets konkurransefortrinn i arbeidet mot å være et ledende fornybarselskap i 2025.

### Statkrafts konkurranseevne

Statkraft har et solid grunnlag for videre vekst. Fra å være en tilbyder av vannkraft til norsk industri og det norske kraftmarkedet, har Statkraft utviklet seg til å bli Europas største produsent av fornybar energi med en økende tilstedeværelse i andre internasjonale markeder. Statkrafts viktigste konkurransefortrinn er en god markedsforståelse, industriell kompetanse innen utvikling og drift av kraftverk samt evnen til å bruke disse styrkene på tvers av verdikjeden.

### Ansvarlig og langsiktig eier av kraftverk

Statkrafts vannkraftportefølje i Norden inkluderer Europas største magasinkapasitet. Kraftverkene har lang levetid, svært lave klimagassutslipp og en høy grad av fleksibilitet. Dette muliggjør optimalisering av kraftproduksjonen basert på behov i markedet. Den sterke kompetansen innen optimalisering av kraftproduksjon, i tillegg til en prosess hvor energidisponering samt drift- og vedlikehold er integrert, gjør Statkraft til en god eier av fleksibel vannkraft.

## Drift og vedlikehold

Det langsiktige eierskapet har gitt solid teknisk kompetanse innen drift og vedlikehold av vannkraftanlegg i flere regioner. Denne kompetansen har med suksess blitt benyttet også innen vindkraft de siste 20 årene. Statkraft utnytter sin sterke kompetanse innen forvaltning av kraftverk og kontinuerlig forbedring til å opprettholde og forbedre konkurranseevnen innen drift og vedlikehold av vann-, vind- og solkraftverk.

## Energidisponering

Gjennom konsernets langsiktige eierskap av kraftverk har Statkraft opparbeidet en sterk markedsforståelse. Konsernet er ledende innen energidisponering og har ekspertise i flere markeder. Statkraft skaper verdier gjennom å kombinere komplekse systemer bestående av både egne kraftverk og kraftverk eid av andre produsenter. Statkraft håndterer også risiko gjennom å tilby markedsadgangstjenester for kunder der Statkraft forvalter kundenes kraftproduksjon. Statkraft er markedsleder for denne typen tjenester i Tyskland, Europas største kraftmarked, og en av de største leverandørene av slike tjenester i Europa for øvrig med en voksende portefølje i flere markeder.

## Utvikling av store kraftverk innen fornybar energi

Statkrafts industrielle kompetanse er bygget opp gjennom en historie med vellykket utvikling av store kraftverk innen fornybar energi. Dette gjelder spesielt vannkraftverk, men også vind- og solkraftanlegg. Foruten å være konkurransedyktige når det gjelder kostnader, er Statkraft evne til å både å utvikle prosjekter på en bærekraftig måte og sikre prosjektenes framtidige kontantstrømmer de viktigste konkurransefortrinnene.

## Marked og kundeforhold

Statkraft har i flere tiår hatt et nært forhold til kraftintensiv industri i Norge, noe som har gitt konsernet solid kompetanse i å håndtere store kunder. Denne kompetansen har blitt videreutviklet innen origination, fjernvarme og markedsadgangstjenester for mindre kraftprodusenter. Statkraft har vist betydelig innovasjonsevne i å utvikle nye og komplekse, produkter for å imøtekomme kunders behov.

## Krafthandel

Statkraft har brukt sin dype markedsforståelse til å utvikle en konkurransedyktig krafthandelsvirksomhet. Gjennom en analytisk tilnærming, bygget på Statkrafts fundamentale markedsanalyse, er krafthandel et konkurransefortrinn for Statkraft. Dette støttes av en effektiv handelsmodell og en kultur som balanserer en systematisk tilnærming til risikostyring innenfor klare mandater.

## En markedsentrisk tilnærming

For å levere på strategien vil Statkraft ha en markedsentrisk tilnærming. Dette betyr at konsernets dype markedsforståelse benyttes til å finne de beste løsningene og produktene tilpasset de enkelte markedenes behov og kundenes etterspørsel.

Statkraft vil bygge skala i land hvor konsernet allerede har tilstedeværelse. Statkraft vil eie, utvikle, kjøpe og drifte kraftverk innen fornybar energi i Norden, Europa, Sør-Amerika og India. Statkraft vil også selge eiendeler i markedet hvor dette kan skape verdi. For å styrke posisjonen i de enkelte land vil Statkraft utvide

markedsoperasjonene og tilby produkter og tjenester til andre kraftprodusenter og store forbrukere.

## Strategiske prioriteringer

### Optimalisere og utvide vannkraft

Behovet for fleksibilitet i energimarkedet øker. Dette gir et unikt utgangspunkt for en kraftprodusent med store vannmagasiner kombinert med solid markedskompetanse. Statkraft vil optimalisere og utvide konsernets vannkraftportefølje.

Den nordiske porteføljen er en unik og viktig kilde til fleksibel og stabil kraft. Statkraft vil fortsette å reinvestere i sine vannkraftverk for å ivareta konkurransekraften og optimere lønnsomheten. Det planlegges årlige reinvesteringer på om lag 2 milliarder kroner for norsk og svensk vannkraft de kommende årene. Statkraft vil også fokusere på å optimalisere og ivareta verdien av vannkraftanleggene utenfor Norden. Verdien av en betydelig andel av den nordiske vannkraftproduksjonen er sikret gjennom langsiktige kraftsalgsavtaler med kunder, og Statkraft vil fortsette å inngå nye kontrakter. I tillegg til fysiske bilaterale kontrakter har Statkraft finansielle risikoreducerende porteføljer som består av finansielle kontrakter, normalt forwards og futures, som har som formål å prissikre et gitt volum av fremtidige spotinntekter. Videre sikrer Statkraft produksjonen fra nordisk vannkraft gjennom en dynamisk forvaltningsportefølje rapportert under segmentet Markedsoperasjoner.

Statkraft ønsker å oppnå lønnsom vekst innen vannkraft gjennom oppkjøp eller byttehandel av anlegg som passer inn i den eksisterende porteføljen. Utbyggingsprosjektene Los Lagos i Chile og Tidong i India er eksempler på dette.

I Europa vil gasskraft fortsatt være viktig for å levere den fleksibiliteten som trengs. Statkraft vil derfor eie og drifte sine eksisterende gasskraftanlegg, men all ny vekst vil være innen fornybar energi.

### Intensivere vind- og solkraftutvikling

Sol- og vindkraft på land er de billigste teknologiene for ny kraftproduksjon og en kraftig vekst innen disse teknologiene er ventet i alle markeder hvor Statkraft har tilstedeværelse. Statkraft har et godt utgangspunkt med erfaring fra utvikling av vindkraft og god kompetanse innen markedsaktiviteter. Dette gjør det mulig å sikre ulike typer inntektsstrømmer. Kompetansen har blitt ytterligere styrket gjennom oppkjøp av vind- og solkraftutviklingselskaper de siste årene, og Statkraft er nå i stand til å dekke hele livssyklusen innen både vind- og solkraft. Oppkjøpene har også styrket prosjektporteføljen innen vind- og solkraft i Europa betydelig.

Statkraft vil intensivere rollen som utvikler av vind- og solkraft med mål om en årlig vekstrate på 2,5 til 3 GWh per år innen 2025. Selskapets vil ta en utviklerrolle og vil vurdere om anleggene skal beholdes ellers selges kort tid før eller ved ferdigstillelse. En beslutning om et eventuelt salg vil bli tatt basert på markedsforhold. Ved å benytte den unike markedskompetansen vil Statkraft sikre inntektsstrømmer gjennom auksjoner og kraftsalgsavtaler.



Statkraft vil bygge på kompetansen innen batteri- og nettstabiliseringstjenester for å møte et økende behov for fleksible løsninger for lagring.

Statkraft har signert to samarbeidsavtaler i 2021 som posisjonerer Statkraft som utvikler av både bunnfast og flytende havvind på den norske kontinentalsokkelen. Statkraft ønsker å ta en rolle i utviklingen av havvind i Norge og ser dette som en mulighet til å bruke eksisterende kompetanse, det vil si vindutvikling, markeds kunnskap og erfaring innen drift og vedlikehold, til å ytterligere utvide fornybar kraftproduksjon i dagens markeder.

### Utvide kundevirksomheten

Energimarkedene har blitt mer komplekse og det er en økende kundebevissthet rundt fornybar energi. Statkrafts kundevirksomhet er basert på markedsledende energidisponering og sikring av inntekter fra egne anlegg. Statkraft leverer kraft fra egne anlegg og kraftverk eid av andre produsenter til både industrien og andre kommersielle kunder. Tjenestene er tilpasset kundenes behov, bidrar til å styre deres risikoprofil og hjelper kundene å bli karbonnøytrale. Statkrafts ambisjon er å være en ledende leverandør av markeds løsninger for fornybar energi.

Statkraft vil styrke den ledende rollen konsernet har innen kraftsalgsavtaler, løsninger innen markedsadgang og krafthandel ytterligere. Kundevirksomheten vil utvides ved å utvikle produkter, tjenester og løsninger for egne kraftverk, andre kraftprodusenter og kunder.

Fjernvarmeproduksjon basert på fornybar energi kan bidra til at varme- og kjølesektoren i Europa blir karbonnøytral. Statkrafts fjernvarmeverksamhet utgjør om lag 1 TWh i årlig varmeproduksjon og har et godt utgangspunkt med god lønnsomhet. Statkraft vil fortsette å forbedre kjernevirksomheten og implementere nye vekstinitiativer, og har som mål å være blant de tre mest lønnsomme og kundeorienterte aktørene i Norge og Sverige.

### Utvikle nye forretninger

Norge og Europa er tidlig ute i det grønne skiftet. Statkraft har derfor mulighet til å opparbeide seg erfaringer fra nye forretningsområder i sine hjemmemarkeder. På bakgrunn av disse erfaringene har Statkraft som mål å utvikle nye og lønnsomme vekstmuligheter med internasjonalt potensiale.

De viktigste initiativene i dag er å:

- Utvikle ladevirksomheten Mer til å bli en nordeuropeisk markedsleder som tilbyr elbil-lading til både privat- og bedriftsmarkedet og ved utvalgte destinasjoner langs motorveien. Tilstøtende energitjenester vil også bli utforsket.
- Utvikle attraktive områder for datasentre og annen kraftintensiv industri i Norge samt tilby dem tjenester innen energidisponering.
- Utvikle produksjon av biodrivstoff fra restavfall fra skogsdrift i samarbeid med Södra.
- Produsere hydrogen ved elektrolyse til bruk i industrien og til transport. Statkraft har flere prosjekter innen hydrogen, blant annet i samarbeid med Mo Industripark og Celsa.

Statkraft søker kontinuerlig etter nye muligheter hvor eksisterende kompetanse og portefølje kan gi et konkurransefortrinn.

### Statkrafts ambisjon for 2025

Statkraft vil være et ledende fornybarselskap i 2025 med en bærekraftig, etisk og sikker drift. Ambisjonene er å være:

- Det største vannkraftselskapet i Europa og en betydelig aktør i Sør-Amerika og India
- En betydelig utvikler av vind- og solkraft med en årlig vekstrate på 2,5-3 GW utviklet kapasitet
- En ledende tilbyder av markeds løsninger for fornybar energi
- Utvikler av nye virksomheter i det grønne skiftet ved å ta en industriell posisjon innen grønn hydrogen, fortsette veksten for Mer sin elbil-ladevirksomhet og ytterligere utvikle andre grønne forretningsinitiativ
- Blant de tre fremste aktørene innen fjernvarme i Norge og Sverige

### Investeringer

Statkraft har en ambisiøs vekststrategi innen fornybar energi som vil kreve betydelige investeringer i de kommende årene. Selv om Statkraft styrer sin eksponering mot de nordiske markedene aktivt gjennom flere strategier, vil den tilgjengelige investeringskapasiteten til en viss grad alltid påvirkes av store bevegelser i kraftprisene. Etter et år med kraftig fall i kraftprisene i 2020, som resulterte i redusert investeringskapasitet, var prisene i 2021 på historisk høye nivåer. Dette har bidratt til å gjenopprette og styrke investeringskapasiteten.

Tilpasset Statkrafts finansielle kapasitet og mål for kredittrating planlegger konsernet nå årlige nettoinvesteringer på over 13 milliarder kroner i fornybar energi frem mot 2025. Det totale investeringsbeløpet og hvor raskt investeringene skjer vil avhenge av markedsmuligheter og markedsutvikling og vil tilpasses for å opprettholde Statkrafts kredittrating.

Om lag 30 prosent av nettoinvesteringene frem mot 2023 er planlagt i Norden, 40 prosent i resten av Europa og 30 prosent utenfor Europa. Den geografiske diversifiseringen er forventet å fortsette også i de påfølgende årene. Av bruttoinvesteringene vil den europeiske andelen være enda høyere, ettersom salg av utviklede vind- og solprosjekter vil resirkulere en betydelig andel av kapitalen i investeringsprogrammet. Det vil også være en markant vekst i andre markeder hvor Statkraft allerede har en tilstedeværelse, som Sør-Amerika og India.

Investeringene vil bli finansiert gjennom tilbakeholdt overskudd fra drift, ekstern finansiering og salg av ferdigstilte sol- og vindkraftanlegg. Investeringsprogrammet har en stor grad av fleksibilitet og vil bli tilpasset Statkrafts finansielle kapasitet, mål for kredittrating og markedsmuligheter.

## KRAFTPRISER OG -PRODUKSJON

Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpriser og optimalisering av kraftproduksjonen. Størstedelen av Statkrafts kraftproduksjon er i Norden. Kraftprisene er påvirket av hydrologi, priser for innsatsfaktorer i termisk kraftproduksjon, teknologikostnader, begrensninger i kraftnettet og tilgjengelighet på kjernekraft.

### Produksjonskapasitet

Statkraft har en konsolidert installert effekt på 18,7 GW. Den største porteføljen er vannkraft i Norge med en total installert kapasitet på 11,7 GW. De norske vannkraftverkene er støttet av om lag en fjerdedel av Europas totale magasinkapasitet. Dette gjør kraftverkene veldig fleksible og godt tilpasset et kraftsystem med en stor andel ikke-regulerbar kraftproduksjon fra vind- og solkraftverk.

Statkraft har i tillegg eierskap i kraftproduksjon i deleide selskaper. Disse er ikke inkludert i de konsoliderte tallene for installert kapasitet over. Statkrafts konsoliderte kapasitet innen fjernvarme er nærmere 0,9 GW. For ytterligere informasjon se kraftverksoversikten i «Nøkkeltall» mot slutten av denne rapporten.

### Kraftproduksjon

Total kraftproduksjon i 2021 var 69,9 TWh, en økning på 7 prosent sammenlignet med det foregående året. Økningen var primært relatert til norsk vannkraft.

Statkraft leverte i tillegg 1,2 TWh fjernvarme, en økning på 18 prosent.

Statkraft fortsetter å jobbe med nye kontrakter for å beholde posisjonen som en stor leverandør til industrien i Norge. Andre sikringsmuligheter blir også vurdert. I 2021 inngikk Statkraft flere nye kraftsalgsavtaler i Norge. Disse avtalene er nærmere beskrevet under overskriften "Viktige hendelser i 2021" under segmentene Europeisk fleksibel kraftproduksjon og Internasjonal kraft senere i dette kapitlet. Det er inngått kraftsalgsavtaler for en betydelig del av kraftproduksjonen i Sør-Europa og utenfor Europa. Sikringsaktivitetene er supplert med finansielle kraftkontrakter og andre risikoreducerende aktiviteter som reduserer prisrisikoen for en betydelig andel av kraftproduksjonen. I sum har dette en stabiliserende effekt på inntektene over tid.

### Kraftpriser

2021 var et år med veldig høy volatilitet for kraft og andre energirelaterte råvarer. Kraft- og råvaremarkeder nådde rekordhøye nivåer i løpet av året.

Gjennomsnittlig nordisk kraftpris var 62,2 EUR/MWh i 2021 (10,9 EUR/MWh). Den gjennomsnittlige tyske spotprisen (base) var 96,6 EUR/MWh (30,4 EUR/MWh).

Siden en stor del av produksjonskapasiteten i Norden kommer fra vannkraft, er hydrologi og magasinfylling viktige prisdrivere. Magasinfyllingen var betydelig lavere enn normalt i andre halvdel av 2021, hovedsakelig som følge av lite nedbør.

De nordiske kraftprisene fulgte de tyske gjennom store deler av året. Prisene var høye gjennom året, spesielt i andre halvdel.

Kull-, gass- og CO<sub>2</sub>-prisene er viktige prisdrivere i det tyske kraftmarkedet. Prisene for alle disse driverne steg betydelig i 2021.

De tyske kraftprisene var høye gjennom 2021 og i andre halvdel av året var de veldig høye i et historisk perspektiv.

## ØKONOMISKE RESULTATER<sup>1</sup>

Konsernets underliggende driftsresultat var 26 827 millioner kroner (6705 millioner kroner). Den betydelige forbedringen fra 2020 var hovedsakelig et resultat av veldig høye nordiske kraftpriser og en høy norsk vannkraftproduksjon.

Resultat før skatt var 32 780 millioner kroner (4991 millioner kroner) og resultat etter skatt var 16 122 millioner kroner (3544 millioner kroner). Ved utgangen av 2021 var konsernets egenkapital 105 289 millioner kroner, tilsvarende 34 prosent av totalkapitalen. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var solide 26 241 millioner kroner.

I det etterfølgende er det resultatet fra den underliggende driften for poster til og med driftsresultatet som presenteres. Alle underliggende poster er alternative resultatmål, se kapitlet "Alternative resultatmål" for formål, definisjon og oppstilling av alle poster. Resultatelementer etter driftsresultat analyseres slik det er presentert i konsernets resultatregnskap.

### Netto driftsinntekter, underliggende

Statkrafts inntekter kommer fra salg i spotmarkedet, kontraktsalg til industrien, markedsaktiviteter, nettvirksomhet og fjernvarme. I tillegg leverer konsernet konsesjonskraft. Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpris, energioptimalisering og kraftproduksjon. Produksjonsinntektene optimaliseres gjennom finansiell handel med kraft og konsernet driver også annen energirelatert handelsvirksomhet.

Underliggende netto driftsinntekter var 41 749 millioner kroner i 2021 (20 776 millioner kroner).

Konsernets største segment, Europeisk fleksibel kraftproduksjon, var den største bidragsyteren til økningen. Dette skyldtes veldig høye nordiske kraftpriser og en høy norsk vannkraftproduksjon. De høye kraftprisene hadde også en betydelig effekt på inntektene til segmentet Industrielt eierskap.

Segmentet Markedsoperasjoner, som hadde gode resultater i 2020, hadde betydelige tap i 2021. Tapene var hovedsakelig knyttet til dynamisk porteføljeforvaltning som en følge av høye energipriser og et volatilt marked i siste del av 2021. Disse porteføljene har som mål å optimalisere inntektene i tillegg til å redusere risikoen for de nordiske og kontinentale produksjonsaktivaene som inngår i segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon.

Segmentet Internasjonal kraft hadde en nedgang i netto driftsinntekter, primært som følge av dekonsolideringen av

<sup>1</sup> Tall i parentes viser sammenlignbare tall for 2020.



vannkraftverket Khimti i Nepal fra juli 2020, tap på energikontrakter i Albania og lite nedbør i Tyrkia og Chile.

Netto driftsinntekter for segmentet Europeisk vind- og solkraft økte sammenlignet med 2020. Dette skyldtes gevinster fra salg innen forretningsmodellen DS/DBS<sup>2</sup> samt høyere inntekter fra kraftproduksjon som følge av høyere kraftpriser.

Fjernvarmesegmentet ble også påvirket av de høye kraftprisene. I tillegg ble segmentet positivt påvirket av høyere volum som følge av kaldere vintermåneder.

## Driftskostnader, underliggende

Konsernets underliggende driftskostnader var 14 922 millioner kroner, 6 prosent høyere enn i 2020. Økningen var primært relatert til flere årsverk, oppkjøp av selskaper og høyere kostnader knyttet til forretningsutvikling. Økningen ble delvis motvirket av valutaeffekter som følge av en styrking av den norske kronen.

## Poster holdt utenfor underliggende driftsresultat

Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater hadde en negativ effekt på 1285 millioner kroner. Dette var drevet av en styrking av den norske kronen mot euro.

Gevinster i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet holdt utenfor underliggende resultat utgjorde 817 millioner kroner, og var relatert til salg av vindparkene Roan i Norge og Andershaw i Skottland.

Nedskrivninger og reversering av tidligere års nedskrivninger holdt utenfor underliggende driftsresultat hadde en netto positiv effekt på 3403 millioner kroner. Dette relaterte seg primært til reverseringer knyttet til gasskraftverk i Tyskland og vindparker i Norge og Sverige.

## Finansposter

Renteinntektene var 289 millioner kroner (197 millioner kroner). Økningen var en følge av høyere likviditet. Rentekostnadene var 522 millioner kroner (462 millioner kroner). Økningen var primært et resultat av opptak av ny gjeld i datterselskaper.

Andre finansposter var 477 millioner kroner (157 millioner kroner). Disse var hovedsakelig knyttet til positive verdiendringer for venturekapitalinvesteringer og rentederivater.

Netto valutaeffekter var 1089 millioner kroner (-1520 millioner kroner). Disse var hovedsakelig relatert til gjeld i annen valuta enn norske kroner og den positive effekten var hovedsakelig knyttet til en styrking av norske kroner mot euro.

## Skatt

Skattekostnaden var 16 657 millioner kroner (1446 millioner kroner). Den betydelige økningen skyldtes hovedsakelig høyere skattbart resultat før skatt. Størstedelen av skattekostnaden relaterte seg til Norge.

## Kontantstrøm

Konsernets likviditetsendring fra drift var 26 241 millioner kroner (11 631 millioner kroner). Den betydelige forbedringen var primært knyttet til økt bidrag fra nordiske vannkraftaktiva. Innbetalinger av kontantsikkerhet, marginkrav og opsjonspremier bidro også positivt, mens betaling av skatt og investeringer i DS/DBS porteføljen i Europeisk vind- og solkraft påvirket negativt. Forskjellen mellom underliggende driftsresultat og kontantstrøm fra drift ble også påvirket av urealiserte verdiendringer som følge av markedssvingninger.

Likviditetsendring fra investeringer var -5618 millioner kroner (-7226 millioner kroner), og relaterte seg hovedsakelig til investeringer i varige driftsmidler og oppkjøpet av vindparker i Tyskland og Frankrike. Dette ble delvis motvirket av salget av vindparkene Roan og Andershaw.

Likviditetsendring fra finansiering var 5420 millioner kroner (-8252 millioner kroner), og relaterte seg primært til ny rente-bærende gjeld, primært i Norge, delvis motvirket av utbetaling av utbytte til eier samt nedbetaling av rentebærende gjeld, også i Norge.

Ved utgangen av 2021 utgjorde bankinnskudd, kontanter og lignende 37 199 millioner kroner (11 193 millioner kroner).

## Avkastning på investeringer

Forbedringen i underliggende driftsresultat som følge av den betydelige økningen i kraftpriser samt høyere norsk vannkraftproduksjon påvirket avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE), og endte på 22,9 prosent (5,8 prosent). Betydelig høyere enn Statkraft sitt mål om en avkastning på minimum 7 prosent. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var 2 prosent høyere enn i 2020.

Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var 12,1 prosent (6,3 prosent). Økningen var primært en følge av at resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden doblet seg til 1686 millioner kroner sammenlignet med 2020. Økningen i resultatandelen var hovedsakelig knyttet til reversering av nedskrivninger for vannkraftverk i Asia som følge av en forventning om høyere kraftpriser i årene framover. I 2020 var det nedskrivninger for vannkraftverk i Chile.

## Netto rentebærende gjeld, forfallsprofil

Hovedmålet for konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringsevne samt å opprettholde en sterk kredittrating. Når nye låneopptak vurderes, søker Statkraft å sikre en jevn forfallsprofil.

Det viktigste målet for konsernets styring av kapitalstruktur er langsiktig kredittrating.

Ved utgangen av 2021 utgjorde netto rentebærende gjeld 14 201 millioner kroner (22 473 millioner kroner). Dette tilsvarer en netto rentebærende gjeld/egenkapital på 11,9 prosent (19,0 prosent).

Ved utgangen av året hadde Statkraft en egenkapital på 105 289 millioner kroner mot 95 500 millioner kroner ved inngangen til året. Dette tilsvarer 34 prosent av totalkapitalen (53 prosent).

<sup>2</sup> DS/DBS: Develop-Sell/Develop-Build-Sell. For ytterligere informasjon om denne forretningsmodellen, se avsnittet Europeisk vind- og solkraft på side 11.

Nedgangen i andel av totalkapitalen skyldtes en betydelig økning i totalkapitalen fra 178 756 millioner kroner ved utgangen av 2020 til 307 538 millioner kroner ved utgangen av 2021. Den betydelige økningen i totalkapitalen skyldtes en økning i verdien av konsernets derivater på nesten 70 milliarder som følge av den betydelige økningen i prisene på både kraft og underliggende råvarer. Videre økte konsernets fordringer med nesten 30 milliarder etter arbeidskapitalbevegelser, også dette relaterte seg til de høye prisene i 2021. Økningen i kontanter og kontantekvivalenter på 26 milliarder er forklart i kontantstrømvansnittet.

## Investeringer

Statkraft investerte 11 868 millioner kroner i 2021 (9901 millioner kroner), hvorav cirka en femtedel var knyttet til vedlikeholdsinvesteringer, hovedsakelig innen nordisk vannkraft. De største investeringene i nordiske vannkraftverk var relatert til opprustning av Rana kraftverket samt Nesjø og Trollheim dammene.

Om lag en tredjedel av investeringene var i ny produksjonskapasitet. Dette er enten investeringer gjennom forretningsmodellen Utvikle-Selge (DS)/Utvikle-Bygge-Selge (DBS), hvor planen er å utvikle og bygge landbaserte vind- og solkraftverk for så å selge disse enten før, ved eller kort tid etter ferdigstilling, eller gjennom forretningsmodellen BOO (Bygge-Eie-Drifte). DS/DBS investeringene var primært relatert til utvikling og bygging av vind- og solkraftprosjekter i Irland, Spania og Nederland. De største BOO investeringene var relatert til byggingen av vannkraftverkene Tidong i India og Los Lagos i Chile, samt vindparken Ventos de Santa Eugenia i Brasil.

Andre investeringer på totalt 3028 millioner kroner var hovedsakelig relatert til el-billading, fjernvarme og nettvirksomhet i Norge, samt netjtjenesteprosjekter i Irland og Storbritannia.

Investeringene i eierandeler på 2143 millioner kroner var primært knyttet til oppkjøpet av vindparker i Tyskland og Frankrike.

## SEGMENTER

Statkraft er organisert i fire forretningsområder og to stabsområder. Forretningsområdene er Produksjon og industrielt eierskap, Internasjonal kraft, Europeisk vind- og solkraft samt Marked og IT. Konsernområdene er Konsernstaber samt Finansdirektørens stab. Alle områdene har en ansvarlig konserndirektør. Konsernsjefen og konserndirektørene utgjør konsernledelsen. Se note 4 i konsernregnskapet for ytterligere beskrivelse av forretningsområdene og konsernstabene.

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernsjefen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene er identifisert på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Segmentene er Europeisk fleksibel kraftproduksjon, Markedsoperasjoner, Internasjonal kraft, Europeisk vind- og solkraft, Fjernvarme og Industrielt eierskap. I tillegg rapporterer konsernet Annen virksomhet og konsernposterings. Annen virksomhet omfatter konsernfunksjoner, ny virksomhet innen

biomasse og elbillading samt venture-investeringer. Ikke-allokerte eiendeler er også rapportert som Annen virksomhet. Konsernposterings inkluderer eliminerings.

## Europeisk fleksibel kraftproduksjon

Europeisk fleksibel kraftproduksjon omfatter utvikling, forvaltning og drift av det meste av konsernets vannkraft i Norge, Sverige, Tyskland og Storbritannia. I tillegg inngår gasskraftverk og biobaserte kraftverk i Tyskland samt en undersjøisk kabel mellom Sverige og Tyskland.

Europeisk fleksibel kraftproduksjon er det største segmentet målt etter installert kapasitet, varige driftsmidler, netto driftsinntekter og resultat. Segmentets anlegg har stor grad av fleksibilitet og majoriteten av kapasiteten er relatert til vannkraft i Norge og Sverige.

Segmentets inntekter genereres primært i spotmarkedet samt fra langsiktige kontrakter. I tillegg leveres det konsesjonskraft. Over tid har de langsiktige kontraktene en stabiliserende effekt på inntekter og resultat.

### Forretningsmodell

Europeisk fleksibel kraftproduksjon eier og drifter porteføljen med fleksible kraftverk i Europa. Flerårsmagasiner i Norge og fleksibiliteten i kraftverkene gjør det mulig å optimalisere kraftproduksjonen i forhold til den hydrologiske situasjonen og kraftprisene. I tillegg vil optimaliseringen balansere tilgjengelighet, nødvendige reinvesteringer og vedlikehold for kraftverkene.

### Viktige risikoen

Viktige risikoen for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Tilslig og markedspriser er viktige eksterne faktorer som påvirker resultatet. Statkraft sikrer inntektene fra kraftproduksjon gjennom fysiske bilaterale kraftkontrakter og finansiell krafthandel. Den sikrede andelen av produksjonen varierer i takt med forventningen om markedsutviklingen og produksjonsvolumet.

Regulatoriske rammebetingelser knyttet til konsesjoner, nettleie og energirelaterte skatter er de viktigste øvrige finansielle risikofaktorene for segmentet.

### Viktige hendelser i 2021

- Statkraft signerte en forlenget kraftsalgskontrakt med Boliden Odda. Kontrakten inkluderer leveranse av 1,6 TWh per år med en løpetid på 15 år. Statkraft har også inngått flere andre langsiktige kontrakter for de kommende årene med et totalt volum på om lag 3,1 TWh.
- Statkraft tok investeringsbeslutning for rehabiliteringen av Nesjødammen i Norge. Forventet investering er 436 millioner kroner.
- Endrede markedsutsikter førte til reverseringer av tidligere års nedskrivninger på 1 milliard kroner for gasskraftverk i Tyskland.

## Økonomiske resultater

Netto driftsinntekter var 33 899 millioner kroner (11 401 millioner kroner). Økningen var hovedsakelig et resultat av høye nordiske



kraftpriser og høy norsk vannkraftproduksjon. I tillegg økte bidraget fra den undersjøiske kabelen mellom Sverige og Tyskland som følge av større forskjeller i kraftprisene mellom Tyskland og Sør-Sverige.

Den kraftige forbedringer i underliggende driftsresultat ble gjenspeilet i avkastning på sysselsatt kapital (ROACE) som endte på 47,2 prosent (8,7 prosent). Den gjennomsnittlige sysselsatte kapitalen var på nivå med 2020.

Investeringene på totalt 2450 millioner kroner var primært relatert til vedlikehold av nordiske vannkraftverk.

## Markedsoperasjoner

Markedsoperasjoner består av både risikoreducerende aktiviteter på vegne av segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon samt trading og origination-aktiviteter. Aktivitetene innenfor segmentet er som følger:

**Dynamisk porteføljeforvaltning:** Statkraft benytter markedsanalyse, porteføljeanalyse og finansiell analyse i en dynamisk sikring for Statkrafts europeiske fleksible kraftverk i Norden og på kontinentet. Posisjoner tas basert på fundamentale analyser og tar sikte på å redusere risiko og optimalisere inntektene for de nordiske og de kontinentale kraftverkene. Fullmakt til å inngå finansielle kontrakter er basert på volumbegrensninger knyttet opp mot tilgjengelig produksjonskapasitet. Statkraft har to dynamiske forvaltningsporteføljer, én for nordiske fleksible aktiva og én for kontinentale fleksible aktiva.

**Statkraft har trading og origination-virksomhet** i flere land i Europa og er også aktiv i Brasil, India og USA. Trading og origination genererer gevinster fra endringer i markedsverdien på energi- og energirelaterte produkter. Statkraft kjøper og selger både standardiserte og strukturerte produkter. Statkraft tilbyr videre markedsadgangstjenester for tredjeparter. For alle disse aktivitetene tar Statkraft ulike risikoer, og all aktivitet følges opp gjennom ulike risikomandater.

- Egenhandel med standardiserte energi- og energirelaterte produkter, hovedsakelig via energibørser (trading)
- Origination- og sikringstjenester for kraftprodusenter (oppstrøms-kraftsalgsavtaler) og strømforsyning for forbrukere (nedstrøms-kraftsalgsavtaler), samt innkjøp og levering av miljøsertifikater
- Gi markedstilgang til eksterne produsenter av fornybar energi med mål om å optimalisere inntektene for ikke-regulerbar og fleksible kraftverk eid av tredjeparter

Statkraft har en ambisjon om å være en ledende leverandør av markedsløsninger for produsenter av fornybar energi og forbrukere. For å nå denne ambisjonen er Statkrafts mål å utvide handelen med energiprodukter og betydelig øke volumene innen oppstrøms-kraftsalgsavtaler og strukturert grønn energiforsyning innen 2025.

## Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Markeds-, kreditt- og likviditetsrisiko håndteres gjennom et rammeverk for mandater og daglig risikorapportering fra risikoavdelingen som har oppgaver som er strengt adskilt fra handelsmiljøet.

## Viktige hendelser i 2021

- Det var en ekstraordinær situasjon med lav fornybar kraftproduksjon og høye kull- og gasspriser i Europa i andre halvdel av 2021. Disse forholdene førte både til en økning i råvareprisene og ekstrem volatilitet i markedet, noe som igjen resulterte i rekordhøye kraft- og drivstoffpriser.
- Statkraft signerte 194 nye kortsiktige kraftkjøpsavtaler til fastpris i Tyskland, ettersom flere kunder søker å dra nytte av de vedvarende høye kraftprisene i Tyskland. Total installert effekt for disse kontraktene er 2469 MW med en forventet årlig produksjon på 3,4 TWh.
- Statkraft signerte tre kraftkjøpsavtaler med løpetid på 10 år for kraft fra solenergi prosjekter eid av Foresight Solar Fund i Spania. Den totale installerte kapasiteten til de tre prosjektene er 99 MW, med en estimert årlig produksjon på 127 GWh.
- Statkraft signerte en kraftforsyningsavtale med Neste i Finland. Løpetiden er 10 år og estimert volum er 215 GWh per år.

## Økonomiske resultater

Underliggende driftsresultat var -4348 millioner kroner (2527 millioner kroner). Nedgangen var drevet av rekordhøye priser på kraft og andre energirelaterte råvarer og høy volatilitet i terminmarkedene. Disse prisbevegelsene førte til et negativt underliggende driftsresultat for segmentet.

Dynamisk porteføljeforvaltning endte med et negativt driftsresultat på 5485 millioner kroner sammenlignet med et positivt driftsresultat på 757 millioner kroner i 2020. Det negative resultatet var en konsekvens av de høye energiprisene og det volatile markedet. De dynamiske forvaltningsporteføljene ble påvirket negativt da de, i tillegg til å optimalisere inntektene, er risikoreducerende porteføljer for kraftverk i segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon.

Trading og origination hadde et positivt driftsresultat på 1137 millioner kroner mot 1770 millioner kroner i 2020.

Driftskostnadene var 2005 millioner kroner. Økningen på 13 prosent var hovedsakelig på grunn av høyere lønnskostnader.

## Internasjonal kraft

Internasjonal kraft omfatter utvikling, eierskap og drift av aktiva innen fornybar energi i fremvoksende markeder. Segmentet opererer i dag i Brasil, Chile, Peru, India, Nepal, Albania og Tyrkia.

Internasjonal kraft har virksomhet i markeder med et økende behov for energi. Statkraft satser i utvalgte markeder hvor selskapet kan skape verdier gjennom en tydelig industriell rolle. Noen av segmentets investeringer foretas sammen med lokale partnere eller internasjonale investorer.

Inntektene kommer fra kraftsalg, hovedsakelig gjennom langsiktige kontrakter. Salg av eiendeler vurderes fra sak til sak.

## Forretningsmodell

Hovedstrategien for Internasjonal kraft er å utvikle ny produksjonskapasitet og integrere denne i den operasjonelle porteføljen for å oppnå effektiv drift og markedstilgang. Internasjonal kraft har flere attraktive investeringsmuligheter.

## Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til HMS, marked, vær, råvarer, prosjektgjennomføring, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler. Alle relevante risikoer blir kontinuerlig gjenspeilet i verdipurveringen av investeringer og eiendeler. Markedsrisikoen reduseres delvis gjennom sikringsaktiviteter, og i 2021 var mer enn 70 prosent av kraftproduksjonen sikret på denne måten. For alle risikoområder blir mitigerende tiltak og håndteringen av risikoene dekket i risiko- og prestasjonsstyringsprosessen.

## Viktige hendelser i 2021

- Investeringsbeslutninger ble tatt for vindprosjektene Torsa (108 MW) i Chile og Morro do Cruzeiro (80 MW) i Brasil, samt for solkraftprosjektet Nellai i India (76 MWp).
- Statkraft inngikk nye kraftsalgsavtaler i Albania, Brasil, Chile, India og Peru. Årlig volum for disse kontraktene er om lag 0,8 TWh.
- Tidligere års nedskrivninger for tre vannkraftverk i Asia ble reversert med 393 millioner kroner. Se note 15 i konsernregnskapet for mer informasjon.

## Økonomiske resultater

Netto driftsinntekter var 1632 millioner kroner (2314 millioner kroner), Nedgangen fra 2020 var primært en følge av negative effekter fra energikontrakter i Albania, dekonsolideringen av vannkraftverket Khimti i Nepal i juli 2020 samt tørr hydrologi i Tyrkia og Chile. Nedgangen ble delvis motvirket av et oppgjør knyttet til forlengede konsesjoner i Brasil.

Driftskostnadene var 1677 millioner kroner, en nedgang på 12 prosent, hovedsakelig som følge av konsolideringen av vannkraftverket Khimti i Nepal i deler av 2020 og negative engangseffekter i Brasil i 2020.

Resultatandeler i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var 553 millioner kroner (-539 millioner kroner). Forbedringen var hovedsakelig et resultat av netto reversering av nedskrivninger knyttet til vannkraftverk i Asia.

Avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var -0,2 prosent (1,6 prosent). Nedgangen skyldtes lavere underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, som var 8 prosent lavere enn i 2020, er relativt høy, hovedsakelig som følge av at nylig bygde kraftverk og oppkjøpte eiendeler fører til høye balanseførte verdier.

Avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var 22,1 prosent (-19,8 prosent). Den høye avkastningen i 2021 var hovedsakelig drevet av reversering av nedskrivninger i Asia.

Totale investeringer var 2307 millioner kroner. Dette var primært investeringer i ny kapasitet og relatert til byggingen av

vannkraftverkene Tidong i India og Los Lagos i Chile, samt vindparken Ventos de Santa Eugenia i Brasil.

## Europeisk vind- og solkraft

Europeisk vind- og solkraft omfatter utvikling og utbygging av landbaserte vindkraft- og solkraftanlegg med formål om å selge anleggene (forretningsmodellen Utvikle-Selge/Utvikle-Bygge-Selge). Segmentet har utviklings- og byggeaktivitet i flere europeiske land. Segmentet inkluderer også forvaltning og drift av vindparker i Norge, Sverige, Irland, Tyskland og Frankrike, samt utvikling og utbygging av netjtjenester i Storbritannia og Irland.

Inntekter kommer fra kraftsalg, støtteordninger og gevinster ved salg av anlegg.

## Forretningsmodell

I tillegg til forretningsmodellen hvor Statkraft bygger, eier og drifter (BOO) vindparker, har segmentet en stor portefølje av prosjekter, både i utviklingsfasen og i byggefasen. Disse prosjektene følger forretningsmodellen Utvikle-Selge/Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS), hvor målet er å utvikle og bygge landbaserte vind- og solkraftverk med den hensikt å selge kraftverkene enten før, ved eller kort tid etter ferdigstillelse. For noen av de solgte eiendelene vil Statkraft levere tjenester knyttet til forvaltning samt drifts- og vedlikeholdstjenester til de nye eierne.

## Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til marked, HMS, råvarer, gjennomføring, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Store svingninger i kraftprisene fører til betydelig markedsrisiko med finansiell innvirkning på vind- og solaktiva under utbygging eller i drift. Det er også betydelig råvare- og valutarisiko som kan påvirke byggekostnadene og dermed også prosjektene lønnsomhet. En økning i rentenivået kan påvirke potensielle investorers finansieringsevne, noe som også kan føre til risiko knyttet til salgsgevinsten fra prosjektene.

For enkelte prosjekter vil Statkraft stå for byggingen av kraftverket også etter at det er solgt til en tredjepart. I slike tilfeller er det en risiko for at det oppstår kontraktmessige forpliktelser i løpet av garantiperioden som er forårsaket av prosjektgjennomføringen.

## Viktige hendelser i 2021

- Transaksjoner fra BOO-forretningsmodellen:
  - Statkraft kjøpte 39 vindparker i drift i Tyskland og fire i Frankrike med en samlet kapasitet på 346 MW.
  - Statkraft solgte sin andel på 52,1 prosent i Roan vindpark. Roan har en installert effekt på 256 MW og er en del av Fosen-porteføljen i Norge.
  - Statkraft solgte 100 prosent av aksjene i Andershaw Wind Power Limited, som består av vindparken Andershaw i Skottland med en installert effekt på 36 MW.
- Innenfor DS/DBS-forretningsmodellen er prosjektutviklingsporteføljen på 12 400 MW, hvorav 811 MW var under utvikling i 2021. Videre ble 252 MW solgt, hovedsakelig i Spania, Skottland og Nederland. Put/call-oppsjonsavtaler for fremtidige salg eller avtaler med avtalt



salgspris for 298 MW i Irland, Spania og Nederland ble også signert i løpet av året og forventes gjennomført i 2022.

- Kvenndalsfjellet, Harbaksfjellet og Geitfjellet på Fosen nådde kommersiell driftsdato. Dermed er alle vindparkene på Fosen overført til drift.
- Det ble signert samarbeidsavtaler for to ulike konsortier som skal utforske havvindmuligheter i Norge. Den ene med Aker Offshore Wind, Aker Horizons og bp og den andre med Aker Offshore Wind and Ocean Winds.
- Forventede høyere kraftpriser i de kommende årene i Norden anses å føre til økte inntekter for vindkraft i Norge og Sverige. Som følge av dette ble tidligere års nedskrivninger reversert med 2466 millioner kroner.
- Høyesterett avgjorde at konsesjonene og ekspropriasjonstillatelsene fra 2013 for Storheia og Roan vindparker er ugyldig. Se note 35 i konsernregnskapet.

### Økonomiske resultater

Netto driftsinntekter var 1703 millioner kroner (659 millioner kroner). Den betydelige økningen sammenlignet med 2020 var en følge av de høye nordiske kraftprisene og gevinster fra salg innen forretningsmodellen DS/DBS.

Driftskostnadene var 1867 millioner kroner (1452 millioner kroner). Økningen skyldtes flere ansatte, kostnader fra nylig oppkjøpte virksomheter, høyere forretningsutviklingskostnader i tråd med vekststrategien samt høyere avskrivninger som følge av reverseringer av tidligere års nedskrivninger.

Avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var -1,3 prosent (-8,3 prosent). Den negative avkastningen skyldtes et negativt underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital økte 30 prosent. Sysselsatt kapital er relativt høy, hovedsakelig som en følge av at nylig bygde vindparker og oppkjøpte eiendeler fører til høye balanseførte verdier.

Avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var 0,4 prosent (0,9 prosent). Nedgangen var en følge av lavere resultatandeler.

Totale investeringer var 4976 millioner kroner. Investeringene i ny kapasitet på totalt 1930 millioner kroner var primært relatert til utvikling og bygging av vind- og solkraftanlegg som skal selges, primært i Irland, Spania og Nederland. Andre investeringer på 1259 millioner kroner var knyttet til nettserviceprosjekter i Irland og Storbritannia. Investeringene i eierandeler på 1762 millioner kroner var relatert til oppkjøpet av vindparker i Tyskland og Frankrike.

### Fjernvarme

Statkraft eier og drifter 13 anlegg og konsesjoner som er inndelt i enhetene Trondheim og Bio Norden.

Trondheim omfatter avfall-til-energi anlegget på Heimdal i Trondheim, hvor det hovedsakelig er elektrisitet og gass som dekker toppplastbehovet. Bio Norden består av 12 anlegg på forskjellige lokasjoner i Norge og Sverige, som alle baserer seg på biomasse samt noe bio-olje og elektrisitet for å dekke toppplastbehovet.

Fjernvarme har et distribusjonsnett på om lag 500 km og 40 000 sluttbrukere. Segmentet leverer 1,1 TWh varme og kjøling.

### Forretningsmodell

Statkrafts fjernvarmeaktiviteter omfatter hele verdikjeden, fra innkjøp av innsatsfaktorer og produksjon til sluttbrukersalg av varme og kjøling.

### Viktige risikoer

Viktige risikoer for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Segmentet er eksponert for finansiell risiko gjennom norske kraftpriser og nett-tariffer samt pris for avfallshåndtering og andre energikilder. Produksjonsvolumet blir påvirket av temperaturer gjennom sesongen for levering av varme.

### Viktige hendelser i 2021

- Statkraft og Coop Norge inngikk en avtale som sikrer utnyttelse av overskuddsvarme fra Coops logistikk-senter på Gardermoen for perioden 2023-2041 (25 GWh per år).
- Den norske regjeringen vedtok å innføre CO<sub>2</sub>-avgift på avfallshåndtering fra 1. januar 2022.

### Økonomiske resultater

Netto driftsinntekter var 716 millioner kroner (488 millioner kroner). Økningen fra 2020 skyldtes både høyere priser og volum. Økningen i de oppnådde fjernvarmeprisene var hovedsakelig et resultat av de høye norske kraftprisene, mens økningen i levert volum var et resultat av kaldere vær i vintermånedene. Inntektene fra avfallshåndtering var på nivå med 2020.

Driftskostnadene økte 8 prosent, hovedsakelig som følge av flere årsverk, høyere forretningsutviklingskostnader og høyere avskrivninger som følge av nye rørledninger og reinvesteringer.

Et høyere underliggende driftsresultat ble gjenspeilet i avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE), som var betydelig høyere enn i 2020. Avkastningen var hovedsakelig drevet av fjernvarmeaktivitetene i Trondheim. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var stabil sammenlignet med 2020.

Investeringene var primært knyttet til rørledninger og forbedringer knyttet til eksisterende anlegg i Norge.

### Industrielt eierskap

Industrielt eierskap omfatter forvaltning og utvikling av norske eierposisjoner innenfor konsernets kjernevirksomhet og inkluderer Skagerak Energi, Eviny (het tidligere BKK) og Agder Energi. Statkraft er majoritetseier i Skagerak Energi, og selskapet er inkludert i det konsoliderte regnskapet. I de øvrige selskapene er Statkraft minoritetseier og selskapene blir innregnet etter egenkapitalmetoden.

Selskapenes inntekter kommer hovedsakelig fra kraftsalg, nettvirksomhet og fjernvarme. I tillegg har Agder Energi en betydelig virksomhet innen kraftsalg og energitjenester, mens Eviny har virksomhet innen infrastruktur. Alle selskapene jobber aktivt med løsninger for å utvikle miljøvennlig energi og infrastruktur-løsninger for en økt elektrifisering av samfunnet.

## Forretningsmodell

Som eier fokuserer Statkraft på å optimalisere den industrielle utviklingen for selskapene for å øke verdien av eierskapet og forbedre selskapenes konkurransevne. Statkrafts strategi for industrielt eierskap legger føringer for Statkrafts syn på utviklingen for hvert av selskapene samt strukturelle endringer i bransjen. Statkraft søker å ivareta et godt forhold til medeiere og vil bidra til et profesjonelt styrearbeid i alle selskapene.

## Viktige risikoer

De viktigste risikoene for segmentet er knyttet til marked, HMS, økonomi, politikk, regulatoriske forhold og etterlevelse av regler.

Risikoen knyttet til volatilitet i kraftmarkedet håndteres ulikt i selskapene. Skagerak Energi har begrenset sikring av kraftprisene, mens Agder Energi og Eviny har betydelige markedsaktiviteter som sikrer produksjonsinntekter gjennom fysiske bilaterale kontrakter og finansiell krafthandel.

Andre viktige risikoer, med potensiell finansiell effekt for segmentet, er endringer i regelverket for konsesjoner, nettтарiffer og energirelaterte avgifter.

## Økonomiske resultater

Netto driftsinntekter var 6053 millioner kroner (1975 millioner kroner). Økningene skyldtes primært betydelig høyere kraftpriser.

Driftskostnadene var 1716 millioner kroner. Økningen på 8 prosent var hovedsakelig en følge av flere årsverk og høyere kostnader knyttet til kraftverk drevet av andre.

Resultatandel fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var 1227 millioner kroner (1472 millioner kroner). Nedgangen skyldtes at det var gevinster fra salg av virksomhet i 2020.

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var 25,6 prosent (2,3 prosent). Forbedringen skyldtes høyere underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital økte 3 prosent sammenlignet med 2020.

Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var 11,6 prosent (15,4 prosent). Nedgangen var en følge av nedgangen i resultatandelene.

Investeringene på totalt 1096 millioner kroner var primært relatert til nettvirksomheten i Skagerak Energi. Annen virksomhet

## Annen virksomhet

Annen virksomhet inkluderer kostnader knyttet til konsernfunksjoner, ny virksomhet innen elbillading, biomasse og biodrivstoff samt venture-investeringer. Ikke-allokerte eiendeler er også rapportert som Annen virksomhet.

## Viktige hendelser i 2021

- Statkraft deltok i en emisjon i det svenske ladeselskapet Bee Charging Solutions, som resulterte i en eierandel på 51 prosent i selskapet.
- Statkraft etablerte selskapet HEGRA med 33 prosent eierandel. Selskapet er et samarbeidsprosjekt med Yara og Aker for å produsere grønn ammoniakk i Norge.

## Økonomiske resultater

Driftsresultatet var -825 millioner kroner (-685 millioner kroner) Nedgangen skyldtes primært økte kostnader knyttet til forretningsutvikling og konsolidering av selskaper innen elbillading.

## RESULTATDISPONERING

Morselskapet Statkraft SF hadde et resultat etter skatt på 10 215 millioner kroner i 2021.

Styret i Statkraft SF foreslår at det utbetales et utbytte på 10 214 millioner kroner. Det foreslåtte utbyttet er vurdert som forsvarlig ut fra Statkraft SF' egenkapital og likviditet.

### Resultatdisponering

Mill. kroner	
Årsresultat i selskapsregnskapet til Statkraft SF	10 215
Disponering av årets resultat:	
Avsatt utbytte	10 214
Overføring til opptjent egenkapital	1

### Eiers langsiktige utbyttepolitikk

Utbytte skal, så fremt det er forsvarlig ut fra egenkapital og likviditet, beregnes som:

- 85 prosent av realisert overskudd fra norsk vannkraft
- 25 prosent av realisert overskudd fra øvrig virksomhet

Realisert overskudd defineres som Statkrafts andel av resultat etter skatt justert for:

- Urealiserte effekter før skatt
- Gevinster/tap uten kontanteffekt
- Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
- Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
- Utsatt skatt

Definisjonen av norsk vannkraft fremgår av note 4.

### Utbytteberegning

Mill. kroner	Konsern	Norsk vannkraft	Annen virksomhet
Resultat etter skatt - Statkrafts andel	15 565	9 256	6 308
Urealiserte effekter før skatt <sup>1)</sup>	-3 786	1 112	-4 898
Gevinster/tap uten kontanteffekt <sup>2)</sup>	-427	0	-427
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden <sup>3)</sup>	-1 686	-1 219	-467
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden <sup>4)</sup>	571	495	76
Utsatt skatt <sup>5)</sup>	2 386	2 119	268
Grunnlag for utbytte	12 623	11 764	860
Utbytteandel		85 %	25 %
Beregnet utbytte	10 214	9 999	215

<sup>1)</sup> Se note 4 (side 74) og note 21 (side 112).

<sup>2)</sup> Justeringen gjelder i hovedsak realiserte gevinster på interne lån som ikke har kontanteffekt for konsernet. Se note 21 (side 112). I tillegg er det justert for gevinster uten kontanteffekt. Se note 5 (side 80).

<sup>3)</sup> Se resultatregnskapet (side 63) og note 4 (side 74).

<sup>4)</sup> Se kontantstrømpstilling (side 66) og note 4 (side 74).

<sup>5)</sup> Se note 4 (side 74) og note 22 (side 113).



## FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

## FORSKNING OG UTVIKLING (FOU)

Statkraft deltar i forskningsprosjekter med sikte på å være oppdatert på den nyeste kunnskapen og for å bidra til en bærekraftig fremtid for fornybar sektor. For å bedre selskapets konkurransefortrinn foretas det målrettede investeringer innen FoU. FoU innen vannkraft og energidisponering er fortsatt en prioritet, samtidig er FoU-porteføljen utvidet for å støtte Statkrafts vekst innenfor andre teknologier og geografier.

### FoU for å optimalisere vannkraft og støtte vekst

FoU-aktivitetene gir kunnskap og bidrar til løsninger for løpende drift samt for ny forretningsutvikling. Statkrafts FoU-portefølje for bedrifter består i dag av rundt 80 prosjekter innen vannkraft, vindkraft, solenergi, markedsoperasjoner, kundevirksomhet og nye forretningsinitiativer.

I 2021 var om lag 60 prosent av FoU-utgiftene knyttet til vannkraftproduksjon og markedsoperasjoner, 30 prosent til vind og sol, og 10 prosent til nye forretningsinitiativer.

Innen vannkraft støtter FoU-aktivitetene optimalisering av driften og økt fleksibilitet. Å bidra med faktabasert kunnskap innenfor regelverk og rammebetingelser står også høyt på agendaen. I tillegg utforsker Statkraft trinnvise markedsmodeller og tilpasser seg en fremtid preget av å utvikle mer robuste, fleksible og skalerbare modeller. Forskningscenteret HydroCen fortsetter å være Statkrafts viktigste forskningspartner innen vannkraftrelatert forskning. I løpet av de siste årene er det gjennomført flere prosjekter med høy verdi for vannkraftverkene, og FoU-teamene har fokusert på formidling og implementering av relevante resultater. Samtidig har Statkraft fortsatt med et høyt aktivitetsnivå innen forskning på alle prioriterte områder. Dette inkluderer løsninger for å gjøre vannkraft enda bedre til å levere fleksibilitet, økt kunnskap om kostnadene ved mer fleksibel drift, effektiv drift og vedlikehold, inkludert digitalisering av tilstandsovervåking, og sikring av kunnskapsbaserte reguleringsprosesser og beslutninger.

For at Statkraft skal forbli en konkurransedyktig utvikler innen vind og sol, er det nødvendig med FoU for å redusere energikostnadene. FoU innen vindkraft har de siste årene fokusert på driftsfasen av vindparker da dette ble ansett som den største muligheten for verdiskaping. Statkraft flytter for tiden fokus til å inkludere andre områder som tidligfaseutbygging, områdevalg og avviking. Statkraft utvikler en stadig mer mangfoldig vindportefølje internasjonalt og ser derfor på problemstillinger som er annerledes enn de man står overfor i Norden. FoU-porteføljen for solenergi øker i takt med en voksende portefølje av prosjekter. Redusert usikkerhet rundt teknologivalg, anleggsdesign og produksjonsestimater er fortsatt i fokus, i tillegg til drift- og vedlikeholdsrelatert FoU, samt bærekraftutfordringer.

FoU er en viktig bidragsyter for å identifisere og utvikle nye forretningsinitiativer, utforske uløste tekniske utfordringer som batterier for transport og lagring, brenselceller for mobile energiløsninger og elektrolyser for hydrogenproduksjon. I tillegg spiller FoU en viktig rolle når det gjelder å undersøke endringer i energisystemet, samt utforske mulighetene og utfordringene ved å integrere og optimalisere nye løsninger på systemnivå.

Energisektoren i Norden og Europa er midt i det grønne skiftet, og FoU spiller en viktig rolle for å forstå fremtidens energisektor. Dette inkluderer hvordan klimaeffekter vil påvirke driften og markedene på tvers av alle teknologier. I dette landskapet blir også samfunnsvitenskapelig forskning viktigere. Statkraft søker ny kunnskap om kunder og samfunnets adferd for en bedre forståelse av utfordringer i grensesnittet mellom samfunn og næring.

### Økt verdi gjennom felles forskning

Statkraft optimaliserer avkastningen fra forskningsaktiviteter ved å søke forskningspartnerskap, medfinansiering og offentlig finansiering når det er hensiktsmessig. Dette gjøres ved å drive tydelige prosjektbegrunnelser som er eid av forretningsområdene, fortrinnsvis gjennom felles bransjeprojekter og i samarbeid med forskningsinstitusjoner. Statkraft ønsker åpne diskusjoner og samarbeid og søker konkurransefortrinn gjennom optimal bruk av kunnskap.

Både på den norske og europeiske forskningsarenaen søker Statkraft å bidra aktivt med problemdefinisjoner, retning og innhold. Statkraft bidrar i styret i flere forskningssentre. Dette gjelder blant annet HydroCen, et norsk forskningssamarbeid for vannkraft, Bio4Fuels, med fokus på konvertering av biomasse til bærekraftig brensel og energi og NTRANS, Senter for energiomstillingsstrategier, som gir politiske innspill til beslutningstakere. Alle sentrene har bred og tung deltakelse fra norske forskningspartnere og industri og er finansiert av Forskningsrådets FME-ordning.

Statkraft deltar aktivt i regulatoriske prosesser og høringer gjennom forskningspolitisk utvikling og prioriteringer. Statkraft er representert i Norges Forskningsråds skyggegruppe for Horizon Europe-programmet, og er involvert i arbeidsgruppene International Energy Agency (IEA) og International Hydropower Association (IHA). Statkraft har ledervervet i Energi21, et strategisk organ oppnevnt av Olje- og energidepartementet, med mandat til å utvikle den norske nasjonale strategien for forskning, utvikling og kommersialisering av ny, klimavennlig energiteknologi.

Gjennom deltakelse i FoU-prosjekter både på norsk, europeisk og internasjonal arena, styrker Statkraft sin posisjon som en ledende aktør innen fornybar energi. Dette understrekes av den tette tilpasningen mellom Statkrafts konsernstrategi og FoU-strategien.

## RISIKOSTYRING

De viktigste risikoene er knyttet til markedspriser, finansiell risiko, HMS, driftsaktiviteter, inkludert utbyggingsprosjekter, samt rammebetingelser. Vekst og økt tilstedeværelse internasjonalt, i tillegg til grunnleggende endringer i energisektoren og klimarisiko understreker viktigheten av risikostyring.

Risikostyringen er en integrert del av Statkrafts styringsmodell. Konsernet har en risikobasert tilnærming for å sette mål, prioriteringer samt å følge opp forretningsområdene og stabene. Den daglige risikostyringen er et linjeansvar. Konsernets samlede risikoer blir gjennomgått og fulgt opp av konsernledelsen og rapporteres til styret. Statkraft utfører en detaljert kvalitetssikring i forkant av investeringer, salg og oppkjøp.

## Operasjonell risiko

Alle prosesser i hele verdikjeden er eksponert for operasjonell risiko. Den operasjonelle risikoen er størst knyttet til gjennomføring av investeringsprosjekter, drifts- og vedlikeholdsaktiviteter samt markedsoperasjoner. Dette kan medføre:

- Skader på konsernets ansatte, kontraktører eller tredjepart
- Skader på miljøet
- Brudd på etterlevelse av lover og regler
- Skader og tap på egne og tredjeparts produksjonsanlegg og øvrige eiendeler
- Svekket omdømme
- Økonomiske tap

Å unngå skader samt å handle på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte og å overholde alle gjeldende lovkrav uansett hvor selskapet har virksomhet har høyeste prioritet. Statkraft har høy oppmerksomhet på å utføre drifts- og utviklingsaktiviteter på en ansvarlig måte og for å forhindre økonomiske tap. Forretningskulturen gir et godt grunnlag for kontinuerlig forbedring av et robust system for forebygging og kontroll. Å sørge for at forretningsutviklingsaktiviteter er i samsvar med internasjonale standarder er også høyt prioritert.

Operasjonell risiko styres gjennom prosedyrer og kontroll av alle aktiviteter og prosesser, ved utforming av tekniske løsninger, kompetanseutvikling og i ulike typer beredskapsplaner. Videre har Statkraft et omfattende system for registrering og rapportering av risiko, farlige forhold, uønskede hendelser og skader. Slike tilfeller analyseres kontinuerlig for å forhindre og begrense eventuelle negative konsekvenser, og for å sikre at årsaker kan bli fulgt opp og nødvendige tiltak blir gjennomført.

Statkrafts infrastruktur og applikasjoner er utsatt for nettkriminalitet og andre eksterne trusler, og selskapets prosedyrer, kompetanse og systemer forbedres kontinuerlig for å stå imot slike angrep.

Alle utbyggingsprosjekter i Statkraft gjennomfører systematiske risikovurderinger. Større investeringer får tildelt en risikobasert avsetning og reserve. Det legges stor vekt på HMS, etterlevelse av lover og regler, å unngå forsinkelser, kostnadsoverskridelser og uønskede hendelser i prosjektene.

Store og komplekse byggeprosjekter i fremvoksende markeder har en høyere iboende risiko knyttet til sikkerhet, etterlevelse av lover og regler samt risiko knyttet til menneskerettigheter. Statkraft har for eksempel hatt alvorlige ulykker i forbindelse med gjennomføringen aktiviteter med høyt risikopotensiale. Systematisk arbeid for å kontinuerlig forbedre kulturen knyttet til HMS og etikk, kompetanse og gjennomføring basert på omsorg,

tydelige krav og effektive systemer og verktøy ligger til grunn for dette forbedringsarbeidet.

De mulige økonomiske konsekvensene av den totale operasjonelle risikoen, samt betydelige individuelle risikoer, er sentrale drivere for konsernets samlede risikoprofil. Statkraft har forsikringsdekning for alle vesentlige typer operasjonelle skader, dels gjennom konsernets eget forsikringsselskap Statkraft Forsikring AS.

Mer informasjon om operasjonell risiko presenteres i kapittelet om bærekraft senere i rapporten.

## Energimarkedsrisiko

Statkraft er eksponert for betydelig markedsrisiko i forbindelse med kraftproduksjon og -handel:

- Både kraftpriser og produksjonsvolum påvirkes av værforhold, forbruk og overføringsforholdene i kraftmarkedene.
- Kraftprisene påvirkes også av gass-, kull- og oljepriser, priser på CO<sub>2</sub>-kvoter, støttereimer, etterspørselsvekst og innføring av ny teknologi.

Usikkerhet og økonomiske utsikter i energimarkedene samt volatilitet for kraftprisene blir kontinuerlig analysert for å sikre optimal energidisponering, markedsoperasjoner og lønnsomme investeringer.

Statkraft håndterer markedsrisiko i energimarkedene ved å handle fysiske og finansielle instrumenter i flere markeder, i tillegg til å inngå langsiktige, bilaterale kraftavtaler. Økt integrering av energimarkedene har stor betydning for forretningsmodeller og håndtering av risiko. Statkraft legger derfor vekt på å identifisere samspillet mellom de ulike markedene. Konsernets sikringsstrategier er regulert av rammer for posisjonenes volum og verdi, og kriterier for å vurdere nye kontrakter mot forventede inntekter og nedsiderisiko. Porteføljen justeres kontinuerlig i henhold til gjeldende oppfatning av fremtidige priser og egen produksjonsevne.

Statkrafts virksomhet innen energihandel og -tjenester består av både handel med standardprodukter på kraftbørser og salg av tjenester eller produkter tilpasset den enkelte kunde. Risiko håndteres gjennom mandater som dekker energiprodukter, geografiske områder og varighet. En uavhengig risikostyringsfunksjon sikrer objektivitet i vurdering og håndtering av risiko.

Se note 7 and 8 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon om markedsrisiko.

## Finansiell risiko

Den sentrale finansfunksjonen samordner og styrer den finansielle risikoen knyttet til valuta, renter, likviditet og finansiering.

Valuta- og renterisikoen reguleres gjennom mandater og styres ved bruk av sikringsinstrumenter som terminkontrakter, rente- og valutabytteavtaler samt gjeld i utenlandsk valuta.

Målet med Statkrafts valutasikring er å sikre verdien av norske kroner for fremtidige kontantstrømmer eksponert for valutarisiko. Sikring av valutarisiko blir først og fremst gjort ved å fordele gjeld i

utenlandsk valuta og derivater i henhold til kontantstrømmer. Valutarisikoen er gjenstand for kontinuerlig vurdering og behandles i samsvar med konsernets finansstrategi. Konsernet er eksponert for valutarisiko gjennom kontantstrøm fra driften i utenlandsk valuta, investeringer og nedslag i utenlandske valutaer.

Statkrafts renteksposering er relatert til gjeldsporteføljen og forvaltes basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer.

Likviditetsrisikoen i Statkraft er relatert til at det ikke er nok midler til å møte konsernets finansielle forpliktelser i tide.

Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrømsprognoser, kommitterte kredittlinjer, tilgang til flere finansieringskilder/markeder, å sikre jevnt fordelt forfallsprofil for gjelden og opprettholde en tilstrekkelig likviditetsbuffer.

Statkraft er eksponert for kreditt- og motpartsrisiko gjennom krafthandel, langsiktige kontrakter og plassering av overskuddslikviditet. Kredittverdigheten til alle motparter vurderes for kontraktingåelse og eksponeringen mot enkeltmotpartene begrenses av mandater basert på deres kredittverdighet. Kreditt- og motpartsrisikoen i energimarkedene og eksponering i forhold til mandatene følges opp av uavhengige middle office-funksjoner og rapporteres jevnlig til forretningsområdenes ledelse. Et sammendrag rapporteres årlig til konsernledelsen og styret.

Se note 7 og 9 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon om kreditt- og likviditetsrisiko.

## Risiko knyttet til rammebetingelser og land

Statkrafts virksomhet i Norge påvirkes av rammebetingelser som skatter, avgifter, konsesjoner, nettreguleringer og krav fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Statkraft legger stor vekt på forståelsen av miljøreguleringer og klimaendringer. Risikoen for fleksibilitetstap på grunn av strengere forskrifter for vannkraftproduksjon, den samlede effekten for det norske samfunnet og verdien av flomdempende evner analyseres. I tillegg er det generelle betingelser og krav for kraftbransjen som må følges. Disse rammebetingelsene kan påvirke Statkrafts kraftproduksjon, kostnader og inntekter.

Rammebetingelsene i de enkelte land i Europa er et resultat av internasjonale prosesser som vil være viktige for norske og europeiske kraftverk. Statkraft er også med sin internasjonale tilstedeværelse direkte eksponert for nasjonale rammebetingelser, skattenivå, konsesjonsbetingelser og offentlige reguleringer i de landene man har virksomhet. Statkraft vektlegger derfor usikkerheten knyttet til fremtidig utvikling i disse rammebetingelsene ved investeringsbeslutninger. Mulige endringer i det politiske bildet evalueres løpende og en åpen dialog med beslutningstakere på relevante arenaer har høy prioritet.

Statkraft er eksponert for betydelig landrisiko, særlig i fremvoksende økonomier. En felles risikovurderingsprosess er implementert på tvers av forretningsområdene for å sikre en omfattende og proaktiv styring av forretningsrisiko i disse landene. Risikovurderingen av aktiviteten i hvert land dekker politiske og

regulatoriske forhold, sosial utvikling, sikkerhet, etterlevelse av lover og regler, skattesystem og bedriftslovgivning. Eksponeringen for korrupsjonsrisiko er høy i flere av disse landene. Statkraft har utviklet standarder og implementert et system for å sikre overholdelse av lover og regler i alle aktiviteter og har nulltoleranse for korrupsjon.

## Klimarisiko

Overgangen til en lavkarbonøkonomi vil medføre omfattende endringer i politikk, juridiske, teknologiske og markedsmessige forhold, med potensial til å ha en betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter. Selv om Statkrafts portefølje og strategi er godt tilpasset en lavkarbonfremtid, har selskapet fortsatt betydelig eksponering mot ulike risikoer knyttet til klimadrevne omstillinger.

Statkraft påvirkes direkte av klimaendringene ettersom normalproduksjonen for kraftverk som produserer fornybar energi kan endres, og sannsynligheten for ekstreme værhendelser som utfordrer anleggenes tilstand vil øke. Statkraft er også eksponert for markedsendringer som er drevet av politiske tiltak for å redusere utslipp fra kraftsektoren og andre industrisektorer. Denne eksponeringen kommer først og fremst fra tiltak som påvirker kraftprisene og dermed Statkrafts inntektsstrømmer. Tilskudd til fornybar kapasitet kan føre til overkapasitet og lavere kraftpriser, mens økte utslippkostnader vil føre til høyere kraftpriser. Direkte tiltak for å avvikle fossilt brensel vil også påvirke prisene ettersom markedsbalansen vil bli endret. Det er også risiko knyttet til Statkrafts egne utslipp ved at reguleringer kan øke kostnadene for disse utslippene. Endrede kundepreferanser drevet av økt bevissthet om klimautfordringer kan også påvirke Statkraft.

Klimarisiko vurderes som en integrert del av Statkrafts risikostyringsaktiviteter som beskrevet ovenfor, for eksempel i kraftprisprognoser, driftsaktiviteter og investeringsbeslutninger. Se avsnittet "Klimaendringer" i bærekraftkapittelet i rapporten for ytterligere informasjon.

## FORETAKSSTYRING

Statkraft benytter Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Statkraft følger statens prinsipper for god eierstyring som beskrevet i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping, og er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b.

Mer detaljert informasjon om foretaksstyring, inkludert konsernrevisjon, internkontroll over finansiell rapportering og styrets arbeid, er presentert i kapitlet «Foretaksstyring» i denne rapporten.



## FREMTIDSUTSIKTER

De nordiske kraftprisene økte betydelig fra de svært lave nivåene i 2020. Også i andre europeiske markeder hvor Statkraft har kraftproduksjon var det en betydelig økning i kraftprisene. Markedet forventer at det høye prisnivået vil fortsette på kort til mellomlang sikt. I tillegg er reservoarnivåene i Norden under normalen.

Behovet for fleksibilitet i energimarkedet øker. Statkraft har Europas største portefølje av fleksible vannkraftverk og magasinkapasitet, og disse eiendelene er en viktig kilde til pålitelig kraftproduksjon. Kraftverkene optimaliseres i henhold til hydrologisk situasjonen og forventede kraftpriser. For å styrke denne konkurranseevnen ytterligere, fortsetter Statkraft å gjøre betydelige reinvesteringer i den nordiske vannkraftporteføljen og aktiviteten er på et rekordhøyt nivå fremover.

Statkraft har en stor andel langsiktige kraftkontrakter innen segmentene europeisk fleksibel produksjon og internasjonal kraft. Disse kontraktene har en stabiliserende effekt på inntekter og resultat over tid. Statkraft vil fortsette å tilby nye kontrakter for å opprettholde posisjonen som en stor leverandør til industrien i Norge.

De høye nordiske kraftprisene og en vellykket energidisponering førte til meget sterke resultater i 2021. Dette har hatt en positiv effekt på investeringskapasiteten og Statkraft planlegger nettoinvesteringer på over 13 milliarder kroner årlig i fornybar energi frem mot 2025. Hastighet og totalt investeringsbeløp i den strategiske perioden vil avhenge av markedsmuligheter og markedsutvikling. Investeringsprogrammet har stor grad av fleksibilitet og vil bli finansiert gjennom tilbakeholdt overskudd fra eksisterende virksomhet, ekstern finansiering og nedsalg. Det strategiske vekstmålet om å utvikle 9 GW innen 2025 forventes å bli oppfylt. Statkraft har et solid økonomisk fundament for å levere på vekststrategien og har som mål å være en stor vind- og solutvikler med en utviklingstakt på 2,5–3 GW per år innen 2025. Statkrafts ambisjon er å opprettholde posisjonen som den største produsent av fornybar energi i Europa og å være en betydelig aktør i Sør-Amerika og India gjennom investeringer i fornybar energi. Dette vil bidra til å redusere karbonutslippene i kampen mot klimaendringene.

Statkrafts forpliktelse til å opptre ansvarlig og med fokus på sikkerhet og bærekraft ligger fortsatt til grunn for alle aktiviteter.

## EU TAKSONOMI

Økonomisk aktivitet (tall i mill. kroner)	NACE	Kategori	Netto drifts- inntekter	Drifts- kostnader	Invest- eringer
4.1 Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	D35.11	Egen produksjon	475	291	2 530
4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	D35.11	Egen produksjon	2 159	-1 178	2 549
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	D35.11	Egen produksjon	36 984	7 584	3 978
4.9 Transformasjon og distribusjon av elektrisitet	D35.12	Tilretteleggende	945	758	1 324
4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling	D35.30	Egen produksjon	185	154	47
4.16 Installasjon og drift av elektriske varmepumper	D35.30	Egen produksjon	6	4	-
4.20 Kogenerering av varme/kjøle og kraft fra bioenergi	D35.11	Egen produksjon	283	200	12
4.24 Produksjon av varme/kjøle fra bioenergi	D35.30	Egen produksjon	163	141	46
4.25 Produksjon av varme/kjøle fra spillvarme	D35.30	Egen produksjon	16	9	-
6.15 Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og offentlig transport	F42.22	Egen produksjon	101	381	575
3.10 Produksjon av hydrogen	C20.11	Egen produksjon	-	33	-
7.7 Erverv og eierskap av bygninger	L68.20	Egen produksjon	4	22	12
<b>A – Totalt for taksonomi-kvalifiserte aktiviteter</b>			<b>41 320</b>	<b>8 398</b>	<b>11 073</b>
<b>B – Totalt for taksonomiens ikke-kvalifiserte aktiviteter</b>			<b>-34</b>	<b>3 126</b>	<b>795</b>
<b>Totalt for A + B</b>			<b>41 285</b>	<b>11 524</b>	<b>11 867</b>
<b>Andel taksonomi-kvalifiserte aktiviteter</b>			<b>100%</b>	<b>73%</b>	<b>93%</b>

For å oppfylle klima- og energimålene i EUs grønne giv, har EU innført et klassifiseringssystem for bærekraftig økonomisk virksomhet som ofte omtales som "EU-taksonomi". Målet med taksonomien er å styre privat kapital mot bærekraftige prosjekter og investeringer. De fleste av Statkrafts aktiviteter faller inn under taksonomien, og Statkraft gir derfor informasjon om i hvilken grad aktivitetene oppfyller kriteriene fastsatt i EU-taksonomien.

EUs taksonomiforordning stiller krav til informasjonen som skal publiseres, hvor målet er åpenhet om selskapets miljøprestasjon. Den delegerte rettsakten om klima som supplerer artikkel 8 i taksonomiforordningen som ble publisert i juli 2021 ligger til grunn for den første taksonomi-rapporteringen. Denne spesifiserer innhold, metodikk og presentasjon av informasjon som skal offentliggjøres.

For finansielle rapporter publisert 1. januar 2022 eller senere, det vil si årsrapporten for regnskapsåret 2021, skal det bare opplyses om andelen netto driftsinntekter, driftskostnader og investeringer for henholdsvis taksonomikvalifiserte<sup>3</sup> («taxonomy eligible») og ikke-taksonomikvalifiserte («taxonomy non-eligible») økonomiske aktiviteter.

En økonomisk aktivitet anses som kvalifisert hvis den er inkludert i listen over aktiviteter som omfattes av de delegerte rettsaktene i taksonomiforordningen. Dette er aktiviteter som vurderes å kunne gi et vesentlig bidrag til ett av de seks miljømålene til EU. En kvalifisert aktivitet er en taksonomitilpasset<sup>4</sup> («taxonomy aligned»)

<sup>3</sup> En aktivitet er kvalifisert under taksonomien hvis den er inkludert i listen over aktiviteter som omfattes av den aktuelle delegerte rettsakten. Kvalifiserte aktiviteter har tilhørende tekniske screeningskriterier for hva som skal oppnås for at aktiviteten skal utgjøre et vesentlig bidrag til ett eller flere av taksonomiens miljømål og samtidig ikke gjøre vesentlig skade på noen av de andre miljømålene.

<sup>4</sup> En økonomisk aktivitet er tilpasset når den oppfyller alle taksonomikriteriene for «vesentlig bidrag», «ikke gjøre betydelig skade» og et minimum av sosiale standarder. Med andre ord, en kvalifisert aktivitet er tilpasset og bærekraftig når den oppfyller alle kriteriene.

aktivitet hvis den oppfyller taksonomikriteriene om vesentlig bidrag til ett eller flere av miljømålene, ikke er til vesentlig skade for de andre miljømålene og oppfyller minimumskrav til sosiale standarder, herunder FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

### Statkrafts taksonomikvalifiserte økonomiske aktiviteter

Statkraft har vurdert om aktivitetene er kvalifisert på aktivnivå, for eksempel på kraftverksnivå, og har identifisert eiendeler under 12 økonomiske aktiviteter som faller inn under taksonomidefinisjonen som kvalifiserte. Tabellen over viser disse 12 aktivitetene og deres andel av Statkrafts netto driftsinntekter, driftskostnader og investeringer. Denne rapporteringen tar ikke hensyn til i hvilken grad disse aktivitetene er taksonomitilpasset.

Aktivitetene som er klassifisert som ikke-kvalifisert i tabellen, er i hovedsak knyttet til segmentet Markedsoperasjoner. Videre er også virksomheten knyttet til gasskraftverk og fjernvarmeproduksjon fra avfallsforbrenning klassifisert som ikke-kvalifisert. Kun eiendeler i konsoliderte selskaper, se note 40 i konsernregnskapet, ble vurdert for kvalifisering.

EU-kommisjonen har vært eksplisitt på at økonomiske aktiviteter som ikke er klassifisert i EU taksonomien, ikke nødvendigvis er miljøskadelige eller ikke-bærekraftige.

De tre resultatindikatorer, netto driftsinntekter, driftskostnader og investeringer, er alle fastsatt i samsvar med standardene brukt i konsernregnskapet. For hver av indikatorer er de økonomiske tallene fastsatt på det laveste nivået der det er identifiserbare kontantstrømmer for eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet) ved å vurdere dem på frittstående basis. Tallene som presenteres er totaler for hver aktivitet etter eliminering av konserninterne transaksjoner.

### Netto driftsinntekter

Resultatindikatoren for netto driftsinntekter har samme definisjon som netto driftsinntekter i Statkrafts totalresultat. I 2021 var konsernets totale netto driftsinntekter 41 286 millioner kroner, hvorav 100 prosent stammet fra taksonomikvalifiserte aktiviteter. Den taksonomikvalifiserte andelen er 100 prosent siden ikke-kvalifiserte aktiviteter har negative netto driftsinntekter, primært på grunn av tap for segmentet Markedsoperasjoner.

### Driftskostnader

Resultatindikatoren for driftskostnader har samme definisjon som driftskostnader i totalresultatet. Primærkostnader samt kostnader knyttet til forretningsstøtte og styring ble inkludert på kontantgenererende enhetsnivå. Kun kostnader knyttet til drift og vedlikehold av eiendelene ble inkludert. I 2021 var konsernets totale driftskostnader 11 524 millioner kroner, hvorav 73 prosent kom fra taksonomi-kvalifisert virksomhet. 4.3.

Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft rapporterer et negativt tall i tabellen over, dette skyldtes at reversering av nedskrivninger for nordiske vindkraftaktiva var høyere enn øvrige driftskostnader for aktiviteten.

### Investeringer

Resultatindikatoren for investeringer inkluderer alle investeringer som er inkludert i note 4 (Segmentinformasjon) i

konsernregnskapet. Statkraft har forretningsmodeller (Utvikle-Selge og Utvikle-Bygge-Selge) innenfor sol- og vindkraft, hvor investeringene klassifiseres som varelager etter IAS 2. Slike investeringer er ikke inkludert i listen over standarder som skal inkluderes i henhold til EU-kommisjonens delegerede rettsakt, men siden disse investeringene er knyttet til de taksonomikvalifiserte økonomiske aktivitetene vind- og solkraft har Statkraft besluttet å inkludere slike investeringer som taksonomi-kvalifiserte investeringer i tabellen over. I 2021 var konsernets totale investeringer 11 868 millioner kroner, hvorav 93 prosent knyttet til taksonomikvalifiserte aktiviteter. Investeringer knyttet til forretningsmodellene Utvikle-Selge og Utvikle-Bygge-Selge utgjør 16 prosent av de totale investeringene.

### Statkrafts taksonomitilpassede økonomiske aktiviteter

For finansielle rapporter publisert 1. januar 2023 eller senere, planlegger Statkraft også å opplyse om andelen av netto driftsinntekter, driftskostnader og investeringer som er taksonomitilpasset. Fornybar kraftproduksjon anses generelt å gi et betydelig bidrag til å redusere klimaendringene, og Statkraft har en pågående prosess for å vurdere aktivitetenes bidrag til dette målet og hvorvidt de ikke er til vesentlig skade for de andre miljømålene til EU.



# Bærekraft

## STYRING AV BÆREKRAFT

Statkraft har som mål å være et ledende fornybarselskap innen 2025. En tydelig forretningsstrategi er etablert for å oppnå dette. Måten Statkraft drives på bidrar til å gjennomføre denne strategien, noe som reflekteres i selskapets forpliktelse til bærekraft og ansvarlig forretningspraksis. Statkrafts mål er å skape verdier for samfunnet, miljøet og selskapet.

Vi i Statkraft ser hvor viktig det er at næringslivet bidrar til å oppnå FNs bærekraftsmål, og derfor legger vi særlig vekt på sju av disse målene. Dette er mål vi har mulighet til å bidra til i betydelig grad, eller som vi mener det er spesielt viktig å jobbe med. Vår overordnede ambisjon er å bidra til å bekjempe klimaendringene (SDG 13).

Statkraft er opptatt av å bekjempe klimaendringene gjennom sin kjernevirksomhet, som er å levere fornybar energi fra vannkraft, vindkraft og solenergi, og utforske nye energiløsninger.

Like viktig er måten vi driver virksomheten på, og å forstå hvordan vi påvirker – positivt eller negativt – mennesker, miljøet og de lokalsamfunnene der vi har virksomhet. Dette gjenspeiles i en sterk helse- og sikkerhetskultur, fokus på mangfold og inkludering, høye etiske standarder og nulltoleranse for korrupsjon. Vi jobber også kontinuerlig for å forstå og håndtere risiko og innvirkning på miljø og menneskerettigheter.

Statkrafts kjernevirksomhet og strategi bidrar positivt i kampen mot klimaendringene, og selskapet ønsker å maksimere gjennom våre vekstmål fram mot 2025. Som en overordnet klimaambisjon har Statkraft forpliktet seg til å følge en utslippsbane for kraftsektoren som er forenlig med et mål om en global oppvarming på maksimalt 1,5 °C, og karbonnøytralitet innen 2040. Det er etablert et sett med klimamål for å oppnå dette.

Statkraft har lang tradisjon for å arbeide med bærekraft. Vi tar hensyn til nye lover og økte forventninger blant våre interessenter, og trekker på denne erfaringen i arbeidet for videre utvikling av bærekraftstrategien, med særlig vekt på områdene klimaendringer, menneskerettigheter og biologisk mangfold. Vi har også undersøkt hva konseptet sirkulær økonomi kan bety for Statkraft, blant annet gjennom et sommerprosjekt for studenter som har sett på relevansen for selskapets teknologier.

## Styring og ledelse

Arbeidet med bærekraft er integrert i våre prosesser gjennom styringssystemet "The Statkraft Way". Dette systemet setter retning for arbeidet vårt, og blir gjennomgått og oppdatert etter hvert som lover, forventninger og utfordringer endrer seg.

Statkrafts leveregler (Code of Conduct), som er godkjent av styret, beskriver grunnleggende prinsipper for ansvarlig adferd i selskapet. Disse prinsippene er nærmere beskrevet i

styringssystemets policyer og styrende dokumenter. De dekker våre viktigste aktiviteter, inkludert oppkjøps- og byggeprosjekter. Levereglene gjelder for alle ansatte og selskaper i Statkraft-konsernet. Forretningspartnere og leverandører forventes å følge Statkrafts leveregler for leverandører (Supplier Code of Conduct).

Vi har et system for registrering og oppfølging av avvik fra interne og eksterne krav. Dette systemet legger til rette for behandling av saker, analyse av hendelser og aktuelle forbedringer, og deretter læring på tvers av konsernet.

I vårt arbeid veiledes vi av relevante internasjonale rammeverk og retningslinjer, blant annet OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Vi overholder EU-direktivene for våre europeiske aktiviteter og det internasjonale finansieringsinstituttets standarder (IFC Performance standards) for våre internasjonale investeringer.

Statkraft har nøkkelindikatorer (KPIer) som også dekker bærekraftsområdet, for eksempel helse og sikkerhet, forretningsetikk og miljø. Konsernets nøkkelindikatorer gjennomgås jevnlig av konsernledelsen og styret som en del av konsernets rapporteringsprosess. Det er også tatt med tema knyttet til bærekraft i konsernrevisjonens årsplan og arbeid.

## Covid-19 og bærekraft

Det viktigste for oss har vært å ivareta alle medarbeideres helse og sikkerhet på tvers av virksomheten, og opprettholde kraftforsyningen. Vi har også fulgt opp våre leverandører. Dette har gjort det mulig for oss å opprettholde jevn og sikker drift over hele verden.

Våre ansatte har blitt oppmuntret til å jobbe hjemmefra i løpet av pandemien, i henhold til lokale restriksjoner. Retningslinjer og opplæring er gitt til de som ikke har kunnet jobbe hjemmefra, og for de som har jobbet på anlegg. Vi har viet IT-systemene spesiell oppmerksomhet for å ivareta cybersikkerhet og personvern.

I tillegg har vi iverksatt en rekke tiltak i de lokalsamfunnene vi har virksomhet i, for eksempel utlevering av medisinsk testutstyr til lokalsamfunn i nærheten av våre prosjekter, bevisstgjøring rundt og forbedring av sanitære forhold, mathjelp til sårbare familier, medisinsk utstyr og forsyninger til lokale klinikker og sykehus, og alternative inntektsgenererende aktiviteter, som lokal produksjon av munnbind. Alle donasjoner ble koordinert med lokale myndigheter og gitt som naturalytelser. Lokale leverandører ble kontrollert før det ble inngått service- eller leveringsavtaler.

## Bærekraftsrapportering

Statkrafts bærekraftsrapportering er basert på prinsippene i Global Reporting Initiative Standards (GRI core). I 2020 oppdaterte vi vår vesentlighetsanalyse, som er forankret i konsernledelsen. Basert på analysen mener vi at følgende bærekraftstema er de viktigste for selskapet:

- Helse og sikkerhet
- Menneskerettigheter
- Forvaltning av vannressurser
- Biologisk mangfold
- Bidra til å bekjempe klimaendringene
- Forretningsetikk og etterlevelse
- Ansvarlig leverandørkjede

Bærekraftdata er innhentet fra alle virksomheter der Statkraft er majoritetseier, og disse tallene er inkludert i sin helhet i bærekraftregnskapet. Henvisninger til relevant informasjon er tatt med i GRI-tabellen til slutt i rapporten.

Statkraft har engasjert Deloitte AS til å gi en attestasjon med moderat sikkerhet (limited level of assurance) på denne rapporten.

I 2021 begynte Statkraft med årlig klimarapportering av selskapets status, tiltak og ambisjoner til Carbon Disclosure Project (CDP). Denne klimarapporteringen er i samsvar med Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) anbefalinger. Henvisninger til relevant informasjon er tatt med i TCFD-tabellen til slutt i rapporten.

Vi jobber kontinuerlig for å tilpasse arbeidet vårt til nye regler, standarder og rammeverk, som for eksempel EUs taksonomi (se kapitlet om taksonomien for mer informasjon) og rapporteringsdirektivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Vi følger med på utviklingen og forbereder oss på relevant nasjonal lovgivning, blant annet den norske åpenhetsloven.

## Dialog med interessenter

Vi ønsker å involvere både de som berøres av og de som har innvirkning på våre aktiviteter, og legger vekt på en åpen dialog om bærekraftspørsmål.

Statkrafts interessenter består blant annet av ansatte, lokalsamfunn, lokale, regionale og nasjonale myndigheter, statsansatte, kunder, leverandører, forskningsinstitusjoner, frivillige organisasjoner, sivilsamfunnet og media.

Dialog med interessenter er en del av den daglige driften. Det innebærer alt fra regelmessig kontakt med våre interessenter på anleggsplasser til medlemskap i fora for bærekraft, plattformer, allianser og samarbeid som for eksempel:

- Gjennomføre konsultasjoner med interessenter som påvirkes direkte eller indirekte av våre prosjektaktiviteter
- Organisere åpne offentlige høringsmøter

- Etablere effektive og åpne klagemekanismer for prosjekter under bygging og i drift
- Bidra til bærekraftige forbedringer gjennom aktiv deltakelse i bransjeforeninger og initiativ

Eksempler på dialog med interessenter i viktige saker er omtalt i relevante avsnitt i denne rapporten.

## Håndtering av varslingssaker

Statkraft vet at rapportering og forebygging av brudd på lover og selskapets leveregele avhenger av at ansatte og eksterne aktører er villige til å varsle. Ansatte har derfor både rett og plikt til å varsle, og selskapet oppfordrer eksterne aktører til også å varsle ved mistanke om brudd på lover og regler.

Statkrafts konsernrevisjon er ansvarlig for å behandle varslingssaker i selskapet. Konsernrevisjonen er uavhengig av linjeorganisasjonene, og leder av konsernrevisjonen rapporterer til styret. Det er leder for konsernrevisjonen som beslutter hvordan en varslingssak skal følges opp. Alle varslingssaker blir tatt alvorlig, og saksbehandlingen basere seg på prinsippene om rettferdig og objektiv behandling, beskyttelse av varsleren, beskyttelse av de som det varsles om, konfidensiell saksbehandling, personvern, datasikkerhet og proporsjonalitet i saksbehandlingen.

Ansatte og eksterne aktører kan varsle via selskapet sin uavhengige varslingskanal eller via linjeledelsen, ved hjelp av e-post, post eller telefon. Statkraft sin uavhengige varslingskanal gir ansatte og eksterne anledning til å rapportere og kommunisere anonymt med konsernrevisjonen. Det er konsernrevisjonen som har ansvaret for forvaltning varslingskanalen.

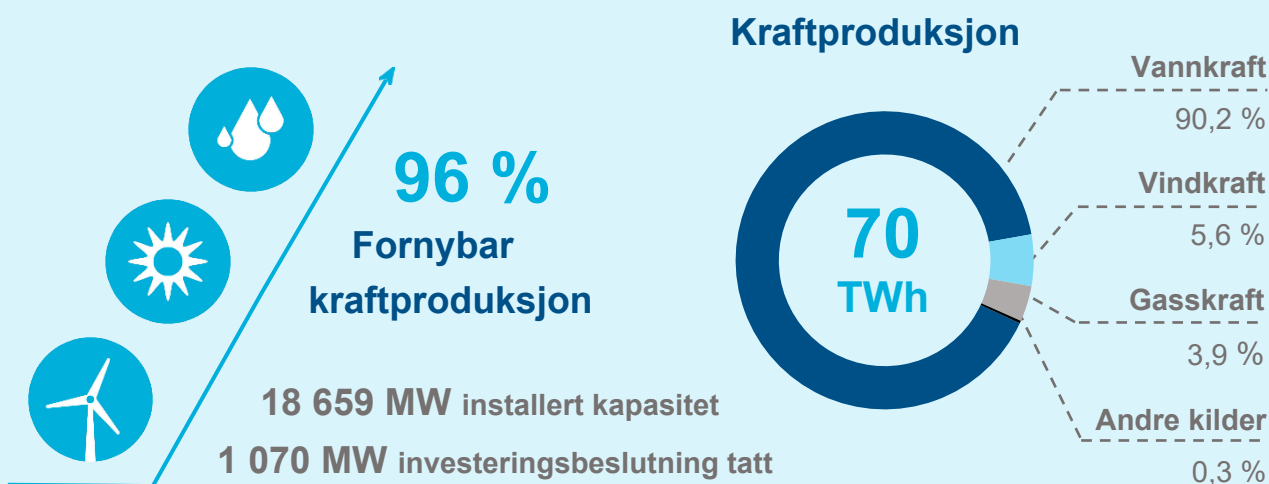
Alle varsler som blir sendt til konsernrevisjonen vil bli bekreftet mottatt innen 72 timer. Når et varsel blir mottatt vil konsernrevisjonen gjennomføre kvalitetssikring samt foreta en innledende vurdering av det mottatte varsel. Konsernrevisjonen vurderer deretter varslets karakter og avgjør hvilke tiltak som kreves for å fastslå relevante fakta. Konsernrevisjonen er ansvarlig for gjennomføring av alle interne granskninger.

Leder for konsernrevisjonen rapporterer om håndtering av varslingssaker til styret en gang i året og til revisjonsutvalget to ganger i året, samt når granskninger er konkludert. I tillegg gir leder for konsernrevisjonen regelmessige oppdateringer om varslingssaker til revisjonsutvalget.

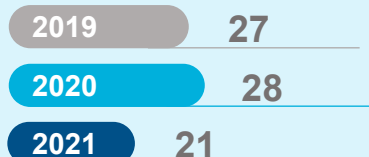
I 2021 ble det rapportert 57 saker til konsernrevisjonen. Av disse sakene ble det iverksatt en granskning, som fortsatt pågår, og fire undersøkelser, hvor to fortsatt pågår. Til sammen 34 saker ble behandlet og konkludert av konsernrevisjonen eller sendt til linjeorganisasjonen for videre behandling. Totalt 18 saker ble ansett å være utenfor konsernrevisjonens mandat og sendt til relevant avdeling for videre behandling, for eksempel gjaldt dette personalsaker.

# Bærekraft

## kort fortalt



Kraftproduksjon  
**Karbonintensitet**  
kg CO<sub>2</sub>e/MWh



Resultat  
**CDP: C**  
Carbon Disclosure Project

Kapitalavkastning



**22,4 %**  
ROACE\*

Elektrifisert bilflåte



**12 %**  
av flåten

Miljø



**0**  
alvorlige  
hendelser

Kvinnelige ledere



**28 %**  
blant alle  
stillinger

Helse og sikkerhet



**7**  
alvorlige  
skader

Varslings saker



**57**  
saker

\*Avkastning på investeringer (return on average capital employed).



## STATKRAFTS BIDRAG

Statkraft har siden 1895 levert fornybar energi til lokalsamfunn, industri, virksomheter og husholdninger over hele verden. Vi har banet vei for det grønne skiftet globalt, og ambisjonen er å bli et av verdens ledende fornybarselskaper innen 2025.

Vi integrerer bærekraft i alle våre aktiviteter, og jobber for å bidra til FNs bærekrafts mål. Vi søker skape felles verdi for miljø og samfunn, så vel som økonomisk. Gjennom vår kjernevirksomhet har vi også mulighet til å bidra til en sirkulær økonomi..

### Felles verdier for miljøet

På verdensbasis utgjør alle typer energiproduksjon, inkludert elektrisk kraft, en betydelig kilde til klimagassutslipp. For å bekjempe klimaendringer og tap av biologisk mangfold forårsaket av klimaendringer, er det avgjørende å øke produksjonen av energi fra fornybare energikilder. Dette er også viktig for å sikre bærekraftig naturressurs-forvaltning og møte ambisjonene om en mer sirkulær økonomi. Vi mener derfor at elektrifisering basert på fornybar energi er avgjørende for å oppnå mål for klimatiltak, biologisk mangfold og sirkulær økonomi.

Statkraft er i dag Europas største produsent av fornybar energi, basert på fornybare kilder som vann, vind og sol. Vi har en markedsandel på om lag syv prosent av Europas totale produksjon av elektrisitet og leverer omtrent en tredjedel av kraftforbruket i Norge. Vi genererer også varme og energi fra avfall, biomasse og naturgass.

Statkrafts forretningsområder er i stadig utvikling. Vi jobber nå med å utvikle nye, grønne forretningsområder som hydrogen, biodrivstoff, ladeinfrastruktur for elbiler og beliggenhet for datasentre. Alle disse bidrar til det grønne skiftet.

Gjennom aktivitetene våre, og en kontinuerlig satsing på forskning og utvikling, sprer vi kunnskap og informasjon knyttet til beste praksis, fornybar energi, energisystemer, klimaendring og miljøspørsmål, som alle bidrar til utvikling av bransjen.

Statkraft har et miljøstyringssystem som vi bruker for å håndtere og styre vår miljøpåvirkning. Ved hjelp av dette systemet kan vi få en forståelse for risikofaktorer tidlig i planleggings- og utviklingsfasen, noe som gjør at vi kan unngå eller redusere negative effekter.

Vi samarbeider også tett med myndigheter og forskningssentre for å bidra med ekspertise og ressurser. For eksempel utfører vi tiltak knyttet til miljøforbedring, genetisk bevaring og landskaps-restaurering.

### Felles verdier for samfunnet

Vi legger vekt på ansvarlighet i virksomheten. Målet er å ha en positiv effekt på de lokalsamfunnene der vi utvikler og drifter kraftverk, og der vi iverksetter tiltak for å skape positive ringvirkninger som er viktige for disse lokalsamfunnene.

Eksempler på slike tiltak er forbedring og utvikling av lokal infrastruktur og lokale tjenester, som vanningsystemer, veier, elektrifisering, samfunnshus og helsesentre, og støtte til helse og utdanningsprosjekter.

Vannkraftverkene våre i Norge bidrar til samfunnet både gjennom finansielle og ikke-finansielle mekanismer som er nedfelt i norsk lov. Eksempler på ikke-finansielle bidrag er initiativer knyttet til utvikling av vassdrag og lokalsamfunn, som bedre adkomstforhold for andre, bistand ved utvikling av turisme eller tilgang på ressurser for andre sektorer, som skogforvaltning og gruvevirksomhet.

Gjennom forsvarlig drift av vannkraftverkene kan vi også bidra til å dempe både oversvømmelser og tørke ved å utnytte lagringskapasiteten i reservoarene. Slik blir vi bedre rustet til å håndtere klimaendringene. Utvikling og drift av vannkraftverk gir muligheter for å bruke vassdrag og infrastruktur på flere måter, for eksempel til drikkevannsforsyning, transport, vanning og friluftsliv.

I de landene Statkraft har virksomhet i bidrar vi også til bedre utnyttelse av energiresursene ved hjelp av tjenester som markedsadgang, fjernstyring av fornybare produksjonsanlegg og virtuelle kraftverk.

### Felles økonomiske verdier

Statkrafts aktiviteter bidrar på ulike måter til global, nasjonal og lokal økonomi. Gjennom vår virksomhet har vi skapt samlede verdier på 36,9 millioner kroner i Norge. Verdien som skapes fordeles mellom lønn og ytelser til våre ansatte (13 %), avkastningen til våre långivere og eiere (73 %), og selskapet i form av egenkapital (14 %). Virksomheten bidrar også med sysselsetting i Norge og globalt.

Gjennom betaling av skatter og avgifter, skaper vi inntekter i de landene vi er i. Dette bidrar til å finansiere og forbedre offentlige tjenester. Vi skaper også verdier for våre aksjonærer gjennom utdeling av utbytte.

Investeringer i vind- og solkraft er en viktig del av Statkrafts forretningsstrategi. Begge teknologitypene er i ferd med å bli lønnsomme i flere markeder uten behov for subsidier.

For fordeling av verdiskaping fra vannkraftporteføljen finnes det flere finansielle mekanismer, for eksempel inntektsdeling gjennom konsesjonsavgifter, ulike skatter på eiendom og naturressurser, bidrag til fond for økonomisk utvikling, utbetaling av utbytte til offentlige eier, og gunstige kraftpriser til lokalsamfunn.

## Statkrafts skattestrategi

Statkraft-konsernet har en skattestrategi som er godkjent av styret og publisert på selskapets hjemmeside. Skattestrategien evalueres jevnlig av skatteavdelingen (Group Tax), og eventuelle endringer legges fram for styret for vurdering og godkjenning.

Statkrafts skattestrategi er prinsippbasert, åpent tilgjengelig og bærekraftig. Vi følger gjeldende skattelovgivning og -praksis i alle de landene vi er i, og vi tror at en ansvarlig tilnærming til skatt er viktig for langsiktig bærekraft i de lokalsamfunnene vi opererer i, og også for den globale virksomheten.

Skatt er en sentral del av selskapsstyringen og vårt ansvar som bedrift, og styret fører tilsyn med dette. Det daglige arbeidet med Statkrafts skatteforhold ivaretas av Group Tax, som er involvert i

all betydelig forretningsutvikling for å vurdere potensielle skattemessige konsekvenser av våre beslutninger på forhånd.

Statkraft har et klart ansvar for å følge gjeldende lovgivning i de landene vi har virksomhet i. Når det gjelder skattelovgivning velger vi å ikke bare følge ordlyden, men også det underliggende formålet med lovverket. Statkraft har en sentralisert og enhetlig tilnærming til fortolkning av skattereglene, som ivaretas på konsernnivå.

Vi har kvalifiserte og profesjonelle fageksperter med nødvendig kompetanse og kunnskap innenfor skatt. Vil følger hele tiden med på oppdateringer og endringer i skattelovgivningen for å vurdere hvilken innvirkning de vil ha på Statkraft-konsernet.

Rapportering om skatt er gjenstand for intern gjennomgang som en del av den lovpålagte rapporteringsprosessen, og som en del av konsernets rapporteringsprosess. I tillegg til interne gjennomganger, er skatterapporteringen også gjenstand for vanlige eksterne revisjonskrav i samsvar med lokale bestemmelser og forskrifter.

Statkrafts tilnærming til skatt er i tråd med vår forretningsstrategi, og målet er å redusere kompleksitet og kostnader i virksomheten. Vi deltar ikke i kunstige skattestrukturer, og vi vurderer aktivt alle implikasjoner av skatteplanlegging. Videre må all skatteplanlegging være i overensstemmelse med konsernets rammeverk for optimalisering og strukturering av skatt, som er styrende for skatteplanleggingen, og gjenstand for grundige vurderings- og godkjenningsprosesser.

Vi bruker ikke skatteparadiser for å unngå skatt, og etablerer kun selskaper i null- eller lavskatt-jurisdiksjoner der det er vesentlige kommersielle årsaker til det. Det betyr at vi betaler skatt der verdiskapningen av vår kommersielle virksomhet skjer.

Statkraft er forpliktet til å sikre god etterlevelse av lovpålagte krav og full åpenhet overfor skattemyndighetene. Dialogen med

skattemyndighetene er basert på ærlighet og integritet, og vi ønsker å etablere en relasjon basert på gjensidig respekt, åpenhet og tillit. Der det er mulig, samarbeider vi med skattemyndighetene for å løse problemstillinger og oppnå klarhet, men vi er innstilt på å gå til sak dersom vi er uenige i en forhåndsuttalelse eller et vedtak.

Statkraft fører en konstruktiv dialog med myndighetene når det gjelder utvikling av skattesystemer, lovgivning og administrasjon, enten direkte eller gjennom bransjeforeninger, etter hva som er mest hensiktsmessig. Vi tror at meropplyste og bærekraftige resultater oppnås dersom myndighetene rådfører seg med næringslivet og andre berørte interessegrupper.

Statkraft har en etablert kvartalsvis prosess for styring av skatterisiko som gjør det enklere å identifisere, tallfeste, håndtere og rapportere skatterisiko. Dersom en risikofaktor er forbundet med betydelig usikkerhet eller kompleksitet, vil vi kunne innhente råd eksternt i henhold til vårt interne rammeverk.

Vi håndterer skattemessige problemstillinger og risiko på en måte som gir størst mulig aksjonærverdi etter skatt, samtidig som vi opptrer i henhold til gjeldende lovgivning og Statkrafts leveregler.

Vi evaluerer våre skatteprosesser og -kontrolltiltak kontinuerlig for å sikre at vi overholder lokale og internasjonale standarder med relevans for vår virksomhet. Skatteregler kan være kompliserte, ettersom fortolkningen av lov og rettspraksis ikke alltid er entydig, og kan endres over tid. Vi søker å styre denne iboende skatterisikoen ved å innta robuste og veldokumenterte skattefaglige posisjoner for å unngå unødvendige konflikter.

Skatt er også en del av den generelle prosessen for varsling om uetisk eller ulovlig atferd. Statkraft har systemer for uavhengig varsling av bekymringer, og det er konsernrevisjonen som i første ledd mottar alle varsler rapportert via egnede kanaler (varslingskanalen).

## VÅRT BIDRAG TIL FNS BÆREKRAFTSMÅL

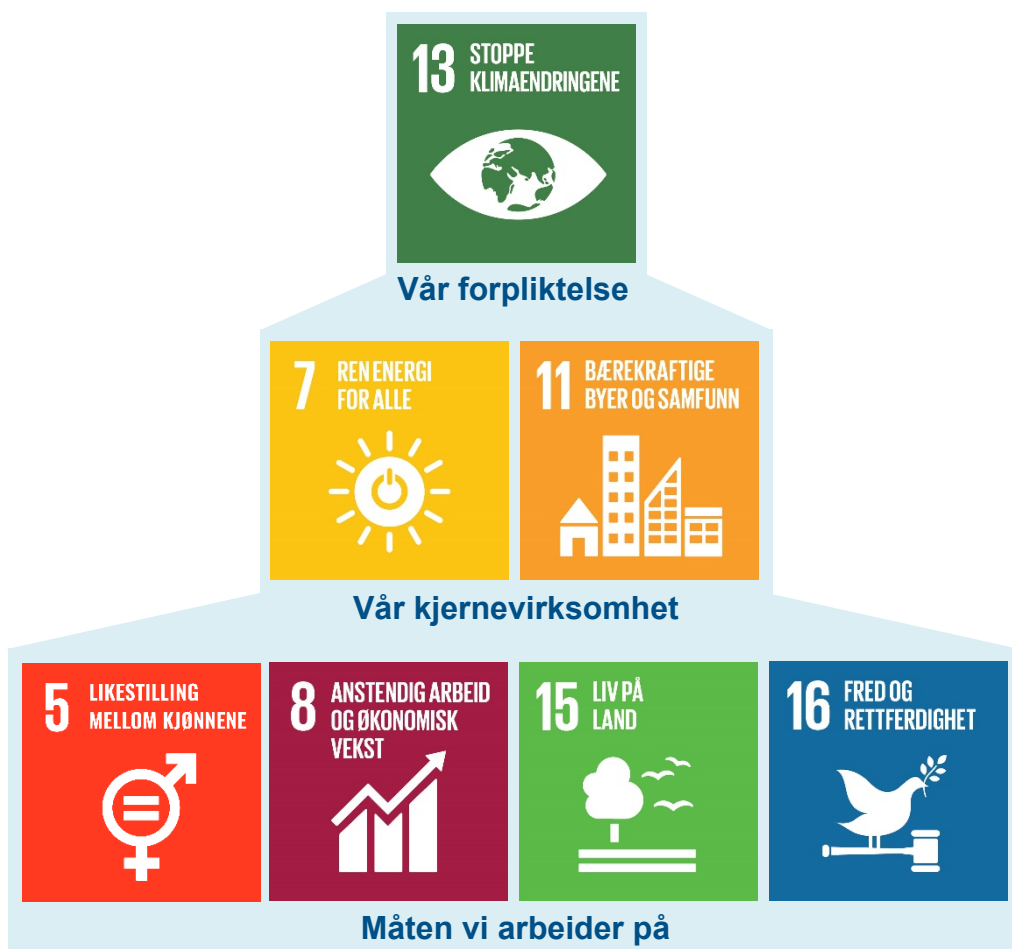
Som leverandør av ren energi til millioner av mennesker over hele verden, ønsker Statkraft å spille en viktig rolle i det grønne skiftet mot et mer bærekraftig og avkarbonisert globalt samfunn.

Fornybar energiproduksjon er en grunnleggende og integrert del av arbeidet for å bekjempe klimaendringene (SDG 13), og vil spille en sentral rolle når det gjelder utfallet for alle de 17 bærekraftsmålene.

Vi har identifisert tre handlingsnivåer hvor vi innarbeider bærekraft i organisasjonen: vår overordnede forpliktelse, selskapets kjernevirksomhet og måten vi arbeider på i det daglige. I fjor trappet vi opp arbeidet med disse og andre bærekraftsmål for å bidra til en mer klimapositiv, robust og inkluderende verden. Vi tar utgangspunkt i en balansert

tilnærming som ikke bare ser de positive effektene og synergiene mellom bærekraftsmålene, men som også tar høyde for negative avveininger. Dette gjør at vi kan utforme konkrete tiltak for å nå vårt mål om full karbonnøytralitet innen 2040. Vi ønsker med dette å være en viktig støttespiller når det gjelder å fremme FNs bærekrafts-arbeid og de globale bærekraftsmålene innen 2030.

Denne strategiske tilnærmingen er også integrert i våre interne leveregler (Code of Conduct) og leveregler for leverandører (Supplier Code of Conduct) samt policyer, som omhandler viktige problemstillinger knyttet til blant annet forretningsetikk, miljø, ansattes helse og sikkerhet samt mangfold og inkludering.





## Vår forpliktelse

### Bidra til avkarbonisering



Klimaendringene er den største utfordringen vi står overfor i dag, og den kan potensielt påvirke både økonomi, biologisk mangfold, politikk og hverdagslivet til mennesker over hele verden. Vi mener SDG 13 står helt sentralt i vår overordnede ambisjon om å bidra til avkarbonisering. Vår kjernevirksomhet er energiproduksjon basert på vann, vind, sol, gass, biomasse og hydrogen. Alle nye investeringer skjer i fornybar energiproduksjon.

## Strategi

Vårt bidrag til SDG 13 framgår av målet om å bli karbonnøytral innen 2040 og å følge en utslippsbane for kraftsektoren som er forenlig med et mål om en maksimal global oppvarming på 1,5 °C. Ettersom både trusler og muligheter forbundet med klimaendringer er av en så omfattende karakter, vil vi gjøre mer enn bare å redusere karbonutslippene. Vi har derfor tatt initiativ til en rekke aktiviteter som skal integrere tiltak for å bekjempe klimaendringene både i organisasjonen og i samfunnet generelt (SDG 13.3).

Vi vil satse på å øke anskaffelsen av fornybar energi, styrke investeringene i elektrisk mobilitet, sikre maksimal energieffektivitet, redusere indirekte utslipp fra leverandørkjeden og avkarbonisere egen virksomhet.

## Muligheter



Arbeidet for å oppnå klimanøytralitet og selskapets kjernevirksomhet innebærer at vi også har en innvirkning på andre relevante bærekraftsmål. Vi jobber for å gi tilgang til moderne energisystemer (7.1), oppnå en betydelig økning i andelen fornybar energi i verdens samlede energiforbruk (7.2) og bidra med muligheter for grønne jobber (8.5).

Gjennom produksjon av lavkarbonelektrisitet bidrar vi også til å redusere tap av biologisk mangfold som følge av klimaendringene (15.5).

På samme måte bidrar vi til renere luft for byer og lokalsamfunn ved å erstatte fossil kraftproduksjon med utslippsfrie, fornybare energikilder (3.9, 11.6).



## Utfordringer

Som del av utfasingen av kullkraftverk i det europeiske markedet, er det forventet at vår gasskraftproduksjon vil øke for å møte etterspørselen (9.4). Dette vil i tilfelle føre til en tilsvarende økning i Statkrafts utslipp. Samtidig vil dette bidra til å redusere de samlede utslippene fra den europeiske kraftsektoren (12.c), og det ventes enda større reduksjon i årene framover (7.1, 7.2).

Vi arbeider også for å redusere våre indirekte scope 3-utslipp (12.2) som følger av produksjon og transport av gass til våre anlegg, i tillegg til bruk av materialer som betong og stål som trengs til nye byggeprosjekter. Vi ser på hvordan vi kan implementere ulike tiltak for å redusere våre samlede klimagassutslipp. Eksempler på dette er verktøy for miljøvurdering og pilotprosjekter for å undersøke alternativer for utslippsreduksjoner i leverandørkjeden (12.6).

## Vår kjernevirksomhet

### Produsere rimelig og ren energi



Det vil kreves omfattende endringer i dagens energisektor for å begrense den globale oppvarmingen til 1,5 °C. Vi bidrar til dette målet gjennom våre forretningsaktiviteter, og gjennom å levere fornybar energi (7.2, 12.2). Basert på ambisjonen om å utvikle 9 GW ny fornybar kapasitet innen 2025 (fra 2018), og det overordnede målet om å sikre at alle nye investeringer går til 100 % fornybar energi, vil vi fortsette å være Europas største produsent av fornybar kraft og en ledende bidragsyter for å avkarbonisere energisektoren.

## Strategi

Statkrafts installerte produksjonskapasitet basert på fornybare kilder var 16 269 MW i 2021. I tillegg til egen kapasitet, bygger, utvikler og selger vi kraftverk basert på fornybar energi. Vi ønsker å bidra til det grønne skiftet, og støtter EUs politiske tiltak, som for eksempel klimapakken “Klar for 55” (Fit for 55), som setter opp en plan for å oppnå utslippsreduksjoner innen 2030 og netto null utslipp innen 2050.

Vi genererer rimelig, pålitelig og ren energi i 13 land (7.1, 7.a) og har satt oss som mål å bli karbonnøytrale innen 2040. Statkraft ser hele tiden etter muligheter til å utvikle forretningsaktiviteter knyttet til fornybar energi. For eksempel ble vi i 2021 valgt som leverandør av grønt hydrogen til nullutslippsskipet HeidelbergCement og Felleskjøpet planlegger.

## Muligheter



Statkraft er en betydelig leverandør av elektrisitet til kraftkrevende industri i Norge, noe som gjør at vi kan bidra til det overordnede målet om å bryte forbindelsen mellom bruk av fossilt brensel og økonomisk vekst (8.4, 12.2). Både forsyningen av grønn kraft, elbil-lading og fjernvarme bidrar til å gjøre industriprosessene renere og mer miljøvennlige (9.4, 12.6).

Ettersom mesteparten av produksjonen av fornybar kraft kommer fra eksisterende vannkraftverk, verken bruker eller produserer våre hovedkraftkilder giftige stoffer (12.4). Vi utnytter vannets naturlige syklus, i tråd med en mer sirkulær økonomi.

Vi arbeider også for å sikre økt tilgang på moderne og bærekraftige energitjenester for alle, og har gått sammen med SolarAid for å gi bedre tilgang til solenergi i Afrika sør for Sahara (7.b, 17.7).



## Utfordringer

Vi ser at utvikling og bygging av infrastruktur potensielt kan påvirke miljøet på mange ulike måter.

Selv om produksjonskapasitet for vannkraft og vindkraft er viktig for å kunne skaffe ren energi, har begge teknologitypene innvirkning på biologisk mangfold.

Vannkraft kan påvirke økosystemer i ferskvann, mens vindkraft kan påvirke fugler, beitedyr og migrerende dyrearter (15.1, 15.5). Videre kan bygging av tilhørende infrastruktur, som for eksempel veier, bidra til fragmentering av habitater og spredning av fremmede arter. Når det gjelder migrerende dyrearter, arbeider vi for å sikre en helhetlig styring av potensielle negative effekter av våre aktiviteter. Eksempel på tiltak i Norge og Sverige er å bevare det genetiske mangfoldet til villaksen (6.6).

## Vår kjernevirksomhet

### Skape bærekraftige byer og lokalsamfunn



Statkraft har som mål å gjøre byer og lokalsamfunn mer bærekraftige, trygge og robuste ved å bidra til å forbedre ressursbruk, redusere forurensing og etablere bedre infrastruktur. Som en ledende leverandør av fornybar energi, investerer vi i vannkraft, vindkraft, solenergi, hydrogen og teknologi for biodrivstoff for å fremskaffe den fornybare energien som trengs for å fremme prinsipper for en sirkulær økonomi og et miljø fritt for forurensing.

## Strategi

Våre vannkraftreservoarer brukes ikke kun til å produsere fornybar energi. De bidrar også til å regulere og kontrollere vannføring, noe som er viktig for å redusere effekten av klimaendringene og negative konsekvenser av vannrelaterte naturkatastrofer (11.5), slik som oversvømmelser og tørke.

Vi arbeider også for å fremme en sirkulær økonomi ved å redusere direkte og indirekte klimagassutslipp, redusere forbruk og redusere, gjenbruke og resirkulere avfall der det er mulig. Gjennom nye forretningsaktiviteter, som for eksempel utvidet ladekapasitet for elbiler, ønsker Statkraft å levere bærekraftig infrastruktur og tjenester til byer og lokalsamfunn (11.6).

## Muligheter



Statkraft fortsetter å utvikle en bærekraftig og robust infrastruktur med vekt på å gjøre ren energi mer tilgjengelig enn noen gang før (9.1, 9.4). Det bidraget vi gir til å redusere byenes avhengighet av fossilt brensel betyr at våre forretningsaktiviteter er med på å redusere sykdom og død som følge av farlige kjemikalier og forurensing (3.9).

Videre er det slik at klimaendringene kan føre til ekstrem nedbør og plutselige oversvømmelser i noen regioner, mens andre kan utsettes for langvarig tørke. Vi tilpasser kontinuerlig vår praksis for vannforvaltning for å forberede oss på endrede forhold, der våre reservoarer kan spille en rolle både når det gjelder flomdemping (13.1) og økt tilgang til ferskvann for vanning og forbruk (6.1, 6.4).



## Utfordringer

Selv om Statkrafts forretningsaktiviteter hadde en positiv innvirkning på flere lokalsamfunn i 2021, er det også risikofaktorer knyttet til produksjon av avfall og utslipp fra virksomheten.

I tråd med prinsipper for sirkulær økonomi ønsker vi å redusere materialforbruket og avfallsproduksjonen gjennom å forebygge, redusere, gjenvinne og gjenbruke (12.2, 12.5). Vi undersøker blant annet muligheten for å resirkulere vindturbinblader, og vi har gjennomført et prosjekt for å finne ut hvordan vi kan oppnå økt sirkularitet for europeisk sol- og vindkraft innen 2040.

## Måten vi arbeider på

### Fremme likestilling på arbeidsplassen



Satsingen på økt likestilling mellom kjønnene har ført til en økende andel kvinner i topplederstillinger i konsernet: Det er i dag 30 % kvinner i disse stillingene, og vi tar sikte på å nå 40 % innen 2030 (5.5). Ulike kompetansehevingstiltak, som opplæring i ubevisst forutinntatthet for ledergrupper og lederutviklingsplattformer, har vært viktige drivere for å øke mangfold og inkludering blant de ansatte.

Covid-19-pandemien har vært en trussel mot ansattes trivsel og balansen mellom jobb og fritid, og kvinner har i større grad vært rammet av dette verden over (5.1, 5.4). Av hensyn til dette har Statkraft gitt tilbud om aktiv og tilgjengelig støtte til alle ansatte for å sikre at de holder seg friske og føler seg trygge. Tilbudet har blant annet bestått av psykisk og fysisk helsehjelp, utstyr til hjemmekontor og tilbud om virtuell trening og opplæring.

Vår innsats for å styrke likestilling er også tett forbundet med arbeidet for økt mangfold og inkludering (10.3), blant annet et faglig utviklingsprogram og selskapets prosess for rekruttering av medarbeidere. Tiltakene er i tråd med gode og tydelige retningslinjer for arbeidslivet (8.8) i land hvor vi har virksomhet, for å oppnå en mer rettferdig, mangfoldig og inkluderende arbeidskultur (5.c).

### Sørge for anstendig arbeid og økonomisk vekst



Statkraft ønsker å skape verdi gjennom virksomheten uansett hvor vi er i verden (8.3), og våre ansatte har en viktig rolle å spille for at vi skal lykkes med overgangen til en verden som drives på ren energi.

Vi har en tydelig forpliktelse til å sikre et likeverdig og rettferdig arbeidsmiljø, og jobber kontinuerlig for å sikre at alle medarbeidere i organisasjonen og leverandørkjeden får en rettferdig lønn (8.5, 10.4).

Omsorg for mennesker er kjernen i Statkrafts kultur og vår tydelige forpliktelse til helse, sikkerhet og sikring framgår av målet om å sikre en skadefri arbeidsplass (8.8). Forretningsaktiviteter, byggeprosjekter og drift og vedlikehold av kraftverk medfører alle helse- og sikkerhetsrisiko for våre ansatte og kontraktører.

Slik risiko håndteres blant annet gjennom programmet "Powered by Care" (16.6). I 2021 fokuserte programmet også på å løse utfordringer knyttet til covid-19-pandemien. Fleksible arbeidsordninger, undersøkelser, tilbud om verktøy og ressurser knyttet til psykisk helse og ulike webinarer relatert til helse er eksempler på tiltak for å ivareta helse og velvære for alle som jobber i eller for Statkraft.



## Måten vi arbeider på

### Beskytte og bevare livet på land



Vi vet at infrastruktur knyttet til energiproduksjon påvirker miljøet. Vi arbeider aktivt med å håndtere og redusere effekten vi har på miljøet, og jobber sammen med ansvarlige myndigheter for å finne løsninger for bevaring av biologisk mangfold og naturlige habitater på våre driftssteder (15.5). Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre vår miljøstyring, gjennom årlige risikovurderinger knyttet til miljø, bruk av miljøvennlige design samt håndtering av forurensing og avfall.

Statkraft har et miljøstyringssystem som blant annet legger til rette for at hendelser blir rapportert og håndtert på en systematisk måte.

I 2021 startet Statkraft et prosjekt for å forbedre og systematisere arbeidet med biologisk mangfold. I tett samarbeid med nasjonale myndigheter kartlegger vi rødlistede, særlig verdifulle og truede arter (15.5). Vi jobber også for å redusere negative konsekvenser ved våre driftssteder i størst mulig grad. Eksempler på initiativer er tiltak for å sikre en sunn fiskebestand i elver vi bruker for vannkraftproduksjon, restaurering av landskap, beskyttelse av stedsspesifikke arter gjennom revegetering, flytting av arter der det er nødvendig og etablering av arbeidsfrie soner i forbindelse med bygging og drift av vindparker. (6.6, 15.1).

### Fremme rettfærdige, fredelige og inkluderende samfunn



Vi er overbevist om at høye standarder for selskapsstyring og etikk er til fordel både for samfunn og næringsliv.

Vår forretningskultur og -aktiviteter er i samsvar med globalt anerkjente etiske standarder. Gjennom Statkrafts leveregler (Code of Conduct) og leveregler for leverandører (Supplier Code of Conduct) beskriver vi hvilke forventninger vi har til alle ansatte og hvilke krav vi stiller til våre leverandører.

Vi har et omfattende program for å sikre etterlevelse av lover og regler som omhandler både korrupsjon, svindel, hvitvasking, sanksjoner og eksportkontroll, i tillegg til personvern og konkurranselovgivning (16.5, 16.6, 16.b). Vi arbeider aktivt for å forhindre korrupsjon og uetisk praksis i alle våre aktiviteter.

Noen av aktivitetene i 2021 har vært å forankre en erklæring om menneskerettigheter hos konsernledelsen, integrere en mer helhetlig tilnærming til styring av byggeprosjekter og etablere et rammeverk for beslutningsprosessen som også inkluderer dialog med fagekspertise og interessenter for å unngå negativ innvirkning på menneskerettighetene. Vi har også gjennomført vurderinger for å avdekke og redusere risiko knyttet til forretningsetikk, svindel og korrupsjon.

## ANSVARLIG FORRETNINGSPRAKSIS

## Helse og sikkerhet

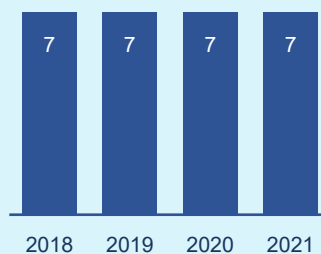
Vi vil forhindre ulykker og sikre en skadefri arbeidsplass, ved å:

- ha null alvorlige skader forbundet med våre aktiviteter
- ha et sykefravær under 3,5 % blant de ansatte

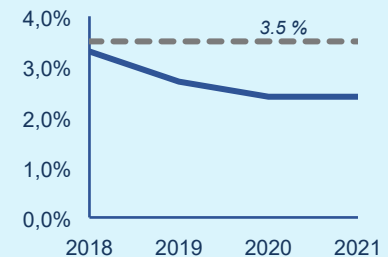
## Kommentarer til resultatene

Det var ingen dødsulykker i Statkraft i 2021, men vi nådde ikke målet om null alvorlige skader. Fire kontraktøransatte og tre Statkraft-ansatte ble alvorlig skadd i arbeidsrelaterte ulykker, og frekvensen av alvorlige skader per million arbeidstimer var 0,3. «Powered by Care»-programmet og arbeidet for å forbedre våre helse- og sikkerhetsresultater og -kultur vil fortsatt være høyt prioritert fremover.

Alvorlige skader – alle aktiviteter



Sykefravær – alle ansatte



## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Utøvde lederskap, var pådriver for kulturendring på alle nivåer, og skapte og målte engasjement blant ledere og medarbeidere
- 2 Styrket arbeidet med høyrisikoaktiviteter og forebyggende tiltak
- 3 Innførte et «stans farlig arbeid»-kort som gir alle som jobber for Statkraft fullmakt fra konsernsjefen til å stanse enhver farlig arbeidsaktivitet
- 4 Gitt opplæring for å bygge opp nødvendig kompetanse
- 5 Sikret erfaringsoverføring fra høyrisikohendelser

## Vår tilnærming

**Omsorg for mennesker er selve kjernen i vår arbeidskultur, og vi arbeider hele tiden mot målet om null skader.**

Våre retningslinjer for HMS gjelder for alle som jobber i og for Statkraft. Vi har et forbedringsprogram for helse og sikkerhet som gjelder for hele organisasjonen, kalt «Powered by Care». Konsernledelsen har et tydelig mål om at Statkraft skal være en skadefri arbeidsplass, noe som går frem av «Powered by Care»-erklæringen som er signert av konsernledelsen.

## Viktigste risikofaktorer

Det oppstår helse- og sikkerhetsrisiko i Statkrafts aktiviteter i forbindelse med byggeprosjekter, drift og vedlikehold av kraftanlegg og andre fasiliteter, virksomhet i forskjellige geografiske områder, i tillegg til reiser og andre forretningsaktiviteter. Den viktigste risikofaktoren er faren for personskader ved ulykker på arbeidsplassen. Aktiviteter knyttet til kjøring, arbeid i høyden, løfteoperasjoner, strømførende systemer, tungt mobilt utstyr, grunnarbeider og arbeid i lukkede rom vurderes som de mest risikofylte arbeidsoppgavene.

## Status 2021

## Dødsulykker

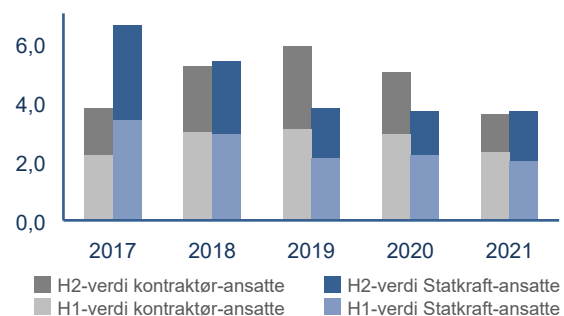
Det var ingen dødsulykker i Statkraft i 2021, men målet om null alvorlige skader ble ikke oppfylt.

## Ulykker

Fire kontraktøransatte og tre Statkraft-ansatte ble alvorlig skadet i 2021. I tillegg ble 43 hendelser og observasjoner klassifisert som høyrisikohendelser. Alvorlige skader og hendelser med stort skadepotensial er definert som hendelser som medfører, eller potensielt kan medføre, alvorlig skade på liv og helse. Slike ulykker og hendelser blir gransket, og det iverksettes korrigerende tiltak både lokalt og i hele konsernet for å sikre læring og forhindre gjentakelse.

Totalt antall registrerte skader (H2) for Statkraft-ansatte økte til 56 i 2021, hvorav 31 var fraværsskader (H1). Totalt antall skader for kontraktøransatte var 40, hvorav 25 var fraværsskader. Verdier for H1 og H2 for de siste fem årene er presentert i figur.

Fraværsskader (H1) og totalt antall skader (H2) per million arbeidede timer



### Sykefravær

Sykefraværet i Statkraft ligger på et stabilt lavt nivå, med 2,4 % i 2021, som er lavere enn målet på 3,5 %.

### Forbedringsprogram for helse og sikkerhet

I 2021 ble det særlig fokusert på følgende temaer i «Powered by Care»-programmet:

#### Ledelse og ansvar

I 2021 har ledere fra alle deler av Statkraft deltatt aktivt i lokale aktiviteter i «Powered by Care»-programmet. Det er arrangert seminarer om ledelse og kultur relatert til helse og sikkerhet på ulike nivåer i organisasjonen. Det er innført et eget "stans farlig arbeid"-kort undertegnet av konsernsjefen, som gir alle som jobber for Statkraft fullmakt til å stanse arbeidsaktiviteter de vurderer som utrygge.

#### Unngå alvorlige skader

Alvorlige hendelser, det vil si hendelser med alvorlige konsekvenser eller høyt risikopotensial, blir analysert for å finne tiltak som hindrer at de skjer igjen. Læringspunkter deles med hele organisasjonen. Bruk av de «livreddende reglene» for å forhindre alvorlige skader og dødsfall er fortsatt et satsingsområde, og vi jobber også for å øke kvaliteten i granskningsarbeidet vårt og dra lærdom av resultatene.

#### Opplæring

Det brukes modulbasert e-læring for å gi et effektivt og hensiktsmessig opplæringstilbud til ulike målgrupper. Dette omfatter blant annet en «Powered by Care»-modul som gir grunnleggende opplæring til alle, og moduler som informerer om de livreddende reglene.

#### KPI-er for engasjement

Vi har indikatorer for å stimulere til og måle medarbeideres og lederes engasjement gjennom blant annet risikoobservasjoner, forbedringsforslag, positive observasjoner og sikker jobb-analyser. Det har vært en positiv utvikling i disse KPI-ene siden de ble innført i 2016.

#### Konsernsjefens HMS-pris

Det er opprettet en HMS-pris for å fremme aktiviteter som bidrar til bedre bevissthet, resultater og engasjement for HMS i hele organisasjonen. Prisen for 2021 ble gitt til Project Delivery Unit i European Wind and Solar for deres proaktive engasjement og bruk av myndighet og plikt til å stoppe farlig arbeid i prosjekter.

#### Kontinuerlig forbedring

Ledelsen har utført en årlig gjennomgang av Statkrafts resultater og aktiviteter knyttet til HMS, og anbefalingene er tatt med i selskapets planer på dette området. Det pågår et samarbeid innenfor og på tvers av forretningsområdene for å dele og lære av hendelser, helse- og sikkerhetsprogrammer og beste praksis.

### Helse og trivsel

Vi har egne tiltak som fokuserer på helse og trivsel, og tar tak i utfordringene knyttet til covid-19-pandemien. Eksempler er arbeidsordninger, pulsundersøkelser for å sjekke status, ressurser og verktøy knyttet til psykisk helse, en kampanjeuke for bevisstgjøring rundt psykisk helse og ulike webinarer om mental og fysisk helse.

### Sikkerhet for allmennheten

Statkrafts aktiviteter skjer i stor grad i samspill med allmennheten og miljøet, og vi er opptatt av sikkerhet på begge disse områdene. Sikring av demninger og vassdrag er et sentralt satsingsområde. Statkraft utfører vedlikehold på demninger og tilhørende installasjoner innenfor strenge og kontrollerte rammer. Statkrafts tiltak gjennomføres i overensstemmelse med lover og forskrifter, i tillegg til selskapets egne detaljerte prosedyrer og planer for vern av liv og helse, miljø og eiendom. Statkraft utfører også systematisk inspeksjon og vedlikehold av elektriske anlegg i samsvar med lover og forskrifter. Anlegg som ligger nært områder med offentlig adgang har strengere tiltak for bevisstgjøring rundt elektrisitet og sikringstiltak.

I Norden var det i 2021 en rekke krevende driftssituasjoner ved våre vannkraftverk grunnet mer ekstreme værforhold. I slike situasjoner prioriterer vi å motvirke oversvømmelser som kan ha betydelige og alvorlige konsekvenser for både lokalsamfunn og miljø. Det forventes at slike situasjoner vil oppstå oftere i framtiden.

## Prioriteringer i 2022

- Fortsette å utvikle vår helse- og sikkerhetskultur gjennom systematisk forbedring, blant annet gjennom medarbeiderundersøkelser, workshops for ledere og oppfølging
- Styrke prosesser, verktøy og praksis for styring og involvering av kontraktører
- Innføre ny og bedre digital støtte for HMS-prosesser og -aktiviteter i hele organisasjonen
- Revidere KPI-er for HMS for å fremme ønsket atferd og styrke kulturen
- Ta i bruk det eksisterende «Powered by Care»-programmet i hele organisasjonen (består av følgende elementer: Konsernsjefens HMS-pris, livreddende regler, "stans farlig arbeid"-kortet, oppfølging av og læring fra hendelser, modulbasert opplæring, og informasjonsutveksling og samarbeid)

# Sikring og beredskap

Vi vil aktivt hindre skade på mennesker og eiendeler gjennom en systematisk tilnærming, ved å:

- gjennomføre identifiserte oppfølgingstiltak
- styrke informasjonssikkerhetskulturen og operativ IT-sikkerhet, basert på CIS-rammeverket og Nasjonal Sikkerhetsmyndighets Grunnprinsipper for IKT-sikkerhet

## Kommentarer til resultatet

Håndteringen av covid-19-pandemien har vært hovedfokus i 2021. Denne responsen har vært koordinert globalt og i samsvar med lokale helsemyndigheters retningslinjer. Det er gjennomført en underveis-gjennomgang av håndteringen (In-Action Review), for å sikre læring, både for videre covid-19 respons og for generell beredskapshåndtering. Det ble også innført et system for reisesikkerhet i 2021 med nytt konsernkrav til HMS på reise. Vi har også styrket kapasitet og kompetanse i avdelingen for IT-sikkerhet.

## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Fortsatt fokus på covid-19-håndtering som ventes å fortsette inn i 2022
- 2 Styrket arbeidet med beredskapsopplæring og reisesikkerhet
- 3 Styrket arbeidet med etterlevelse knyttet til sikkerhetsforskrifter og -opplæring

## Vår tilnærming

Sikring omfatter evnen til å sikre mennesker, aktivitet, informasjon og systemer mot tilsiktet skade. Statkraft har en helhetlig tilnærming til sikring og følger god internasjonal praksis. Dette gjøres ut ifra en risikobasert tilnærming, og i samsvar med standarder som ISO 31000, ISO 27001, NS-5814 og NS-5832. Statkraft vurderer for tiden ISO 27001 sertifisering.

Statkraft har veletablerte relasjoner til både lokale og globale sikringselskaper, og deltar i nasjonale og internasjonale nettverk for å sikre at vi har en oppdatert forståelse av sikring og risikostyring. Eksempler på slike nettverk er ASIS International, Næringslivets sikkerhetsråd, ISACA, KraftCERT og Nasjonalt cybersikkerhetssenter.

I tillegg har vi etablert et formelt nettverk som skal styrke det interne samarbeidet på tvers av de ulike fagområdene: fysisk sikring, personellsikring og informasjons- og IT-sikkerhet. KraftCERT er en del av dette nettverket.

Det ble etablert et nytt system for reisesikkerhet i 2021, som vil bidra til å redusere risiko under reise og ivareta Duty of Care. Systemet gir blant annet bedre risikoinformasjon før, under og etter reisen og mulighet for direkte støtte fra en tredjepartsleverandør.

**Statkraft arbeider aktivt og systematisk for å håndtere risiko knyttet til cyber- og informasjonssikkerhet, og bruker både interne og eksterne ressurser til å håndtere cyberangrep.**

Vi har jevnlig dialog med myndighetsorganer for å skaffe oss oppdatert kunnskap om hendelser i alle sektorer. Statkraft er oppmerksom på risikoen knyttet til cybersikkerhet, og

konsernledelsen anser det som strategisk viktig å redusere denne risikoen.

Informasjonssikkerhet har høy prioritet, og Statkraft følger internasjonal god praksis for styring av informasjonssikkerhet. Vi jobber nå med å utvikle et rammeverk for kulturmåling. Dette vil brukes for å oppnå målet om en god kultur for informasjonssikkerhet som ivaretar konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet.

Statkraft har de to siste årene markert cybersikkerhetsmåned i oktober, inspirert av ENISA-initiativet.

## Viktigste risikofaktorer

Metoden Statkraft bruker for å vurdere sikringsrisiko varierer etter formålet. Sikringsrisikoen vurderes enten ved å analysere sannsynlighet og konsekvens (tofaktor-modell), eller ved å analysere trusler, sårbarheter og konsekvens (trefaktor-modell). Begge metodene er i overensstemmelse med anerkjente standarder. Trussel-analyser baseres på nasjonale trusselvurderinger, åpent tilgjengelig informasjon og risikoanalyser fra eksterne leverandører. Gjennomføringen av risikovurderinger er et linjeansvar som støttes av konsernenhetene Corporate Security & Emergency Response, Corporate Information Security Organisation og Cyber Security Department.

Statkraft bruker en lang rekke menneskelige, organisatoriske og tekniske virkemidler for å proaktivt redusere sikringsrisiko. Raske endringer i en sikringsituasjon vil medføre umiddelbare tiltak. Statkraft bruker hovedsakelig ubevæpnede vakter til lokal sikring, men i enkelte land der nasjonale forskrifter eller sikkerhetssituasjonen krever det, bruker vi væpnet beskyttelse.

Nye måter å jobbe på i løpet av covid-19-pandemien har medført et økt risikonivå knyttet til cybersikkerhet og personellsikring. Statkraft verifiserer jevnlig selskapets kontroller for cyber- og



informasjonssikkerhet gjennom sikkerhetstester. Når det gjelder personellsikring gjennomfører Statkraft bakgrunnssjekk ved nyansettelser. Omfanget av bakgrunnssjekken avhenger av risikonivå og nasjonale forskrifter.

### Beredskap

**Statkrafts evne til å håndtere alvorlige og uønskede beredskapshendelser har alltid høy prioritet.**

Statkrafts beredskap er basert på bruk av situasjonsspesifikke, midlertidige team, i samsvar med beste praksis. Dette gjør at Statkraft kan håndtere beredskapshendelser på lokalt, regionalt/nasjonalt og strategisk nivå samtidig.

Innenfor beredskap har arbeidet i 2021 i hovedsak dreid seg rundt covid-19-håndtering. Som følge av dette er opplæringsaktivitetene redusert noe til fordel for reell beredskapshåndtering. Tiltakene har vært koordinert globalt for å sikre en samordnet oppfølging, samtidig som vi har fulgt lokale helsemyndigheters anbefalinger og retningslinjer. Statkrafts strategi for respons på pandemien har bestått av følgende prioriteringer:

- Forhindre spredning og beskytte medarbeidere i samsvar med nasjonale planer
- Opprettholde og styre prosesser av kritisk betydning for samfunnet – produksjon, oppvarming og forvaltning av vannressurser

Statkraft gjennomførte en underveis-gjennomgang (In-Action Review) med en ekstern konsulent for å sikre læring i forbindelse med covid-19-responsen.

Statkraft samarbeider med andre selskaper, frivillige organisasjoner og lokalt politi og brannvesen for å sikre best mulig beredskap i tilfelle av nødsituasjoner.

### Status 2021

#### Sikringshendelser

Det ble rapportert totalt 522 sikringshendelser i 2021. Av disse var 484 IT-hendelser, inkludert seks potensielt alvorlige hendelser, som ble oppdaget og effektivt håndtert på et tidlig stadium.

### Prioriteringer i 2022

- Fortsatt håndtering av covid-19-pandemien: Responsen ventes å bli mer diversifisert for å sikre en mer hensiktsmessig lokal respons etter hvert som pandemien utvikler seg
- Innen cyber- og informasjonssikkerhet vil vi fokusere på opplæring av organisasjonen, fellesoperasjoner, økt geografisk tilstedeværelse og etterlevelse av gjeldende regelverk
- Øke trenings- og opplæringskapasiteten innen beredskap
- Videreutvikle reisesikkerhetssystemet for å redusere risiko ved reise, ettersom vi forventer flere forretningsreiser i 2022

# Menneskerettigheter

Vi vil opptre i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ved å:

- ikke ha noen tilfeller hvor vi forårsaker, bidrar eller er direkte knyttet til bekreftede brudd på internasjonalt anerkjente menneskerettigheter

## Kommentarer til resultatet

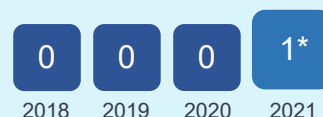
Vi jobber kontinuerlig for å forbedre våre prosesser i samsvar med FNs Veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP), blant annet gjennom å oppdatere våre policyer og styrke vår strategiske og operasjonelle tilnærming til aktsomhetsvurderinger på menneskerettigheter.

\* I oktober 2021 avgjorde Høyesterett at ekspropriasjons- og konsesjonsvedtakene som ble fattet i relasjon til utbyggingen av vindkraftparkene i Roan og på Storheia på Fosen er i strid med internasjonale menneskerettigheter. Høyesterett kom til at vindkraftutbyggingen vil ha en vesentlig negativ effekt på reineiernes mulighet til å utøve sin kultur på Fosen, som ble vurdert av retten til å være det relevante vurderingstemaet for brudd på SP artikkel 27. På den bakgrunn så Høyesterett det slik at reineiernes rettigheter vil være krenket hvis det ikke settes inn tilfredsstillende avbøtende tiltak.

For både Statkraft og Fosen Vind, som eies av Statkraft, er det et viktig prinsipp å respektere menneskerettighetene, og selskapene tar avgjørelsen til Høyesterett svært alvorlig. I tillegg til å følge ordinær konsekvensutredningsprosess, ble det foretatt en grundig vurdering av potensielle konsekvenser for samene på Fosen, både av selskapet og av myndighetene. Selskapene handlet i tillit til at lisensene vedtatt i 2013 ikke brøt samenes urfolksrettigheter.

Fosen Vind fortsetter å jobbe for å finne ut hvordan de negative konsekvensene kan adresseres med mål om å iverksette egnede avbøtende tiltak som sikrer reindriftutøvernes kulturelle rettigheter etter artikkel 27. Som et ledd i den pågående prosessen initiert av det relevante departementet, har Fosen Vind foreslått et utredningsprogram for dette formålet. Fosen Vind har også laget en plan for beredskap for å hjelpe Sør-Fosen sjette dersom det skulle oppstå en krevende beitesituasjon vinteren 2021/2022

Forårsake, bidra til eller være direkte knyttet til bekreftede brudd på internasjonalt anerkjente menneskerettigheter



## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Fortsatte arbeidet med de viktigste problemstillingene som ble identifisert i aktsomhetsvurderingen på menneskerettigheter i 2020
- 2 Konsernledelsen vedtok en overordnet prinsipplæring om å respektere og understøtte menneskerettigheter i våre aktiviteter som et ledd i å bekrefte vår langvarige forpliktelse på området og tydeliggjøre toppledelsens engasjement og forventninger for arbeidet
- 3 Fortsatte arbeidet for å rulle ut konsernledelsens vedtak fra 2020 om å sikre en lønn å leve av (levelønn) i alle våre virksomheter og prosjekter, med mål om å gjennomføre dette i 2022
- 4 Styrket vår forståelse av menneskerettigheter i leverandørkjeden, inkludert en aktsomhetsvurdering i leverandørkjeden for solenergi for å forstå og håndtere risiko knyttet til tvangsarbeid
- 5 Arbeidet for å forbedre våre prosesser for å kunne etterleve nye lovkrav som vil gjøre aktsomhetsvurderinger på menneskerettigheter obligatorisk (for eksempel den norske åpenhetsloven, som trer i kraft i 2022)

## Vår tilnærming

Som et ansvarlig selskap er vi opptatt av å skape verdier samtidig som vi viser omtanke for mennesker og miljø. Dette er kjernen i vår bedriftskultur.

**Målet om å opptre med omtanke for mennesker er forankret i vår støtte til og respekt for menneskerettighetene.**

Med utgangspunkt i at Statkraft er et selskap med mange og varierende forretningsrelasjoner og interesser, er det viktig å forstå hvordan våre aktiviteter påvirker menneskerettighetene, og om vi forårsaker, bidrar til eller er direkte knyttet til negative konsekvenser. Vi har derfor etablert en prosess for aktsomhetsvurdering på menneskerettigheter som skal identifisere, forhindre og redusere eventuelle negative konsekvenser for menneskerettigheter. Dersom vi forårsaker slike negative konsekvenser, vil vi gjennomføre tiltak for å adressere disse, og vil gå i dialog med dem aktiviteten får negative konsekvenser for og øvrige interesser. Vi er opptatt av å sikre gjennomføringen av og samarbeide i prosesser som kan rette opp i slike situasjoner.

Statkraft har forpliktet seg til og arbeider for menneskerettigheter i samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Dette prinsippet reflekteres i selskapets interne leveregler (Code of Conduct), leveregler for leverandører (Supplier Code of Conduct), konsernets policy for bærekraft og HMS, og i konsernledelsens prinsipperklæring om å respektere og understøtte menneskerettigheter som ble vedtatt i september 2021. En revisjon og oppdatering av Statkrafts leveregler for leverandører ble påbegynt og vil fortsette i 2022.

Vi har en integrert tilnærming til menneskerettighetsarbeidet i Statkraft. Dette betyr at vi behandler aktuelle problemstillinger gjennom allerede eksisterende funksjoner og styringssystemer. Vi vurderer jevnlig både gjennomføring og resultater av avtalte og planlagte tiltak. Dette gjøres gjennom internrapportering, og kvalitetskontroll og interne kontrollgjennomganger, der målet er å sikre at menneskerettigheter blir hensyntatt i våre hovedprosesser.

## Viktigste risikofaktorer

Den siste aktsomhetsvurderingen på menneskerettigheter ble utført i 2020, som en del av vår overordnede konsernprosess. Denne vurderingen identifiserte fire prioriterte områder, som vi har konsentrert arbeidet om:

- Forholdet til og vår legitimitet i lokalsamfunn, inkludert urfolks- og minoritetsrettigheter
- Helse, sikkerhet og security, inkludert personvern
- Arbeidsforhold på arbeidsplassen
- Anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden

Selv om de viktigste og prioriterte områdene er de samme i 2021, ser vi en utvikling i risikobildet på disse fire områdene. For eksempel har temaet tvangsarbeid i leverandørkjeden for solenergi blitt aktuelt i 2021, (se kapittelet Ansvarlig

leverandørkjede). Et annet eksempel er Norges Høyesteretts kjennelse knyttet til vindparkutbyggingen på Fosen, som har rettet oppmerksomheten mot urfolksrettigheter og den relevansen de har for næringsvirksomhet (mer detaljert informasjon under).

Oppfølging av menneskerettigheter vil fortsatt være et viktig område i større utbyggingsprosjekter, som for eksempel Tidong i India, Los Lagos i Chile, og Ventos de Santa Eugênia i Brasil, samt i større og/eller kompliserte fusjons- og oppkjøpsprosesser. Mindre prosjekter med særlige utfordringer knyttet til menneskerettigheter i leverandørkjeden, som solenergi- og batteriprosjekter, trenger også særskilt oppfølging.

## Status 2021

### Prosjekter, programmer og initiativ

Som en del av vår bærekraftstrategi var det en egen arbeidsstrøm på menneskerettigheter i 2021. Selskapet arbeider nå for å gjennomføre denne strategien, som vektlegger de viktigste områdene som ble identifisert i aktsomhetsvurderingen på menneskerettigheter i 2021. Statkraft arbeider for å finne synergieffekter på tvers av funksjoner og forretningsområder for å konsentrere oss om de områdene hvor vi kan oppnå størst positiv effekt, samtidig som vi hele tiden jobber for å forbedre oss på de områdene hvor vi har funnet størst negative og/eller alvorlige konsekvenser.

For å forbedre kommunikasjon og synlighet internt, har konsernledelsen vedtatt en prinsipperklæring om menneskerettigheter, som nevnt over. I kombinasjon med interne og eksterne opplæringsaktiviteter, er hensikten med erklæringen å øke bevisstheten rundt ledelsens forventninger på konkrete områder. Innføring av lignende erklæringer om helse og sikkerhet og forretningsetikk i tidligere år har vist at dette er et effektivt verktøy for økt bevisstgjøring og vise engasjement fra ledelsen. Statkraft har også økt antall ekspertressurser som kan bistå byggeprosjektene når de skal vurdere konsekvenser på menneskerettigheter som en del av vår legitimitet, og innlemme ytterligere hensynet til menneskerettigheter i styringen av byggeprosjekter og beslutningstaking.

Når det gjelder personvern, har det pågått flere tiltak for å følge opp utvikling i lovgivningen i EU, og for å sikre etterlevelse av ny nasjonal lovgivning i noen av våre land. Vi har lagt særlig vekt på leverandørkjeden vår for å sikre at overføring av personopplysninger ut av EU skjer på en forsvarlig måte. Dette vil mest sannsynlig bli et langsiktig arbeid, ettersom det fortsatt er mange juridiske usikkerhetsmomenter knyttet til slike overføringer.

Vi har også arbeidet for å utvikle mer detaljerte retningslinjer for hvordan vi behandler personopplysninger i ulike samfunns- og interessentrelasjoner for å redusere risikoen for registrerte personer.

Den norske åpenhetsloven ble vedtatt i 2021, og Statkraft forbereder seg på at loven skal tre i kraft i juli 2022. Det er også vedtatt nye lovkrav i andre land, og Statkraft vil oppfylle disse nye standardene etter hvert som de trer i kraft. Statkraft er også medlem av «Nordic Business Network on Human Rights», hvor vi utveksler informasjon og kunnskap om ulike temaer innenfor menneskerettigheter med andre selskaper.

## Forholdet til og vår legitimitet i lokalsamfunn

### Statkraft er involvert i en rekke tiltak for utvikling av lokalsamfunn.

Vi jobbet videre med konsultasjoner med og involvering av en rekke lokale interessentgrupper i 2021, inkludert urfolk.

#### Norge

I oktober 2021 avviste Høyesterett begjæringen fra Fosen Vind om å sette skjønn og utmåle erstatning til to samiske reinbeitedistrikter i forbindelse med prosjektene i Roan og på Storheia, som er en del av vindkraftutbyggingen på Fosen. Årsaken til avvisingen var Høyesteretts kjennelse om at konsesjonene er ugyldige fordi de krenker reindriftssamenes rettigheter i henhold til artikkel 27 i FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter (SP). Retten fant at konsekvensene vindparkene kan ha på et område av vinterbeitet til reinsdyrene medfører en klar risiko for at reindriftssamene på lang sikt vil bli nødt til å foreta en betydelig reduksjon i antall dyr. Konklusjonen var at dette vil ha vesentlig negativ effekt på samenes evne til å utøve sin kultur, hvis ikke tilfredsstillende avbøtende tiltak settes inn. Olje- og energidepartementet (OED) har bekreftet at ingen umiddelbare tiltak vil tas i relasjon til det underliggende konsesjonsvedtaket mens arbeidet med å identifisere tilfredsstillende avbøtende tiltak pågår.

For både Statkraft og Fosen Vind er det et viktig prinsipp å respektere menneskerettighetene, og selskapene følger FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) i sitt arbeid. I tillegg til å følge ordinær konsekvensutredningsprosess, ble det foretatt en grundig vurdering av potensielle konsekvenser for samene på Fosen som en del av den opprinnelige konsesjonsprosessen. Dette inkluderte omfattende dialog og interaksjon med Sør-Fosen sjeite og Nord-Fosen siida, de to reindriftsgruppene i Fosen reinbeitedistrikt, både fra selskapets og fra de relevante myndighetenes side.

Selskapene handlet i tillit til at lisensene vedtatt i 2013 ikke brøt samenes urfolksrettigheter.

En avtale om kompensasjon i byggefasen ble fremforhandlet mellom Fosen Vind og Sør-Fosen sjeite og Nord-Fosen siida. Dessverre lyktes det ikke å komme til enighet om driftsfasen, og erstatningsutmålingen ble brakt inn for domstolene for skjønnsbehandling. I etterkant av Høyesteretts kjennelse, har OED skissert en fornyet administrativ prosess som tar sikte på å utrede mulige avbøtende tiltak som langsiktig kan sikre næringsgrunnlaget og reindriftens rettigheter. OED vil vurdere hvilke endringer i konsesjonene som er nødvendige for å sikre samenes folkerettslige vern. I lys av vårt prinsipp om å respektere menneskerettighetene, vil Fosen Vind og Statkraft støtte denne prosessen og har foreslått et utredningsprogram etter forespørsel fra OED.

Statkraft eier 52,1 % av Storheia gjennom Fosen Vind DA, mens Roan ble solgt i 2021. Fosen Vind og Roan Vind vil fortsette å være i dialog med og forsøke å involvere Sør-Fosen sjeite og Nord-Fosen siida med mål om å iverksette egnede avbøtende tiltak som

sikrer reindriftutøvernes kulturelle rettigheter etter SP artikkel 27, både på kort og lang sikt. Fosen Vind har også utarbeidet en plan for beredskap for å hjelpe Sør-Fosen sjeite dersom det skulle oppstå en krevende beitesituasjon vinteren 2021/2022. Vi vil fortsette dialogen og drøftinger med OED og andre relevante interessenter, og bidra til prosessen med mål om å komme fram til et godt og mest mulig omforent utredningsprogram.

#### Chile

I tråd med funnene i vår konserndekkende aktsomhetsvurdering på menneskerettigheter har vi viet spesiell oppmerksomhet til risiko på områder som aksept i lokalsamfunnet, helse, sikkerhet og security, og anstendige arbeidsforhold i våre prosjekter og aktiviteter. Som en del av våre aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter har vi gjennomført en undersøkelse av vannkraftprosjektet Los Lagos, som er under bygging i den sørlige delen av Chile. Undersøkelsen av menneskerettighetsarbeidet viste at det var rom for forbedring på enkelte områder, og det ble iverksatt korrigerende tiltak. Et slikt tiltak var å tilby introduksjon til og opplæring i menneskerettigheter og forhold til og legitimitet i lokalsamfunnet for sikkerhetspersonell som jobber for de viktigste entreprenørene vi har på byggeplassen. Undersøkelsen viste at det også er gode resultater på noen områder i Los Lagos-prosjektet, blant annet gjennom fokuset på å iverksette tiltak for å fremme anstendige arbeidsforhold blant entreprenørens medarbeidere på byggeplassen. Dette arbeidet har skapt medvirkning for god praksis i bransjen. I samråd med vår viktigste entreprenør har prosjektet etablert en såkalt levelønn for arbeiderne, som er høyere enn minimumslønnen som følger av lokal lovgivning og som er beregnet ut fra en internasjonalt anerkjent metode.

#### Brasil

Det er etablert et informasjonssenter i nærheten av vindkraftutbyggingen Ventos de Santa Eugénia for å svare på spørsmål, ta imot forslag og gi offisiell informasjon knyttet til anleggsområdet. I tillegg til en struktur for klagemekanismer, har Statkraft også opprettet et gratis telefonnummer og en e-postadresse som kan brukes til rapportering av klager fra lokalsamfunnene. Alle klager som mottas analyseres og behandles så raskt som mulig.

Blant flere prosesser som er utviklet for å identifisere og redusere eventuelle konsekvenser på lokalsamfunnene, er det utført en studie for kartlegging av sosiale, historiske og produktive aspekter ved to lokalsamfunn bestående av etterkommere av tidligere slaver (Quilombola), som bor i det området som påvirkes av virksomheten på anlegget. I samsvar med ILO-konvensjonen om urfolks rettigheter (konvensjon nr. 169), har denne studien også identifisert mulige konsekvenser av utbyggingen, og pekt på behov for risikoreducerende tiltak, som selskapet nå jobber med. Videre arbeider Statkraft også med fire sosiale programmer i de to lokalsamfunnene, med mål om å bidra til dialog og interaksjon med Quilombola-folket, et program for forebygging av covid-19 pandemien, bærekraftig miljø og inntektsskapende arbeid samt styrking av Quilombola-befolkningens identitet.



### Helse, sikkerhet og sikring

Statkraft prioriterer helse, sikkerhet og sikring høyt, ettersom vi ser en klar forbindelse mellom disse områdene og vår forpliktelse om å respektere menneskerettighetene. Nærmere informasjon om dette temaet finnes i kapittelet Helse og sikkerhet.

### Arbeidsforhold på arbeidsplassen

Grunnleggende menneskerettigheter er nært knyttet til oppfølging av medarbeidere og tilfredsstillende arbeidsforhold for våre mer enn 4 500 medarbeidere. I tillegg til aktiviteter på konsernivå, engasjerer vi oss også i aktiviteter på lokalt nivå på dette området. I Peru har vi for eksempel lansert et program for mangfold og inkludering for økt bevisstgjøring omkring tema som likestilling mellom kjønnene, kvinners innflytelse og status, ubevisst forutinntatthet osv. Mer detaljert informasjon om dette temaet finnes i kapittelet Medarbeidere og organisasjon.

### Arbeidsforhold i leverandørkjeden

Vår forpliktelse om å respektere menneskerettigheter omfatter også oppfølging av våre leverandører.

**Statkraft har som mål å garantere en lønn å leve av for alle våre ansatte, og vil kreve det samme for alle som arbeider på våre anleggsområder.**

Statkraft er opptatt av å fremme såkalt levelønn i leverandørkjeden, basert på graden av selskapets innflytelse. Selskapet jobber for øyeblikket med en konkret, trinnvis plan for å gjennomføre dette i nye prosjekter. Vi vurderer også hvordan vi kan gjennomføre dette i eksisterende byggeprosjekter på en tverrfunksjonell måte som inkluderer team innenfor prosjektledelse, anskaffelser og konsern/stabsenheter.

Statkraft har gjennomført en konsekvensutredning for menneskerettigheter og vurdert risikoen for tvangsarbeid i

leverandørkjeden for solenergi. Dette arbeidet er særlig relevant for nye solenergi prosjekter som akkurat er i ferd med å starte opp. Statkraft vurderer også påvirkning og risiko forbundet med eksisterende batteriprosjekter i Storbritannia og Irland, med særlig vekt på ansvarlig gruvevirksomhet for mineraler som brukes i batterier. Mer detaljert informasjon om dette temaet finnes i kapittelet Ansvarlig leverandørkjede.

### Prioriteringer i 2022

- Sørge for bevisstgjøring og opplæring i menneskerettigheter i Statkraft
- Sørge for levelønn i nye byggeprosjekter og vurdere hvordan det kan gjennomføres i eksisterende byggeprosjekter, gå gjennom arbeidsforhold for alle arbeidere og entreprenører på anleggsområder
- Planlegge for ikrafttredelsen av den norske åpenhetsloven og andre nye juridiske forpliktelser
- Følge opp Høyesteretts kjennelse knyttet til vindkraftutbyggingen på Fosen, inkludert fortsatt involvering og dialog med berørte reindriftssamer og myndigheter, i tillegg til interne diskusjoner og læring
- Foreta en oppdatert aktsomhetsvurdering på menneskerettigheter, og gjennomføre landbaserte utredninger med prioritering av land som har antatt høyere risiko
- Gjennomføre menneskerettighetstiltak i leverandørkjeden

# Medarbeidere og organisasjon

**Vi vil være en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass, der alle har like muligheter til å bidra og realisere sitt potensial, ved å:**

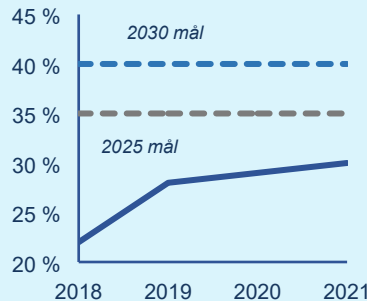
- ha 35 % kvinner i topplederstillinger i konsernet innen 2025 og 40 % innen 2030
- ha 30 % kvinner blant alle ledere i Statkraft innen 2025
- ha en positiv score på 85 % innen 2023 på vår nye indeks som måler inkludering av medarbeidere

## Kommentarer til resultatene

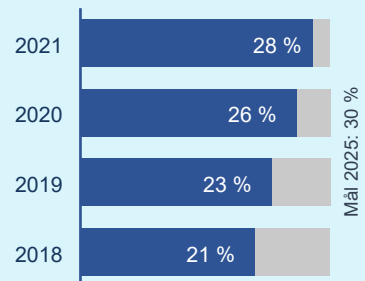
Det ble etablert tre nye mål i 2021 for å styrke arbeidet med mangfold og inkludering. Det er nå 30 % kvinner i topplederstillingene i konsernet, en økning fra 29 % i 2020. Blant alle ledere i Statkraft var det 28% kvinner, en økning fra 26 % i 2020. I tillegg til målene for kjønnsbalanse, ble det etablert en inkluderingsindeks i 2021. Denne indeksen vil følge utviklingen i de ansattes opplevelse av inkludering på jobb, og framdriften vil måles to ganger i året som en del av medarbeiderundersøkelsen. Resultatene fra undersøkelsen i 2021 viser en positiv score på 80 % på inkluderingsindeksen.

1. Topplederstillingene i konsernet omfatter konsernsjef, konserndirektører og direktører. Mål for prosentandel kvinner blant ledere i Statkraft er satt for heleide datterselskaper.

Kvinner i topplederstillinger i konsernet<sup>1</sup>



Kvinner blant alle ledere i Statkraft



## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Satte klare mål for kjønnsbalanse i lederstillinger
- 2 Utførte en global modenhetstiltaksundersøkelse av mangfold og inkludering og en medarbeiderundersøkelse som grunnlag for en systematisk og målrettet handlingsplan
- 3 Etablerte en ny inkluderingsindeks som måler medarbeidernes oppfatning av inkludering på arbeidsplassen

## Vår tilnærming

Statkraft er en åpen arbeidsplass som oppfordrer alle til å utfolke sitt personlige potensial samtidig som alle bidrar til det grønne skiftet. I fellesskap jobber vi for å ta neste utfordring på strak arm, og vi evner å se betydningen av eget arbeid i forhold til selskapets bredere formål.

**Den viktigste ressursen vi har er våre medarbeidere, som spiller en viktig rolle for at vi skal nå målet om en verden basert på fornybar energi.**

I Statkraft hjelper vi våre medarbeidere med å omsette ideer og kunnskap til virkningsfull handling. En av våre viktigste oppgaver som arbeidsgiver er å skape en kultur med omtanke for mennesker – en kultur som behandler ansatte som individer med et liv utenfor jobb.

## Viktigste risikofaktorer

En av Statkrafts kjerneverdier er ansvarlig. Et hovedfokus i 2021 har vært å ivareta medarbeideres helse og sikkerhet i forbindelse med covid-19-pandemien.

Både i 2021 og i tiden framover er det svært viktig for Statkraft å tiltrekke, utvikle, engasjere og beholde de medarbeiderne vi

trenger for å gjennomføre vår strategi og være et ledende selskap i overgangen til et samfunn basert på fornybar energi.

## Status 2021

### Medarbeidertilfredshet og trivsel

Det ble gjennomført en pulsundersøkelse i juni 2021 for at Statkraft raskere skal kunne oppfatte og reagere på tilbakemeldinger fra ansatte. De samlede resultatene fra pulsundersøkelsen viste stort engasjement og høy produktivitet i hele selskapet, selv om balansen mellom arbeid og fritid og generell trivsel er redusert for noen ansatte som følge av pandemien. Både globale og lokale aktiviteter, som informasjonssider om covid-19, virtuelle treningsgrupper, kampanjer for bevisstgjøring rundt psykisk og fysisk helse og virtuelle opplæringsmuligheter har fortsatt også i 2021. Pulsundersøkelsen viste også at fleksibelt og hybrid arbeid er blitt et viktig læringspunkt i løpet av pandemien, og at ansatte er positive til hybrid arbeid som en del av fremtiden i Statkraft etter pandemien.

Den årlige medarbeiderundersøkelsen i Statkraft ble gjennomført i oktober 2021, med en svarprosent på 90.

**Medarbeiderengasjementet var 91 %, samme score som i 2020.**

Alle de elleve dimensjonene og indeksene som måles lå over den globale gjennomsnittlige referanseverdien, og trenden er at medarbeiderengasjementet har økt jevnt siden 2018 (var da 78 %).

### Framtidens arbeidsliv

I 2021 startet Statkraft opp et prosjekt for å analysere og utforske potensialet for hybrid arbeid. I løpet av hele pandemien har Statkraft bevist at vi er i stand til å være produktive og drive en kompleks virksomhet med større andel hybrid arbeid enn tidligere. Vi tror at hybrid arbeid kan bidra til bedre balanse mellom jobb og fritid. Vi tror også det er viktig å ivareta selskapets felles kultur, og bygge på kraften i det å møtes fysisk, både på det enkelte arbeidssted og i møter mellom flere av Statkrafts ulike lokasjoner. I juni 2021 lanserte vi retningslinjer for hybrid arbeid i Statkraft. Disse retningslinjene gjelder i hovedsak ansatte som utfører "kontorbasert" arbeid i Statkraft. Retningslinjene gir tilbud om opptil 40 % fjernarbeid for ansatte, basert på visse kriterier. Målet har vært å inkludere det beste både fra kontorbasert arbeid og fjernarbeid. Statkrafts tilnærming til hybrid arbeid vil evalueres og følges opp fortløpende, for å skape fordeler både for den enkelte ansatte og for Statkraft som selskap.

### Medarbeiderutvikling

Det å tiltrekke oss og utvikle medarbeidere har vært et viktig satsingsområde også i 2021, for å sikre en arbeidsstyrke som er både engasjert og høyt kvalifisert. Det ble gjort et stort løft på medarbeiderutvikling i 2020, med lansering av en ny læringsplattform og tilbud om LinkedIn Learning til alle ansatte. Det ble også startet et lederprogram i 2020 som samlet ledere på tvers av Statkraft, og dette programmet har fortsatt i 2021 i samarbeid med handelshøyskolen IMD. Programmet har skapt stort engasjement blant deltakerne, og har lagt særlig vekt på tema som samarbeid, smidighet, psykologisk trygghet og ledelse i perioder preget av usikkerhet. For å sikre at programmet får en varig effekt, har 36 av deltakerne fra programmet meldt seg frivillig til et tilleggsprosjekt med arbeid i team på tvers av landegrensener og funksjoner. Mandatet er å komme med forslag til konsernledelsen om organisatoriske forbedringer knyttet til hovedtemaene i programmet.

I 2021 lanserte vi også en ny portefølje av leder- og talentutviklingsprogrammer, i tillegg til "Power Skills" – en serie skreddersydde opplæringsmuligheter for alle ansatte i tema som prosjektledelse, kommunikasjon, kultur og samarbeid. I tillegg har vi gjennomgått og forbedret Statkrafts prosesser for medarbeiderutvikling, med økt vektlegging av tilbakemelding, læring og utvikling.

### Mangfold og inkludering

For oss betyr mangfold forskjeller i kjønn, alder, kompetanse, kulturell bakgrunn, nasjonalitet, erfaring, seksuell legning, etnisitet, funksjonsevne og religiøs tro – alt som former oss som mennesker og våre perspektiver. Hvis vi skal lykkes med overgangen til en fornybar fremtid så trenger vi ulike perspektiver og synspunkter. Vi jobber derfor aktivt for å skape et inkluderende arbeidsmiljø, der alle har lik mulighet til å bidra til virksomhetens suksess og realisere sitt potensial. Mangfoldige og inkluderende team gjør Statkraft bedre.

Arbeidet for å styrke mangfold og inkludering i Statkraft fortsatte i 2021. Vi utførte en modenhetssvurdering for å sikre en målrettet tilnærming, og dette ga oss et solid grunnlag for handlingsplaner og langsiktige ambisjoner på dette området i Statkraft. Resultatene viser at det er gode ambisjoner om å forbedre selskapets mangfold og inkludering, men at det er behov for en mer strategisk og systematisk tilnærming. Det er derfor satt klare mål for kjønnsbalanse i ledelsen, i tillegg til at det er etablert en ny inkluderingsindeks. Indeksen består av fire spørsmål i medarbeiderundersøkelsen, som viser i hvilken grad de ansatte opplever inkludering på jobb. Framdriften vil måles to ganger i året, og utgangspunktet for indeksen ble satt i 2021. Resultatene viser at 80 % hadde en positiv oppfatning av inkluderingen i selskapet.

Basert på modenhetssanalysen har det vært holdt workshops i alle topplerdergruppene i 2021 for å kartlegge handlingsplaner for mangfold og inkludering, både på konsernivå og i hvert av forretningsområdene. I 2022 vil vi fokusere på å iverksette og følge opp etablerte handlingsplaner. Videre vil vi jobbe for å integrere mangfold og inkludering i enda større grad i våre policyer og prosesser, og fortsette å jobbe for å skape en enda mer inkluderende kultur.

For likestillingsresultater i 2021 i Norge viser oversikten nedenfor at kvinners totallønn er 93,7 % av menns lønn. Totallønn omfatter, i tillegg til fastlønn, også elementer som skifttillegg og annen godtgjørelse. Når vi ser på gjennomsnittlig fastlønn, er det minimal forskjell i lønn mellom kvinner og menn, med et forholdstall på 104,1 % (kvinner i forhold til menn).

Resultater for kjønnsbalanse i 2021 (for heleide datterselskaper i Norge)

		Kvinner	Menn
Alle ansatte	(1 653 personer)	29 %	71 %
Deltidsansatte	(23 personer)	43 %	57 %
Midlertidig ansatte	(21 personer)	52 %	48 %
Gjennomsnittlig foreldrepermisjon		163 dager	81 dager
Topplerdestillinger		30 %	70 %
Alle lederstillinger		28 %	72 %
Forholdstall for gjennomsnittlig samlet lønn (kvinner i forhold til menn)		93,7 %	

Likestilling per Hay grade i 2021 (for heleide datterselskaper i Norge)

Hay Grade	Number of women	Number of men	Ratio women/men average total salary
11	10	15	97,7 %
12	28	153	97,7 %
13	25	125	92,4 %
14	26	71	73,8 %
15	35	73	81,4 %
16	53	115	90,6 %
17	64	191	93,0 %
18	122	213	85,8 %
19	48	115	79,2 %
20	34	53	85,6 %
21	10	35	92,6 %
23	9	19	96,0 %
<b>Alle nivåer</b>	<b>478</b>	<b>1 200</b>	<b>93,7 %</b>

Statkraft bruker et eksternt rammeverk for vurdering av stillinger og godtgjørelse, utarbeidet av Korn Ferry Hay Group. Dette er en internasjonalt anerkjent og benyttet metodikk. Tillitsvalgte har vært involvert i prosessen med å endre lønssystemet så det reflekterer den ansattes Hay grade. Fulltid er normen, og også Statkrafts politikk, med mindre ansatte ber om deltidsstilling. Det er bare 1,4 % av de ansatte som arbeider deltid, og av disse er 43 % kvinner.

#### Medarbeiderrelasjoner

Statkraft har et strukturert og tett samarbeid med lokale tillitsvalgte og fagforeninger. I tillegg til samarbeid på nasjonalt nivå, har Statkraft etablert samarbeidsorganet Statkraft European Works Council (SEWC), med tillitsvalgte fra Norge, Sverige, Tyskland og Storbritannia.

Statkraft støtter og følger alle internasjonalt anerkjente standarder for arbeidstakerrettigheter i alle land vi har virksomhet i. Relevante ILO-konvensjoner og EU-direktiver er inkludert i SEWC-avtalen med føderasjonen for europeiske fagforeninger i energisektoren,

EPSU (European Federation of Public Service Unions). I land som ikke er med i SEWC, respekterer Statkraft de ansattes organisasjonsfrihet, og samarbeider med fagforeningsrepresentanter i samsvar med kollektive forhandlingsavtaler, lovpålagte krav, internasjonale standarder og gjeldende beste praksis i bransjen i det enkelte land.

#### Prioriteringer i 2022

- Sikre alle medarbeideres helse og sikkerhet under covid-19-pandemien
- Sikre et mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø der alle har like muligheter til å bidra til virksomhetens suksess, realisere sitt potensial, og være seg selv
- Styrke selskapets kultur for kontinuerlig læring og utvikling

## Ansvarlig leverandørkjede

#### Vi arbeider for kontinuerlig å forbedre bærekraft i leverandørkjeden, ved å:

- styrke arbeidet med bærekraft og risikostyring for å forbedre leverandørkjeden og integrere ambisjonene i FNs bærekraftsmål for klima og arbeidsforhold
- innføre EUs nye taksonomi og den nye norske åpenhetsloven
- samarbeide med våre leverandører for å nå bærekraftsmål

#### Kommentarer til resultatet

I 2021 har Statkraft lagt vekt på å gjøre bærekraft i leverandørkjeden til en integrert del av anskaffelsesprosessen. Implementeringen av en rekke tiltak har fortsatt, og alle som arbeider med innkjøp har fått opplæring i bærekraft. Vi har revidert og oppdatert prosedyrer og verktøy for anskaffelser, inkludert kontraktsforpliktelser for leverandører.

#### Forbedringstiltak i 2021

- 1 Kartlagt potensiell risiko i leverandørkjeden for elektromekanisk utstyr til vannkraft, solcellepaneler og vindturbiner
- 2 Etablert et system for å vurdere hvordan strategiske leverandører arbeider med menneskerettigheter i egne leverandørkjeder
- 3 Undersøkt arbeidsforhold hos underleverandører på store anlegg i Norge
- 4 Lære opp ansatte som arbeider med kontrakter og innkjøp for økt bevisstgjøring omkring bærekraft og hvordan vi kan unngå å kjøpe fra leverandører som kan ha negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø

### Vår tilnærming

Det er viktig for Statkraft å bidra til et bærekraftig og ansvarlig næringsliv, det gjelder også ovenfor vår leverandørkjede. FNs bærekraftsmål 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper gir retning for arbeidet. Vi mener det er nødvendig å samarbeide med leverandører for å oppnå en bærekraftig leverandørkjede. Vi

organiserer anskaffelsesprosesser slik at vi kan oppnå størst mulig verdi og gode vilkår, og unngå negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø i våre leverandørkjeder.

#### Vår ambisjon er å kjøpe fra leverandører som respekterer mennesker, samfunn og miljø.

Statkraft kjøper hvert år fra cirka 11 000 leverandører over hele verden. Anskaffelsene gjøres av mer enn 100 profesjonelle



innkjøpere, gjennom ulike anskaffelsesprosesser i tolv land. Det daglige arbeidet støttes av enhet for bærekraft i leverandørkjeden i konsernets innkjøpsstab.

Våre leveregler for leverandører (Supplier Code of Conduct) er en del av alle kontrakter. Den forbyr uetisk og ulovlig forretningspraksis og krever at våre leverandører respekterer grunnleggende menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter og har standarder for helse og sikkerhet, miljø og personvern.

Statkrafts innkjøpspolicy krever at alle innkjøpsaktiviteter organiseres for å "unngå negative effekter på mennesker, samfunn og miljø." Policyen støttes av krav som sikrer at negativ påvirkning vurderes på samme måte som økonomisk og driftsrelatert risiko. Våre standard kontraktsmaler omfatter krav til bærekraft. Vi integrerer krav i anbudsdokumenter og leverandører blir vurdert (som en del av kvalifikasjonskriteriene) på hvordan de respekterer menneske- og arbeidstakerrettigheter.

Hvis vi oppdager negativ påvirkning knyttet til våre innkjøp, starter vi en dialog med leverandøren for å stanse og rette. Dersom en konsekvens ikke kan rettes, samarbeider vi med leverandøren om avbøtende tiltak som er forholdsmessige i forhold til betydning og omfang av negativ påvirkningen.

## Viktigste risikofaktorer

Det er risiko for negativ påvirkning i tilfeller hvor mulig fremtidig atferd er i strid med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Vi erkjenner at vi ikke kan håndtere alle tenkelige negative konsekvenser i vår leverandørkjede. Vi har derfor prioritert å følge opp de alvorligste risikofaktorer for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter, basert på alvorlighetsgrad og sannsynlighet.

De fleste av Statkrafts innkjøp er direkte knyttet til utstyr som er nødvendig for å produsere elektrisitet og bygge kraftverk. Vi har kartlagt risikoer i leverandørkjeden for elektromekanisk utstyr (brukt i vannkraftproduksjon), vindturbiner og solcellepaneler samt særlige risikofaktorer knyttet til komponenter og bearbeidelse i sektorer, produkter, innsatsfaktorer og land. De viktigste risikofaktorene er beskrevet under.

Vi håndterer risiko ved å stille spørsmål i anbudsfasen og inkludere risikoreducerende tiltak som en kontraktsforpliktelse. Vi jobber kontinuerlig for å utvikle, iverksette og følge opp tiltak.

Klimagassutslipp knyttet til bygging og rehabilitering av kraftverk har påvirkning på klimaet. Utslipp knyttet til leverandørkjeden (scope 3) er omtalt i Klimatiltakskapitlet.

### Potensiell risiko for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden for utstyr til vannkraftproduksjon

Elektromekanisk utstyr som brukes til vannkraftproduksjon er vanligvis tilpasset særskilt for kraftverkets produksjonskapasitet. Leverandørkjeden er lang og varierer fra prosjekt til prosjekt. Hovedkomponenten i alt elektromekanisk utstyr er stål, etterfulgt av kobber og aluminium. Det er svært begrenset bruk av konfliktmineraler og kritiske mineraler i elektromekanisk utstyr. Statkrafts kontraktsparter kjøper tekniske komponenter fra en rekke underleverandører og sammenstiller utstyr i egne

verksteder. Statkraft har begrenset innsyn i de lavere nivåene av leverandørkjeden. Vi har vurdert at det kan være risiko for utilstrekkelige arbeidsforhold og mangel på likestilling i underleverandørens verksteder (særlig i forbindelse med grovbearbeiding- og sveising) samt at urimelig arbeidstid, for korte friperioder og lav lønn kan forekomme når utstyr installeres på anlegg.

### Potensiell risiko for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden for utstyr til vindkraftproduksjon

De viktigste komponentene i en vindturbin er rotorblader, nav, maskinhus og tårn. Leverandørkjeden er lang, og Statkrafts leverandører kjøper standard bearbeidede komponenter fra en rekke underleverandører. Den viktigste komponenten til rotorbladene er glassfiberforsterket plast (GRP), som utgjør en stor del av rotoren og navet. Statkraft vurderer at det kan være risiko for tvangsarbeid og diskriminering mot kvinner i forbindelse med produksjon av deler i GRP. I tillegg kan det være risiko for urimelig arbeidstid, for korte friperioder og lav lønn for arbeidere i forbindelse med installering av vindturbiner på anlegg.

### Potensiell risiko for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden for utstyr til solkraftproduksjon

De viktigste komponentene til produksjon av solenergi er solcellepaneler (PV), hvor polysilikon er viktigste innsatsfaktor, og vekselrettere. Tvangsarbeid i forbindelse med produksjon av polysilikon i solcellepaneler fra Kina fikk internasjonal oppmerksomhet mot slutten av 2020. I 2021 har Statkraft arbeidet med denne problemstillingen. Statkraft tar sterk avstand fra tvangsarbeid og vil unngå å bidra til, eller være direkte knyttet til, negativ påvirkning på menneskerettighetene og etterstreber sporbarhet og revisjonsrett. I framtiden vil kontrakter tildeles leverandører som bruker innsatsfaktorer fra fabrikker med begrenset risiko for tvangsarbeid, som er transparente og gir innsyn i egne leverandørkjeder.

Statkraft jobber sammen med bransjeforeninger og andre selskaper i kraftsektoren for økt bevisstgjøring og åpenhet, dette for å forbedre bransjestandardene for solcellepaneler.

### Annen risiko for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter i våre leverandørkjeder

Konsulentvirksomhet og ingeniørarbeid utføres vanligvis av leverandører i land hvor Statkraft har virksomhet, leverandørkjeden er kort. Statkraft vurderer risikoen for brudd på menneskerettighetene som lav.

Statkraft erkjenner at det er mulig risiko knyttet til arbeidsforhold i forbindelse med transport av varer til anlegg og mellom hvert leverandørledd samt knyttet til indirekte innkjøp og tjenester, men vårt fokus i 2021 har vært på innkjøp hvor det kan være høy risiko og hvor vi har størst mulighet til å påvirke.

Risiko knyttet til forretningsetikk (risiko for svindel og korrupsjon) er fortsatt under press, vi arbeider for å redusere denne gjennom økt bevisstgjøring.

## Status 2021

### Bærekraft i leverandørkjeden som en integrert del av anskaffelsesprosessen

Som en del av vår styring av leverandørkjeden utfører Statkraft bærekrafts vurderinger som en integrert del av innkjøpsprosessen. Det er utarbeidet en guide for oppfølging av bærekraft for forespørsler, inngåelse av kontrakt og kontroll. Det er gitt opplæring mer enn 100 fagpersoner (kategoriledere, kontraktsledere og innkjøpere) som arbeider med innkjøp. Et verktøy, for vurdering av strategiske leverandører for å identifisere, forebygge, redusere og redegjøre for potensielle negativ påvirkning på menneske- og arbeidstakerrettigheter i egen virksomhet og leverandørkjede, er utviklet. Statkraft har gjennomført dialog med tre leverandører av vannkraftutstyr, to leverandører av vindturbiner og fem leverandører av solkraftutstyr. Målet er økt åpenhet i leverandørkjeden og å fortsette dialogen med våre strategiske leverandører samt utveksle beste praksis for kunne identifisere, unngå negativ påvirkning og sikre etterlevelse av arbeidstakerrettigheter på anleggsplasser.

I 2021 har vi kontrollert at leverandører og underleverandører (som utfører arbeid på våre anlegg) respekterer arbeidstakerrettigheter. Vi har utført ti kontroller i Norge, og oppdaget at tre leverandører har betalt lønn under minstekrav til arbeidstakere og seks leverandører utført arbeid i strid med arbeidstidsbestemmelsene.

Resultat av inspeksjoner i 2021

 **Kontrollerte arbeidsforholdene til 10**  
entreprenører på Statkrafts anlegg i Norge

 **Avdekket 6 kontrakter hvor arbeid i**  
leverandørkjeden var utført i strid med  
arbeidstidsbestemmelsene

 **Fant 3 kontrakter der arbeiderne i**  
leverandørkjeden hadde fått lønn under  
minstekravet

Statkraft mener at manglende betaling av minstelønn er et vesentlig brudd på våre leveregler for leverandører (Supplier Code

of Conduct). Når vi avdekker brudd, instruerer vi leverandørene om å rette og dokumentere at retting er gjennomført. Det er ikke er mulig å rette brudd på arbeidstidsbestemmelsene i ettertid, i slike tilfeller har vi bedt våre leverandører om å kompensere arbeidstakere for overtid i samsvar med norsk lovgivning.

Som en følge av kontrollene arbeider vi med å revidere leverandørens kontraktsforpliktelser og styrker systemet for å kontrollere arbeidsforhold, dette for å forhindre fremtidige brudd.

### Bevisstgjøring av ansatte som arbeider med anskaffelser

Konsernstab for anskaffelser fortsetter å skape oppmerksomhet om forhold som kan ha negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø.

Alle nye innkjøpsmedarbeidere får opplæring i bærekraft og hvordan aktsomhetsvurderinger gjøres samt innføring i våre verktøy.

## Prioriteringer i 2022

- Integrere Statkrafts klimaambisjoner i henhold til FNs bærekraftsmål i anskaffelsesprosesser og sikre etterlevelse av EUs nye taksonomi
- Samordne innkjøpsprosesser med krav i ny, norsk åpenhetslov
- Gjennomføre tiltak for å sikre bærekraftig lønn ("levelønn") til arbeidstakere i leverandørkjeden og vurdere arbeidsforholdene når arbeid utføres på anlegg
- Kartlegge bærekraftsrisiko knyttet til ny teknologi, transport og indirekte innkjøp
- Styrke samarbeidet med andre aktører i energisektoren og delta i sektor- og bransjetiltak for å utveksle erfaringer og øke innflytelsen

# Forretningsetikk

**Vi vil forhindre korrupsjon og uetisk praksis i alle aktiviteter, ved å:**

- ha ingen alvorlige compliance-hendelser
- implementere compliance-programmet innenfor planlagt tidsramme

## Kommentarer til resultatene

Det er innført et omfattende compliance-program i alle nye enheter i konsernet. Vi har regelmessige kommunikasjons- og kulturbyggingsaktiviteter, i tillegg til formell opplæring i forretningsetikk. Videre har vi regelmessige diskusjoner om forretningsetiske dilemmaer på tvers av forretningsområder. Generelt har vi styrket vår compliance-kapasitet og kompetanse både sentralt og i linjen, og vi gjennomgår regelmessig interne kontrolltiltak i viktige forretningsprosesser for å sikre forsvarlig håndtering av risiko forbundet med forretningsetikk.

Aktsomhetsvurderinger (due diligence) er godt integrert i høy-risiko prosesser som for eksempel byggeprosjekter og fusjoner/oppkjøp.

## Forbedringstiltak i 2021

- 1** Innførte et nytt modulbasert og interaktivt e-læringsprogram i forretningsetikk for alle ansatte.
- 2** Gjennomførte digital undervisning i forretningsetikk til relevante avdelinger, også til nyansatte og nye kolleger etter oppkjøpet av SolarCentury, med særlig vekt på risiko knyttet til korrupsjon, svindel og konkurranselovgivning
- 3** Gjorde en betydelig innsats for å utforme egnede kontrolltiltak i 'co-development' avtaler
- 4** Gjennomførte pilottesting av et nytt digitalt verktøy for aktsomhetsvurderinger (due diligence) av forretningspartnere

## Vår tilnærming

Statkraft forplikter seg til høye etiske standarder for sin forretningsadferd. Våre etiske retningslinjer (Statkrafts leveregler) angir de viktigste forventningene for alle ansatte, og våre krav er i tråd med internasjonal beste praksis. Forretningsetikk er et linjeansvar, støttet av en sentral compliance-funksjon. Vi har et omfattende compliance-program på plass som dekker områdene korrupsjon, svindel, hvitvasking av penger, sanksjoner og eksportkontroll, samt personvern og konkurranselovgivning. Compliance-programmet ble revidert på overordnet nivå i 2019, og senere med fokus på konkrete tema/regioner i 2020 og 2021. Det ble da vurdert som tilstrekkelig og rimelig i forhold til konsernets risikobilde, og oppdatert med hensyn til relevant utvikling i eksterne lovgivning og standarder. Konsernets compliance-enhet følger hele tiden med på om aktivitetene er tilstrekkelige og av god nok kvalitet, og gir støtte og råd om compliance-programmet til Statkrafts ledelse.

Styret fører tilsyn med compliance-programmet gjennom jevnlig diskusjoner om programmets utvikling. Dette omfatter gjennomgang av resultater fra risikovurderinger, revisjoner og oppfølgingsplaner for å håndtere forbedringsområder.

## Viktigste risikofaktorer

Det blir gjort jevnlig vurderinger av risiko knyttet til forretningsetikk og compliance, både på forretningsområdenivå, stabsnivå, og for konsernet som helhet. Dette brukes som grunnlag for årlig risikorapportering til styret. Risikostyringsprosessen er mer omfattende for høyrisikoområder og -prosjekter, og støttes alltid av både lokal kompetanse og sentrale fagressurser. Det gjøres en mer dyptgående vurdering av hele konsernet med tre til fem års mellomrom.

Risikovurderingsprosessen og metoden som brukes til risikovurdering gjennomgås jevnlig.

I hovedsak er korrupsjonsrisikoen relatert til forretningsutvikling, byggeprosjekter, aktiviteter knyttet til fusjoner og oppkjøp, anskaffelses- og betalingsprosesser, bruk av agenter og mellommenn, prosesser for tildeling av tillatelser fra myndighetene og håndtering av lokale interessenter. Risiko relatert til personvern og konkurranselovgivning er også identifisert. Omfanget av risiko varierer i forhold til geografisk beliggenhet, teknologi og type forretningsaktivitet. Forskjellene gjenspeiles i risikokartene og tiltaksplanene i de forskjellige forretningsenhetene, og vi jobber kontinuerlig for å sikre god forretningsetikk etter hvert som organisasjonen vokser. Konsernets compliance-program oppdateres årlig og på løpende basis, slik at det gjenspeiler aktuell risiko og læring fra konkrete saker, granskninger, revisjoner og gjennomganger. Under følger noen eksempler fra konkrete land.

### Brasil

16. oktober, 2021 ble det undertegnet en avtale (leniency agreement) med Federal Comptroller General (CGU) og Federal Attorney General (AGU). Som en del av denne avtalen bekreftet Statkraft at selskapet Desenvix Energias Renováveis S.A. foretok ulovlige utbetalinger for å framskynde offentlige tillatelser i perioden 2011-2014, før Statkraft overtok kontroll i selskapet i 2015. Statkraft innførte selskapets compliance-program i organisasjonen i Brasil etter at Statkraft overtok kontrollen, og det jobbes kontinuerlig for å vurdere og oppdatere dette programmet.

### Hellas

I 2021 ble det gjennomført en granskning etter varsler om mulig korrupsjon i to utviklingsprosjekter i Hellas i forkant av Statkrafts oppkjøp i 2020. Det er ikke funnet direkte bevis på korrupsjon,

men Statkraft har rapportert fakta og omstendigheter til relevante myndigheter, og har trukket seg ut av de aktuelle prosjektene. Det ventes ikke at dette vil få vesentlige økonomiske konsekvenser for Statkraft.

## Status 2021

### Opplæring og kommunikasjon

Statkraft sikrer at alle ansatte er godt kjent med selskapets etiske retningslinjer og interne regler for forretningsetikk.

#### Det er lansert et nytt modulbasert og interaktivt e-læringsprogram i forretningsetikk for alle ansatte.

Det er gitt spesialtilpasset opplæring til ansatte i henhold til aktuell risikoeksponering. I 2021 fikk alle nye ansatte fra SolarCentury opplæring i compliance. I tillegg ble det organisert spesialtilpasset opplæring for styret, konsernledelsen, ledere på høyt nivå og medarbeidere i forskjellige funksjoner. Tema innen forretningsetikk har vært en del av arrangementer for ledere og medarbeidere i konsernet det siste året.

Statkrafts interne portal for forretningsetikk er et viktig senter for kunnskapsutveksling, engasjement og kulturbygging. Portalen inneholder materiell og veiledning i relevante tema, og ble oppgradert i 2021 for en bedre brukeropplevelse. Det ble satt mål for hvor ofte ledere skal diskutere dilemma på ulike nivåer i organisasjonen, i tillegg til andre lignende tiltak. Resultatene følges opp i forhold til målene.

### Forebygging av svindel og interne kontrolltiltak

Statkraft ser at risikoen for svindel har økt i forbindelse med covid-19-pandemien, og startet en bevisstgjøringskampanje i 2020 for å styrke oppmerksomheten og risikostyring på dette området. Kampanjen fortsatte også inn i 2021, og har bestått av kommunikasjon til samtlige medarbeidere, nytt informasjonsmateriell om bedrageri og målrettet opplæring.

Statkraft lanserte flere initiativ i 2021 for å forbedre interne prosedyrer og kontrolltiltak knyttet til forretningsetikk og compliance. Vi har fortsatt arbeidet med utvikling og innføring av noen tiltak fra rammeverket for rapportering, overvåking og evaluering, som ble etablert i juli 2020. Vi har også jobbet med å videreutvikle selskapets system for forebygging av bedrageri (Fraud Prevention System), blant annet gjennom å styrke kontrolltiltak i økonomiske prosesser. Det er gjennomført konserndekkende prosjekter for forebygging av svindel, og det vil innføres strengere kontrolltiltak i 2022 som en del av arbeidet med å utvikle analyseverktøy knyttet til finans og svindel.

### Vurdering av forretningspartnere

#### Statkraft har tydelige og detaljerte prosedyrer for håndtering av tredjepartsrisiko.

Disse består blant annet av bakgrunnssjekker, kontraktsklausuler og overvåking av høyrisikokontrakter. Compliance-enheten gjør en uavhengig sjekk av alle høyrisikopartnere (inkludert alle agenter). Denne evalueringen går blant annet ut på å vurdere eierstruktur (inkludert reelle eiere), eventuelle forbindelser til politisk eksponerte personer og omdømmerisiko forbundet med

motparten. Statkraft jobber også med å styrke krav til integritetsvurdering i anskaffelsesprosessen og opplæring av medarbeidere. I løpet av 2021 ble det identifisert noen bekymringer i forbindelse med enkelte oppkjøpsprosesser, og konkrete tiltak ble iverksatt. Der bekymringene ikke ble løst, valgte Statkraft å avslutte prosessen eller justere omfanget. Både i 2019 og 2020 ble det foretatt en uavhengig gjennomgang av Statkrafts aktsomhetsvurderinger (due diligence) i fusjons- og oppkjøpsprosesser. Formålet har vært å evaluere måten vi gjør dette på, og lære av eksterne praksis. Gjennomgangen bekreftet at Statkrafts framgangsmåte er i tråd med praksis i markedet og relevante standarder.

### Personvern

I 2021 har vi gjennomført ulike nye tiltak for å styrke håndtering av personvern:

- Vi har styrket samarbeidet med IT-sikkerhet for å sikre en mer helhetlig brukeropplevelse
- Vi har deltatt i flere samarbeidsaktiviteter med andre konsernstaber for økt bevisstgjøring rundt personvern
- Vi har automatisert og effektivisert saksbehandlingen for henvendelser knyttet til personvern, for å sikre bedre dokumentasjon, effektivisering og håndtering av spørsmål på dette området
- Vi har startet flere forbedringsprosjekter, som følger opp funn internrevisjonen har gjort når det gjelder rammeverk for internkontroll, systemstøtte og andre tema. Et eksempel er utvikling av spesifikke retningslinjer for konkrete tema knyttet til styringsprosesser for miljø, samfunnsansvar og involvering av ulike interessegrupper i prosjekter.

I tillegg har det vært en relativ omfattende utvikling i lovgivning når det gjelder overføring av personopplysninger ut av EU/EØS, som vi har fulgt opp med målrettede miniprojekter for kartlegging av leverandørkjeden og utvikling av nye kontraktsmaler som sikrer god risikostyring.

## Prioriteringer i 2022

- Fullføre innføringen av digital arbeidsflyt for aktsomhetsvurderinger (due diligence) av forretningspartnere
- Utvikle og innføre et verktøy for interessekonflikter for å støtte ledelsen og dokumentere potensielle konflikter på tvers av selskapet
- Implementere opplærings- og kommunikasjonsplanen for 2022
- Utføre løpende compliance-arbeid knyttet til vekstaktiviteter (fusjoner og oppkjøp, nye anlegg) og støtte ved integrasjon av nye selskaper
- Sikre en samordnet tilnærming til compliance i alle utviklingsprosjekter på tvers av teknologityper

## SLIK BIDRAR VI TIL DET GRØNNE SKIFTET

# Biologisk mangfold

**Vi vil levere klimavennlig, fornybar energi, og samtidig utføre ansvarlige miljøtiltak, ved å:**

- ikke ha alvorlige miljøhendelser knyttet til biologisk mangfold
- gjennomføre konsernomfattende forbedringstiltak knyttet til forvaltning av biologisk mangfold

### Kommentarer til resultatet

Som en del av bærekraftstrategien har Statkraft startet en arbeidsstrøm knyttet til biologisk mangfold, for å sikre en tilnærming som dekker alle deler av selskapet. Målet med arbeidet er å få økt forståelse for vårt eksisterende fotavtrykk og potensielle forbedringsområder.

### Forbedringstiltak i 2021

- 1** Fullførte vurdering av kritiske habitater for alle eiendeler i virksomheten utenfor Europa, med kartlegging av behov for naturovervåking og etablering av en handlingsplaner for biologisk mangfold
- 2** Fjernet fine sedimenter og tykk mose fra elveleier for villaks og installerte passasjer for oppstrøms vandring av ungal
- 3** Etablerte et treårig FoU-prosjekt (2020-2022) for å vurdere mulig langvarig påvirkning av vindkraftprosjekter på havørnbestanden
- 4** Dannet et partnerskap i 2021 med Bumblebee Conservation Trust, som vil bistå med vurdering av planer for forvaltning av habitater for å sikre best mulige tiltak for biomangfold i solkraftutviklingen

## Vår tilnærming

Statkraft håndterer biologisk mangfold etter selskapets prinsipper for bærekraft i nært samarbeid med relevante myndigheter. Statkraft sørger for nødvendig kompetanse og ressurser til å utføre overvåking, forskningsprosjekter og nødvendige studier. Vi implementerer også relevante avbøtende tiltak og følger opp disse på en systematisk måte.

Utfordringer og kumulative effekter relatert til biologisk mangfold strekker seg ofte utover ansvarsområdet for enkeltaktører, og økosystemene blir vanligvis påvirket av flere faktorer og aktiviteter. I tilfeller med motstridende forvaltningshensyn knyttet til biologisk mangfold gjør vi en prioritering basert på vitenskapelige studier og føringer fra myndighetene. Avveininger mellom påvirkning på natur, klima og den samfunnsmessige verdien av kraftproduksjon avgjøres av relevante, offentlige myndigheter på en uavhengig måte.

## Viktigste risikofaktorer

**Internasjonalt anerkjente rapporter viser at det biologiske mangfoldet er i rask nedgang på verdensbasis.**

Hovedårsakene er forandringer i arealbruk (avskoging, monokultur og urbanisering), overforbruk av naturressurser, klimaendringer, forurensning og spredning av fremmede arter. Ulike interessegrupper blir også stadig mer opptatt av den effekten samfunn og næringsvirksomhet har på det biologiske mangfoldet.

For Statkraft er disse risikofaktorene relevante, fordi vår virksomhet øker i omfang, som kan påvirke det biologiske

mangfoldet. Ved å skaffe oss kunnskap om denne typen risiko på et tidlig stadium i planleggings- og utviklingsfasen kan vi unngå eller redusere negative effekter i bygge- og driftsfasen.

For tiden er Statkrafts viktigste risikofaktorer knyttet til biologisk mangfold hovedsakelig forbundet med produksjon av vann- og vindkraft. Hver enkelt produksjonsteknologi har sin egen risikoprofil. Risiko knyttet til vannkraft omfatter forandringer i ferskvannøkosystemer og migrerende akvatiske arter. Når det gjelder vindkraft er det størst risiko knyttet til flygende, beitende og migrerende dyr. Infrastruktur knyttet til begge teknologitypene, som adkomstveier, kan medvirke til fragmentering og forringelse av habitater og spredning av fremmede arter.

## Status 2021

I løpet av året har vi kontinuerlig fokusert på å redusere vår påvirkning gjennom bruk av miljøvennlige design, hensiktsmessig lokalisering samt gjennomføring av forbedringstiltak. I tillegg jobber vi for å beskytte jord, luft og vann mot forurensning og avfall.

Som en del av Statkrafts bærekraftstrategi, har vi startet en arbeidsstrøm som skal videreutvikle arbeidet på dette området på tvers av selskapet. Arbeidsstrømmen skal kartlegge og utrede viktige risikofaktorer og endringer i lover og regelverk som påvirker Statkraft i dag og i fremtiden, og gi forståelse av vårt eksisterende fotavtrykk og potensielle forbedringsområder.

Under følger noen eksempler på våre aktiviteter knyttet til biologisk mangfold i 2021.



## Vannkraft

### Villaks

Villaks er en art Norge har et spesielt ansvar for (mer enn 25 % av den europeiske bestanden), og det er opprettet nasjonale laksevassdrag for å verne om den. I tillegg ble atlantisk laks satt på Norges nasjonale rødliste over truede arter i 2021. Statkraft drifter vannkraftverk på 13 av 52 nasjonale laksevassdrag. Vår påvirkning på villaksen varierer, avhengig av om anleggene har utløp til et elveparti der det er laks, og om de reduserer den naturlige vannføringen i elven. Laksebestanden påvirkes også av andre forhold, som parasittangrep (*Gyrodactylus salaris*), hvor lenge den har oppholdt seg i saltvann og rømt oppdrettslaks.

For å forbedre levevilkårene for ungfisk av laks, ble det i 2021 brukt mekanisk fjerning (ripping) av fine sedimenter og tykk mose fra elvebunnen i Suldalslågen, som er et vernet laksevassdrag og en av Norges beste elver for laksefiske.

### Ål

I forbindelse med byggingen av et nytt vannkraftverk på Dalfoss i Kragerøvassdraget, har Skagerak Energi AS – hvor Statkraft er majoritetseier – installert en ny åle-renne for å lette vandringen oppover for ungfål. Vi har også installert et moderne oppsamlingsanlegg for å fange voksne ål som vandrer nedover og transportere dem til den andre siden av kraftverket.

### Bevaringstiltak

For å bevare villaksens genetiske mangfold driver Statkraft en genbank i samarbeid med Miljødirektoratet. Genbanken bevarer genetisk materiale fra fem ulike villaksestammer. For å opprettholde laksen og andre viktige migrerende fiskearter, har Statkraft satt ut mer enn 570 000 laks, sjørøret, ørret, harr og ål i Norge og Europa, i tillegg til mer enn 1 100 000 ungfisk av samme arter. Rundt 340 000 fiskeegg ble satt ut i Norge og Sverige. I Sverige ble totalt 101 000 ungfål samlet inn i Laholm (Lagan-elven) i 2021. Voksen ål ble også fanget og transportert rundt vandringshindringer i de svenske elvene Lagan og Nissan i samarbeid med lokale fiskere.

*Nøkkeltall for utsetting av akvatiske arter i 2021*

 **570 000 laks, ørret, harr og ål satt ut**

 **1 100 000 laks-, ørret-, harr- og ålunger satt ut**

 **340 000 fiskeegg satt ut i Norge og Sverige**

### Rein

I elva Nea i Midt-Norge er det bygget en passasje for tamrein nedstrøms for vannkraftverket i Tydal. Slike tiltak krever tett samarbeid med myndighetene for å sikre at påvirkningen av den nye infrastrukturen på naturen er akseptabel, og at det utvikles effektive løsninger for å unngå påvirkninger på tamreins vandringsruter.

### Landskapsrestaurering

I Albania, der Statkraft har to vannkraftprosjekter i drift (Banja og Moglicë), er det utført et omfattende gjenplantingsprosjekt for å kompensere tap av skog som følge av byggearbeider, overskuddsmasse, steinbrudd, kraftlinjekorridorer og neddemming. Til sammen blir 872 hektar med ny skog, bestående av lokale tresorter og økonomisk viktige frukt- og nøttrær plantet rundt reservoarene. Dette programmet bidrar ikke bare til å kompensere tapet av skog, men også til å stabilisere skrånninger, rehabilitere tidligere brakke- og anleggsområder, og gi lokalsamfunnene en ekstra inntektskilde.

### Utbyggingsprosjekter

Statkraft bygger et 52 MW vannkraftverk i Los Lagos (Chile) og et 519 MW vindkraftverk i nordøstlige Barsil (Ventos de Santa Eugênia), hvor rednings- og omplasseringsprogrammer for dyr er gjennomført før byggestart. Lokale frø er også samlet inn til skogplantingsprogrammer som en del av rehabiliterings- og kompensasjonsaktiviteter. Dette for å sikre at det ikke er tap av biologisk mangfold av flora og fauna i nærheten av våre prosjekter.

I India er Statkraft i gang med å bygge det nye vannkraftverket Tidong på 150 MW i Himachal Pradesh. Prosjektområdet påvirker et kritisk truet habitat som inneholder en rødlistet art, lokalt kjent som chilgoza, en type furutre. I 2021 ble det nødvendig å felle flere trær, til sammen 1 042, grunnet en omregulering og justering av ferdelsesretten og plassering av kraftmaster. Dette har ført til økt fokus fra vår side og vi vurderer nå å starte et prosjekt for skogplanting.

### Innovasjon

I 2021 godkjente tyske myndigheter en innovativ løsning ved Statkrafts elvekraftverk i Wahnhausen. Konesjonsvilkårene til kraftverket skulle fornyes for å forbedre forholdene for vandrende fisk, og et pilotprosjekt med en permanent nedstrøms passasje ved hjelp av et eksisterende rør ble godkjent.

En ny elektrisk barriere er snart klar for testing ved det svenske vannkraftverket Gideåbacka, med mål om å hjelpe laksen med å finne passasjen for oppstrøms vandring.

### Vindkraft

I Norge er alle de seks vindparkene i vindkraftutbyggingen på Fosen nå ferdigstilte.

Statkraft var ansvarlig for byggearbeidene, inkludert gjenoppbygging av veifyllinger, steinbrudd og deponier. Under byggearbeidene til Fosen Vind ble fugler overvåket for å beskytte reirene til hekkende par. Dette arbeidet videreføres nå i fasen etter at byggearbeidene er fullført. Det er allerede utført etterundersøkelser ved Roan vindpark, og det ble ikke funnet tegn til negativ påvirkning på hekkende fugler i 2021.

I Nederland har Statkraft etablert et forskningsprogram sammen med flere statlige organer, energiselskaper og naturorganisasjoner for å undersøke om det blir færre kollisjoner mellom fugler og vindturbiner dersom ett av bladene er malt svart. Prosjektet fortsetter fram til 2024.

I Storbritannia har Statkraft utført et årlig naturoppsyn ved selskapets kraftverk gjennom fire programmer, inkludert fugleundersøkelser, vurdering av habitatforhold og overvåking ved etablering av skogsområder. Naturoppsynet har vist at habitatene etablerer seg godt, og bidrar til å øke det biologiske mangfoldet knyttet til alle våre anlegg.

### Solenergi

Solkraftverket Talayuela Solar (i Cáceres i den spanske regionen Extremadura) ble koblet til kraftnettet i januar 2021. Med sine 300 MW er prosjektet et av de største i Spania. 320 hektar av området er satt av til miljøvern, hvorav 78 hektar er en del av et verneområde for tresorten steineik. Vi planter 5 000 eikenøtter hvert år, og det forventes at det i løpet av fem år vil være i gjennomsnitt 20-30 000 nye steineiker.

### For å øke skogveksten vil vi plante 20 000 ungrtrær i årene som kommer.

Steppehabitatet skal restaureres og forbedres gjennom en forvaltningsstrategi for husdyrhold. Det ble bygget dammer, trau og bassenger for å hjelpe dyr som er sensitive for vannmangel i regionen. Villkaniner og andre arter vil innføres, og artsmangfoldet vil bli målt. Videre er et «nature classroom» under bygging, hvor besøkende kan lære om lokal natur og solenergi.

Etter oppkjøpet av selskapet SolarCentury, har Statkraft en rekke solprosjekter under utvikling i Storbritannia, og for alle disse er det satt som mål å levere en betydelig netto tilvekst av biologisk mangfold. I løpet av 2021 dannet Statkraft et partnerskap med Bumblebee Conservation Trust, som vil bistå med utvikling av planer for forvaltning av habitater, for å sikre at vi maksimerer forbedringstiltak for biomangfold. Blant annet vil antall humler som er til stede i området bli estimert fordi humler er en viktig indikatorart for habitatskvalitet. Dessuten støtter vi en trust som tar vare på sjeldne raser (Rare Breeds Survival Trust) og som

demonstrerer hvordan det gamle og det nye kan samarbeide for å oppnå et sunnere og mer mangfoldig miljø.

I Nederland har Statkraft deltatt i en studie i regi av Universitetet i Wageningen. Det biologiske mangfoldet på arealer dekket av solkraftverker blir studert, og mangfoldet ved ordinær gressklipping og bruk av beitende sauer blir sammenlignet. Etter studien har Statkraft begynt å klippe plener med andre typer maskiner for å øke det biologiske mangfoldet. Statkraft ønsker å delta i og lære av denne typen uavhengig forskning, og vil delta i flere studier i 2022.

Solkraftparken Houten Oostrumsdijkje, som har en kapasitet på 16 MW, ble koblet til kraftnettet i mai 2021. Utbyggingen av dette anlegget inkluderte å gjenopprette den historiske landskapsstrukturen. Det er laget store grøfter for å forbedre vannforvaltningen. Det er også plantet mer enn 150 trær og mer enn 500 meter hekk.

### Prioriteringer i 2022

- Fortsatt ta aktivt del i pågående vilkårsrevisjoner i prosjekter i Norge, og forberede oss på kommende prosesser i Sverige
- Iverksette nye miljøvilkår i forbindelse med oppdaterte konsesjoner for vannkraftverkene Åbjøra, Trollheim og Aura, med integrerte forvaltningsplaner for fisk og habitater
- Oppdatere vår fiskeforvaltningsstrategi for kommende periode (2022–2025)
- Sørge for bedre opplæring og informasjonsformidling og utveksling av læringspunkter på tvers av geografiske regioner

# Klimatiltak

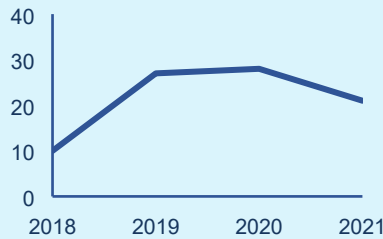
Vi forplikter oss til å følge en utslippsbane for kraftsektoren som er forenlig med målet om en global oppvarming på maksimalt 1,5 °C, og tar sikte på å få resten av samfunnet med oss ved å:

- redusere klimagassutslippene våre (scope 1 og 2) for å bli klimanøytrale innen 2040
- fortsatt være Europas største produsent av fornybar kraft
- fortsatt investere 100 % i fornybar energi, ved å utvide vår produksjonskapasitet for vann-, vind- og solkraft med totalt 9 GW innen 2025 (fra 2018)
- oppnå en fornybarandel på 98 % i fjernvarmevirksomheten innen 2030
- redusere klimagassutslippene i leverandørkjeden (scope 3) ved å involvere våre leverandører
- elektrifisere bilparken vår til 100 % elbiler innen 2030

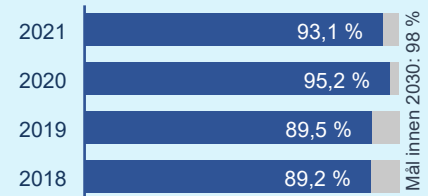
## Kommentarer til resultatene

I 2021 var vår produksjonskapasiteten basert på fornybar kraft 16 269 MW. Statkrafts samlede klimagassutslipp (scope 1 og 2) i 2021 var 1,2 millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e), og der mesteparten av utslippene kom fra våre gasskraftverk i Tyskland. Ettersom Statkrafts portefølje i hovedsak består av fornybar kraftproduksjon, er de gjennomsnittlige klimagassutslippene fra selskapets kraftproduksjon fortsatt lave, og utgjorde kun 21 g CO<sub>2</sub>e/kWh i 2021. Statkrafts kraftproduksjon var basert på 96,1 % fornybare energikilder i 2021.

Klimagassintensitet (scope 1 og 2, g CO<sub>2</sub>e/kWh)



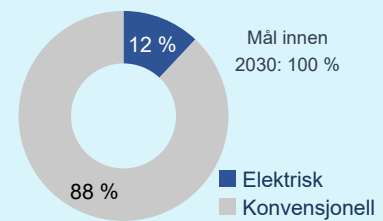
Samlet andel fornybar energi i fjernvarmevirksomheten



Installert fornybar kraftproduksjonskapasitet (GW)



Andel elbiler i egen bilpark i 2021



## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Fortsatte med optimalisering av vår vannkraftportefølje gjennom rehabiliteringsprosjekter i Norden
- 2 Fortsatte mot vårt vekstmål på 9 GW innen 2025 for utvidelse av selskapets produksjonskapasitet for fornybar kraft (fra 2018)
- 3 Jobbet videre med forretningsutvikling som bidrar til avkarbonisering i samfunnet, for eksempel grønt hydrogen (og grønn ammoniakk), vår ladevirksomhet for elbiler og videreutvikling av andre tiltak som produksjon av biodrivstoff
- 4 Støttet aktivt politikk for avkarbonisering og karbonnøytralitet, inkludert viktige politiske virkemidler som EU ETS, karbonprising og tiltak for dyp avkarbonisering

## Vår tilnærming

Klimaendringer er en av de største utfordringene verden står overfor i dag. Statkraft bidrar til å dempe klimaendringene gjennom sin kjernevirksomhet.

Parisavtalen setter ambisiøse mål om å redusere klimagassutslippene til et nivå som begrenser den globale oppvarmingen til 2 °C, og også gjøre en ytterligere innsats for å begrense oppvarmingen til 1,5 °C. Dette vil kreve betydelige endringer i energisektoren. Statkrafts nåværende portefølje og

strategi er allerede tilpasset den utslippsbanen energisektoren må følge hvis det skal være mulig å nå målene i Parisavtalen. Ettersom alle Statkrafts investeringer framover er knyttet til fornybar energi, vil vi være en ledende bidragsyter når det gjelder å avkarbonisere energisystemet.

Statkrafts ambisjon er fortsatt å være Europas største produsent av fornybar energi, samt å være blant de tre mest klimavennlige store kraftprodusentene i Europa. Statkraft støtter politiske tiltak som bidrar til reduserte klimagassutslipp i samfunnet gjennom bruk av markeds mekanismer. Statkraft har som ambisjon å

redusere klimagassutslippene fra egen leverandørkjede, og vi vil involvere våre leverandører til å bidra til dette.

## Viktigste risikofaktorer

### Fysisk risiko

Fysisk risiko som oppstår på grunn av klimaendringer vil skje både som enkelthendelser og som langsiktige endringer i værforholdene. Statkraft blir direkte berørt av klimaendringer, ettersom forandringer i nedbørsmønstre vil kunne påvirke gjennomsnittlig årsproduksjon fra vannkraftverkene, samt gi årlige store variasjoner. I Norden, hvor Statkraft har flest vannkraftverk, er klimaendringene ventet å føre til mer nedbør, selv om vi også kan oppleve perioder med mindre nedbør enn normalt historisk. Det kan også bli oftere ekstremvær. I andre regioner utenfor Norden kan nedbørsmengdene gå ned. Store vannmagasiner fungerer imidlertid som en sikkerhetsmekanisme, og de gjør at vi kan håndtere stadig mer varierende nedbørsmengder gjennom å lagre vann når det regner kraftig samt spare ferskvann til tørrere perioder.

For eksisterende kraftverk vil dette representere en mulig endring i kraftproduksjonen og dermed også en mulig endring i verdien på kraftverkene. Vi tar også hensyn til økt sannsynlighet for ekstremvær når vi vurderer robustheten til demninger og vannveier i henhold til nasjonale reguleringer og beste praksis internasjonalt. I Norge og Sverige investerer Statkraft årlig i rehabilitering av dammer og vannveier for å gjøre disse mer robuste samt følge myndighetenes oppdaterte sikkerhetsstandarder. Risikoen for større ulykker knyttet til klimaendringer vurderes derfor som lav. Sannsynligheten for skade på lokal infrastruktur som veier og kraftlinjer er ventet å øke. Dette representerer imidlertid ikke noen stor langsiktig risiko for Statkrafts virksomhet.

Ved investeringsbeslutninger knyttet til vannkraft vil optimal størrelse på dammen og kapasiteten i kraftverket avhenge av forventet nedbørsmengde og variasjoner fra år til år. For å sikre at Statkrafts produksjonsanlegg er godt tilpasset framtidige markedsmuligheter, blir det brukt klimamodeller ved vurdering av slike investeringer. Risikoen for at noen av våre eiendeler skal bli verdiløse som følge av klimaendringer blir dermed vurdert som lav.

### Overgangsrisiko

Overgangen til et lavutslippssamfunn vil medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsrelaterte endringer, som alle potensielt kan påvirke Statkrafts inntekter i betydelig grad. Selv om Statkrafts portefølje og strategi er godt tilpasset en framtid der utslippene av klimagasser vil være lave, har selskapet likevel vesentlig eksponering for ulike typer klimarelatert risiko i overgangsfasen.

Endringer i produksjon fra vannkraftverk og andre produksjonsanlegg for fornybar energi kan påvirke kraftprisene, og temperaturendringer kan påvirke etterspørselen etter elektrisitet til oppvarming og nedkjøling. Likevel ventes det at endringene i det fysiske klimaet vil skje såpass langsomt sammenlignet med investeringscyklusene i elektrisitetssektoren, slik at investorene vil kunne tilpasse seg disse endringene i markedet. Den langsiktige

direkte effekten for Statkraft av et varmere klima anses dermed å være liten.

Alle land Statkraft har virksomhet i har undertegnet Parisavtalen, og som vil kreve vesentlige omlegginger i deres energisystemer. Dette vil kreve redusert bruk av fossilt brensel, mens bruken av fornybar kraft må øke. I tillegg må energien brukes mer effektivt. Omleggingen av energisystemene er generelt ventet å øke den langsiktige verdien på Statkrafts eiendeler og kompetanse. Overgangen vil imidlertid også medføre både oppside- og nedsiderisiko.

Den europeiske union (EU) har satt seg ambisiøse mål for reduksjon av klimagassutslipp. Disse målene er en viktig del av Europas grønne giv (European Green Deal), som har etablert et nytt veikart for 55 % utslippsreduksjon innen 2030, og netto null klimagassutslipp innen 2050. En klimapakke med forslag til endringer av EUs lovgivning for å støtte disse målene, kjent som "Klar for 55" (Fit for 55) ble lagt fram i juni 2021. I energisektoren skal utslippsmålene nås ved hjelp av en kombinasjon av et styrket system for handel med utslippskvoter, direkte reguleringer samt subsidier. Det er for tidlig å vurdere de samlede konsekvensene av Europas grønne giv, men det er ventet at programmet vil resultere i økt produksjonskapasitet for fornybar kraft samt økt etterspørsel etter elektrisk kraft.

EUs kvotehandlingssystem, kjent som EU Emissions Trading System (EU ETS), setter en prislapp på utslipp av klimagasser. Dette påvirker kraftprisene ved at det øker produksjonskostnaden for kraftverk som drives med fossilt brensel. Ambisjonsnivået i EU ETS vil påvirke kvotekostnaden, og dermed også kraftprisene. Prisen på utslippskvoter under EU ETS er også følsom for generelle makroøkonomiske trender. For Statkraft skaper dette usikkerhet knyttet til framtidige inntekter, som kan bli både høyere og lavere enn det selskapet forventer. Subsidier, inkludert statlige auksjoner for ny fornybarkapasitet, vil påvirke tilbudet av kraft og dermed også det langsiktige prisnivået. Generelt vil et høyt subsidienivå for ny produksjonskapasitet være en ulempe for Statkraft, ettersom det kan føre til overskuddstilbud og negativt press på kraftprisene. Subsidier kan imidlertid også by på investeringsmuligheter. Subsidier og andre incentiver som øker etterspørselen etter elektrisk kraft vil ha positiv innvirkning på Statkraft.

Statkraft baserer sine investeringsbeslutninger på interne prognoser for framtidige kraftpriser. Disse prognosene er basert på forventninger til overordnede klima- og miljømål i framtiden, i tillegg til vurderinger av balansen mellom ulike regulatoriske tiltak. Usikkerheten knyttet til begge disse overordnede målene, hvilken vei som velges for å oppnå målene samt faktiske tiltak gjør, at det vil være betydelig usikkerhet knyttet til Statkrafts framtidige inntekter. Dette vil også påvirke nye investeringsbeslutninger, men vil delvis utlignes ved hjelp av geografisk diversifisering.

Den europeiske energisektoren påvirkes også av offentlige reguleringer i en bredere sammenheng. En viktig del av Europas grønne giv er prosessen for bærekraftig finans, som innfører en taksonomi basert på miljøkriterier. Denne klassifiseringen av bærekraftige aktiviteter ventes å påvirke kraftmarkedene, og gjøre det mer attraktivt å investere i fornybar kapasitet sammenlignet

med fossilt brensel. Den faktiske innvirkningen på markedene og dermed også på Statkrafts virksomhet er imidlertid fortsatt usikker.

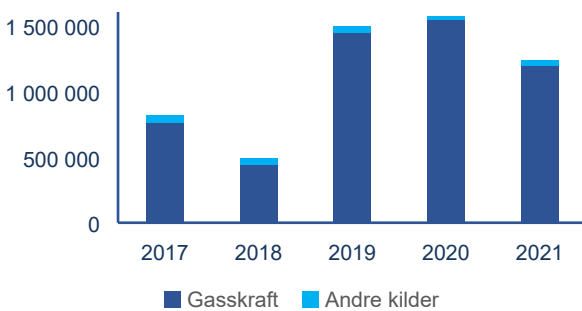
For å kunne forstå og styre usikkerheten knyttet til klimapolitikken utarbeider Statkraft jevnlig analyser av de europeiske kraftmarkedene. Disse studiene gjør det mulig å forstå hvordan nåværende eiendeler og framtidige investeringer vil påvirkes av miljøpolitikk, og de gir også både kraftprisprognoser og et rammeverk for å vurdere forretningsrisiko.

## Status 2021

### Statkrafts klimagassutslipp

Klimagassintensiteten i Statkrafts virksomhet er blant de laveste i den globale energisektoren. I 2021 var Statkrafts egne klimagassutslipp (scope 1 og 2) 1,2 millioner tonn CO<sub>2</sub>e.

Samlede utslipp (scope 1 og 2, tonn CO<sub>2</sub>e)



Som vist i figuren over, kommer Statkrafts egne klimagassutslipp i hovedsak fra selskapets gasskraftverk. Også bruk av fossilt drivstoff, samt forbrenning av plast i tilknytning til fjernvarmeanleggene, gir klimagassutslipp. Ettersom Statkrafts portefølje hovedsakelig består av fornybar kraft, som inngår i "andre kilder" over, er de gjennomsnittlige klimagassutslippene fra selskapets kraftproduksjon likevel lave.

**Gjennomsnittlige utslipp var 21 g CO<sub>2</sub>e/kWh i 2021, som tilsvarer 9 % av gjennomsnittlig karbonintensitet blant EUs kraftprodusenter (European Environmental Agency, 2020).**

Statkrafts gasskraftverk er regulert i henhold til det europeiske kvotesystemet EU ETS. Ettersom de samlede klimagassutslippene underlagt dette systemet gradvis reduseres, vil gasskraftverkene bli stadig mer konkurransedyktige i forhold til kullkraftverk. Økningen i Statkrafts klimagassutslipp de siste årene reflekterer dermed at utslippene fra den europeiske kraftsektoren som helhet har blitt redusert.

De største kildene til indirekte klimagassutslipp i Statkraft er oppstrøms klimagassutslipp knyttet til produksjon og transport av gass til våre gasskraftverk samt i tillegg bruk av materialer og produkter, hovedsakelig sement og stål, og bruk av fossilt brensel i pågående byggeprosjekter. Overordnede estimater indikerer at de samlede utslippene fra leverandørkjeden (scope 3) var minst 740 000 tonn CO<sub>2</sub>e i 2021.

I 2021 startet Statkraft utvikling av praktiske metoder for å vurdere klimagassutslipp i leverandørkjeden, med fokus på selskapets forbruk av materialer og produkter i eksisterende og framtidige

byggeprosjekter. Vi har prioritert å begynne med noen pilotprosjekter på tvers av selskapet, to prosjekter for rehabilitering av vannkraftverk i Norge og tre nye utbyggingsprosjekter for vindkraft utenfor Norge. På vannkraftområdet har vi utviklet og startet testing av et unikt klimavurderingsverktøy. Dette er basert på livsløpsdata for klimagassutslipp knyttet til prosjektenes bruk av byggematerialer, elektromekaniske produkter og arbeid på anlegget. Videre har vi startet utvikling av et lignende verktøy for vurdering av klima og sirkularitet i vindkraftprosjekter. Dette arbeidet skal bli ferdigstilt i 2022

### Vekst i fornybar produksjonskapasitet

Statkraft har som mål at vi i 2025 fortsatt skal være Europas største produsent av fornybar energi, og være blant de tre mest klimavennlige store kraftprodusentene i Europa. I tillegg tar Statkraft sikte på følgende globale utslippsmål: <50 g CO<sub>2</sub>e/kWh innen 2025, <35 g CO<sub>2</sub>e/kWh innen 2030 og klimanøytralitet innen 2040.

### I 2021 var Statkrafts installerte fornybare kraftproduksjonskapasitet 16 269 MW.

Statkraft har som mål å bli en betydelig utvikler av vind- og solenergi, og med mål om å utvide vår kapasitet med 8 GW innen 2025, (fra 2018). I oktober 2021 kjøpte Statkraft vindkraftporteføljen til vindparkoperatøren Breeze Three Energy i Tyskland og Frankrike. Dette oppkjøpet markerer vår etablering i et nytt marked som eier av en vindkraftportefølje i Tyskland og Frankrike, og er i tråd med Statkrafts strategi om å trappe opp virksomheten som utvikler av vind- og solenergi. Oppkjøpet vil bidra til å styrke vår rolle som en viktig fornybaraktør i Europa.

Deler av Statkrafts forretningsstrategi er å utvikle ny virksomhet med internasjonalt potensial innenfor sektorer som datasentre, elbillading, avansert biodrivstoff og grønt hydrogen.

Statkraft ønsker å bli en ledende hydrogenprodusent i Norge og Sverige, og vi nådde en viktig milepæl i 2021, da det ble kunngjort at Statkraft og Skagerak Energi er valgt som leverandør av grønt hydrogen til verdens første hydrogendrevne nullutslippsskip, planlagt av Heidelberg Cement og Felleskjøpet. Vinnerkonseptet innebærer bytting av containere med komprimert hydrogen, og er fleksibelt slik at det kan benyttes både til transport og andre formål.

Fjernvarme er en integrert del av energiforsyningen i små og store byer, og fungerer som et nyttig supplement til strømmettet. Statkraft vil fortsette å øke den fornybare andelen i selskapets fjernvarmeanlegg fra 93,1 % i 2021 til minst 98 % i 2030. Vi vil også fortsette å modernisere distribusjonsnett for fjernvarme.

For eksempel har vi etablert en varmesentral i Namsos for å redusere behovet for fossilt brensel, og det er startet en forstudie som skal se på muligheten for et karbonfangstsystem ved fjernvarmeanlegget på Heimdal i Trondheim. Som et tiltak for økt energieffektivitet er det i tillegg installert varmeakkumulatører på begge anleggene i Heimdal og Gardermoen for å redusere behovet for å bruke fossilt brensel til dekning av topplast. I Sverige er fossilt brensel erstattet av biodrivstoff ved anlegget i Åmål.



## Bidrag til avkarbonisering av samfunnet

I januar 2021 sendte konsernsjefene i de tre største nordiske kraftselskapene Statkraft, Fortum og Vattenfall et brev til Europakommisjonens generaldirektør for klima, hvor de oppfordret til en umiddelbar revisjon av EUs klima- og energilovgivning fram mot 2030. I brevet ønsket de tre sjefene EUs reviderte klimamål velkommen, med en utslippsreduksjon på minst 55 % som et avgjørende skritt på veien mot klimanøytralitet i 2050. De trakk frem tre hovedelementer for en rask justering av det politiske rammeverket for klima og energi: Man må styrke EU ETS som hoveddrivkraft for avkarbonisering, sørge for økt elektrifisering for å avkarbonisere EUs økonomi samt styrke kostnadseffektivitet og markeder gjennom teknologinøytralitet.

I februar 2021 ble Statkrafts virksomheter for elbillading slått sammen til en felles organisasjon under merkenavnet Mer – med formål om å gjøre elektrisk mobilitet enkelt og tilgjengelig for europeiske elbileiere ved å tilby innovative løsninger og en bedre kundeopplevelse. Elektrifisering av transportsektoren er et viktig skritt mot lavutslippssamfunnet, og vil redusere framtidige utslipp i denne sektoren. I rapporten Lavutslippsscenario 2021 anslår Statkraft at 40 % av alle nye personbiler som selges i verden i 2030 vil være elektriske, og at dette tallet vil øke til nesten 100 % innen 2050. Statkrafts ambisjon for egen virksomhet er å elektrifisere hele den globale bilparken innen 2030. Status i 2021 var at 12 % av den samlede bilparken består av elbiler (sammenlignet med 2 % i 2020).

I juli 2021 kunngjorde Statkraft og SolarAid, en internasjonal hjelpeorganisasjon som jobber for å skape et bærekraftig marked for solenergi i Afrika, at de vil fortsette det strategiske samarbeidet for å finne løsninger på klimaendringer og energifattigdom i Afrika. Statkraft vil støtte SolarAid med to millioner britiske pund over en periode på tre år. Solenergi er en enkel og kostnadseffektiv løsning for mennesker som hittil ikke har hatt andre valgmuligheter enn kostbar og giftig parafin eller farlige talglys. Statkrafts samarbeid med SolarAid vil finansiere små, desentraliserte solkraftløsninger i utvalgte områder i Afrika sør for Sahara.

En del av Statkrafts forretningsstrategi er å utvide våre kundesegmenter. Statkraft har som mål å betjene store bedriftskunders behov i hele verdikjeden fra markedsadgang og sikring til grønn kraftforsyning. Vi vil også fortsette å øke kundeorienterte aktiviteter, som elbillading og fjernvarme.

I løpet av året inngikk Statkraft en rekke kraftkjøpsavtaler (PPA) med store bedrifter i hele Europa, og dermed levere fornybar energi til disse bedriftskundene. Et fremtredende eksempel er en 15-årig kontrakt med metallprodusenten Bolidens anlegg i Odda, med et årlig volum på 1,6 TWh.

I oktober 2021 lanserte Statkraft "Lavutslippsscenario 2021". Dette er sjetten år på rad vi utgir en slik rapport. Rapporten oppdateres årlig og viser Statkrafts egne analyser for hvordan den globale energisektoren kan utvikle seg fram mot 2050. Noen av de viktigste funnene i rapporten vises i figuren.

Viktigste funn fra Lavutslippsscenario 2021

2 °C

beregnet global  
temperaturøkning  
innen 2100



solkraft er verdens  
største kraftkilde  
innen 2035

80 %

av global  
kraftproduksjon er  
fornybar i 2050

Rapporten Lavutslippsscenario 2021 viser også at fornybar energi og elektrifisering er de viktigste løsningene for avkarbonisering av samfunnet, og at grønt hydrogen vil spille en fremtidig viktig rolle i industrien og tungtransportsektoren.

I 2021 begynte Statkraft med årlig klimarapportering av selskapets status, tiltak og ambisjoner til CDP (tidligere Carbon Disclosure Project), en ideell organisasjon som driver det ledende systemet for klima- og miljørapportering internasjonalt slik at investorer, selskaper, byer, land og regioner kan styre sin miljøpåvirkning.

## Prioriteringer i 2022

- Videreføre Statkrafts viktigste ambisjon om å levere fornybar kraft, og utvide vann-, vind- og solkapasiteten med 9 GW innen 2025 (fra 2018)
- Fortsette å utvikle verktøy for vurdering av klimagasser og gjennomføre pilotprosjekter på tvers av selskapet for å forstå hvordan vi kan redusere scope 3-utslipp i leverandørkjeden i rehabiliterings- og byggeprosjekter
- Fortsette å sikre minst mulig negativ innvirkning på klimaet gjennom å elektrifisere selskapets bilpark, begrense bruk av fly på forretningsreiser og kompensere for alle ikke-kvotebelagte direkte utslipp (scope 1)
- Undersøke hvordan Statkraft kan sette vitenskapsbaserte mål for utslippsreduksjoner i samsvar med 1,5 °C-scenarioet, og rammeverket for vitenskapsbaserte klimamål (Science Based Targets initiative)
- Fortsette selskapets årlige rapportering til CDP, det internasjonale systemet for klima og miljørapportering som er i samsvar med anbefalingene i rammeverket fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
- Fullføre forstudien om mulig utvikling av karbonfangst og -lagring i forbindelse med avfallsforbrenning ved fjernvarmeanlegget på Heimdal i Trondheim
- Fortsette arbeidet for å nå ambisjonen om 98 % andel fornybar energi i fjernvarmevirksomheten innen 2030
- Fortsette arbeidet for å oppnå ambisjonen om å elektrifisere Statkrafts samlede bilpark innen 2030

# Forvaltning av vannressurser

Vi vil anerkjennes som et selskap med en ansvarlig vannforvaltningspraksis, ved å:

- gjennomføre identifiserte tiltak

## Kommentarer til resultatet

Statkrafts mandat er å sikre maksimal verdiskaping og optimal verdi på vannet vi forvalter i energimarkedet, samtidig som vi respekterer pålagte miljøkrav. Hvis en flomsituasjon oppstår, skifter vi fokus fra økonomisk optimalisering og etterlevelse av manøvreringsreglement til å ivareta samfunnsikkerhet. I 2021 har det vært en viktig prioritering å bevare størst mulig fleksibilitet, både med tanke på energiforsyning og vannforvaltning, for å sikre tilpasning til klimaendringene, samt å kunne respondere på stadig større variasjoner i kraftforsyning.

## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Innførte en ny driftsrutine i perioder med lavt vannnivå for å unngå plutselige endringer i vannføringen i elvene Hjartdøla og Heddøla
- 2 Avsluttet den offentlige revisjonsprosessen for konsesjonsvilkår for tre vannkraftsystemer; Åbjøra, Aura og Trollheim
- 3 Optimaliserte driften av vannkraftverket Kargi i Tyrkia – et forbedringsprosjekt førte til økt effektivitet og kostnadsbesparelser, samtidig som tilstrekkelig forsyning til vanningsanlegg ble opprettholdt

## Vår tilnærming

I Statkraft har vi arbeidet med vann helt siden selskapet ble etablert sent på 1800-tallet, og vannkraft utgjør fortsatt en vesentlig del av energimiksen i 2021. Selv om vi er involvert i vannkraftprosjekter over hele verden, ligger de fleste av vannkraftverkene våre i Norden.

Ansvarlig og optimal forvaltning av vannressurser krever analyse av store mengder data for å forutsi værforhold så nøyaktig som mulig. Disse komplekse oppgavene forutsetter et nært samarbeid mellom eksperter på hydrologi, meteorologi, markedsanalyse og produksjonsplanlegging. I våre aktiviteter legger vi vekt på fire fokusområder; økt effektivitet i ressursbruk, opprettholde fleksibilitet, operasjonell vannforvaltning og håndtering av vannkvalitet.

For å utnytte vannmagasinene til å bekjempe klimaendringene, må vannkraftprosjekter utvikles og driftes på en bærekraftig måte. Dette betyr at det må tas hensyn til både elveøkologi, hydrologi, sediment-transport, lokalsamfunn og klimagassutslipp. Den internasjonale vannkraftsorganisasjonen IHA anerkjenner at magasiner bidrar til regulering av vannføring og flomdemping, økt tilgang på ferskvann til vanning, båttrafikk og forsyning av drikkevann, i tillegg til formålet om å lagre energi til kraftproduksjon.

## Viktigste risikofaktorer

Den største risikofaktoren for vannkraftindustrien er klimaendringer. Det å forutsi framtidige trender nøyaktig er blitt en utfordring, ettersom modelleringen må være basert på kunnskap om hvordan klimaendringene vil påvirke værmønsteret.

### Mer ekstremvær vil påvirke hvordan Statkraft drifter sine vannkraftverk.

I våte regioner, som Norden, vil vi bli nødt til å håndtere flere flomsituasjoner, men også flere tørrere perioder enn det vi har hatt tidligere. I varmere klimasoner utgjør vann et knapphetsgode i perioder, noe som kan skape konflikter mellom ulike brukere.

## Status 2021

Statkraft har som mål å bevare fleksibel fornybar kraftproduksjon fra våre vannkraftmagasiner for å sikre forsyningssikkerhet og muliggjøre omstillingen mot en grønnere økonomi. Samtidig må vi opprettholde vår kapasitet til å dempe flom. Styring av vannkraftverk i Norden har vært utfordrende i løpet av 2021 på grunn av mer ekstreme og varierende værforhold. Mens vi i 2020 hadde et høyt fokus på å dempe flom, var omstendighetene i år det motsatte. Lite snøfall om vinteren, etterfulgt av tørt vær, førte til lavt tilsig og vanskeligheter med å oppfylle minimumskrav til vannføring flere steder. Fjellområdene i Nord-Norge opplevde for eksempel en usedvanlig lang periode med svært lave temperaturer, som fryste alle mindre vannforekomster, inkludert vanninntak og sideelver, og forårsaket lavt magasintilsig. Tørrværet fortsatte på Sørlandet til høsten og førte til lav vannstand i flere av våre magasiner samt høye strømpriser.

Et sted hvor vi opplevde problemer med minstevannføring var i Rana-elven i Nord-Norge. Den var utsatt for omfattende flom vinteren 2021, da den naturlige vannføringen på om lag 20 m<sup>3</sup>/s plutselig økte kraftig til 1000 m<sup>3</sup>/s. Slike styrtflomhendelser har en spesielt ødeleggende effekt på det akvatiske økosystemet, ettersom de fører med seg betydelige mengder is langs elvebunnen og -breddene, noe som beskadiger fiskeegg og dreper ungfisk. Fjellområdene i Nord-Norge opplevde også en eksepsjonelt lang periode med svært lave temperaturer, der mindre vann, inkludert bekkeinntak og sideelver frøs helt til, og gjorde det vanskelig å oppfylle krav til minstevannføring.

### Opprettholde fleksibilitet

For kraftverk med magasinkapasitet er det viktig å både bevare fleksibiliteten for å sikre tilpasning til klimaendringene, samt å kunne respondere på stadig større variasjoner i forhold til strømproduksjon. Det har dermed vært en viktig prioritering i 2021 å bevare størst mulig fleksibilitet, både i forhold til energiforsyning og vannforvaltning.

De fleste av Statkrafts vannkraftverk ligger i Norge og Sverige, og det pågår revisjonsprosesser for våre konsesjonsvilkår i begge land. I 2021 ble den offentlige revisjonsprosessen for konsesjonsvilkår avsluttet for tre vannkraftsystemer: Åbjøra, Aura og Trollheim. Selv om vannkraftsystemene i Aura og Trollheim ligger i samme område i Midt-Norge, er utfallet en god illustrasjon på hvordan vannkraft er en skreddersydd teknologi tilpasset lokale forhold og behov. For eksempel ble det inkludert krav til minstevannføring for Trollheim, mens det for Aura ble tatt en beslutning om å etablere en integrert habitatplan for å forbedre leveforholdene for fisk. Dette viser også at beslutningstakingen må forholde seg til dilemmaer: at kraftverk kan spille ulike roller i kraftsystemene, og at kost-nytte-vurderinger for miljøtiltak kan variere tilsvarende.

På grunn av endrede og mer ekstreme værforhold den siste tiden, har Statkraft vært nødt til å manøvrere vannmengden i magasinene oftere, ettersom de kan spille en viktig rolle i flomdemping. Når værmeldingen tilsier store mengder nedbør framover må vi skifte fokus fra økonomisk optimalisering til samfunnssikkerhet. Eksempelvis forsøker vi å tømme magasinene i størst mulig grad, uavhengig av situasjonen på kraftmarkedet, for at magasinene skal kunne bidra til å absorbere nedbørsmengdene som er ventet. Som følge av kravene til minstevannføring, store mengder regn eller snøsmelting har ikke magasinene nødvendigvis kapasitet til å samle opp alt vannet som kommer i forbindelse med uventede og intense nedbørsepisoder. Under slike forhold kan ikke overskuddsvannet brukes til å produsere kraft, og vil i stedet kunne oversvømme vassdragene nedstrøms.

Utover vannkraftproduksjon, som returnerer utnyttet vann direkte til kilden, bruker vi også vann til kjøling i våre gasskraftverk og til å behandle utslipp (prosessvann) i våre gass- og biokraftverk, samt i våre fjernvarmeanlegg. Vi bruker kun vann i områder med lavt vannstress.

### Håndtering av vannkvalitet og vannmengde

Håndtering av vannkvalitet er en del av miljøstyringsprosessene når det er et aktuelt tema. I disse tilfellene utgjør det en del av konsesjonsvilkårene.

Som et eksempel har Statkraft utviklet en målemetode for småskala gassovermetning i samarbeid med store norske forskningsorganisasjoner som NINA og NTNU. Gassovermetning av vann kan oppstå i vannkraftanlegg med høyt trykk og påvirker vannlevende fauna, noe som kan medføre negative konsekvenser for akvatiske arter i berørte elver. Det pågår en studie for å vurdere om dette er et problem eller ikke, basert på målinger ved fem vannkraftverk i Norge.

Når det gjelder håndtering av vannmengder, tilstreber vi kontinuerlig å optimalisere vår produksjon, mens vi samtidig tar hensyn til lokale behov. I vannkraftprosjektet Kargi (102 MW) som ligger i det nordlige Tyrkia har vi finjustert tilsigsprognosene for å oppnå bedre resultater. En studie av mengden vann som ble brukt til vanning av ris viste at de opprinnelige kravene til vannføring var høyere enn det faktiske behovet. Med forbedret infrastruktur og overvåking, kunne Statkraft redusere vannføringen i flere måneder og omdirigere dette vannet til kraftverket. Kombinert med en fleksibel vannforvaltningspraksis som sikrer at rismakene får tilstrekkelig med vann, førte dette til en økning i kraftproduksjonen på 5,9 MWh i 2021.

### Innovasjon

I løpet av våre 88 år med værdata, har vi aldri før registrert den kombinasjonen av værtyper som vi har sett de siste årene. Statkraft deltar i flere FoU-prosjekter for å utvikle nye og fleksible modelleringsverktøy, for å finjustere tilsigsprognoser på kort og lang sikt og for å oppnå bedre resultater gjennom det.

I samarbeid med universitetet i Umeå jobber Statkrafts eksperter fra Norge og Sverige med å modellere klimascenarier for tre elvevassdrag i Norge og Sverige (Ljungan, Lagan og Umeå). Målet er å estimere hvordan økende variasjon i nedbør kan påvirke kraftproduksjonen og muligheten til å kunne ivareta miljøkrav som minstevannføringsregimer. Det første vassdraget som skal modelleres er Ljungan.

I 2021 signerte Statkraft en samarbeidsavtale for forskningsprosjektet "SamVann," som ledes av SINTEF Energi og er godkjent av Forskningsrådet. Formålet med prosjektet er å dokumentere de samfunnsøkonomiske fordelene med bruk av magasiner til flomdemping. Tverrfaglig samarbeid og bruk av nye datakilder vil gjøre det mulig å utarbeide mer detaljerte kostnadsestimater for flomskader, og hvordan disse påvirkes av ulike flomparametre og klimaendringer.

### Prioriteringer i 2022

- Bidra med data, informasjon og kompetanse i pågående prosesser for revisjon av konsesjonsvilkår
- Innhente informasjon til nasjonale vanddirektiv (Water Framework Directive) for vannkraftvirksomheten i Europa og iverksette konkluderte tiltak i oppdatert lovgivning om forvaltning av vannressurser og offentlige revisjonsprosesser for konsesjonsvilkår

# Sirkulær økonomi

Statkraft ser at det blir stadig viktigere med en mer sirkulær økonomi, og vi jobber for å finne ut hvordan vi kan utnytte dette for å redusere klimagassutslippene fra egen leverandørkjede samt bidra til å redusere miljøeffekten gjennom en sirkulær tankegang.

## Kommentarer til resultatet

Vi tror at en sirkulær økonomi gir et godt utgangspunkt for videre integrering av en bærekraftig praksis i våre forretningsprosesser. Vi har nylig lansert flere initiativ som kan gi bedre integrasjon av prinsipper for sirkulær økonomi i våre aktiviteter, inkludert leverandørkjeden.

## Forbedringstiltak i 2021

- 1 Brukte det årlige sommerprosjektet på å studere sirkulær økonomi i europeisk vind- og solenergi, for å etablere et grunnlag for en videre ambisjon for sirkulær økonomi
- 2 Startet samarbeid med SolarPower Europe for å utvikle en ny livssyklusvurdering (LCA) av solkraftmoduler
- 3 Startet en forstudie om bruk av et vurderingsverktøy for klima og sirkularitet i utvikling av vindparker
- 4 Arrangerte en intern hackathon (idékonkurranse) for å innhente ideer til hvordan Statkraft best kan innføre en tankegang basert på sirkulær økonomi

## Vår tilnærming

Den sirkulære økonomien er et alternativ til tradisjonell tankegang, og fokuserer på å gjenbruke/resirkulere materialer i byggeaktiviteter, beholde eiendeler så lenge som mulig, og redusere, gjenbruke og resirkulere avfall i stedet for å sende det til deponier. På denne måten bidrar vi til maksimal verdi på materialene på lang sikt, og reduserer behovet for nye råmaterialer – som også medfører klimagassutslipp fra utvinning og bearbeiding av disse.

### Statkraft bidrar til økt sirkularitet ved å levere fornybar energi

– en hjørnestein i den sirkulære økonomien

Vi ser nå på muligheter til å styrke dette bidraget gjennom elektrifisering av transportsektoren, og ved å samarbeide med leverandørene våre om forlenget levetid på anleggene, redusert ressursforbruk og økt gjenbruk og resirkulering etter endt levetid. Videre jobber vi også for å øke effektiviteten på de ressursene som allerede er i bruk. Når vi rehabiliterer vannkraftverk, for eksempel, tar vi sikte på å øke installert kapasitet, slik at vi kan produsere mer strøm med samme mengde vann, men uten ytterligere innvirkning på miljøet.

## Viktigste risikofaktorer

Vårt generelle nåværende risikobilde knyttet til en sirkulær økonomi består av tre hovedfaktorer: avfallsproduksjon innenfor vind- og solkraft, klimagassutslipp fra opp- og nedstrøms i verdikjeden (scope 3-utslipp), og skjørhet i den globale forsyningskjeden.

Statkraft produserer lite avfall fra vind- og solkraft, ettersom det fortsatt ikke er noen av anleggene som er tatt ut av drift. Slike anlegg har imidlertid relativt kort levetid (20-40 år, sammenlignet med 100 år for vannkraftverk), og studier fra University of Cambridge og International Renewable Energy Agency indikerer derfor at avfallsstrømmen fra vind- og solkraftsektoren vil øke eksponentielt det neste tiåret, i takt med den økningen i fornybar

energi som forventes over hele verden. Selv om den porteføljen Statkraft har i dag i hovedsak består av vannkraft, forventer vi vekst innenfor vind- og solkraft. Det er derfor viktig for Statkraft å undersøke dette nærmere.

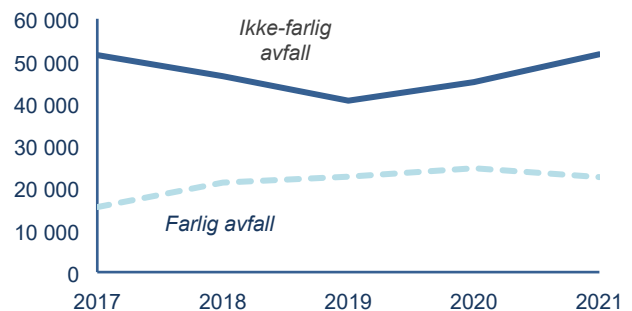
Det er også risiko knyttet til klimagassutslipp (scope 3) fra vår bruk av materialer. Indirekte utslipp knyttet til utvinning, prosessering og transport av materialer til våre anlegg bidrar til klimaendring, og dermed også til vår identifiserte klimarisiko (se avsnittet om klimatiltak). Arbeidet vi gjør for å redusere klimafotavtrykket knyttet til materialbruk bidrar til å redusere denne klimarisikoen.

Til slutt har covid-19-pandemien vist hvor skjøre de globale forsyningsystemene kan være, noe som utgjør en risiko for våre aktiviteter. Mer sirkulære forretningsmodeller gjør at materialer holdes lenger i bruk, mye lenger enn i dag, noe som kan bidra til å redusere effekten internasjonale kriser kan ha på vår virksomhet.

## Status 2021

Bruk av fornybar energi i stedet for fossilt brensel i produksjon av elektrisitet medfører mindre utvinning av naturressurser, og mye lavere klimagassutslipp. Som en ledende leverandør av fornybar energi spiller Statkraft en viktig rolle ved at vi hjelper andre å bli mer sirkulære. Når det er sagt, produserer vi også fortsatt avfall gjennom våre egne aktiviteter, som vist i figuren.

Samlet avfallsproduksjon (tonn)



Vår viktigste avfallskilde i dag er avfallsforbrenning og biokraftverk. Nedstenging av vind- og solkraftverk i årene framover ventes å øke den samlede avfallsproduksjonen i hele bransjen, og Statkraft er ikke noe unntak. Vi erkjenner at det trengs flere tiltak for å redusere fotavtrykket når det gjelder bruk av materialer i våre aktiviteter. Frikobling av ressursforbruk fra økonomisk vekst er en av pilarene i EUs grønne giv (European Green Deal), som har som mål å blant annet fremskynde EUs overgang til en sirkulær økonomi. Denne ambisjonen er nedfelt i flere av EUs juridiske instrumenter som Taxonomy for Sustainable Activities (EU-taksonomien, klassifisering av bærekraftige aktiviteter), miljøhandlingsprogrammet og handlingsplan for sirkulær økonomi. Sirkulær økonomi er en av seks pilarer i EU-taksonomien. Dette gjør at vurderinger av sirkulariteten til våre egne eiendeler blir et stadig viktigere skritt å vurdere når vi fortsetter å utvikle vår bærekraftstrategi. I tråd med vårt risikobilde, vil vårt primære fokus være vind- og solprosjekter.

Selv om 85-90 % av en vindturbin kan resirkuleres i dag, er turbinbladene av kompositt fortsatt en problemstilling. I juni 2021 framsatte bransjeforeningen WindEurope, som Statkraft er medlem av, et forslag om forbud mot deponering av vindturbinblader i hele EU innen 2025. Det pågår arbeid i bransjen for å gjøre bladene mer resirkulerbare. Statkraft følger nøye med på utviklingen på dette området, og har finansiert tiltak for resirkulering av blader (Rekovind og ReComp) gjennom bransjekoalisjonen Vindforsk. Vi har også startet en forstudie for å utrede en kombinert kalkulator for scope 3-utslipp og sirkularitet i vindparkprosjekter.

Når det gjelder leverandørkjeden for solkraft, samarbeider vi nå med SolarPower Europe for å produsere en ny livssyklusvurdering (LCA) for solkraftmoduler, noe som vil gi et bedre informasjonsgrunnlag for framtidige sirkularitetstiltak.

Vi utforsker også andre tiltak knyttet til sirkulær økonomi. For eksempel har vi startet en studie ved Statkrafts to kraftverk for biomasse i Tyskland (Emden og Landesbergen) for å vurdere om det vil være mulig å gjenvinne fosfat fra forbrenning av kloakkslam og fermenteringssubstrat for å redusere behovet for nye råvarer. Teknologien for å gjenvinne fosfat eksisterer allerede, men vår studie vurderer hvorvidt det er teknisk mulig å bruke den ved våre anlegg. Hvis det lykkes, vil det vi kunne gi "nytt liv" til det som tradisjonelt ville blitt vurdert som avfall, ved å trekke ut et produkt som har markedsverdi som gjødsel.

For å få et klarere bilde av hvilke tiltak Statkraft kan bruke for økt sirkularitet i tiden framover, brukte vi vårt årlige sommerprosjekt på dette temaet i 2021. Prosjektet analyserte sektoren slik den er i dag og regulatoriske rammeverk for europeisk vind- og solkraft, og formulerte et mulig veikart for å oppnå full sirkularitet i nye vind- og solkraftprosjekter innen 2040. Vi vurderer nå om resultatene fra prosjektet kan gjennomføres, med mål om å lansere et oppfølgingsprosjekt med strategisk målsetting i 2022.

### Prioriteringer i 2022

- Fortsette samarbeidet med SolarPower Europe i utvikling av en ny livssyklusvurdering (LCA) for solkraftmoduler
- Starte utvikling av en strategi for sirkulær økonomi, med en klar ambisjon og mål
- Ta i bruk et kombinert kalkulatorverktøy for scope 3-utslipp og sirkularitet for vindparkleverandører, og starte testing i et pilotprosjekt



# Foretaksstyring

## Redegjørelsen for foretaksstyring klargjør rolledelingen mellom staten som eier, styret og konsernledelsen.

God og transparent styring og kontroll med virksomheten skal legge grunnlaget for å skape langsiktige verdier for eier, ansatte, andre interessenter og samfunnet for øvrig, og skal derigjennom bidra til en bærekraftig og varig verdiskaping. Åpen og tilgjengelig kommunikasjon fra selskapet skal sikre at konsernet har gode relasjoner til samfunnet i sin alminnelighet og spesielt til de interessenter som berøres av virksomheten.

### REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Statkraft er organisert gjennom et statsforetak, Statkraft SF. Virksomheten i Statkraft SF er i all hovedsak begrenset til å eie alle aksjene i Statkraft AS. Statkraft SF og Statkraft AS har identisk styre og ledelse. Statkraft AS er morselskap for en underliggende konsernstruktur. Statkraft følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Styret monitorerer fremdriften knyttet til Statkrafts bærekraftstrategi samt de tilhørende prosesser og rapportering. Dette inkluderer mål og aktiviteter knyttet til klima-, miljø-, sosiale og menneskerettighetshensyn samt temaer om bærekraftig forsyningskjede. Styret tar hensyn til disse temaene i sine strategi-, risiko- og resultatdiskusjoner, og som en del av større investeringer og oppkjøp. En nærmere beskrivelse av dette finnes i kapittelet om Bærekraft og i Årsberetningen.

Statkraft følger statens prinsipper for godt eierskap som blant annet er beskrevet i Meld. St. 8 (2019-2020) «Statens direkte eierskap i selskaper – bærekraftig verdiskaping» («Eierskapsmeldingen»), og er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b.

### VIRKSOMHET

Statkraft SF' formål er å eie alle aksjene i Statkraft AS samt å gi lån til Statkraft AS, og å eie kraftverk som leies ut og andeler i selskaper som i utlandet driver energianlegg, handel med energi og virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. I henhold til avtale mellom Statkraft SF og Statkraft AS av 27. september 2004 har Statkraft AS påtatt seg å forvalte Statkraft SFs statsgaranterte lån, de utleide kraftverk med tilhørende leieavtaler og utenlandsengasjementene. Statkraft SF er registrert i Norge og styringsstrukturen bygger på norsk selskapslovgivning. Statkraft AS' formål er, selv eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg, forestå fysisk og

finansiell energihandel, samt drive virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Statkraft AS er registrert i Norge og styringsstrukturen bygger på norsk selskapslovgivning. Videre er Statkraft underlagt verdipapirlovgivning og børsregler knyttet til selskapets gjeldsforpliktelser. Mål og rammer for virksomheten i Statkraft fremgår av stortingsdokumenter og vedtak i Stortinget, se [www.regjeringen.no](http://www.regjeringen.no) og [www.stortinget.no](http://www.stortinget.no).

### SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Statkraft SFs innskuddskapital er på kroner 48 250 000 000.

Kapitalforhøyelse behandles gjennom foretaksmøte i Statkraft SF og generalforsamling i Statkraft AS.

Staten som eier står fritt til å bestemme utbyttensnivået i sine heleide selskaper. Aksjelovens bestemmelse om at generalforsamlingen ikke kan vedta et høyere utbytte enn det styret foreslår eller godtar, kommer ikke til anvendelse for Statens heleide selskaper i Norge.

Eierens forventning til utbytte er at Statkraft betaler 85 % av realisert overskudd fra den norske vannkraftvirksomheten og 25 % utbytte av realisert overskudd fra annen aktivitet.

Realisert overskudd er resultatet før skatt, minus betalbar skatt og justert for urealiserte effekter og minoritetsinteresser. Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden inkluderes i realisert overskudd. Norsk vannkraftvirksomhet er definert i notene i konsernregnskapet. Styret arbeider kontinuerlig med å tilpasse selskapets mål, strategi og risikoprofil til selskapets kapitalforhold. Statkrafts investeringer finansieres gjennom en kombinasjon av opptjent egenkapital, lån og egenkapital fra eieren.

Se note 6 i konsernregnskapet for nærmere informasjon om selskapets styring av kapitalstruktur.

### FRI OMSETTELIGHET

Aksjene i Statkraft AS kan i henhold til selskapets vedtekter kun eies av statsforetaket Statkraft SF.

## FORETAKSMØTE OG GENERALFORSAMLING

Staten utøver sin myndighet som eier i foretaksmøte i Statkraft SF. I henhold til vedtektene i Statkraft SF, kan ikke Statkraft SF møte og avgi stemme i generalforsamlingen i Statkraft AS uten forutgående beslutning i foretaksmøtet. Foretaksmøtet og påfølgende generalforsamling holdes innen utgangen av juni hvert år. Riksrevisjonen og selskapets revisor er til stede i begge.

Før styret treffer vedtak i saker som antas å være av vesentlig betydning for foretakets/selskapets formål, eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken legges frem for eierdepartementet i henhold til statsforetaksloven.

## VALGKOMITÉ

Statkraft SF og Statkraft AS har ingen valgkomité. Valg av eieroppnevnte styremedlemmer og styreleder i Statkraft SF skjer i foretaksmøte. Statkraft SF og Statkraft AS har identiske styrever.

## BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Statsforetaksloven fastsetter at statsforetak ledes av styre og konsernsjef. Med hjemmel i aksjeloven har Statkraft AS inngått avtale med de ansattes fagforeninger om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Tre av styrets ni medlemmer velges av de ansatte med grunnlag i avtalen om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling.

Staten legger vekt på kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart når staten velger personer i selskapenes styrever. Målet er at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer den ønskede kompetansen ut fra selskapets formål, virksomhetsområde, utfordringer og statens mål med eierskapet. Det legges blant annet vekt på å velge representanter med bred erfaring fra næringsliv og industriselskaper med forretningsmessige mål.

Stortinget har bestemt at stortingsrepresentanter ikke bør velges til verv i selskaper som er underlagt Stortingets kontroll. Det legges også til grunn at nye stortingsmedlemmer frasier seg slike verv og heller ikke velges til slike nye verv. Tilsvarende gjelder for statssekretærer.

Det er forskrifter som sier at embets- og tjenestemenn ansatt i et departement eller i sentraladministrasjonen for øvrig, som har saker vedrørende virksomheten som sitt saksområde, eller som er ansatt i et departement eller annet sentraladministrativt organ som regelmessig behandler saker av betydning for selskapet eller for vedkommende bransje, ikke er valgbar til styret i selskapet, se Meld. St. 8 (2019-2020). Konsernsjef og ledende ansatte i Statkraft er ikke medlem av styret i Statkraft.

Styremedlemmer velges normalt for en periode på to år og kan gjenvelges.

Selskapet har etablert styreansvarsforsikring som, innen rammene

for forsikringsvilkårene, dekker det personlige erstatningsansvaret man kan pådra seg som styremedlem eller administrerende direktør i henhold til gjeldende rett.

## STYRETS ARBEID

Styret møtes vanligvis mellom åtte og ti ganger i året. Styrets leder sørger for at styret møtes så ofte som nødvendig. Styret har fastsatt en styreinstruks med retningslinjer for styrets arbeid og saksbehandling, som også inneholder en instruks for konsernsjefen. Instruksene definerer også konsernsjefens ansvar. Instruksjonene definerer konsernsjefens arbeidsområde, plikter og fullmakter mer konkret enn det som følger av loven.

Styret utarbeider en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi, styring samt tilsyn av selskapets daglige drift og øvrige aktiviteter. Styret har en årlig strategisamling. Konsernsjefen utarbeider bakgrunnsmateriale til slike samlinger i form av strategiske, økonomiske og finansielle planer.

Styret sikrer at ledelsen informerer styret i datterselskaper om forhold som kan ha vesentlig betydning for vedkommende datterselskap. Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og sin egen kompetanse.

Styret har oppnevnt et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og to av styrets øvrige medlemmer. Utvalget forbereder styrets vurdering av konsernsjefens lønn og vilkår – i tillegg til prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, incentividninger, pensjonsvilkår, ansettelsesavtaler og lignende for ledende ansatte. Lønn til leder av konsernrevisjonen fastsettes av styret.

Styrets revisjonsutvalg består av fire av styrets medlemmer. Utvalget virker som forberedende organ i forhold til styrets forvaltnings- og tilsynsoppgaver, og minst ett av medlemmene i revisjonsutvalget skal ha erfaring fra utøvelse av regnskapsledelse, økonomiledelse eller revisjon.

Oversikt over medlemmenes deltakelse på styremøter er vist i note 38 i konsernregnskapet.

Statkraft gjør transaksjoner med selskaper som er nærstående til Statkrafts aksjonær, staten. Alle transaksjoner baseres på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper.

Styreinstruksen i Statkraft slår fast at et styremedlem eller konsernsjefen ikke må delta i behandling eller avgjørelser av spørsmål som har fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse for vedkommende selv eller nærstående. Vedkommende skal på eget initiativ opplyse om enhver interesse han eller hun selv eller andre nærstående kan ha i avgjørelsen av en sak. Det samme følger av konsernets etiske regler.

## RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Helhetlig systematikk for internkontroll inkluderer blant annet etterlevelse av selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Viktige funksjoner for å sikre at risikostyring og internkontroll er en integrert del av aktivitetene i Statkraft, er Compliance-funksjonen, konsern- risikofunksjonen, konsernets «Investment Review Unit» (IRU) og internkontroll knyttet til finansiell rapportering.

Risikostyring er en integrert del av alle aktiviteter i organisasjonen og i beslutningsprosessene. Ledere på alle nivåer i organisasjonen er ansvarlige for hensiktsmessig risikostyring. Risikostyringen er regulert gjennom mandater, kravdokumenter og retningslinjer.

Oppfølging av risiko og risikohåndtering gjennomføres som en integrert del av daglig forretningsdrift.

Risikostyring og internkontroll er integrerte deler av styrets arbeid. For å sikre at Statkraft har implementert et hensiktsmessig og effektivt system for risikohåndtering og internkontroll skal styret:

- Gjennomgå konsernets viktigste risikofaktorer minst én gang i året
- Sørgje for at styringsprinsipper, prosesser og systemer blir tilfredsstillende etablert, gjennomført og fulgt opp, blant annet gjennom behandling av rapporter oversendt styret av konsernsjef og internrevisjonen
- Påse at risikostyring og internkontroll integreres i konsernets strategi- og forretningsplaner og at disse blir etterlevd i henhold til kravene

Statkrafts overordnede styringssystem, «The Statkraft Way», definerer konsernets «kjøreregler» og sikrer et godt kontrollmiljø for å oppfylle ledelsens mål og intensjoner. The Statkraft Way er basert på ISO-prinsipper for ledelsessystemer for kvalitet og miljø.

Statkrafts styringsmodell har en risikobasert tilnærming til målsettinger, prioriteringer og oppfølginger på forretnings- og stabsområdet. Konsernets risikofunksjon er prosesseier for de overordnede rammene for risikostyring og overvåker Statkrafts samlede risiko på konsernnivå. Konsernets samlede risikoprofil konkluderes av konsernledelsen og rapporteres til styret.

Konsernrisikofunksjonen rapporterer til finansdirektøren.

## Konsernrevisjon

Konsernrevisjonen er en uavhengig funksjon som rapporterer til styret og revisjonsutvalget og som bistår styret og ledelsen med evalueringer av hvorvidt konsernets mest vesentlige risiki er tilstrekkelig håndtert og kontrollert. Formålet med konsernrevisjonen er å beskytte og fremme organisasjonens verdier ved å gi risikobaserte og objektive bekreftelser, råd og innsikt knyttet til organisasjonens prosesser for governance, risikostyring og internkontroll.

Internrevisjonene gjennomføres basert på en årlig plan. Revisjonsarbeidet gjennomføres i henhold til Internasjonale Standarder for Internrevisjon (IIA). Styret blir forelagt årsrapport fra konsernrevisjonen og vedtar revisjonsplanen for kommende år. Konsernrevisjonen presenterer også en halvårlig rapport til styrets revisjonsutvalg. Implementering av anbefalingene fra konsernrevisjonen følges opp jevnlig.

Lederen av konsernrevisjonen er ansvarlig for Statkrafts system for varsling av uetiske eller ulovlige forhold. Alle varsler skal adresseres til konsernrevisjonen som vil beslutte videre behandling av det aktuelle varslat. I tilfeller der en granskning er nødvendig, er dette lederen av konsernrevisjonen sitt ansvar.

Konsernrevisjon har full, fri og ubegrenset tilgang til alle Statkrafts dokumenter, fysiske eiendeler og personell som er relevant for å utføre sitt arbeid. Alle ansatte bes om å bistå konsernrevisjonen med å oppfylle sine roller og ansvar. Leder for konsernrevisjonen har fri og ubegrenset tilgang til styret og revisjonsutvalget. Revisjonsutvalget og konsernrevisjonen avholder minimum ett møte per år uten at noen fra konsernets administrasjon er til stede.

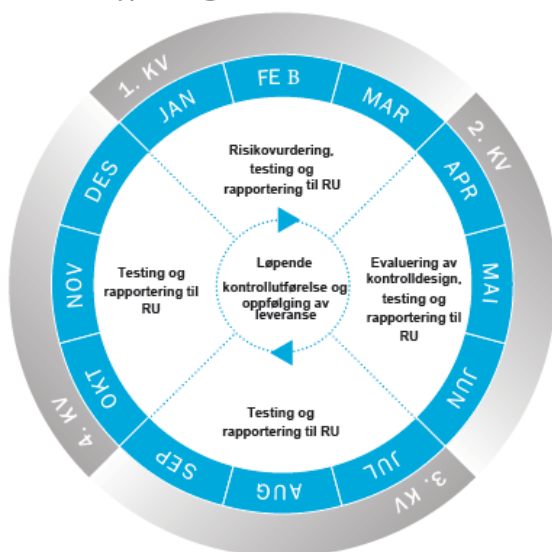
## Internkontroll over finansiell rapportering

Konsernets finansdirektør har ansvar for prosessen knyttet til internkontroll over finansiell rapportering (ICFR) i Statkraft. ICFR-arbeidet er basert på COSO-rammeverket for internkontroll, publisert av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

ICFR sikrer pålitelig og tidsriktig finansiell informasjon i måneds-, kvartals- og årsrapportene. Alle datterselskaper er pålagt å etterleve ICFR-kravene. Tilsvarende gjelder for tilknyttede selskap, felleskontrollerte driftsordninger og felleskontrollerte virksomheter hvor Statkraft er ansvarlig for bokføringen og den finansielle rapporteringen. Dersom en tredjepart er ansvarlig for bokføringen og den finansielle rapporteringen av det deleide selskapet, skal det ansvarlige segmentet foreta kompenserende kontroller.

Aktivitetene knyttet til ICFR utføres i Statkrafts Governance, Risk and Compliance (GRC) system, BWISE. Ved bruk av BWISE er Statkraft til enhver tid i stand til effektivt å overvåke kontrollutførelse i hele konsernet.

### Årlig prosess for internkontroll for finansiell rapportering



### Hovedelementene i internkontrollprosessen er:

- **Risikovurdering**  
Selskapets ICFR-nettverk foretar årlig en risikovurdering av konsernets risiko for feil i den finansielle rapporteringen. Formålet er å verifisere hvorvidt Statkraft har de nødvendige internkontrollene for å redusere risikoen tilstrekkelig.
- **Evaluering av kontrolldesign**  
Prosess for å sikre at internkontrollene er effektivt designet og at risikonivået for identifiserte risikoer reduseres til et akseptabelt nivå.
- **Test av kontrollutførelse**  
Kvaliteten på kontrollutførelsen og etterlevelse av kontrollbeskrivelsene blir testet kvartalsvis basert på

stikkprøver for å sikre effektiv utførelse og kontinuerlig forbedring.

- **Rapportering av ICFR til Revisjonsutvalget**  
Som en del av den kvartalsvise rapporteringen blir status på internkontroll rapportert til Revisjonsutvalget. I tillegg blir resultatet av den årlige gjennomgangen av kontrolldesign og operasjonell effektivitet rapportert til Revisjonsutvalget i 1. kvartal. Konklusjonen av den finansielle risikovurderingen rapporteres i 2. kvartal. Alvorlige svikt i ICFR-kravene blir rapportert til Revisjonsutvalget.
- **Kontinuerlig kontrollutførelse og oppfølging**  
Lederne er ansvarlige for etterlevelse av kontrollbeskrivelsene og ICFR-kravene. Ansvarlige ledere utfører årlig en evaluering av design og operasjonell effektivitet av alle kontroller.

## System for å forebygge misligheter

Statkraft har et mislighetsforebyggende system for å forhindre og oppdage misligheter i forbindelse med innkjøp, regnskap, skatt og finansiering. Dette er en risikobasert tilnærming, hvor hver prosesseier er ansvarlig for å vurdere risiko og etablere kontroller for å forebygge og avdekke svindel. Metodikken er bygget på samme rammeverk og i samme GRC-system som for ICFR.

I tillegg har Statkraft etablert et finans- og svindelanalyseverktøy. Algoritmer er bygget på et utvalg kontroller basert på data fra SAP ERP-systemet. Formålet med disse kontrollene er å bistå med å avdekke misligheter og feil i regnskapsprosessene, og gi innsikt til internkontrollen og revisjonsutvalget.

Statkraft vil fortsette å jobbe med svindelforebygging og videreutvikling av analyseverktøyet

## GODTGJØRELSE TIL STYRET

Eier fastsetter godtgjørelse til styret. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig.

Aksjonærvalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad styrets medlemmer tar på seg oppgaver for selskapet, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant. Det er redegjort for godtgjørelser til styret i note 38 i konsernregnskapet.

## GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Statkraft følger statens retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper.

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelsene i Statkraft. Styrets kompensasjonsutvalg forbereder styrets behandling av lønn til konsernsjef og konserndirektører i selskapet. Konsernsjefen og konserndirektørene godtgjøres med fastlønn og variabel lønn. Variabellønnsordningen har en maksimal utbetaling innenfor eiers

retningslinjer. Inngåelse av pensjonsavtaler følger de til enhver tid gjeldende retningslinjer fra eier.

Styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er vist i note 38 i konsernregnskapet. Den reviderte NUES krever en egen rapport for ledergodtgjørelse, og denne vil bli lagt fram på generalforsamlingen i 2022.

## INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Styret har fastsatt retningslinjer for rapportering av finansiell og annen informasjon. Statkraft SF offentliggjør årsregnskap. Statkraft AS offentliggjør årlig tre kvartalsregnskap og ett årsregnskap.

Finansiell kalender, presse- og børsmeldinger, investorpresentasjoner, kvartals- og årsrapporter og annen relevant informasjon er gjort tilgjengelig på Statkrafts nettsider.

Statkraft legger vekt på å ha en åpen kommunikasjon med alle interessenter. Selskapets informasjon til eier, långivere og finansmarkedene skal gi tilstrekkelig informasjon til å kunne vurdere underliggende verdier og risiko i selskapet. Eier og finansmarkedene skal likebehandles og informasjon skal kommuniseres til rett tid.

## SELSKAPSOVERTAKELSE

Vedtektene i Statkraft AS fastsetter at aksjene i selskapet kun kan eies av Statkraft SF.

## REVISOR

Foretaksrådet oppnevner revisor, etter forslag fra styret, og fastsetter revisors honorar. Statkraft SF og Statkraft AS bruker samme revisor. Revisor tjenestegjør inntil ny revisor oppnevnes.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra konsernets administrasjon er til stede. Revisjonsutvalget vurderer eksternt revisors uavhengighet og har overordnet tilsyn av bruk av eksternt revisor til rådgivning.

Som en del av den ordinære revisjonen presenterer revisor for sin revisjonsplan for revisjonsutvalget. Planen inkludert et sammendrag fra forrige år. Revisor rapporterer skriftlig til Statkrafts revisjonsutvalg om selskapets interne kontroll, anvendte regnskapsprinsipper, vesentlige estimater i regnskapet og eventuelle uenigheter mellom revisor og administrasjonen. Styret orienteres om hovedpunktene i rapporteringen fra revisor. Ved revisjonens slutt foretar revisor et oppsummeringsmøte med revisjonskomitéen.



# Regnskap konsern

## Totalresultat Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2021	2020
<b>Resultatregnskap</b>			
Salgsinntekter	4, 12	84 656	33 875
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	13, 21	-3 235	3 958
Andre driftsinntekter	14	1 555	684
<b>Brutto driftsinntekter</b>	4	<b>82 976</b>	<b>38 517</b>
Energikjøp	12	-39 968	-16 244
Overføringskostnader		-1 723	-1 040
<b>Netto driftsinntekter</b>	4	<b>41 285</b>	<b>21 234</b>
Lønnskostnader	16, 17	-5 286	-4 627
Avskrivninger	23, 24, 25	-4 078	-4 030
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	15, 23, 24	3 403	-1 379
Regulatoriske kostnader	18	-1 375	-1 264
Andre driftskostnader	19	-4 188	-4 150
<b>Driftskostnader</b>		<b>-11 524</b>	<b>-15 450</b>
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>29 761</b>	<b>5 783</b>
<b>Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden</b>	15, 26	<b>1 686</b>	<b>835</b>
Netto valutaeffekter	21	1 089	-1 520
Renter og andre finansposter	5, 20, 21	244	-108
<b>Netto finansposter</b>		<b>1 333</b>	<b>-1 628</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>32 780</b>	<b>4 991</b>
Skattekostnad	22	-16 657	-1 446
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>16 122</b>	<b>3 544</b>
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		558	213
Herav aksjonærer i morselskapets andel		15 565	3 331
<b>UTVIDET RESULTAT</b>			
<b>Poster i utvidet resultat som vil reverseres over resultatet:</b>			
Føringer mot utvidet resultat i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		1	-13
Resirkulering av valutaomregningseffekter knyttet til utenlandsk virksomhet avhendet i løpet av året		-39	-132
Valutaomregningseffekter		-2 473	1 092
<b>Total</b>		<b>-2 511</b>	<b>947</b>
<b>Poster i utvidet resultat som ikke vil reverseres over resultatet:</b>			
Endring i virkelig verdi på egenkapitalinstrumenter, etter skatt		28	-4
Estimatavvik pensjoner i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		28	-14
Estimatavvik pensjoner, etter skatt		-312	-475
<b>Total</b>		<b>-257</b>	<b>-492</b>
<b>Sum utvidet resultat</b>		<b>-2 767</b>	<b>456</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>13 356</b>	<b>4 000</b>
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		564	29
Herav aksjonærer i morselskapets andel		12 792	3 970

## Balanse

### Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
Utsatt skatt	22	1 748	1 658
Immaterielle eiendeler	23	3 563	3 564
Varige driftsmidler	24, 25	114 567	110 068
Investerings i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	4, 26	14 771	13 492
Derivater	10	27 995	7 406
Øvrige finansielle anleggsmidler	17, 27	6 488	6 338
<b>Anleggsmidler</b>		<b>169 132</b>	<b>142 525</b>
Beholdninger	28	6 614	6 363
Fordringer	29	42 190	13 659
Finansielle plasseringer	10	661	606
Derivater	10	51 741	4 410
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl bundne midler)	30	37 199	11 193
<b>Omløpsmidler</b>		<b>138 406</b>	<b>36 230</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>307 538</b>	<b>178 756</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Innskutt egenkapital		48 250	48 250
Andre reserver		2 253	4 752
Opptjent egenkapital		49 890	38 310
<b>Sum majoritet</b>		<b>100 393</b>	<b>91 312</b>
Ikke-kontrollerende interesser		4 896	4 188
<b>Egenkapital</b>		<b>105 289</b>	<b>95 500</b>
Utsatt skatt	22	12 943	10 823
Pensjonsforpliktelser	17	3 892	3 357
Obligasjonslån og banklån	33	19 632	26 756
Leieforpliktelser	25, 33	1 861	1 541
Kontraksforpliktelser	32	4 052	4 367
Derivater	10	21 985	7 778
Andre langsiktige forpliktelser	31	3 283	3 207
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>67 648</b>	<b>57 830</b>
Sertifikatlån, obligasjonslån og banklån	33	18 942	3 869
Leieforpliktelser	25, 33	303	269
Kontraksforpliktelser	32	316	316
Betalbar skatt	22	14 527	3 412
Derivater	10	64 647	5 639
Andre kortsiktige forpliktelser	34	35 867	11 920
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>134 601</b>	<b>25 426</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>307 538</b>	<b>178 756</b>

## Oppstilling over endringer i egenkapital

### Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Innskutt kapital	Sikringsreserver og resultatreserver andre aksjer <sup>1)</sup>	Valutaomregnings-effekter	Sum annen reserve	Opptjent egenkapital	Sum majoritet	Ikke-kontrollerende interesser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>48 250</b>	-187	3 833	<b>3 645</b>	<b>41 900</b>	<b>93 796</b>	<b>4 382</b>	<b>98 177</b>
Resultat etter skatt	-	-	-	-	3 331	3 331	213	3 544
Sum utvidet resultat for perioden	-	-16	1 122	1 107	-467	640	-184	456
Totalresultat for perioden	-	-16	1 122	1 107	2 864	3 971	29	4 000
Utbytte	-	-	-	-	-6 454	-6 454	-217	-6 672
Virksomhetssammenslutninger/avhendelser	-	-	-	-	-	-	-6	-6
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>48 250</b>	-203	4 955	<b>4 752</b>	<b>38 310</b>	<b>91 312</b>	<b>4 188</b>	<b>95 500</b>
Resultat etter skatt	-	-	-	-	15 565	15 565	558	16 122
Sum utvidet resultat for perioden	-	24	-2 523	-2 499	-275	-2 773	6	-2 767
Totalresultat for perioden	-	24	-2 523	-2 499	15 290	12 792	564	13 356
Utbytte	-	-	-	-	-3 673	-3 673	-91	-3 763
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser	-	-	-	-	-38	-38	133	95
Virksomhetssammenslutninger/avhendelser	-	-	-	-	-	-	101	101
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>48 250</b>	-179	2 432	<b>2 253</b>	<b>49 890</b>	<b>100 393</b>	<b>4 896</b>	<b>105 289</b>

<sup>1)</sup> I all hovedsak relatert til nettoinvesteringssikringer. Se note 11.

#### GENERELL INFORMASJON

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 % av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Statkrafts generalforsamling besluttet 24. juni 2021 å betale utbytte til eier på 3673 millioner kroner. For inneværende år har styret foreslått å betale ut utbytte på 10 214 millioner kroner.

#### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

## Kontantstrømoppstilling

### Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2021	2020
<b>LIKVIDITSENDRING FRA DRIFT</b>			
Driftsresultat (EBIT)		29 761	5 783
Avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	23, 24, 25	675	5 409
Gevinst/tap fra salg og fraregning av eiendeler		-740	-64
Urealiserte effekter inkludert i driftsresultat (EBIT)	21	-2 362	1 431
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	26	571	597
Endringer i arbeidskapital		859	1 795
Investering i utviklings- og byggeprosjekt klassifisert som beholdninger (DS/DBS) <sup>1), 2)</sup>		-1 892	-413
Kontantsikkerhet, marginkrav og forskuddsbetalinger tilknyttet opsjoner		3 311	659
Kontanteffekter fra driftsrelaterte valutaderivater		-273	-49
Effekter fra forskuddsbetalinger fra kunder	12, 32	-316	4 733
Betalte resultatskatter		-3 042	-8 421
Andre endringer		-311	170
<b>Likviditetsendring fra drift (A)</b>		<b>26 241</b>	<b>11 631</b>
<b>LIKVIDITSENDRING FRA INVESTERINGER</b>			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler <sup>2)</sup>		-7 477	-7 124
Salg av virksomhet, netto likviditetstilførsel	5	2 442	7
Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang	5	-1 730	-1 308
Lån og renter tilknyttet selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		90	136
Salg av utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS)	5	822	-
Andre investeringer		233	1 062
<b>Likviditetsendring fra investeringer (B)</b>		<b>-5 618</b>	<b>-7 226</b>
		0	
<b>LIKVIDITSENDRING FRA FINANSIERING</b>			
Opptak av ny gjeld	33	14 735	3 892
Nedbetaling av gjeld	33	-5 642	-4 580
Kontantsikkerhet tilknyttet finansiering		333	-266
Betalte renter		-565	-763
Mottatte renter fra bankinnskudd og andre eiendeler		158	136
Betalt utbytte til eier		-3 673	-6 454
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser		73	-218
<b>Likviditetsendring fra finansiering (C)</b>		<b>5 420</b>	<b>-8 252</b>
<b>Netto endring i likvider gjennom året (A)+(B)+(C)</b>		<b>26 041</b>	<b>-3 847</b>
Valutakurseffekter på bankinnskudd, kontanter og lignende		-34	-174
Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01	30	11 193	15 214
Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12	30	37 199	11 193
- herav bankinnskudd, kontanter og lignende i selskaper rapportert som felles drift		281	194
Ubenyttede kommitterte kredittlinjer		9 167	9 194
Ubenyttet kassekreditt		2 251	2 223
Bundne midler	30	342	31

<sup>1)</sup> Sammenligningstall inkluderer kun tall fra fjerde kvartal, som var tidspunktet da forretningsmodellen develop-sell / develop-build-sell (DS/DBS) ble introdusert.

<sup>2)</sup> Sammenligningstall er omarbeidet ved å reklassifisere 413 millioner kroner fra Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler under Likviditetsendring fra investeringer til Investeringer i utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS) under Likviditetsendringer fra drift. Se også note 1.

## Kontantstrømoppstilling fortsettelse

Avstemming av investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen mot investeringer i note 4:

	2021	2020
<b>Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen</b>	<b>7 477</b>	<b>7 124</b>
Balanseførte lånerenter	136	113
Balanseførte fjerningsforpliktelser	138	42
Tilganger uten kontanteffekt fra bruksretteieideler	1 083	78
Tidsforskjeller mellom balanseførings- og betalingstidspunkt	-1 001	-225
<b>Investeringer i økt kapasitet, vedlikehold og andre investeringer i note 4</b>	<b>7 833</b>	<b>7 131</b>

Avstemming av kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen mot total anskaffelseskostnad fra oppkjøp i note 5

	2021	2020
<b>Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen</b>	<b>1 730</b>	<b>1 308</b>
Betinget vederlag fra oppkjøp innværende år som ikke er betalt	5	26
Betinget vederlag fra tidligere perioders oppkjøp betalt i innværende år	-32	0
Justering av eksisterende eierandeler til virkelig verdi relatert etter oppkjøp (uten kontanteffekt)	21	0
Aksjonærlån betalt i forbindelse med oppkjøp	-	-70
Deltakelse i emisjon uten kontanteffekt for konsernet	191	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende i oppkjøpte selskaper	139	518
Oppkjøp av ikke-kontrollerende interesser ikke inkludert i note 5 (ingen endring i kontroll)	-79	0
<b>Total anskaffelseskostnad fra oppkjøp i note 5</b>	<b>1 973</b>	<b>1 782</b>

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden.

**Drift** Endringer i arbeidskapital knytter seg til beholdninger, kortsiktige rentefrie fordringer og kortsiktig rentefri gjeld. Urealiserte verdiendringer og reklassifiseringer er ikke inkludert i endringer i arbeidskapital. Det samme gjelder forskuddsbetalinger eller påløpte kostnader som på et tidspunkt blir balanseført som varig driftsmiddel.

**Investeringer** Kjøp/salg av virksomhet inkluderer beholdningen av bankinnskudd, kontanter og lignende i investeringsobjektet som innregnes/fraregnes. Denne effekten vises således netto sammen med kontantvederlaget i transaksjonen. Kontantstrømmer fra nedbetaling av lån som er en del av en aksjesalgavtale etter salg av selskaper presenteres sammen med kontanter mottatt fra salg av aksjer som en del av salg av virksomhet under Likviditetsendringer fra investeringer.

**Finansiering** Rentebetalinger fra rentederivater, som benyttes for å styre konsernets gjeldsportefølje, presenteres som betalte renter. Kontanteffekter fra valutaderivater, som er definert som en del av gjeldsporteføljen, presenteres som nedbetaling av gjeld. Betalingene av både leieforpliktelsens hovedstol og rentedel etter IFRS 16 er inkludert i finansieringsaktiviteter, som henholdsvis nedbetaling av gjeld og betalte renter.

### Kontantstrømmer relatert til forretningsmodellen Utvikle-Selge/Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS):

Kontantstrømmer innenfor forretningsmodellen DS/DBS i segmentet Europeisk vind- og solkraft har i hovedsak sitt opphav i enten likviditetsavgang som en følge av investeringer i utviklings- og byggeprosjekter eller likviditetstilførsel fra salg av prosjekter. Disse presenteres som følger:

- Likviditetsavgang tilknyttet investeringer i pågående utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som Beholdninger (DS/DBS) presenteres under Likviditetsendring fra drift.
- Likviditetstilgang fra salg av aksjer i tilsvarende prosjekt presenteres som Salg av utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som Beholdninger (DS/DBS) under Likviditetsendring fra investering.

Se også note 1.



## Noter

### Statkraft SF Konsern

#### Oversikt over noter til konsernregnskapet

<b>Generelt</b>		Side	<b>Balanse</b>		Side
Note 1	Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper	69	Note 23	Immaterielle eiendeler	119
Note 2	Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger	72	Note 24	Varige driftsmidler	120
Note 3	Hendelser etter balansedagen	73	Note 25	Leieavtaler	123
Note 4	Segmentinformasjon	74	Note 26	Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	126
Note 5	Virksomhetssammenslutninger og andre transaksjoner	80	Note 27	Øvrige finansielle anleggsmidler	129
<b>Finansielle risiko og instrumenter</b>			Note 28	Beholdninger	130
Note 6	Styring av kapitalstruktur	85	Note 29	Fordringer	132
Note 7	Markedsrisiko i konsernet	86	Note 30	Bankinnskudd, kontanter og lignende	133
Note 8	Analyse av markedsrisiko	88	Note 31	Andre langsiktige forpliktelser	134
Note 9	Kreditrisiko og likviditetsrisiko	90	Note 32	Kontraktsforpliktelser	135
Note 10	Finansielle instrumenter	92	Note 33	Rentebærende gjeld	136
Note 11	Regnskapsmessig sikring	97	Note 34	Andre kortsiktige forpliktelser	137
<b>Resultatregnskap</b>			<b>Andre opplysninger</b>		
Note 12	Salgsinntekter og energikjøp	99	Note 35	Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner	138
Note 13	Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	103	Note 36	Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser	140
Note 14	Andre driftsinntekter	103	Note 37	Honorar til ekstern revisor	141
Note 15	Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	104	Note 38	Ytelser til ledende ansatte og styret	142
Note 16	Lønnskostnader og antall årsverk	107	Note 39	Nærstående parter	148
Note 17	Pensjoner	108	Note 40	Konsoliderte selskaper	149
Note 18	Regulatoriske kostnader	110			
Note 19	Andre driftskostnader	110			
Note 20	Finansposter	111			
Note 21	Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet	112			
Note 22	Resultatskatter	113			

## Note 1 Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 % av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet. Hovedkontoret ligger i Oslo og selskapet har gjeldsinstrumenter notert på Oslo Børs og London Stock Exchange.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og tolkninger utgitt av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som er godkjent av EU og videre krav i Regnskapsloven.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av noen finansielle instrumenter, derivater, visse miljøsertifikater og enkelte elementer i netto pensjonsmidler som er vurdert til virkelig verdi på balansedagen.

Historisk kost er generelt basert på virkelig verdi av vederlaget som er gitt ved anskaffelsen av eiendeler og tjenester.

Virkelig verdi er definert som den prisen som ville blitt mottatt for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsaktører på måletidspunktet. Målingen av virkelig verdi er betinget av hvorvidt det er tilgjengelige markedspriser eller om andre verddivurderingsteknikker er lagt til grunn. Ved fastsettelsen av virkelig verdi skal ledelsen bruke antakelser som markedsaktører ville ha brukt i en tilsvarende vurdering. Måling og presentasjon av eiendeler og gjeld vurdert til virkelig verdi ved avleggelsen av konsernregnskapet er basert på disse prinsippene med unntak av måling av virkelig verdi fratrukket salgskostnader etter IAS 2 Beholdninger og ved beregning av bruksverdi etter IAS 36 Verdifall på eiendeler.

Regnskapsprinsipper som er gjennomgående for hele konsernregnskapet er beskrevet i denne noten mens de resterende regnskapsprinsippene er beskrevet i de relaterte notene. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår.

Beskrivelse av regnskapsprinsipper ellers i konsernregnskapet utgjør, sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten, helheten av regnskapsprinsipper for konsernregnskapet:

• Kontantstrømoppstilling	
• Oppstilling over endringer i egenkapital	
• Segmentinformasjon	Note 4
• Transaksjoner	Note 5
• Finansielle instrumenter	Note 10
• Regnskapsmessig sikring	Note 11
• Salgsinntekter og energikjøp	Note 12
• Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	Note 13
• Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	Note 15
• Pensjoner	Note 17
• Resultatskatter	Note 22
• Immaterielle eiendeler	Note 23
• Varige driftsmidler	Note 24
• Leieavtaler	Note 25
• Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	Note 26
• Øvrige finansielle anleggsmidler	Note 27
• Beholdninger	Note 28
• Fordringer	Note 29
• Bankinnskudd, kontanter og lignende	Note 30
• Andre langsiktige forpliktelser	Note 31

### KONSOLIDERINGSPRINSIPP

Konsernregnskapet består av regnskapet til morselskapet og dets datterselskaper. Et datterselskap er en investering der Statkraft har makt til å styre både finansielt og operativt (kontroll). Kontroll oppnås normalt gjennom eierskap, direkte eller indirekte, når man har mer enn 50 prosent av stemmeretten. For tiden har Statkraft mer enn 50 prosent av stemmeretten i alle datterselskaper. Datterselskaper blir inkludert fra og med det tidspunkt kontroll oppnås og tas ut fra konsolidering når kontroll opphører. Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

#### Investeringer i felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper

Statkraft klassifiserer sine investeringer basert på en analyse av graden av kontroll og de underliggende fakta. Dette inkluderer en vurdering av stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, kjøps- og salgsrettigheter kontrollert av Statkraft og andre aksjonærer. Vurderingen gjøres per investering. Ved endringer av underliggende fakta og omstendigheter må det vurderes hvordan investeringen skal klassifiseres.

**Felles drift** er en ordning der deltakerne som har felles kontroll over en enhet har kontraktsmessige rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til enheten. Ved felles drift krever beslutninger knyttet til relevante aktiviteter enstemmig samtykke fra deltakerne som deler kontroll.

Felles drift er innregnet i konsernregnskapet i samsvar med Statkrafts eierandeler i ordningens eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Den forholdsmessige andelen av gevinster og tap som oppstår fra konserninterne transaksjoner mellom enheter og enheter i felles drift elimineres.

**Felles virksomheter** er selskaper eller enheter hvor Statkraft har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Ved felles virksomhet krever beslutninger knyttet til relevante aktiviteter enstemmig samtykke fra deltakerne som deler kontroll. Andeler i felles virksomheter innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og presenteres som investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden under anleggsmidler. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, presenteres som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

## Note 1 fortsettelse

**Tilknyttede selskaper** er selskaper eller enheter hvor Statkraft har betydelig innflytelse. Andeler i tilknyttede selskaper innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og presenteres som investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden under anleggsmidler. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, presenteres som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

---

### PRINSIPPER KNYTTET TIL FORRETNINGSMODELLEN FOR UTVIKLE-SELGE (DS) OG UTVIKLE-BYGGE-SELGE (DBS)

Segmentet Europeisk vind og sol har nylig introdusert en ny forretningsmodell hvor målet er å utvikle og bygge landbasert vind- og solkraft med etterfølgende nedslag. Forretningsmodellen innebærer etablering av flere nye regnskapsprinsipper som påvirker flere noter. Prinsippene er som følger:

**Gevinster eller tap fra salg av aksjer** De fleste prosjekter er organisert i separate legale enheter. Gevinster ved salg presenteres som andre driftsinntekter og tap som andre driftskostnader. Se note 14 og 19.

Klassifisering av inngående kontantstrømmer fra salg av aksjer er beskrevet i kontantstrømpstillingen.

**Kraftverk** Vind- og solkraftkraftverk som blir bygd med formål om videresalg blir presentert som varelager. De separate legale enhetene er vanligvis motparter i leiekontrakter knyttet til landområder. Leieforpliktelsen og den tilhørende rett-til-bruk eiendelen er regnskapsført i henhold til IFRS 16 Leieavtaler og adskilt fra beholdninger. Se note 28, 24 og 25.

**Totalentreprise for prosjektering, innkjøp og bygging** (engineering, procurement and construction (EPC)). Inntekter fra kontrakter for totalentreprise for prosjektering, innkjøp og bygging inneholder en enkelt leveringsforpliktelse som oppfylles over tid. Inntektene og kostnadene blir innregnet basert på framdrift i prosjektet. Se note 12.

**Tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold** Inntekter fra kontrakter på tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold av eiendeler som eies av en tredjepart nytter seg vanligvis til leveringsforpliktelse som oppfylles over tid. Se note 12.

**Kraftsalg før nedslag** Hvis byggingen av et kraftverk som er en del av DS/DBS-forretningsmodellen blir fullført før nedslag vil kraftverket produsere kraft. Disse inntektene presenteres som salgsinntekter. Kostnader knyttet til kraftproduksjonen presenteres som andre driftskostnader. Se note 12.

---

### SAMMENLIGNINGSTALL OG REKLASSIFISERINGER

Alle beløpmessige størrelser i resultatet, balansen, oppstilling over endringer i egenkapital, kontantstrømpstilling og noter vises med fjorårets sammenligningstall. Følgende endringer i sammenligningstall er gjort i 2021:

**Presentasjon av kontantstrømmer knyttet til investeringer i prosjekter med intensjon om nedslag (DS/DBS)** Statkraft introduserte i 2020 en ny forretningsmodell knyttet til utvikling og bygging av vind- og solparker klassifisert som beholdninger med intensjon om nedslag (DS/DBS). Som en følge av dette har investeringer tidligere presentert som investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler blitt reklassifisert til Investeringer i utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som lagerbeholdning (DS/DBS) under likviditetsendring fra drift. Sammenligningstallene er endret med 413 millioner kroner.

**Presentasjon av forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgskontrakter** Forskuddsbetalinger knyttet til langsiktige kraftsalgsavtaler har tidligere blitt presentert som en del av rentebærende gjeld i balansen. Fra 2021 presenteres disse som kontraktsforpliktelse. Sammenligningstallene er endret med 4367 millioner kroner for langsiktige forpliktelse og 316 millioner kroner for kortsiktige forpliktelse.

**Presentasjon av leieforpliktelser** Forpliktelser knyttet til leieavtaler har tidligere blitt presentert som en del av rentebærende gjeld i balansen. Fra 2021 presenteres disse som leieforpliktelser. Sammenligningstallene er endret med 1541 millioner kroner for langsiktige forpliktelser og 269 millioner kroner for kortsiktige forpliktelser.

**Presentasjon av obligasjoner og bankgjeld** Forpliktelser knyttet til obligasjoner og bankgjeld har tidligere blitt presentert som en del av rentebærende gjeld i balansen. Fra 2021 presenteres disse som henholdsvis Obligasjonslån og banklån for langsiktige forpliktelser, og Sertifikatlån, obligasjonslån og banklån for kortsiktige forpliktelser. Sammenligningstallene er endret med 26 756 millioner kroner for langsiktige forpliktelser og 3869 millioner kroner for kortsiktige forpliktelser.

**Presentasjon av forpliktelser knyttet til kontantsikkerhet** Forpliktelser knyttet til kontantsikkerhet har tidligere blitt presentert som en del av kortsiktig rentebærende gjeld i balansen. Fra 2021 presenteres disse som annen rentefri gjeld. Sammenligningstallene er endret med 1761 millioner kroner.

**Presentasjon av energikjøp innen virksomheten for elbillading** Kjøp av elektrisitet til ladestasjoner har tidligere blitt presentert som andre driftskostnader. Fra 2021 presenteres dette som energikjøp. Sammenligningstallene er endret med 184 millioner kroner.

**Presentasjon av fjernvarme** Salgsinntekter og energikjøp knyttet til fjernvarmevirksomheten presenteres separat i note 12 fra 2021. Endringen påvirker segmentene Fjernvarme og Industrielt eierskap. Endringen påvirker ikke oppstillingen av totalresultatet. Sammenligningstallene er endret med 773 millioner kroner for salgsinntekter og 237 millioner kroner for energikjøp.

---

### UTENLANDSK VALUTA

Datterselskapene avlegger sine regnskaper i det enkelte selskapets funksjonelle valuta, normalt den lokale valuta i landet der selskapet driver sin virksomhet.

Morselskapet har norske kroner som sin funksjonelle valuta, som også er den valuta konsernregnskapet er presentert i. Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet omregnes utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomheter til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultatregnskapet er omregnet ved bruk av månedlige gjennomsnittskurser gjennom året. Omregningseffekter som oppstår føres mot utvidet resultat og innregnes først i resultatet ved salg av eierandeler i utenlandske selskaper.

## Note 1 fortsettelse

Omregningseffektene som er resirkulert til resultatregnskapet presenteres som en del av gevinsten eller tapet ved salg eller avhendelse. Den delen av omregningseffektene som er knyttet til minoritetsinteresser, blir ikke resirkulert til resultatregnskapet.

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen ved bruk av valutakursene på transaksjonstidspunktet. Valutaeffekter føres under finansposter. Valutagevinster og -tap som følge av oppgjør av slike transaksjoner og fra omregning til balansedagens valutakurser av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, regnskapsføres i resultatregnskapet.

---

### KLASSIFISERING SOM KORTSIKTIG/LANGSIKTIG

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert eller oppgjort innen 12 måneder etter balansedagen. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld. Arbeid under utførelse og utviklingsprosjekter i virkeområdet til IAS 2 Beholdninger presenteres alltid som kortsiktige.

---

### INNFØRING AV NYE OG ENDREDE REGNSKAPSSTANDARDER

I 2021 er følgende nye og endrede regnskapsstandarder blitt innført. Dette gjelder følgende standarder:

- Covid-19-relaterte leiekonsesjoner (endringer i IFRS 16)
- Referanserentereformen – fase 2 (endringer i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 og IFRS 16)
- Endringer i IFRS 4 Forsikringskontrakter

Implementeringseffekten av de øvrige regnskapsstandardene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

---

### FØLGENDE REVIDERTE IFRS-STANDARDER HAR BLITT VEDTATT, MEN ENNÅ IKKE TRÅDT I KRAFT, OG I NOEN TILFELLER IKKE VEDTATT AV EU

- Årlige forbedringer av IFRS-standarder 2018-2020
- Referanser til det konseptuelle rammeverket (endringer i IFRS 3)
- Tapskontrakter – kostnader ved fullføring av en kontrakt (endringer i IAS 37)
- Eiendom, anlegg og utstyr: inntekter før tiltenkt bruk (endring i IAS 16)
- Klassifisering av forpliktelser som kort- eller langsiktige (endringer i IAS 1)
- Opplysninger om regnskapsprinsipper (endringer i IAS 1)
- IFRS 17 Forsikringskontrakter
- Definisjonen av regnskapsestimater (endring i IAS 8)
- Utsatt skatt knyttet til eiendeler og forpliktelser som stammer fra en enkelt transaksjon (endring i IAS 12)

Statkraft forventer ikke at implementering av disse endringene vil innebære vesentlige effekter for konsernregnskapet for fremtidige perioder.

## Note 2 Skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

### INTRODUKSJON

Bruk av rimelige estimater og utøvelse av skjønnsmessige vurderinger er kritiske elementer ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. På grunn av den iboende usikkerheten som kjennetegner energiselskapenes virksomhet påvirkes anvendelsen av regnskapsprinsipper, driftsresultat, kontantstrøm og balansestørrelser i årsregnskapene av ledelsens bruk av skjønn.

Ledelsen baserer sine estimater på historiske hendelser samt andre ulike forutsetninger som, omstendighetene tatt i betraktning, synes å være rimelige.

### OMRÅDER MED BETYDELIG SKJØNNMESSIG VURDERING

#### STATKRAFTS FORVENTEDE LANGSIKTIG KRAFTPRIS

En av de viktigste forutsetningene som legges til grunn når ledelsen skal fatte forretningsmessige avgjørelser er forventning om den langsiktige kraftprisen samt forventningen til utviklingen i markedet. I tillegg er disse forutsetningene kritisk input for ledelsen relatert til prosesser knyttet til deler av årsregnskapet, som for eksempel:

- |   |             |
|---|-------------|
| • Allokering av virkelig verdi ved oppkjøp                                  | Note 5      |
| • Vurdering av nedskrivning av varige driftsmidler                          | Note 15, 24 |
| • Vurdering av nedskrivning av immaterielle eiendeler                       | Note 15, 23 |
| • Vurdering av nedskrivning av selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden | Note 15, 26 |

Statkraft oppdaterer årlig forventningen til utviklingen i langsiktige kraftpriser samt markedsutviklingen i de geografiske områdene hvor Statkraft har virksomhet. Denne oppdateringen er et resultat av en kontinuerlig prosess som omfatter overvåking, tolkning og analyse av globale og lokale trender, som vil kunne påvirke fremtidige markeder og inntektsstrømmer. Oppdateringen gir grunnlag for både strategiske beslutninger og ledelsens forventninger til fremtidige priser og inntektsstrømmer som eiendelene vil generere i perioden etter 2030.

En fundamental tilnærming legges til grunn for å analysere markedet. Slike analyser inkluderer blant annet:

- Kostnadsnivå til konkurrerende teknologier og brensel
- Fremtidig energibalanse
- Politiske reguleringer
- Teknologisk utvikling for å redusere utslipp av klimagasser

Prosesen er ledet og drevet av en gruppe eksperter på tvers av organisasjonen. Hovedresultatene blir sammenlignet med eksterne referanser og større avvik blir forklart. Prosessen søker å sikre konsistens og komme frem til et balansert syn både på markedet og fremtidige kraftpriser.

De langsiktige analysene av energibransjen er basert på et spesifikt globalt klimascenario. I tillegg tas det hensyn til regionale klimaambisjoner i estimeringen av fremtidige kraftmarkeder. Klimaendringenes forventede påvirkning på vær og tilsig er inkludert i forutsetningene som brukes for å lage den langsiktige prisprognosen.

Konsernledelsen danner sitt syn ved å være involvert i prosessen og inviteres i tillegg til både å bidra med input, men også å utfordre input og scenarier som legges til grunn i analysen som siden vil benyttes ved verddivurdering av eiendeler og i andre strategiske vurderinger. Basert på ekspertmiljøenes anbefalinger godkjenner konsernledelsen de årlige langsiktige prisforventningene på kraft og tilhørende syn på markedsutviklingen.

Ulike sensitivitetsanalyser er beskrevet i:

- |                            |         |
|----------------------------|---------|
| • Analyse av markedsrisiko | Note 8  |
| • Finansielle instrumenter | Note 10 |
| • Nedskrivninger           | Note 15 |

#### MÅLING AV VIRKELIG VERDI AV KRAFTKONTRAKTER

I tillegg til det som er nevnt over utøves det betydelig skjønn ved verdsettelse av konsernets langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgskontrakter som er kategorisert på nivå 3 i virkelig verdi-hierarkiet. Estimert virkelig verdi av eiendeler og forpliktelse er basert på vederlaget som kunne blitt oppnådd på rapporteringstidspunktet. Når verdsettelsen av virkelig verdi ikke kan understøttes av observerbare markedsdata, benyttes ulike modeller og verdsettelsesmetoder. Forutsetninger og data som legges til grunn er verifisert mot observerbar markedsinformasjon når slik informasjon er tilgjengelig. Slik informasjon vil alltid være forbundet med usikkerhet, spesielt i de tilfeller når sammenlignbare markedstransaksjoner ofte ikke eksisterer. I slike tilfeller må ledelsen gjøre markedsbaserte forutsetninger, se note 10.

#### NETTO REALISERBAR VERDI AV BEHOLDNINGER

Statkraft utvikler og bygger kraftverk med formål om videresalg i forkant av eller ved ferdigstilling (forretningsmodellen DS/DBS). Slike eiendeler presenteres som beholdninger og måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi. Den netto realiserbare verdien er estimert salgpris under ordinære markedsforhold fratrukket estimerte kostnader for ferdigstilling samt estimerte nødvendige salgskostnader. Betydelig skjønn utøves for å fastsette salgspotensialet ettersom markedspriser på sammenlignbare eiendeler ikke alltid er tilgjengelige. Statkraft har en intern ekspertorganisasjon med kunnskap om de lokale markedene som legges til grunn for å estimere salgspotensialet. Dersom markedspriser ikke er tilgjengelige brukes en modell hvor man benytter Statkrafts forventede langsiktige kraftpriser når man neddiskonterer fremtidige kontantstrømmer. Se note 1.

### ANDRE OMRÅDER

I tillegg til dette utøves det betydelig skjønn ved vurdering av regnskapsførte verdier på følgende områder:

- |                       |         |
|-----------------------|---------|
| • Pensjoner           | Note 17 |
| • Utsatt skattefordel | Note 22 |

Covid-19 har forårsaket økt markedsrisiko, større usikkerhet knyttet til fremtidige kraftpriser, samt noen forstyrrelser i forsyningskjeden som påvirker konsernets byggeprosjekter. Ledelsen overvåker utviklingen av pandemien tett og følger løpende opp konsekvensene for konsernet. Effektene for Statkraft har så langt vært begrenset, og det forventes ikke at pandemien vil ha vesentlig effekt på driften på sikt.



## Note 2 fortsettelse

### ANVENDELSE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Statkrafts virksomhet kjennetegnes ved at det er behov for ledelsens utøvelse av skjønn ved vurderingen av hvilke regnskapsprinsipper som skal anvendes på betydelige regnskapsposter. Ledelsens bruk av skjønn har betydelig innflytelse på Statkrafts konsernregnskap. Aktuelle områder er:

- Klassifisering av energikontrakter Note 10
- Klassifisering av salgsinntekter Note 12
- Klassifisering av investeringer i fellesskap med tredjepart Note 26

## Note 3 Hendelser etter balansedagen

I januar 2022 solgte Statkraft tre solparker i Nederland og en i Spania for totalt 606 millioner kroner. Solparkene har en total kapasitet på 98 MWp.

## Note 4 Segmentinformasjon

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft er organisert i fire forretningsområder og to stabsområder. Forretningsområdene er Produksjon og Industrielt eierskap (P), Internasjonal kraft (I), Europeisk vind- og solkraft (E) og Markedsoperasjoner og IT (M). Stabsområdene er Konsernstaber (S) og Finansdirektørens stab (CFO).

Forretningsområdene skal, innenfor sine respektive ansvarsområder, jobbe mot Statkrafts strategiske, finansielle og øvrige mål, som blir rapportert gjennom segmentstrukturen. Målene er definert via nøkkeltall.

Følgende forretningsområder er ansvarlige for leveranser innenfor sitt kompetanseområde på tvers av segmentene, foruten til segmentet Industrielt eierskap:

- M er ansvarlig for markedsaktiviteter og optimalisering av inntekter fra produksjonsanleggene, og er i tillegg ansvarlig for IT.
- P er ansvarlig for drift og vedlikehold av produksjonsanleggene og fjernvarmevirksomheten.
- E er ansvarlig for gjennomføring av større byggeprosjekter og for ny forretningsutvikling, i tillegg til innkjøp.

Aktivitetene i forretningsområdene er allokert og presentert i de respektive segmentene.

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Segmentrapporteringen er basert på underliggende tall. Tabellen på neste side viser en avstemming mellom IFRS og underliggende tall for konsernet. Nærmere omtale av underliggende tall er beskrevet i Alternative resultatmål.

Se note 12 for informasjon om inntekter per kategori og geografi.

Segmentenes eiendeler inkluderer ikke utsatt skattefordel, forskuddsbetalt inntektsskatt, valuta- og rentederivater, påløpte renter, kortsiktige rentebærende fordringer (unntatt lån til investeringer etter egenkapitalmetoden), kortsiktige finansielle plasseringer og bankinnskudd, kontanter og lignende.

Segmentene er:

**Europeisk fleksibel kraftproduksjon** omfatter utvikling, eierskap og drift av det meste av konsernets vannkraft i Norge, Sverige, Tyskland og Storbritannia, i tillegg til gasskraft og biomassebaserte kraftverk i Tyskland, samt den undersjøiske kabelen mellom Sverige og Tyskland.

**Markedsoperasjoner** omfatter proprietary trading, origination, markedsadgang til produsenter av fornybar energi, samt risikoreduserende aktiviteter og inntektsoptimalisering knyttet til den nordiske og den kontinentale produksjonsvirksomheten. Segmentet har aktiviteter i flere land i Europa, i tillegg er de aktive i Brasil, India og USA. Markedsoperasjoner søker å oppnå profit fra endringer i markedsverdi på kraft og energirelaterte produkter, hvilket innebærer handel med både standardkontrakter og strukturerte produkter. Eksempler på dette er miljøsertifikater og kraftkontrakter.

**Internasjonal kraft** omfatter utvikling, eierskap og drift av fornybare energikilder i fremvoksende markeder. Segmentet har virksomhet i Albania, Brasil, Chile, India, Nepal, Peru og Tyrkia.

**Europeisk vind- og solkraft** bedriver virksomhet hovedsakelig innenfor to ulike forretningsmodeller. Den ene modellen går ut på å utvikle og bygge landbaserte vind- og solparker med det formålet å selge parkene enten før, ved eller kort tid etter ferdigstillelse. Forretningsmodellen omtales som Utvikle-Selge/Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS). Segmentet driver utvikling og byggeaktiviteter i flere land i Europa. Segmentet omfatter også eierskap og drift av vindkraftverk i Norge, Sverige, Irland, Tyskland og Frankrike, samt utvikling, bygging og drift av anlegg knyttet til netjtjenester i Storbritannia og Irland. Denne forretningsmodellen omtales som Bygge- Eie-Drifte (BOO).

**Fjernvarme** omfatter utvikling, eierskap og drift av fjernvarmeanlegg i Norge og Sverige, foruten fjernvarmeanlegg som inngår i segmentet Industrielt eierskap.

**Industrielt eierskap** omfatter forvaltning og utvikling av norske eierposisjoner innenfor konsernets kjernevirksomhet. I segmentet inngår Skagerak Energi, Eviny (tidligere BKK) og Agder Energi. Skagerak er konsolidert og øvrige selskaper er innregnet etter egenkapitalmetoden.

I tillegg:

**Annen virksomhet** omfatter kostnader relatert til styring av konsernet, ny virksomhet innenfor biomasse, lading av elektriske kjøretøy og hydrogen, samt venture-investeringer. Annen virksomhet omfatter også ikke-allokerte eiendeler.

**Konsernposter** omfatter eliminerings av transaksjoner mellom segmenter.

## Note 4 fortsettelse

## Avstemming av IFRS mot underliggende

Beløp i mill. kroner	2021	Justeringer	2021	2020	Justeringer	2020
	IFRS		Underliggende	IFRS		Underliggende
<b>Resultatregnskap</b>						
Salgsinntekter	84 656		84 656	33 875		33 875
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	-3 235	1 285	-1 950	3 958	-339	3 619
Andre driftsinntekter	1 555	-822	734	684	-119	566
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>82 976</b>	<b>463</b>	<b>83 439</b>	<b>38 517</b>	<b>-457</b>	<b>38 060</b>
Energikjøp <sup>1)</sup>	-39 968		-39 968	-16 244		-16 244
Overføringskostnader	-1 723		-1 723	-1 040		-1 040
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>41 285</b>	<b>463</b>	<b>41 749</b>	<b>21 234</b>	<b>-457</b>	<b>20 776</b>
Lønnskostnader	-5 286		-5 286	-4 627		-4 627
Avskrivninger	-4 078		-4 078	-4 030		-4 030
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	3 403	-3 403	-	-1 379	1 379	-
Regulatoriske kostnader	-1 375		-1 375	-1 264		-1 264
Andre driftskostnader <sup>1)</sup>	-4 188	5	-4 183	-4 150	-	-4 150
<b>Driftskostnader</b>	<b>-11 524</b>	<b>-3 398</b>	<b>-14 922</b>	<b>-15 450</b>	<b>1 379</b>	<b>-14 071</b>
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>29 761</b>	<b>-2 934</b>	<b>26 827</b>	<b>5 783</b>	<b>922</b>	<b>6 705</b>

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

Følgende justeringer er ikke inkludert i underliggende tall:

- Gevinster/tap fra markedsaktiviteter: urealiserte verdiendringer i innebygde euroderivater fra kraftkontrakter.
- Andre driftsinntekter/kostnader: gevinster eller tap fra salg av datterselskaper og felles drift, som ikke er klassifisert som vind- og solprosjekter med formål å utvikle og selge (DS) eller å utvikle, bygge og selge (DBS).
- Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

## Note 4 fortsettelse

## Regnskapsspesifikasjon per segment

Segmenter	Statkraft SF Konsern	Europeisk fleksibel kraft- produksjon	Markeds- operasjoner	Inter- nasjonal kraft	Europeisk vind- og solkraft	Fjernvarme	Industrielt eierskap	Annen virksomhet	Konsern- posteringer
Beløp i mill. kroner									
<b>2021</b>									
Driftsinntekter, eksterne	83 439	39 193	32 849	2 453	840	1 041	6 543	532	-12
Driftsinntekter, interne	-	532	-466	135	1 401	4	96	1 394	-3 096
Brutto driftsinntekter, underliggende	83 439	39 726	32 383	2 588	2 240	1 045	6 638	1 926	-3 108
Netto driftsinntekter, underliggende	41 749	33 899	-2 343	1 632	1 703	716	6 053	1 677	-1 587
Driftsresultat (EBIT) underliggende	26 827	27 591	-4 348	-45	-164	208	4 337	-825	72
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-1 285	-1 285	-	-	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	817	-	-	-4	821	-	-	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	3 403	1 020	-	-79	2 466	-4	-	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	29 761	27 325	-4 348	-128	3 123	204	4 337	-825	72
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 686	-	-	553	3	-	1 227	-97	-
<b>Eiendeler og sysselsatt kapital 31.12.21</b>									
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	118 130	58 913	135	24 711	11 650	3 512	17 213	1 996	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	14 771	-	-	2 828	818	-	11 066	84	-25
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	1 459	-	-	1 013	391	-	55	-	-
Beholdninger DS/DBS	2 965	-	-	-	2 965	-	-	-	-
Øvrige eiendeler	170 213	5 236	97 594	3 364	180	348	1 461	61 830	200
Totale eiendeler	307 538	64 150	97 728	31 916	16 003	3 860	29 796	63 910	175
Sysselsatt kapital	121 095	58 913	135	24 711	14 615	3 512	17 213	1 996	-
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	116 902	58 428	n/a	23 685	12 325	3 542	16 959	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	23,1 %	47,2 %	n/a	-0,2 %	-1,3 %	5,9 %	25,6 %	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	12,1 %	n/a	n/a	22,1 %	0,4 %	n/a	11,6 %	n/a	n/a
Av- og nedskrivninger	-676	-919	-32	-733	1 990	-198	-531	-253	-
Investering i økt kapasitet	2 271	228	-	1 925	38	-	80	-	-
Vedlikeholdsinvesteringer	2 534	2 117	1	149	25	10	233	-	-
Andre investeringer	3 028	105	22	233	1 259	180	690	539	-
Totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7 833	2 450	23	2 307	1 322	190	1 003	539	-
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	1 892	-	-	-	1 892	-	-	-	-
Investering i eierandeler, konsolidert	2 033	-	-	-	1 762	-	75	195	-
Investering i eierandeler, egenkapitalmetoden	10	-	-	-	-	-	10	-	-
Investering i eierandeler, finansielle anleggsmidler	99	-	-	-	-	-	8	91	-
Totale investeringer i eierandeler	2 142	-	-	-	1 762	-	93	286	-
Totale investeringer	11 867	2 450	23	2 307	4 976	190	1 096	825	-

KONSERN

STATKRAFT SF

BÆREKRAFT

## Note 4 fortsettelse

## Regnskapsspesifikasjon per segment

Segmenter	Statkraft SF Konsern	Europeisk fleksibel kraft- produksjon	Markeds- operasjoner	Inter- nasjonal kraft	Europeisk vind- og solkraft	Fjernvarme	Industrielt eierskap	Annen virksomhet	Konsern- posterings
Beløp i mill. kroner									
<b>2020</b>									
Driftsinntekter, eksterne	38 060	13 983	18 491	2 878	278	684	2 087	363	-704
Driftsinntekter, interne	-	359	-511	24	489	2	33	1 231	-1 627
Brutto driftsinntekter, underliggende	38 060	14 342	17 980	2 902	767	686	2 120	1 594	-2 331
Netto driftsinntekter, underliggende	20 776	11 401	4 304	2 314	659	488	1 975	1 390	-1 754
Driftsresultat (EBIT) underliggende	6 705	5 030	2 527	405	-793	17	382	-685	-178
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	339	339	-	-	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	119	-	-	119	-	-	-	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-1 379	1 708	-	45	-3 126	-6	-	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	5 784	7 076	2 527	569	-3 919	10	382	-685	-178
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	835	16	1	-539	8	-	1 472	-123	-
<b>Eiendeler og sysselsatt kapital 31.12.20</b>									
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	113 632	58 907	156	23 387	9 168	3 559	16 752	1 704	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	13 492	-	-	2 247	839	-	10 297	135	-26
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	1 442	-	-	962	439	-	41	-	-
Beholdninger DS/DBS	2 483	-	-	-	2 483	-	-	-	-
Øvrige eiendeler	47 706	2 520	16 193	2 039	711	223	1 279	24 644	97
Totale eiendeler	178 756	61 427	16 349	28 635	13 641	3 782	28 369	26 482	71
Sysselsatt kapital	116 115	58 908	156	23 387	11 651	3 559	16 752	1 704	-
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	114 975	58 279	n/a	25 649	9 505	3 524	16 477	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	5,8 %	8,7 %	n/a	1,6 %	-8,3 %	0,5 %	2,3 %	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	6,3 %	n/a	n/a	-19,8 %	0,9 %	n/a	15,4 %	n/a	n/a
Av- og nedskrivninger	-5 410	-200	-34	-794	-3 477	-193	-503	-207	-
Investeringer i økt kapasitet	4 103	185	-	1 064	2 263	203	388	-	-
Vedlikeholdsinvesteringer	2 275	1 646	-	118	3	13	494	1	-
Andre investeringer	753	49	13	60	294	-	132	205	-
Totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7 131	1 880	13	1 243	2 559	215	1 014	206	-
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	413	-	-	-	413	-	-	-	-
Investering i eierandeler, konsolidert	1 923	-	-	-	1 850	-	-	73	-
Investering i eierandeler, egenkapitalmetoden	345	-	-	43	-	-	-	302	-
Investering i eierandeler, finansielle anleggsmidler	89	-	-	-	-	-	-	89	-
Totale investeringer i eierandeler	2 357	-	-	43	1 850	-	-	465	-
Totale investeringer	9 901	1 880	13	1 286	4 822	215	1 014	671	-



## Note 4 fortsettelse

### Utvalgt finansiell informasjon fra «Norsk vannkraft og relatert virksomhet»

I Prop. 40 S (2014-2015), som relaterer seg til revidert nasjonalbudsjett, ble det uttalt at Statkraft skal presentere tall fra norsk vannkraft.

Tabellen nedenfor viser IFRS tall fra «Norsk vannkraft», som er hentet fra forskjellige operasjonelle segmenter.

«Norsk vannkraft» er definert som resultatene fra alle aktivitetene knyttet til vannkraftverk i datterselskapene Statkraft Energi AS og Skagerak Kraft konsern. Aktiviteter som er knyttet til vannkraftverk omfatter vannkraftproduksjon, samt andel av kontraktsporteføljer tilknyttet vannkraftproduksjon (nordisk forvaltningsportefølje og porteføljer som skal redusere markedsrisiko).

«Relatert virksomhet» er alle aktiviteter i Eviny AS (tidligere BKK AS) og Agder Energi AS som er investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden.

Kolonnen «sum norsk vannkraft eksklusiv relatert virksomhet» viser konsoliderte tall for disse to selskapene hvor konserninterne transaksjoner er eliminert. Tallene for Statkraft Energi AS er en del av Europeisk fleksibel kraftproduksjon og Markedsoperasjoner og tallene for Skagerak Kraft konsern er presentert som en del av Industrielt eierskap. Linjen «Resultat etter skatt (majoritetens andel)» er beregnet basert på Statkrafts eierandel på 66,62 %.

Linjene netto finansposter og skattekostnad viser finansiell informasjon fra aktiviteter fra det som er definert som «norsk vannkraft».

Videre presenteres tall fra investeringer etter egenkapitalmetoden i selskapene Eviny AS og Agder Energi AS som er en del av segmentet Industrielt eierskap. Se note 26.

### Tilleggsopplysninger

"Norsk vannkraft"	"Norsk vannkraft" fra:			Sum "Norsk vannkraft, eksklusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
	Statkraft SF konsern	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft konsern			
Beløp i millioner kroner						
<b>2021</b>						
Brutto driftsinntekter	82 976	25 373	5 267	30 658		30 658
Netto driftsinntekter	41 285	24 107	5 008	29 135		29 135
Driftsresultat (EBIT)	29 761	20 012	4 266	24 279		24 279
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 686	-	1	1	1 217 <sup>1)</sup>	1 219
Netto finansposter	1 333	-330	-47	-377		-377
Resultatskatter	-16 657	-12 836	-2 426	-15 261		-15 261 <sup>4)</sup>
Resultat etter skatt	16 122	6 846	1 795	8 642	1 217	9 859 <sup>5)</sup>
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	15 565	6 846	1 193	8 039	1 217	9 256
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		2 300 <sup>2)</sup>	53 <sup>3)</sup>	2 353	495 <sup>3)</sup>	2 849
<b>Balanse 31.12.21</b>						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	14 771	2	4	6	10 927 <sup>1)</sup>	10 932
Øvrige eiendeler	292 767	36 068	10 173	46 241		46 241
Totale eiendeler	307 538	36 070	10 177	46 247	10 927	57 174
EBITDA	30 436	21 091	4 457	25 548		25 548
Av- og nedskrivninger	-675	-1 079	-190	-1 269		-1 269
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	5 562	1 698	252	1 950		1 950
Investeringer i økt kapasitet	2 271	44	80	124		124
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	1 892	-	-	-		-
Investeringer i eierandeler	2 142	-	-	-		-
Totale investeringer	11 867	1 742	332	2 074		2 074

<sup>1)</sup> Statkrafts andel.

<sup>2)</sup> Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.

<sup>3)</sup> Utbytte betalt til Statkraft.

<sup>4)</sup> Herav utsatt skattekostnad på 2119 millioner kroner.

<sup>5)</sup> Herav urealiserte negative effekter på 1112 millioner kroner.

## Note 4 fortsettelse

"Norsk vannkraft"	"Norsk vannkraft" fra:			Sum "Norsk vannkraft, eksklusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
	Statkraft SF konsern	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft konsern			
Beløp i millioner kroner						
<b>2020</b>						
Brutto driftsinntekter	38 517	10 089	803	10 887		10 887
Netto driftsinntekter	21 234	9 271	709	9 979		9 979
Driftsresultat (EBIT)	5 783	5 323	22	5 346		5 346
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	835	16	-	16	1 469 <sup>1)</sup>	1 485
Netto finansposter	-1 628	-44	-59	-103	-	-103
Resultatskatter	-1 446	-2 418	29	-2 389	-	-2 389 <sup>4)</sup>
Resultat etter skatt	3 544	2 878	-9	2 869	1 469	4 338 <sup>5)</sup>
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	3 331	2 878	-5	2 873	1 469	4 342
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		5 000 <sup>2)</sup>	185 <sup>3)</sup>	5 185	539 <sup>3)</sup>	5 724
<b>Eiendeler 31.12.20</b>						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	13 492	2	2	4	10 177 <sup>1)</sup>	10 181
Øvrige eiendeler	165 264	35 485	10 016 <sup>5)</sup>	45 501	-	45 501
Totale eiendeler	178 756	35 487	10 018	45 505	10 177	55 682
EBITDA	11 193	6 320	207	6 527		6 527
Av- og nedskrivninger	-5 409	-998	-185	-1 182		-1 182
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	3 027	1 298	209	1 507		1 507
Investeringer i økt kapasitet	4 103	179	63	241		241
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg	413	-	-	-		-
Investeringer i eierandeler	2 357	-	-	-		-
Totale investeringer	9 901	1 477	271	1 748		1 748

<sup>1)</sup> Statkrafts andel.  
<sup>2)</sup> Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.  
<sup>3)</sup> Utbytte betalt til Statkraft.  
<sup>4)</sup> Herav utsatt skatteinntekt på 272 millioner kroner.  
<sup>5)</sup> Herav urealiserte negative effekter på 629 millioner kroner.

## Note 5 Virksomhetssammenslutninger og andre transaksjoner

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Oppkjøpsmetoden anvendes ved virksomhetssammenslutninger. Oppkjøpstidspunktet er tidspunktet hvor den overtakende part får kontroll over den overtatte part, og vederlaget overføres til selger. Normalt sammenfaller oppkjøpsdato med gjennomføringsdato på oppkjøpet. Ervervede identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Dersom regnskapsføringen for en virksomhetssammenslutning ikke er fullstendig ved slutten av rapporteringsperioden der transaksjonen er gjennomført, rapporteres foreløpige verdier for de aktuelle eiendelene og gjelden. Midlertidige verdier justeres løpende i måleperioden på maksimum ett år for å reflektere ny informasjon som er innhentet om forhold som eksisterte på oppkjøpsdatoen og som ville ha påvirket verddivurderingen om de var kjent. Dersom forholdene tilsier det, kan nye eiendeler og gjeld bli regnskapsført. Vederlag overført til selger inkluderer betingete vederlag. Betingete vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. I perioder etter oppkjøpet blir betingete vederlag regnskapsført i henhold til relevante IFRS-standarder.

Når det er anskaffet en lavere andel enn 100 % i et selskap, oppstår en ikke-kontrollerende eierinteresse. Statkraft velger å innregne og måle ikke-kontrollerende eierinteresser pro-rata av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler.

En eventuell forskjell mellom kostpris på aksjer og identifiserbare netto eiendeler og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser føres som goodwill eller inntektsføres dersom kostpris er lavere. Det avsettes ikke for utsatt skatt på goodwill.

Transaksjonskostnader resultatføres når de påløper.

Dersom virksomhetssammenslutninger skjer stegvis må det også beregnes virkelig verdi av nåværende eierandel når faktisk kontroll overføres til Statkraft. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet.

For oppkjøp av en investering i tilknyttet selskap eller felles virksomhet blir forskjellen mellom kostprisen på aksjene og Statkraft sin andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsført som goodwill og merverdier. Goodwill kan oppstå som overskytende av kostprisen på den investerte andelen og Statkraft sin andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld i det tilknyttede selskapet eller den felles virksomheten. Slik goodwill regnskapsføres sammen med den tilhørende investeringen og presenteres som Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

For kjøp av eiendeler eller en gruppe eiendeler som vurderes å være utenfor virkeområdet til virksomhetssammenslutninger må alle individuelle eiendeler og forpliktelser identifiseres. Identifiserte eiendeler og forpliktelser tilordnes en bokført verdi basert på deres relative virkelige verdi på oppkjøpstidspunktet. Direkte henførbare kostnader blir balanseført som en del av kostnaden til eiendelene. Det regnskapsføres ingen goodwill eller utsatt skatt for slike eiendelskjøp.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Kjøpesum for oppkjøpte selskaper må allokere til overtatte eiendeler og forpliktelser og betingede forpliktelser basert på deres estimerte virkelige verdi. Avhengig av størrelse og kompleksitet på oppkjøpet bruker Statkraft både eksterne rådgivere og interne eksperter for å bistå med fastsettelse av virkelig verdi for overtatte eiendeler og forpliktelser. Denne type verdsettelse krever at ledelsen foretar vurderinger for å fastsette verdsettelsesmetode, estimater og forutsetninger. Ledelsens estimater av virkelig verdi og levetid er basert på forutsetninger som er underbygget av konsernets kompetansemiljø, og omfatter iboende usikkerhet. Se også note 2 for sentrale forutsetninger benyttet ved beregning av virkelig verdi av aktuelle eiendeler og gjeld.

### VIKSOMHETSSAMMENSLOTNINGER OG EIENDELSKJØP I 2021

**Elbillading Sverige** Den 7. april sluttførte Statkraft en avtale om å delta i en aksjeemisjon i det svenske selskapet Bee Charging Solutions (Bee), som driver virksomhet innenfor elbillading. Kontantinnskuddet var på 191 millioner kroner, og resulterte i en eierandel på 51 % av selskapet. Som en del av avtalen ble det gjort en etterfølgende overføring av Statkraft sin eksisterende virksomhet innenfor elbillading i Sverige inn i Bee sin virksomhet. De resterende 49 % av aksjene i Bee er eid av EVereg AB, som er eid med like store andeler av Öresundskraft, Jämtkraft og Tekniska Verken. Bee har senere skiftet navn til Mer Sweden AB og er blitt en del av Mer gruppen.

Transaksjonen er vurdert å være en virksomhetssammenslutning hvor Statkraft oppnådde kontroll over Bee, og er innregnet i tråd med IFRS 3. Virksomheten rapporteres under Annen virksomhet.

#### Innenfor forretningsmodellen Bygge- Eie-Drifte (BOO):

**Tysk og fransk vind** Den 1. oktober ervervet Statkraft 100 % av aksjene i SK Wind GmbH & Co.KG og Energie Eolienne Derval SNC fra Breeze Three GmbH. Selskapene består av 39 vindparker i drift i Tyskland og fire vindparker i drift i Frankrike. Vederlaget var på 1740 millioner kroner, og var knyttet til både kjøp av aksjer og overtakelse av lån. Den samlede installerte kapasiteten for de tyske og franske vindparkene er på henholdsvis 311 MW og 35 MW. Selskapene har ingen ansatte.

Ettersom ingen vesentlige prosesser er identifisert og overtatt er oppkjøpet vurdert å ikke være overtakelse av en virksomhet, og er derfor innregnet som et eiendelskjøp. Størsteparten av verdiene som er kjøpt opp er allokert til Varige driftsmidler i balansen og den estimerte gjenværende levetiden på de ulike driftsmidlene er på opptil 16 år. Det er identifisert merverdier på 1325 millioner kroner som er allokert til Varige driftsmidler. Disse er fordelt på turbiner (656 millioner kroner) tilknyttet eksisterende parker i drift, samt bruksretteeiendeler (538 millioner kroner) og tomter (130 millioner kroner) som en følge av muligheter for å forlenge vindparkenes levetid («repower»). Alle eiendelene er innregnet og rapportert som en del av segmentet Europeisk vind- og solkraft.

**Andre** I tillegg har Statkraft ervervet de resterende 50 % av aksjene i et irsk selskap som driver virksomhet innenfor netjenester. Etter denne anskaffelsen eier Statkraft 100 % av aksjene i selskapet. Transaksjonen førte til at Statkraft innregnet en gevinst uten kontanteffekt på 21 millioner kroner under Renter og andre finansposter, som følge av endringen i kontroll fra selskap innregnet etter egenkapitalmetoden til konsolidert datterselskap. Eiendelene er innregnet og rapportert som en del av segmentet Europeisk vind- og solkraft.

## Note 5 fortsettelse

### SALG OG RESTRUKTURERING AV VIRKSOMHET I 2021

#### Innenfor forretningsmodellen Bygge- Eie-Drifte (BOO):

**Vind Roan, Norge** Den 30. april solgte Statkraft 100 % av aksjene i Roan Vind Holding AS, som eier 52,1 % av Roan vindpark. Roan vindpark har en installert kapasitet på 256 MW og er en del av vindparkporteføljen Fosen i Norge. Før salget var Roan vindpark en del av segmentet Europeisk vind- og solkraft. Aksjene ble solgt til TrønderEnergi AS og Stadtwerke München GmbH for et kontantvederlag på 1133 millioner kroner. En gevinst på 85 millioner kroner ble innregnet som en følge av salget, presentert som Andre driftsinntekter. Se også note 35 for informasjon knyttet til høyesterettssaken relatert til vindparken.

**Vind Andershaw, Storbritannia** Den 27. september solgte Statkraft 100 % av aksjene i Andershaw Wind Power Limited til Greencoat UK Wind Holdco Limited. Andershaw vindpark består av 11 turbiner lokalisert i Skottland i Storbritannia, med en total installert kapasitet på 36 MW. Før salget var selskapet en del av segmentet Europeisk vind- og solkraft. Vederlaget var på 1045 millioner kroner og førte til en gevinst på 735 millioner kroner, som er innregnet som Andre driftsinntekter. I tillegg til dette mottok Statkraft 385 millioner kroner som oppgjør for et lån ytt til Andershaw.

Statkraft signerte også en avtale om å utføre tjenester knyttet til forvaltning og drift og vedlikehold av Andershaw vindpark. Videre har Statkraft inngått en kraftkjøpsavtale for å tilby markedsadgangstjenester for vindparken frem til 2037. Statkraft har en opsjon knyttet til å overta vindparken ved slutten av dens nåværende levetid med formål om et prosjekt for å forlenge levetiden på vindparken (repower).

#### Innenfor forretningsmodellen Utvikle-Selge / Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS) i segmentet Europeisk vind- og solkraft:

**Sol Cadiz, Spania** Den 24. september inngikk Statkraft avtaler med The Renewable Infrastructure Group (TRIG) om å selge 100 % av aksjene i fire solparkselskaper med igangsatte byggeprosjekter, lokalisert i Cadiz i Spania. Salget av tre av de fire prosjektene ble gjennomført i 2021 og det totale vederlaget for disse var på 612 millioner kroner, inkludert kontanter og kontantekvivalenter i de solgte selskapene. Som følge av dette ble en gevinst på 338 millioner kroner innregnet i resultatregnskapet som Salgsinntekter og 52 millioner kroner som Andre driftsinntekter. Salget av det fjerde byggeprosjektet ble gjennomført i 2022, se note 3. Den samlede installerte kapasiteten for de tre prosjektene som ble solgt i 2021 var på 175 MWp. Det fjerde prosjektet har en installert kapasitet på 58 MWp.

I tillegg signerte Statkraft avtaler om totalentreprise for prosjektering, innkjøp og bygging (engineering, procurement and construction) for de fire prosjektene, samt avtaler om å utføre tjenester knyttet til forvaltning og drift og vedlikehold av solparkene.

**Sol Nederland** Den 9. desember inngikk Statkraft avtaler med Encavis om å selge 100 % av aksjene i fem nylig ferdigstilte solparker i Nederland. Salget av to av de fem solparkene ble gjennomført i 2021, med et totalt vederlag på 102 millioner kroner, inkludert tilbakebetaling av lån. Som følge av transaksjonen er en gevinst på 22 millioner kroner innregnet som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Salget av de resterende tre solparkene ble gjennomført i 2022, se note 3. Den samlede installerte kapasiteten for de to solparkene som ble solgt i 2021 var på 34 MWp. De resterende solparkene har en installert kapasitet på 40 MWp.

I tillegg til salgsavtalene har Statkraft også signert avtaler om å utføre tjenester knyttet til forvaltning og drift og vedlikehold av de solgte solparkene.

**Vind Windy Rig, Storbritannia** Den 14. Desember solgte Statkraft 100 % av aksjene i Windy Rig vindpark i Storbritannia til Greencoat. Vindparken har en installert kapasitet på 43 MW. Vederlaget var på 629 millioner kroner, inkludert tilbakebetaling av lån, og en gevinst på 30 millioner kroner ble innregnet som Andre driftsinntekter.

I tillegg til salgsavtalen har Statkraft også signert en avtale om å utføre tjenester knyttet til forvaltning av vindparken etter salget.

## Note 5 fortsettelse

	Tysk og fransk vind	Elbillading Sverige	Andre <sup>2)</sup>	Sum
<b>Allokering av kostpris ved oppkjøp i 2021 <sup>1)</sup></b>				
Transaksjonstidspunkt	01.10.2021	07.04.2021		
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%	51%	100%	
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%	51%	100%	
Måling av ikke-kontrollerende eierinteresser	I/A	Pro-rata andel av netto identifiserbare eiendeler	I/A	
<b>Vederlag</b>				
Beløp i mill. kroner				
Kontanter	1 740	-	5	1 745
Betingede vederlag	-	-	16	16
Annet	-	191	21	212
Total anskaffelseskost	1 740	191	42	1 973
Bokført verdi av netto oppkjøpte eiendeler (se tabell under)	413	192	115	720
Identifisering av merverdier, fordelt på:				
Immaterielle eiendeler	-	13	-	13
Beholdninger	-	-	70	70
Varige driftsmidler	1 325	-	-	1 325
Avsetninger	-	-	29	29
Brutto merverdier	1 325	13	99	1 437
Utsatt skatt på merverdier	n/a	-3	-19	-22
Netto merverdier	1 325	10	80	1 415
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, eksklusiv goodwill	1 740	202	195	2 137
Herav:				
Majoritetens andel	1 740	103	195	2 038
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	99	-	99
Total	1 740	202	195	2 137
Total anskaffelseskost	1 740	191	42	1 973
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill (majoritetens andel)	1 740	103	195	2 038
Goodwill	n/a	88	-153	-65

<sup>1)</sup> Alle kostprisallokeringer av virksomhetssammenslutninger er basert på foreløpige vurderinger og vil kunne være gjenstand for endringer innen 12 måneder etter hver transaksjon.

<sup>2)</sup> Består av oppkjøp av resterende 50 % andel av aksjene i et nettserviceselskap i Irland, samt endringer av allokering av kjøpspris på oppkjøp fra 2020, som har ført til en negativ endring på goodwill i 2021.

	Tysk og fransk vind	Elbillading Sverige	Andre <sup>1)</sup>	Sum
Beløp i mill. kroner				
<b>Bokført verdi av netto anskaffede eiendeler i 2021</b>				
Immaterielle eiendeler	10	8	6	24
Varige driftsmidler	471	19	-	490
Sum anleggsmidler	482	27	6	515
Bankinnskudd, kontanter og lignende	125	204	2	331
Beholdninger	-	7	116	123
Fordringer	69	12	-	81
Sum omløpsmidler	194	223	118	535
Anskaffede eiendeler	676	250	124	1 050
Leieforpliktelser, langsiktig	98	13	-	111
Annen langsiktig gjeld	130	23	7	160
Langsiktig gjeld	228	36	7	271
Leieforpliktelser, kortsiktig	6	2	-	8
Annen kortsiktig gjeld	29	20	-	49
Kortsiktig gjeld	35	22	-	57
Nettoverdi anskaffede eiendeler	413	192	115	720
Total anskaffelseskost	1 740	191	42	1 973
Ikke kontantelementer av anskaffelseskost <sup>2)</sup>	-	191	37	228
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter	1 740	-	5	1 745
Kontanter og kontantekvivalenter i anskaffede selskaper	125	13	2	140
Netto kontantutbetalinger ved oppkjøpene	1 615	-13	3	1 605
Tilføring til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet	128	59	-	187
Tilføring til resultat siden oppkjøpstidspunktet	28	-56	22	-6

<sup>1)</sup> Består av oppkjøp av resterende 50 % andel av aksjene i et nettserviceselskap i Irland, samt endringer av allokering av kjøpspris på oppkjøp fra 2020.

<sup>2)</sup> Statkraft oppnådde kontroll over datterselskapet Bee gjennom et kontantinnskudd på i 191 millioner kroner i en rettet emisjon. Ved å konsolidere Bee ble effekten av kontantinnskuddet for aksjene null for konsernet.



## Note 5 fortsettelse

### VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER OG EIENDELSKJØP I 2020

**Solarcentury** Den 27. november anskaffet Statkraft 100 % av aksjene i den globale solenergiutvikleren Solar Century Holdings Limited og dens datterselskaper. Kjøpsprisen var 1390 millioner kroner og inkluderer bankinnskudd, kontanter og lignende på 518 millioner kroner i de oppkjøpte selskapene. Aksjene ble kjøpt fra en større gruppe aksjonærer, som inkluderer både institusjonelle investorer (Cleantech Europe, Environmental Energies Fund, VantagePoint Venture Partners og Fourvision Fund) og flere private aksjonærer (inkludert nåværende og tidligere ansatte).

Solarcentury er en global utvikler av solenergi-parker og er engasjert i design, utvikling, forsyning, installasjon, vedlikehold og eierskap av solenergi-produkter og –systemer. Hovedkontoret ligger i London, England og konsernet har totalt rundt 180 ansatte i 12 land. Solar Century har en portefølje av solkraftprosjekter som er lokalisert hovedsakelig i Europa og enkelte i Chile, Mexico og Colombia. Den totale porteføljen er på 6,5 GW, hvorav 4,2 GW er i utviklingsfasen, 2 GW er fremtidige prosjekter og 0,4 GW er under bygging.

Kjøpsprisen er allokert til eiendeler og gjeld basert på virkelig verdi, med en betydelig andel av goodwill regnskapsført. Dette følger av Solarcentury sin organisasjon og evne til å identifisere, utvikle og selge lønnsomme solkraftprosjekter.

Oppkjøpet er vurdert å være kjøp av virksomhet.

**Europeisk vind** Statkraft kjøpte 100 % av aksjene i flere mindre landbaserte vindprosjekter i Europa. Samlet kjøpesum for aksjene var 226 millioner kroner. I tillegg ble det tilbakebetalt lån til tidligere aksjeeiere på totalt 70 millioner kroner i forbindelse med transaksjonene. Transaksjonene er ikke vurdert til å være kjøp av virksomhet og er dermed regnskapsført som eiendelskjøp.

**Annet** I tillegg har Statkraft gjennomført mindre oppkjøp av sol- og batteriprojekter i Irland og elbillading i Storbritannia.

### SALG OG RESTRUKTURERING AV VIRKSOMHET I 2020

**Fjordkraft** Statkrafts datterselskap Skagerak Energi AS solgte den 19. mai resten av sine aksjer i Fjordkraft Holding ASA, tilsvarende 14,86 % av aksjekapitalen i selskapet. Salgsprisen var NOK 77 pr aksje. Netto kontantstrøm fra salget var 1190 millioner kroner og en bokført gevinst på 134 millioner kroner. Total gevinst relatert til Skageraks aksjainvesteringer i Fjordkraft utgjorde 289 millioner kroner, bokført som Renter og andre finansposter.

**Himal** 11. juli 2020 utløp kraftavtalen mellom Himal Power Ltd (HPL) og Nepal Electricity Authority (NEA). Etter utløpet av denne avtalen har HPL, via en avtale inngått mellom partene, overført like rettigheter til vannkraftanlegget Khimti i Nepal til en felleskontrollert ordning der HPL og NEA har 50 % eierinteresser hver. Statkrafts kontroll av Khimti-kraftverket opphørte som følge av avtalen mellom partene, og investeringen er klassifisert som felles virksomhet, regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Det er innregnet en gevinst som følge av dekonsolideringen, i hovedsak relatert til resirkulering av akkumulerte valutaomregningseffekter på 119 millioner kroner, presentert som Andre driftsinntekter.

<b>Allokering av kostpris ved oppkjøp 2020 <sup>1)</sup></b>	<b>Solarcentury</b>	<b>Europeisk vind</b>	<b>Annet <sup>2)</sup></b>	<b>Sum</b>
Transaksjonstidspunkt	27.11.2020	Andre kvartal		
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%	100%	100%	
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%	100%	100%	
Måling av ikke-kontrollerende interesser	I/A	I/A	I/A	
<b>Vederlag</b>				
Beløp i mill. kroner				
Kontanter betalt ved oppkjøpstidspunktet	1 390	204	106	<b>1 700</b>
Betingede vederlag	-	-	59	<b>81</b>
Annet	-	-	-	-
Total anskaffelseskost	1 390	226	166	<b>1 782</b>
Bokført verdi av netto anskaffede eiendeler (se tabell under)	729	-51	131	<b>809</b>
<b>Identifisering av merverdier, fordelt på:</b>				
Immaterielle eiendeler <sup>3)</sup>	-	277	64	<b>341</b>
Beholdninger	171	-	-	<b>171</b>
Andre langsiktige finansielle eiendeler	35	-	-	<b>35</b>
Avsetninger	-48	-	-	<b>-48</b>
Betalbar skatt	-42	-	-	<b>-42</b>
Brutto merverdier	115	277	64	<b>457</b>
Utsatt skatt på merverdier	-23	I/A	-7	<b>-30</b>
Netto merverdier	92	277	58	<b>427</b>
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, eksklusiv goodwill	821	226	189	<b>1 236</b>
Herav:				
Majoritetens andel	821	226	189	<b>1 236</b>
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	1	<b>1</b>
Total	821	226	190	<b>1 237</b>
Total anskaffelseskost	1 390	226	166	<b>1 782</b>
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill (majoritetens andel)	821	226	189	<b>1 236</b>
Goodwill	569	I/A	-23	<b>546</b>

<sup>1)</sup> Alle kostprisallokeringer for virksomhetssammenslutninger er basert på foreløpige vurderinger og vil kunne være gjenstand for endringer innen 12 måneder etter hver transaksjon.

<sup>2)</sup> Inkluderer oppkjøp av sol- og batteriprojekter i Irland og elbillading i Storbritannia, i tillegg til en justering fra et oppkjøp i 2019.

<sup>3)</sup> 313 millioner kroner ble omklassifisert til Beholdninger i balansen per 31. desember 2020, se note 28.

## Note 5 fortsettelse

Beløp i mill. kroner	Solarcentury	Europeisk vind	Annet <sup>1)</sup>	Sum
<b>Bokført verdi av netto anskaffede eiendeler i 2020</b>				
Immaterielle eiendeler <sup>2)</sup>	1	20	109	130
Varige driftsmidler	280	-	-	280
Utsatt skattefordel	28	-	-	28
Øvrige anleggsmidler	282	-	-	282
Sum anleggsmidler	591	20	109	720
Bankinnskudd, kontanter og lignende	518	-	-	518
Beholdninger	305	-	-	305
Fordringer	363	2	28	392
Sum omløpsmidler	1 185	2	28	1 215
Anskaffede eiendeler	1 776	22	137	1 935
Utsatt skatteforpliktelse	1	-	-	1
Obligasjonslån og banklån, langsiktig	219	-	-	219
Leieforpliktelser, langsiktig	259	-	-	259
Annen langsiktig gjeld	114	1	-	114
Langsiktig gjeld <sup>3)</sup>	593	1	-	594
Obligasjonslån og banklån, kortsiktig	294	-	-	294
Leieforpliktelser, kortsiktig	5	-	-	5
Annen kortsiktig gjeld	155	71	6	232
Kortsiktig gjeld <sup>3)</sup>	454	71	6	531
Nettoverdi anskaffede eiendeler	729	-50	131	809
<b>Total anskaffelseskost</b>	<b>1 390</b>	<b>226</b>	<b>166</b>	<b>1 782</b>
Ikke kontantelementer av anskaffelseskost	-	22	59	81
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter	1 390	204	106	1 700
Kontanter og kontantekvivalenter i anskaffede selskaper	518	-	-	518
Netto kontantutbetalinger ved oppkjøpene	872	204	106	1 182
Tilføring til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet	32	-	1	33
Tilføring til resultat siden oppkjøpstidspunktet	-25	-	-13	-38

<sup>1)</sup> Inkluderer oppkjøp av sol- og batteriprojekter i Irland og elbillading i Storbritannia.

<sup>2)</sup> 129 millioner kroner er reklassifisert til beholdninger i balansen per 31. desember 2020, se note 28.

<sup>3)</sup> Presentasjonen av gjeld har blitt endret i samsvar med endringer i balansen. Se også note 1.

## Note 6 Styring av kapitalstruktur

Måltallet for konsernets styring av kapitalstruktur er relatert til langsiktig kredittrating. Statkraft AS har en langsiktig kredittrating på A- (stable outlook) fra Standard & Poor's og BBB+ (stable outlook) fra Fitch Ratings. Statkrafts mål er å opprettholde dagens rating.

Virkemidler ved styring av langsiktig kapitalstruktur er i hovedsak opptak og nedbetaling av langsiktig gjeld, samt inn- og utbetalinger av innskutt kapital fra/til eier. I tillegg kan konsernet ved behov justere investeringsnivået for å styre kapitalstrukturen. Konsernet søker å hente fremmedkapital fra ulike lånemarkeder. Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers forventninger til utbytte.

Det har ikke skjedd endringer i målsettinger og retningslinjer innenfor styring av kapitalstruktur i konsernet i løpet av 2021.

### Oversikt over kapital som inngår i styring av kapitalstruktur

Beløp i mill. kroner	Note	2021	2020
Rentebærende gjeld, langsiktig <sup>1)</sup>	33	21 493	28 297
Rentebærende gjeld, kortsiktig <sup>1)</sup>	33	30 226	5 944
Finansielle plasseringer, kortsiktig	10	-661	-606
Bankinnskudd eksklusiv bundne midler	30	-36 856	-11 162
<b>Netto rentebærende gjeld</b>		<b>14 201</b>	<b>22 473</b>

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 7 Markedsrisiko i konsernet

### GENERELT OM RISIKO OG RISIKOSTYRING AV FINANSIELLE INSTRUMENTER

Statkraft driver virksomhet som innebærer risiko på mange områder, og har en helhetlig tilnærming til konsernets markedsrisikoer. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet og utviklingsplaner. Risikostyringen skal identifisere trusler og muligheter for konsernet, og styre risiko mot et akseptabelt nivå slik at det gis rimelig sikkerhet for at konsernets målsettinger oppnås.

I Statkraft vil markedsrisikoen i hovedsak være knyttet til priser på energi og råvarer, samt renter og valuta. I det følgende vil det redegjøres nærmere for ulike typer av markedsrisiko og hvordan disse styres.

### MARKEDSRISIKO KNYTTET TIL PRISER PÅ ENERGI OG RÅVARER

Statkraft er eksponert mot markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og krafthandel. Inntekter fra kraftproduksjon er eksponert mot volum- og prisrisiko. Den dominerende markedseksponeringen er den nordiske kraftprisen hvor den nordiske vannkraftporteføljen representerer den største aktivbasen i Statkraft. Statkrafts nordiske vannkraftportefølje står overfor energirisiko som skiller seg fra andre produksjonsteknologier ettersom perioder med lav pris ofte sammenfaller med mye nedbør, slik at effekten av lavere priser delvis motvirkes av høyere produksjonsvolum. På den annen side faller perioder med høye priser ofte sammen med lave produksjonsvolumer på grunn av begrenset nedbør. Statkraft har imidlertid fleksibilitet til å forvalte sine vannressurser med mål om langsiktig verdiskaping. Det betyr at Statkraft kan lagre vann i perioder hvor forventet verdi på vannet på et fremtidig tidspunkt er høyere enn verdien av å produsere kraft umiddelbart. Konsernet har en avansert prosess for energidisponering som tar sikte på å maksimere verdien over tid. Statkraft håndterer markedsrisikoen i energimarkedet ved å handle både fysiske kontrakter og finansielle instrumenter i flere markeder.

Statkraft er også eksponert for energi- og råvareprisrisiko som påvirker eiendelene innen vind og sol under virksomhetsmodellen DS/DBS (se note 1). Energipriser kan påvirke verdien av eiendeler under utvikling, og råvarepriser kan påvirke byggekostnadene.

**Covid-19** Pandemien har forårsaket økt markedsrisiko, større usikkerhet knyttet til fremtidige kraftpriser, samt forstyrrelser i forsyningskjeden som igjen påvirker konsernets byggeprosjekter. Ledelsen overvåker utviklingen av pandemien og følger løpende opp konsekvensene for konsernet. Effekten på Statkrafts regnskaper har så langt vært begrenset, og det forventes ikke at pandemien vil ha vesentlig effekt på driften på sikt.

**Klimarisiko** Statkraft er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter. I bærekraftsrapporten finnes mer informasjon om klimarisiko og hvordan disse håndteres.

**Risikostyringen** innen energihandel i Statkraft gjennomføres på portefølje- og ikke på kontraktsnivå. Det er for alle porteføljer etablert interne retningslinjer for grad av eksponering i markedet. Ansvar for den kontinuerlige oppfølgingen av tildelte fullmakter og rammer er lagt til organisatorisk uavhengige enheter. Rammene for handel med både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes kontinuerlig. Konsernet har handels- og salgskontorer i Oslo, Trondheim, Stockholm, London, Amsterdam, Düsseldorf, Istanbul, Tirana, Rio de Janeiro, San Francisco, New Delhi, Lima, Madrid, Santiago og Lyon.

En videre beskrivelse av risikoene innenfor de relevante regnskapslinjene i resultatregnskapet følger nedenfor:

#### Salgsinntekter

**Produksjon** Statkraft har inngått fysiske kraftsalgsavtaler med industrikunder og andre kunder, hvor det største volumet er i Norge. Det er også inngått fysiske kraftsalgsavtaler i andre land i Europa og i Sør-Amerika. Disse kontraktene bidrar til å stabilisere Statkrafts inntekter ved at de normalt har fast pris og volum. Kontraktene har ulik varighet. En vesentlig del av kontraktsvolumet i Norge gjøres opp i euro, hvilket innebærer en valutarisiko. Enkelte kontrakter er indekset mot råvarepriser.

**Kunder** Denne kategorien består hovedsakelig av markedsadgangsaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15 (se note 12). Statkraft kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanserisiko.

#### Gevinster og tap fra markedsaktiviteter

**Risikoreduserende aktiviteter** I tillegg til fysiske bilaterale kontrakter har Statkraft finansielle risikoreduserende porteføljer av finansielle kontrakter, normalt futures, som har som formål å sikre inntekter fra fremtidig produksjon.

Statkraft har også en nordisk og en kontinental dynamisk forvaltningsportefølje som forvaltes henholdsvis i Oslo og i Düsseldorf. Målet med disse dynamiske sikringsporteføljene er å redusere risiko og optimalisere inntektene. Fullmakter til å inngå finansielle kontrakter er basert på volumgrenser i forhold til tilgjengelig produksjon. Risikoen kvantifiseres ved å foreta simuleringer av ulike scenarier for relevante risikofaktorer. De nordiske og kontinentale forvaltningsporteføljene består hovedsakelig av finansielle kontrakter for kraft-, CO<sub>2</sub>-, kull- og gassprodukter. Kontraktene handles over kraftbørser. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år.

**Trading og origination-aktiviteter** I tillegg til risikoreduserende aktiviteter har Statkraft ulike porteføljer for både trading og origination som forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Statkraft har allokert risikokapital for disse aktivitetene. Det er etablert klare retningslinjer for hvilke produkter det kan handles med. Fullmaktene følges opp ved fastsatte grenser for value-at-risk og profit-at-risk. Begge metodene beregner det maksimale tapet en portefølje vil kunne bli påført med en gitt sannsynlighet over en gitt periode. Kreditrisiko og operasjonell risiko er også kvantifisert mot den allokerte risikokapitalen.

Trading-aktivitetene innebærer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter. Det handles med CO<sub>2</sub>-, kraft-, gass- og oljeprodukter, samt energirelaterte metaller. Aktivitetene inkluderer i tillegg handel med transportkapasitet over grenser. Kontraktene i trading-porteføljene har løpetider fra null til fem år. Målet er å oppnå gevinster fra endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter. Markedsrisikoen i disse kontraktene er hovedsakelig knyttet til fremtidige råvarepriser.

## Note 7 fortsettelse

Origination-aktivitetene inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte produkter. Strukturerte produkter kan være miljøsertifikater eller kraftkontrakter med en spesiell tidsprofil inngått i forskjellige valutaer. Videre har Statkraft markedsadgangsaktiviteter som reguleres av IFRS 9. Statkraft inngår langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgsavtaler med sikte på å tilby markedsadgang for produsenter av fornybar energi og forsyning av langsiktig fornybar energi til bedriftsmarkedet. Statkraft kan være utsatt for en prisrisiko, avhengig av prismekanismene i kraftkjøps- og salgsavtalen. Prisrisikoen reduseres ved å inngå finansielle kontrakter, hovedsakelig terminer og futures, med tredjeparter. Som hovedregel brukes noterte likvide kontrakter på systempris, områdepriser og valuta til å redusere risikoen som handel med strukturerte produkter og kontrakter medfører. Majoriteten av kontraktene i porteføljen har løpetider på inntil fem år, men enkelte kontrakter har løpetid til og med 2040.

**Innebygde derivater** er relatert til langsiktige kraftsalgsavtaler med industriselskaper i Norge og andre kunder hvor kontraktene er notert i euro og/eller hvor prisingen er indeksert mot enkelte råvarepriser. Innebygde derivater er eksponert mot både valutarisiko og råvareprisrisiko.

### BESKRIVELSE AV VALUTA- OG RENTERISIKO

Statkraft er eksponert for valutarisiko og renterisiko. Statkraft bruker rente- og valutaderivater, i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta, for å redusere disse risikoene. Finansiering, valutaterminkontrakter og valutabytteavtaler i utenlandsk valuta sammen med rentebytteavtaler, brukes til å oppnå ønsket valuta- og rentestruktur i konsernets gjeldsportefølje.

I det følgende beskrives hvordan Statkraft håndterer hver av disse risikoene.

**Valutarisiko** Statkraft har valutarisiko i form av transaksjonsrisiko som i hovedsak er knyttet til kraftsalg, investeringer og avhendinger i utenlandsk valuta. Valutarisiko fra omregningseffekter knytter seg til eierandeler i utenlandske datterselskaper. Det er også valutarisiko fra omregningseffekter knyttet til eierandeler i enkelte tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Statkrafts oppgjørsv valuta på den nordiske kraftbørsen Nord Pool er i hovedsak euro, og kraftkontraktene som handles på den nordiske kraftbørsen Nasdaq er nominert i euro. I tillegg er de fleste av Statkrafts bilaterale kraftsalgsavtaler i Norge, og alt kraftkjøp og salg i utlandet, nominert i utenlandsk valuta. Formålet med konsernets valutastrategi er å sikre verdier i norske kroner av fremtidige kontantstrømmer utsatt for endringer i valutakurser. Økonomisk sikring av valutarisiko utføres først og fremst ved å allokere riktig mengde valutagjeld til den respektive valutaens kontantstrøm. Valutarisikoen i konsernet er gjenstand for kontinuerlig vurdering og blir behandlet i samsvar med konsernets finansstrategi.

**Renterisiko** Statkrafts renterisikoeksponering knyttes hovedsakelig mot konsernets gjeldsportefølje. Konsernets gjeldsportefølje består av alle eksterne lån og obligasjoner, sertifikater, og rentederivater i Statkraft AS og datterselskaper.

Styring av renterisiko er basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer med hensyn til renteendringer. Renterisikoen blir overvåket ved bruk av durasjonsmål. Statkraft skal til enhver tid holde den gjennomsnittlige durasjonen på gjeldsporteføljen innenfor området to til fem år.

Etterlevelse av rammen for valuta- og renterisiko følges opp løpende av middle office-funksjonen. Ansvar for henholdsvis inngåelse og oppfølging av posisjoner er underlagt arbeidsdeling og tilordnet adskilte organisatoriske enheter.

Statkraft er også eksponert for renterisiko som påvirker eiendeler under virksomhetsmodellen DS/DBS (se note 1). Endringer i renter påvirker diskonterte verdier av eiendeler samt investorenes finansieringskostnad.

**Referanserentereformen** I Statkraft er det etablert et prosjekt som følger utviklingen og forbereder overgangen fra bruk av Interbank offered rates (IBORs) til alternative risikofrie referanserenter. I løpet av året har nødvendige endringer knyttet til systemer, prosesser og kontrakter blitt identifisert og gjennomført.

Overgangen vil skje på forskjellige tidspunkter for forskjellige referanserenter. Publiseringen av GBP LIBOR opphørte ved utgangen av 2021 og er erstattet av Sterling Overnight Index Average (SONIA). For USD LIBOR opphørte løpetidene for en uke og to måneder ved utgangen av 2021, mens resterende løpetider opphører 30. juni 2023. USD LIBOR erstattes av Secured Overnight Financing Rate (SOFR). Den største forskjellen mellom rentene er at IBOR-rentene er framoverskuende og publiseres i begynnelsen av låneperioden, mens de alternative risikofrie referanserentene er bakoverskuende og publiseres daglig i låneperioden med endelig fastsettelse av renten to til fem dager før sluttdato på aktuell låneperiode.

Ved utgangen av året hadde Statkraft 391 millioner kroner i lån til tilknyttede selskaper og felles virksomhet med GBP LIBOR som referanserente, 1013 millioner kroner i lån til felles virksomhet og -165 millioner kroner i renteswapper i felles virksomhet med USD 6M LIBOR som referanserente, i tillegg til kontantbeholdninger i britiske pund og amerikanske dollar.

Renteswapper og kombinerte valuta- og renteswapper med EURIBOR og NIBOR som referanserente utgjør den største eksponeringen i Statkraft AS. Det er ingen indikasjoner på at EURIBOR og NIBOR kommer til å opphøre i nær framtid.

Referanserentereformen forventes ikke å påvirke markedsværdien av instrumentene vesentlig. Se note 11 Regnskapsmessig sikring for mer informasjon om hvordan referanserentereformen påvirker sikringsbokføringen.

## Note 8 Analyse av markedsrisiko

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft er eksponert for markedsrisiko innen trading og origination-aktiviteter, fra kraftpriser, og fra valuta- og renteposisjoner.

**Trading og origination** Trading og origination-aktiviteter utføres under spesifikke mandater og tildeles risikokapital. Statkraft skiller mellom risikokapitalen som er knyttet til kortsiktige forpliktelser, typisk proprietary trading der risikoen måles med en value-at-risk (VaR) -tilnærming, og risikokapitalen som er knyttet til langsiktige forpliktelser, typisk langsiktige kraftkontrakter der risikoen måles med en profit-at-risk (PaR) -tilnærming. For hver aktivitet spesifiserer mandatet en risikogrense (VaR eller PaR) som justeres dynamisk for å sikre at tapene ikke overstiger den tildelte risikokapitalen. Ved årsslutt i 2021 var den diversifiserte tildelte risikokapitalen som dekket markedsrisiko for trading og origination-aktiviteter i Europa 298 millioner euro for kortsiktige forpliktelser og 147 millioner euro for langsiktige forpliktelser. I 2020 var tilsvarende beløp henholdsvis 69 millioner euro og 79 millioner euro. Det allokeres også begrenset risikokapital for å dekke trading og origination-aktiviteter utenfor Europa.

**Sensitivitetsanalyse prisrisiko** Statkraft kvantifiserer prisrisiko ved å se på effekten av en endring i den nordiske systemprisen på Statkrafts forventede nettoresultat. Den forventede endringen i nettoresultatet ved en endring på 1 euro per megawatttime er estimert til 237 millioner kroner i 2021 og 193 millioner kroner i 2020 (sammenligningstallet har blitt omarbeidet). Både kraftpriser og produksjonsvolum påvirkes av vær og nedbørsmengde. Videre er endringer i kraftpriser drevet av produksjons-, forbruks- og overføringsforhold i kraftmarkedet. Disse forholdene reflekteres ikke i estimatene. En stor del av produksjonen utenfor Norden er sikret mot prisrisiko.

**Sensitivitetsanalyse renterisiko** Sensitivitetsanalysen for renterisiko viser hvordan endringer i renter påvirker Statkrafts Netto finansposter (før skatt) innen en 12-måneders periode, gitt konsernets struktur ved utgangen av året. For hver simulering brukes de samme renteendringene for alle valutaer. Sensitivitetsanalysen kjøres bare for eiendeler og gjeld som representerer betydelige rentebærende posisjoner. Sensitiviteten er beregnet ved å inkludere renteeffekter fra kontanter og kontantekvivalenter, lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, rentebærende gjeld og rentederivater. Siden sikringsbokføring er benyttet, blir effekten av derivater som er utpekt som sikringsinstrumenter delvis utlignet i Netto finansposter. Med en antagelse om at rentene vil stige med 100 basispunkter, vil effekten på Statkrafts Netto finansposter være 665 millioner kroner i 2021. Tilsvarende tall for 2020 var 258 millioner kroner. Hvis renten faller med 100 basispunkter, ville vi hatt motsatt effekt av beløpene vist ovenfor.

**Sensitivitetsanalyse valutarisiko** Statkraft er eksponert for verdiendringer på norske kroner i forhold til andre valutaer. Sensitivitetsanalysen for valutarisiko er beregnet ved å anta en 10 % svekkelse av norske kroner i forhold til andre valutaer basert på balanseverdier 31. desember. Sensitivitetsanalysen kjøres bare for eiendeler og gjeld som påvirker Netto finansposter, og for omvurdering av netto eiendeler i utenlandske datterselskaper (Valutaomregningseffekter). Beregningene tar ikke hensyn til valutaeffekter som påvirker andre linjer enn Netto finansposter i resultatregnskapet, slik som effekten av en endring i valutakurs på kraftpriser, energiderivater og beholdninger. Denne analysen vurderer ikke korrelasjon mellom valutaer.

Spesifikasjon av sensitivitetsanalyse for valutarisiko <sup>1)</sup>	2021		2020	
	Effekt på Netto finansposter før skatt	Effekt på Valutaomregningseffekter	Effekt på Netto finansposter før skatt	Effekt på Valutaomregningseffekter
Beløp i mill. kroner				
EUR/NOK	-2 107	1 830	-3 274	1 604
GBP/NOK	-695	663	-377	582
USD/NOK	-580	1 532	-381	1 467
SEK/NOK	-305	2 115	-204	2 079
Øvrig	6	1 222	4	1 137
Sum	-3 682	7 363	-4 232	6 869

<sup>1)</sup> Tabellen viser effekten på Netto finansposter og Valutaomregningseffekter ved en 10 % svekkelse av norske kroner mot alle andre valutaer. En styrking av norske kroner med 10 % ville hatt motsatt effekt av beløpene vist i tabellen.

Spesifikasjon av valutafordeling for lån <sup>3)</sup>	2021		2020	
	Lån per valuta for effekten av derivater <sup>1)</sup>	Lån per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>	Lån per valuta for effekten av derivater <sup>1)</sup>	Lån per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>
Beløp i mill. kroner				
Lån i norske kroner <sup>4)</sup>	7 250	401	3 231	-3 376
Lån i euro <sup>5)</sup>	26 795	30 391	25 443	27 117
Lån i amerikanske dollar	1 894	4 602	-	3 808
Lån i britiske pund <sup>5)</sup>	-	-	-	547
Lån i brasilianske real	1 506	1 506	1 043	1 043
Lån i indiske rupi	1 130	1 130	909	909
Sum	38 575	38 030	30 626	30 048

<sup>1)</sup> Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån.

<sup>2)</sup> Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån, valutaeffekter av allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter av rente- og valutabytteavtaler. Spesifikasjonen av valutafordeling på lån inkluderer effektene av at Statkraft inngår valutaterminkontrakter og rente- og valutabytteavtaler for å styre valutastruktur på konsernets låneporteføljen.

<sup>3)</sup> Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.

<sup>4)</sup> Det negative tallet i norske kroner reflekterer effektene fra bruk av allokerte valutaterminkontrakter og valutaeffekter av rente- og valutabytteavtaler.

<sup>5)</sup> Sammenligningstall har blitt omarbeidet. Lån i euro har økt med 1867 millioner kroner i kortsiktig gjeld. I tillegg har 240 millioner kroner blitt flyttet fra lån i britiske pund til lån i euro.



## Note 8 fortsettelse

	2021	2021	2020	2020
Spesifikasjon av renter per valuta <sup>3)</sup>	Renter per valuta før effekten av derivater <sup>1)</sup>	Renter per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>	Renter per valuta før effekten av derivater <sup>1)</sup>	Renter per valuta justert for effekten av derivater <sup>2)</sup>
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner <sup>4)</sup>	4,00%	n/a	4,00%	n/a
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	1,80%	0,70%	1,70%	0,80%
Nominell gjennomsnittlig rente, amerikanske dollar	2,83%	2,40%	n/a	2,40%
Nominell gjennomsnittlig rente, britiske pund <sup>5)</sup>	n/a	1,00%	n/a	1,40%
Nominell gjennomsnittlig rente, brasilianske real	6,90%	6,90%	5,20%	5,20%
Nominell gjennomsnittlig rente, indiske rupi	6,60%	6,60%	7,90%	7,90%

<sup>1)</sup> Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån.

<sup>2)</sup> Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån, rentebytteavtaler, allokerte valutaterminkontrakter og rente- og valutabytteavtaler.

<sup>3)</sup> Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.

<sup>4)</sup> Det er ikke relevant å oppgi nominell gjennomsnittlig rente for norske kroner fordi tallet er negativt i tabellen Spesifikasjon av valutaforordeling for lån. Se over.

<sup>5)</sup> Sammenligningstall har blitt omarbeidet. Renten for britiske pund før effekten av derivater har endret på grunn av at 240 millioner kroner har blitt flyttet fra lån i britiske pund til lån i euro.

## Note 9 Kredittrisiko og likviditetsrisiko

### GENERELL INFORMASJON OM KREDITTRISIKO

Kredittrisiko er risikoen for at Statkraft lider tap som følge av at motparten ikke innfrir sine økonomiske forpliktelser. Statkraft står overfor kredittrisiko ved inngåelse av transaksjoner med finansinstitusjoner og leverandører av clearing-tjenester. Kredittrisiko mot finansinstitusjoner stammer fra bankinnskudd, investeringer i rentebærende verdipapirer, derivattransaksjoner og innkommende garantier. Kredittrisiko mot leverandører av clearing-tjenester stammer fra marginkrav som avregnes som kontantbetalinger. Statkraft påtar seg også kredittrisiko når det ytes lån til tilknyttede selskaper og selskaper klassifisert som felles virksomhet. Statkraft påtar seg i tillegg kredittrisiko i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel. Historisk har Statkrafts kredittap vært lave.

Statkraft har inngått avtaler med motparter hvor sikkerhet (kontantsikkerhet) overføres eller mottas basert på markedsverdien av rente- og valutaderivater. Sikkerhet overføres eller mottas på ukentlig basis. Kredittrisiko reduseres vesentlig med sikkerhet i henhold til disse avtalene. Lignende avtaler er også etablert for individuelle motparter for finansielle og fysiske energikontrakter.

For finansielle energikontrakter som gjøres opp mot energibørs, vurderes kredittrisikoen å være svært lav. For alle andre inngåtte bilaterale energikontrakter fastsettes rammene mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kredittvurdering. Motpartene blir her gruppert i ulike klasser.

Statkraft har motregningsavtaler med flere av sine motparter innenfor energihandelen. Ved mislighold av forpliktelsen gir avtalene en rett til sluttoppgjør hvor alle fremtidige kontraktsposisjoner motregnes og gjøres opp. Se note 10 for mer informasjon.

Overskuddslikviditet defineres som Bankinnskudd, kontanter og lignende og styres på en konservativ måte med tanke på kredittrisiko, diversifisering og durasjon. Styring av overskuddslikviditet er håndtert sentralt. Statkrafts overskuddslikviditet er hovedsakelig plassert i norske kroner og investert i ulike kortsiktige finansielle instrumenter som sertifikater, tidsinnskudd og bankinnskudd. Kredit- og durasjonsrammene er fastsatt for hver motpart basert på rating og eiendeler i balansen. Per 31. desember 2021 var om lag 23 % av konsernets overskuddslikviditet plassert i tidsinnskudd, om lag 1 % plassert i sertifikater og om lag 76 % plassert i bankinnskudd.

For å redusere kredittrisikoen i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel, benyttes i noen tilfeller bankgarantier eller morselskapsgarantier ved inngåelsen av slike kontrakter. Banken som utsteder garantien må være en internasjonal forretningsbank med krav til minimumsrating. Når morselskapsgarantier mottas kategoriseres morselskapet på ordinær måte i den interne kredittvurderingen.

Rammene for eksponering mot enkeltmotparter overvåkes kontinuerlig og rapporteres jevnlig til konserndirektør for Finans. En samlet motpartseksponering rapporteres for alle relevante legale enheter, i tillegg til at den konsolideres på konsernnivå og inngår i konsernrisikostyringen.

Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell. Tapsavsetningen er basert på konsernets vurdering av forventede kredittap, og Statkraft forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene.

Statkrafts brutto kredittseksponering tilsvarer innregnede verdier av finansielle eiendeler. I den grad det er stilt relevant sikkerhet av vesentlig betydning er dette presentert nedenfor.

Beløp i mill. kroner	Note	2021	2020
<b>Brutto eksponering kredittrisiko:</b>			
Øvrige finansielle anleggsmidler	27	6 488	6 338
Derivater	10	79 736	11 816
Fordringer	29	42 190	13 659
Finansielle plasseringer, kortsiktige		661	606
Bankinnskudd, kontanter og lignende	30	37 199	11 193
<b>Brutto eksponering kredittrisiko</b>		<b>166 274</b>	<b>43 611</b>
<b>Eksponering avdempet av sikkerheter (garantier, kontantsikkerhet mv):</b>			
Kontantsikkerhet for derivater	33	-10 967	-1 761
<b>Netto eksponering kredittrisiko</b>		<b>155 307</b>	<b>41 850</b>

## Note 9 fortsettelse

### GENERELL INFORMASJON OM LIKVIDITETSRISIKO

Statkrafts likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke har likviditet til å dekke sine løpende betalingsforpliktelser. Formålet med Statkrafts likviditetsstyring er å sikre at konsernet oppfyller sine betalingsforpliktelser til enhver tid. Statkraft har innarbeidet et separat måltall for kortsiktig likviditet for å sikre at konsernet har et tilfredsstillende nivå av likviditetsreserver, bestående av kontantbeholdning, kortsiktige finansielle plasseringer og forpliktende ubenyttede trekkfasiliteter.

Likviditetsrisikoen reduseres ytterligere ved bruk av likviditetsprognoser samt tilgang til ulike lånekilder og markeder. Statkraft har også en plan for å sikre en jevn forfallsprofil på eksternt gjeld for å holde refinansieringsrisikoen lav.

Statkraft utsteder hovedsakelig gjeld under sitt 6,0 milliarder euro «Euro Medium Term Programme», som er notert på den irske børsen. I tillegg har Statkraft en ubrukt kredittfasilitet på 9,2 milliarder norske kroner som konsernets kjernebanker står bak. Den ubrukte kredittfasiliteten løper til 2023.

De største kontantutbetalingene er i tillegg til planlagte investeringer, knyttet til årlige utbetalinger av utbytte og skatter, samt marginkrav knyttet til handel og sikring av råvarer og valuta- og rentesikringer.

### Forfallsplan obligasjonslån, sertifikatlån og banklån

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
Avdrag på banklån	5 455	1 788	551	479	404	591
Avdrag på obligasjonslån og sertifikatlån	13 487	5 070	-	5 492	-	5 259
Rentebetalinger	632	354	186	167	86	307
Forfallsplan 2021	19 574	7 211	737	6 137	490	6 157
Forfallsplan 2020 <sup>1)</sup>	4 510	9 799	5 971	362	6 059	6 171

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene er blitt omarbeidet. Lån med forfall i 0-1 år har blitt økt med 1867 millioner kroner i kortsiktig gjeld.

### Fordeling av derivater med negativ markedsverdi

Statkraft har en stor beholdning av finansielle instrumenter, vist som derivater i balansen. I tabellen under er derivater med negativ markedsverdi inkludert.

De udiskonterte verdiene er fordelt på tidsintervaller basert på kontraktens oppgjørsgdato. Kontraktens oppgjørsgdato styrer forfall og kontantstrøms-tidspunktet for derivatene.

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
Energiderivater	64 398	16 519	2 325	1 337	368	888
Rente- og valutaderivater	217	56	52	43	29	119
Sum derivater 2021	64 615	16 575	2 377	1 380	397	1 007
Sum derivater 2020	5 815	2 147	967	744	771	1 193

## Note 10 Finansielle instrumenter

### GENERELL INFORMASJON

Finansielle instrumenter utgjør en stor del av Statkrafts totale balanse og har vesentlig betydning for konsernets resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes i hovedkategoriene energihandel, risikoreduksjon og inntektsoptimalisering av fremtidig produksjon og finansaktiviteter. I tillegg har konsernet finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer og egenkapitalinvesteringer.

**Finansielle instrumenter i energihandel** Finansielle instrumenter benyttes innen trading og origination-aktivitetene. Trading og origination-aktivitetene forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Formålet er å oppnå gevinster på endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter samt gevinster på ikke-standardiserte produkter. Finansielle instrumenter innenfor energihandel består hovedsakelig av finansielle og fysiske avtaler om kjøp og salg av kraft, gass, olje, kull, CO<sub>2</sub>-kvoter og miljøsertifikater.

**Finansielle instrumenter i risikoreducerende og inntektsoptimaliserende aktiviteter** Finansielle instrumenter benyttes for å sikre fremtidige kraftpriser, samt å oppnå løpende optimalisering av fremtidige inntekter av forventet produksjonsvolum. Balanseførte derivater er vist på egne linjer i balansen og vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Som følge av at konsernets fremtidige egenproduksjon av kraft ikke kvalifiserer for balanseføring, vil effekten av verdiendringer på finansielle energiderivater kunne gi store resultateffekter uten at dette nødvendigvis gjenspeiler underliggende virksomhet.

**Finansielle instrumenter i finansaktiviteter** Finansielle instrumenter innenfor finansaktiviteter består hovedsakelig av obligasjoner, sertifikater, lån, rentebytteavtaler, rente- og valutabytteavtaler og valutaterminer. Valuta- og rentederivater benyttes som sikringsinstrumenter i henhold til konsernets økonomiske sikringsstrategi for å redusere valuta- og renterisikoen. Utvalgte låneforhold hvor det er byttet fra fast til flytende rente (virkelig verdisikring) er vist som regnskapsmessig sikringsforhold. Verdiendringer på finansielle instrumenter som ikke er en del av et regnskapsmessig sikringsforhold, vil medføre volatilitet i resultatet uten at dette nødvendigvis gjenspeiler underliggende virksomhet.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Førstegangs innregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene er beskrevet nedenfor.

#### Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

- Fysiske energikontrakter, som lett kan omgjøres i kontanter og som ikke anses som «eget bruk»-kontrakt.
- Finansielle kontrakter for kjøp og salg av energirelaterte produkter klassifiseres som derivater.
- Innebygde derivater skilles ut som derivater når risikoen og egenskapene til derivatet ikke er nært knyttet til vertskontrakten, og vertskontrakten ikke måles til virkelig verdi.
- Valuta- og rentederivater.
- Langsiktige investeringer i aksjer, hvor Statkraft ikke har kontroll eller betydelig innflytelse. Dette med mindre Statkraft har anvendt muligheten for å føre verdiendringene i utvidet resultat.
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål.

#### Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Denne kategorien inkluderer langsiktige investeringer i aksjer, hvor Statkraft ikke har kontroll eller betydelig innflytelse, og hvor Statkraft har valgt at disse måles til virkelig verdi over utvidet resultat. Gevinster og tap vil ikke reklassifiseres til resultatet. Mottatte utbytter inngår i resultatet som en del av Renter og andre finansposter.

#### Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Statkraft har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Finansielle eiendeler til amortisert kost justeres for verdifall i samsvar med modellen for forventet kredittap. Kredittap trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

### SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Statkraft har et betydelig volum av energikontrakter. Et kjennetegn med energikontrakter er at de kan bli regnskapsført som finansielle instrumenter, eller som kontrakter med kunder, avhengig av vilkår og betingelser.

**«Eget bruk»-kontrakter** Energikontrakter som er inngått og fortsatt blir holdt med formål om mottak eller levering av energi, og som er i samsvar med Statkrafts forventede kjøps-, salgs eller bruksbehov, blir bokført som «eget bruk»-kontrakter. Disse kontraktene kvalifiserer ikke for balanseføring etter IFRS 9, men bokføres som inntekter fra kontrakter med kunder etter IFRS 15 og energikjøp. «Eget bruk»-kontrakter har typisk en stabil kundemasse som for eksempel bilaterale kontrakter, og er alltid gjort opp ved fysisk leveranse av kraft.

Energikontrakter som kan gjøres opp netto og som ikke er innenfor «eget bruk»-unntaket, skal behandles som derivater (finansielle instrumenter). Ledelsen har vurdert hvilke kontrakter som omfattes av definisjonen av finansielt instrument og hvilke kontrakter som ikke omfattes som følge av «eget bruk» eller «nettoppgjør»-unntakene.

## Note 10 fortsettelse

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

**Virkelig verdi-hierarki** Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt og presentert til virkelig verdi er klassifisert i en av tre kategorier, kjent som virkelig verdi-hierarki som reflekterer datagrunnlaget som benyttes til å fastsette virkelig verdi. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

**Nivå 1:** Virkelig verdi fastsettes ved bruk av observerbare data som reflekterer ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

**Nivå 2:** Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige data som kan være direkte observerbare eller markedsdata som er avledet av priser i markedet.

**Nivå 3:** Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige ikke-observerbare data i markedet og som kan kombineres med interne utviklede metoder basert på ledelsens beste estimat.

Nivå 3 består av investeringer i kraftkontrakter og aksjer hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktperioden. Observerbare markedsdata (typisk noterte futures) for kraftkontrakter er normalt tilgjengelig for fem år fremover i tid. Kontrakten er i sin helhet en nivå 3-kontrakt hvis varigheten på kontrakten går utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Kraftkontrakter innenfor nivå 3 er i hovedsak fysiske og finansielle kontrakter og innebygd derivater som stammer fra bilaterale kraftkontrakter. En vesentlig del av de innebygde derivatene knytter seg til valuta, og disse påvirkes ikke av estimater på fremtidige kraftpriser. Metode for diskontering av fremtidige kontantstrømmer er anvendt.

Verdsettelse av energiderivater innenfor nivå 3 er basert på observerbare markedsdata eller estimater med referanse til publiserte noteringer på kort sikt der dette er tilgjengelig. For perioder hvor observerbare markedsdata ikke er tilgjengelig, benyttes verdsettelsesteknikker som ikke er basert på eller avledet fra observerbare markedsdata. For utvalgte kontrakter er en rabatt inkludert i virkelig verdi på grunn av faktorer som områdepriser, kontraktslengde, volum, kvalitetsfaktor eller andre kontraktspesifikke risikoer. Dersom beregnet virkelig verdi ved førstegangs innregning avviker fra transaksjonsprisen oppstår en dag-1-gevinst eller tap. Inntil observerbare markedsdata blir tilgjengelig, blir slike gevinster og tap amortisert over resultatregnskapet basert på kjøpte eller leverte volumer over avtaleperioden. Eventuelle gevinster og tap som følge av påfølgende endringer i virkelig verdi føres direkte i resultatregnskapet og presenteres netto dersom disse inngås for handelsformål.

Børskontrakter neddiskonteres normalt med en risikofri rente. For de fleste bilaterale kontrakter inkluderes et kredittpåslag i diskonteringsrenten.

Verdsettelse av aksjer innenfor nivå 3 er basert på ledelsens markedskunnskap i den relevante bransjen. Endringer i virkelig verdi vurderes ikke å ha vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### BESKRIVELSE AV KONTRAKTER OG FORUTSETNINGER FOR VERDSETTELSE

**Kraftkontrakter** Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte sluttkurser på balansedagen.

Futures-kontrakter med netto kontantoppgjør regnskapsføres etter markedsverdioppgjørprinsippet (settled-to-market). Dette innebærer at løpende marginkrav som mottas eller utbetales anses som løpende oppgjør av kontrakten ettersom disse betalingene til enhver tid speiler markedsverdien. Marginkravene og det underliggende derivatet vurderes ikke som separate enheter, noe som medfører at balanseverdien er null.

For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet fremtidig kontantstrøm på basis av tilgjengelige markedskurser på balansedagen.

Flere kraftkontrakter er knyttet til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser. Egne modeller benyttes for områdepriser uten noterte sluttkurser.

Statkraft har energikontrakter hvor kontraktsprisen er indeksert til prisutviklingen på råvarer som metall, papir, gass, oljeprodukter og kull. Ved verdsettelse av disse kontraktene benyttes forwardpriser fra relevante råvarebørser og større finansinstitusjoner.

Flere kraftkontrakter har priser i ulike valutaer. Noterte valutakurser fra den europeiske sentralbanken (ESB) anvendes ved verdsettelsen av kontrakter i utenlandsk valuta. Dersom det ikke finnes kvoteringer for hele den aktuelle tidshorisonten, benyttes rentepariteten for beregning av valutakurser.

Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskonteringen av derivater. Markedsrentekurven utarbeides basert på tilgjengelige swap-renter. Kredittpåslag legges til markedsrentekurven i tilfeller hvor kredittisiko er relevant. Dette gjelder alle eksterne bilaterale kontrakter klassifisert som eiendel og forpliktelse.

#### Miljøsertifikatderivater

- CO2-kontrakter vurderes på grunnlag av forwardprisen på European Union Allowance (EUA)-kvoter og Certified Emission Reduction (CER)-kvoter.
- Grønne sertifikatderivater verdsettes til forwardpris.

**Rente- og valutaderivater** Virkelig verdi av rentebytteavtaler, samt rente- og valutabytteavtaler fastsettes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer ved bruk av tilgjengelige markedsrenter og noterte valutakurser fra ESB. Verdsettelse av valutaterminer er basert på noterte valutakurser, hvorav forward valutakurser avledes. Beregnede nåverdier rimelighetsvurderes mot beregninger foretatt av motpartene.

**Sertifikater og obligasjoner** Sertifikater og obligasjoner holdt for handelsformål er vurdert til noterte priser.

**Aksjer og andeler** Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.

## Note 10 fortsettelse

## Virkelig verdi-hierarki

2021	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:				
	Beløp i mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultatet</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel		128	16 797	10 860	27 785
Energiderivater, kortsiktig eiendel		118	49 165	1 438	50 722
Energiderivater, langsiktig gjeld		-1 429	-10 827	-9 623	-21 879
Energiderivater, kortsiktig gjeld		-998	-61 961	-1 505	-64 463
Sum energiderivater, netto		-2 181	-6 825	1 170	-7 835
Valuta- og rentederivater, langsiktig eiendel		-	210	-	210
Valuta- og rentederivater, kortsiktig eiendel		-	1 020	-	1 020
Valuta- og rentederivater, langsiktig gjeld		-	-106	-	-106
Valuta- og rentederivater, kortsiktig gjeld		-	-184	-	-184
Sum valuta- og rentederivater, netto		-	940	-	940

## Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet

Aksjer	-	-	832	832
Finansielle plasseringer, kortsiktige	275	386	-	661
Andre langsiktige fordringer	-	-	309	309
Sum	275	386	1 142	1 803

## Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Aksjer	-	-	134	134
--------	---	---	-----	-----

## 2020

Beløp i mill. kroner	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultatet <sup>1)</sup></b>				
Energiderivater, langsiktig eiendel	394	3 794	1 697	5 885
Energiderivater, kortsiktig eiendel	558	3 291	299	4 148
Energiderivater, langsiktig gjeld	-190	-1 466	-5 657	-7 312
Energiderivater, kortsiktig gjeld	-652	-4 310	-477	-5 439
Sum energiderivater, netto	110	1 309	-4 137	-2 718
Valuta- og rentederivater, langsiktig eiendel <sup>1)</sup>	-	1 522	-	1 522
Valuta- og rentederivater, kortsiktig eiendel	-	262	-	262
Valuta- og rentederivater, langsiktig gjeld	-	-466	-	-466
Valuta- og rentederivater, kortsiktig gjeld	-	-200	-	-200
Sum valuta- og rentederivater, netto	-	1 117	-	1 117

## Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet

Aksjer	-	-	393	393
Finansielle plasseringer, kortsiktige	181	424	-	606
Sertifikater og kortsiktige obligasjoner	-	-	335	335
Sum	181	424	728	1 334

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat

Aksjer	-	66	94	161
--------	---	----	----	-----



## Note 10 fortsettelse

## Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3

Beløp i mill. kroner	Eiendeler	Forpliktelser	Sum
Inngående balanse 01.01.2021	2 818	-6 134	-3 316
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	10 406	-5 389	5 017
Urealiserte verdiendringer innregnet i utvidet resultat	43	-	43
Tilganger og frægninger	37	-	37
Overført til eller fra nivå 3	460	231	691
Valutaomregningseffekter	-190	163	-27
Utgående balanse 31.12.2021	13 574	-11 128	2 446

Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2021

-

Inngående balanse 01.01.2020	2 590	-3 073	-484
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-108	-3 106	-3 214
Urealiserte verdiendringer innregnet i utvidet resultat	-6	-	-6
Tilganger og frægninger	396	-	396
Overført til eller fra nivå 3	-52	5	-47
Valutaomregningseffekter	-2	40	38
Utgående balanse 31.12.2020	2 818	-6 134	-3 316

Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2020

46

## Sensitivitetsanalyse av faktorer klassifisert til nivå 3

Beløp i mill. kroner	10% reduksjon	10% økning
Netto effekt fra kraftpriser	-463	378

Årsaken til at endringene ikke er symmetriske er volumfleksibilitet i kontraktene.

## Eiendeler og forpliktelser innregnet til amortisert kost

Beløp i mill. kroner	Note	Amortisert kost 2021	Virkelig verdi <sup>1)</sup> 2021	Amortisert kost 2020	Virkelig verdi <sup>1)</sup> 2020
<b>Finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost</b>					
Langsiktige lån til investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden	27	1 402		1 387	
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer	27	1 091		1 430	
Kundefordringer	29	20 569		7 344	
Kontantsikkerhet og marginkrav	29	17 081		3 917	
Andre fordringer <sup>2)</sup>	29	1 411		587	
Kontanter og bankinnskudd	30	36 899		11 193	
Sum		78 452		25 858	

## Finansielle forpliktelser vurdert til amortisert kost

Banklån (langsiktig)	33	-3 811	-3 850	-1 264	-1 293
Obligasjonslån (langsiktig)	33	-15 821	-16 586	-25 492	-27 403
Banklån (kortsiktig)	33	-5 455	-5 455	-3 069	-3 069
Sertifikatlån og obligasjonslån (kortsiktig)	33	-13 487	-13 675	-800	-810
Kontantsikkerhet	33, 34	-10 967		-1 761	
Leverandørgjeld	34	-6 916		-1 580	
Påløpt rentefri gjeld	34	-13 012		-5 795	
Annet	34	-2 626		-1 981	
Sum		-72 096		-41 742	

<sup>1)</sup> Virkelig verdi er ikke presentert om den ikke avviker vesentlig fra amortisert kost. Utstedte obligasjoner og lån er klassifisert innenfor nivå 2 ettersom verdsettelsen baserer seg på observerbar markedsinformasjon i form av rentekurver, valutakurser og kredittmarginer.

<sup>2)</sup> Beløpet avviker fra note 29 på grunn av at forskuddsbetalte kostnader og offentlige avgifter ikke er inkludert i note 10.

<sup>3)</sup> Presentasjonen av sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 10 fortsettelse

### MOTREGNINGSAVtaler

2021

#### Finansielle eiendeler

Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet mottatt	Nettoverdi
Energiderivater	152 720	74 213	78 507	-	10 008	68 499
Valuta- og rentederivater	1 229	-	1 229	-	957	272
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	153 949	74 213	79 736	-	10 965	68 771
Fordringer	48 038	5 848	42 190	42	-	42 148

#### Finansielle forpliktelseser

Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt <sup>1)</sup>	Nettoverdi
Energiderivater	-160 555	-74 213	-86 342	-	-1 995	-84 347
Valuta- og rentederivater	-290	-	-290	-	-39	-251
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	-160 844	-74 213	-86 631	-	-2 034	-84 597
Annen kortsiktige forpliktelseser	-41 716	-5 848	-35 868	-42	-	-35 826

<sup>1)</sup> Inkluderer startmargin.

2020

#### Finansielle eiendeler

Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet mottatt	Nettoverdi
Energiderivater	20 181	10 148	10 033	-	515	9 518
Valuta- og rentederivater	1 783	-	1 783	-	1 246	537
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	21 964	10 148	11 816	-	1 761	10 055
Fordringer	19 654	5 995	13 659	26	-	13 633

#### Finansielle forpliktelseser

Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt <sup>1)</sup>	Nettoverdi
Energiderivater	-22 899	-10 148	-12 751	-	-186	-12 565
Valuta- og rentederivater	-666	-	-666	-	-125	-541
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	-23 565	-10 148	-13 417	-	-311	-13 106
Annen kortsiktige forpliktelseser	-16 110	-5 995	-12 120	-26	-	-12 094

<sup>1)</sup> Finansiell sikkerhet avgitt har blitt omarbeidet, hvor startmargin er fjernet for å reflektere at verdien av underliggende derivat er nettopført mot tilhørende variasjonsmargin i balansen.

Tabellene viser en avstemming av bruttobeløp, bokførte verdier og nettoverdi (nettoeksponering) av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler.

En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis Statkraft har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og forpliktelsen samtidig.

For energiderivater, futures-kontrakter og spot-transaksjoner inngår Statkraft som regel bransjestandardiserte avtaler. Generelt åpner avtalene for nettooppgjør mellom partene hvis enkelte kriterier er oppfylt, for eksempel felles valuta og forfallsdato.

Standardavtalene har som hensikt å redusere partenes kredittrisiko ved å tillate nettooppgjør hvis en avtale termineres, for eksempel ved konkurs eller mislighold av avtalen. Nettooppgjør ved terminering av avtalen forutsetter at det er tillatt innenfor motpartens jurisdiksjon. Denne typen nettooppgjør åpner ikke for nettoppresentasjon i balansen.

Valuta- og rentederivater bokføres netto per kontrakt i balansen.

Finansiell sikkerhet er typisk inn- og utbetalinger av kontantsikkerhet (cash collateral) og marginkrav til/fra motpart, normalt en bank eller clearing-sentral. Finansiell sikkerhet kan også være bankinnskudd som er satt av på en sperret konto som sikkerhet for fremtidige renter og avdrag på lån.

I tabellen er energi-, valuta- og rentederivater fordelt på eiendeler og forpliktelseser. Kontantsikkerhet mottatt eller avgitt er bokført netto per motpart og presenteres som kortsiktige eiendeler/forpliktelseser i balansen, uavhengig av levetiden på det tilhørende derivatet. Derivater, både lang- og kortsiktige, er derfor presentert på samme linje i tabellen ovenfor.

## Note 11 Regnskapsmessig sikring

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft er eksponert for rente- og valutarisiko, og inngår finansielle instrumenter for å redusere risikoen. Se note 7 for informasjon om hvordan Statkraft forvalter rente- og valutarisiko. Statkraft netter ofte eksponeringen, slik at få av sikringsforholdene oppfyller kravene til regnskapsmessig sikring. Formålet med regnskapsmessig sikringsbokføring er å redusere volatiliteten i resultatregnskapet.

**Virkelig verdisikring** To låneforhold er behandlet som virkelig verdisikring. Utstedte obligasjonslån er utpekt som sikringsobjekt i sikringsforholdene, og tilhørende rentebytteavtaler er pekt ut som sikringsinstrumenter. Sikringsobjektene er fastrenteobligasjoner pålydende totalt 750 millioner euro. Sikringsinstrumentene er rentebytteavtaler pålydende 750 millioner euro inngått med større banker som motpart. Avtalene bytter rente fra fast til flytende 3-måneders EURIBOR. Det økonomiske formålet med sikringsforholdene er å sikre eksponeringen mot endringer i virkelig verdi av lånene, som utstedes til fast rente. Kun renterisiko basert på interbank swap-renten er sikret.

Sikringsgraden er 1:1 siden de kritiske betingelsene for sikringsobjekter og sikringsinstrumenter vurderes å være omtrent de samme. Virkelig verdisikringene forventes å være svært effektive, og det var ingen vesentlig innvirkning på resultatet som følge av sikringsineffektivitet i løpet av året. Sikringsineffektivitet kan oppstå hvis det ikke er samsvar i betingelsene for sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Finansielle instrumenter som inngår i sikringsbokføring** Finansielle instrumenter som inngår som sikringsinstrument eller sikringsobjekt i et sikringsforhold identifiseres ut ifra intensjonen med anskaffelsen av det finansielle instrumentet. I en virkelig verdisikring vil verdiendringen møte motsvarende verdiendring på sikringsobjektet, og presenteres på samme linje i totalresultatet og balansen.

Verdiendringer fra sikringer av nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet har blitt ført mot utvidet resultat. Gevinster og tap som følge av endringer i valutakurser på gjeld, inngått for å sikre nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet, føres direkte mot utvidet resultat og resirkuleres til resultat ved avhendelse av utenlandsk enhet.

Ineffektiviteten i sikringene innregnes i resultatregnskapet.

Det forventes at sikringsforholdene fortsatt er effektive ved en framtidig overgang fra EURIBOR til en alternativ risikofri referanserente. Usikkerheten knyttet til overgangen er begrenset ettersom sikringsobjektene har fast rente. Eventuelle regnskapsmessige effekter ved overgangen forventes ikke å bli vesentlige.

#### Sikringsinstrumenter

Beløp i mill. kroner	Sikrings- instrumentets nominelle verdi	Sikringsinstrumentets regnskapsførte verdi <sup>1)</sup>		Regnskapslinje i balansen hvor sikringsinstrumentet er innregnet	Endringer i virkelig verdi benyttet til beregning av periodens sikringsineffektivitet
		Eiendeler	Gjeld		
<b>2021</b>					
<b>Virkelig verdisikringer</b>					
<i>Renterisiko:</i>					
Rentebytteavtaler	MEUR 750	-	143	Derivater	-150
<b>2020</b>					
<b>Virkelig verdisikringer</b>					
<i>Renterisiko:</i>					
Rentebytteavtaler	MEUR 750	-	293	Derivater	26

<sup>1)</sup> Påløpte renter er ikke en del av regnskapsført verdi.

#### Sikringsinstrumenter - forfallsoversikt

Beløp i mill. kroner	0-1 år						1-2 år						2-3 år						3-4 år						4-5 år						5 år og senere											
<b>2021</b>																																										
<b>Virkelig verdisikringer</b>																																										
<i>Renterisiko:</i>																																										
Rentebytteavtaler							-						MEUR 500						-						MEUR 250						-						-					
<b>2020</b>																																										
<b>Virkelig verdisikringer</b>																																										
<i>Renterisiko:</i>																																										
Rentebytteavtaler							-						-						MEUR 500						-						MEUR 250						-					

## Note 11 fortsettelse

## Sikringsobjekter

Beløp i mill. kroner	Sikringsobjektets nominelle verdi	Sikringsobjektets regnskapsførte verdi <sup>1)</sup>		Akkumulert justering av virkelig verdisikring på sikringsobjektet, inkludert i regnskapsført verdi av sikringsobjektet <sup>1)</sup>		Regnskapslinje i balansen hvor sikringsobjektet er innregnet	Endringer i virkelig verdi benyttet til beregning av periodens sikrings-ineffektivitet
		Eiendeler	Gjeld	Eiendeler	Gjeld		
<b>2021</b>							
<b>Virkelig verdisikringer</b>							
<i>Renterisiko:</i>							
Fastrentelån	MEUR 750	-	-7 619	-	-143	Obligasjonslån og banklån	148
<b>2020</b>							
<b>Virkelig verdisikringer</b>							
<i>Renterisiko:</i>							
Fastrentelån	MEUR 750	-	-8 119	-	-291	Obligasjonslån og banklån	-24

<sup>1)</sup> Påløpte renter er ikke en del av regnskapsført verdi.

## Sikringseffektivitet

Beløp i mill. kroner	Sikrings-instrumentets verdiendring innregnet i utvidet resultat	Sikrings-ineffektivitet resultatført i resultat-regnskapet	Regnskapslinje i resultat-regnskapet (som inkluderer sikrings-ineffektivitet)
<b>2021</b>			
<b>Virkelig verdisikringer</b>			
<i>Renterisiko:</i>			
Fastrentelån	-	-2	Renter og andre finansposter
<b>2020</b>			
<b>Virkelig verdisikringer</b>			
<i>Renterisiko:</i>			
Fastrentelån	-	1	Renter og andre finansposter

## Sikringsreserver

Beløp i mill. kroner	Valutarisiko
<b>2021</b>	
<b>Sikringsreserver knyttet til sikring av nettoinvesteringer</b>	
<i>Balanseført verdi per 01.01</i>	-321
<i>Gevinst eller tap fra sikring</i>	-
<i>Balanseført verdi per 31.12</i>	-321
<b>2020</b>	
<b>Sikringsreserver knyttet til sikring av nettoinvesteringer</b>	
<i>Balanseført verdi per 01.01</i>	-321
<i>Gevinst eller tap fra sikring</i>	-
<i>Balanseført verdi per 31.12</i>	-321

## Note 12 Salgsinntekter og energikjøp

### GENERELL INFORMASJON

Konsernets salgsinntekter og energikjøp er inndelt i følgende fire kategorier:

**Produksjon** inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til alle Statkrafts kraftproduserende fysiske eiendeler. Denne kategorien inkluderer spotsalg, langsiktige kontrakter, konsesjonskraft og enkelte miljøsertifikater.

**Fjernvarme** inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til fjernvarmeaktiviteter i Norge og Sverige.

**Kunder** inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til markedsadgang og sluttbrukeraktiviteter som er i samsvar med IFRS 15 og er primært knyttet til aktiviteter i Tyskland, Storbritannia og Norge.

**Øvrig** består primært av:

- Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa. Se note 1.
- En kraftutvekslingskabel mellom Sverige og Tyskland.
- Utleie av kraftverk i Norge.
- Nettvirksomhet i Norge og Peru.
- Virksomhet innenfor lading av elektriske kjøretøy i Norge, Sverige og Storbritannia.

Inntektene fra fjernvarme har blitt reklassifisert fra kategorien Produksjon til å vises separat i en egen kategori, Fjernvarme, i tabellene på neste side. I tillegg så er kostnader relatert til elbillading reklassifisert fra regnskapslinjen Andre driftskostnader til Energikjøp og underkategori Øvrig. Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde.

#### Produksjon og Fjernvarme

Inntektene fra Produksjon og Fjernvarme omfatter salg av egenprodusert kraft eller fjernvarme til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer (kraft eller fjernvarme) og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som Statkraft forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Statkraft benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir innregnet til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

I de tilfeller hvor Statkraft selger kraft via en børs (for eksempel Nord Pool), vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at Statkraft har bindende kontrakter med børsene.

Innen enkelte geografiske områder er Statkraft pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Statkraft har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Statkraft anvender prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 analogt og presenterer inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekter.

Miljøsertifikater opptjenes fra egne kraftverk innen visse teknologier. Retten til å motta miljøsertifikater er innvunnet på tidspunktet for produksjon av kraften, og på produksjonstidspunktet kan Statkraft med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av salgsinntekter og inntektskategorien Produksjon. Inntektsført beløp fra offentlige tilskudd utgjør 322 millioner kroner for 2021 (368 millioner kroner i 2020).

I de tilfellene hvor Statkraft har langsiktige kraftsalgskontrakter og mottar en fast forskuddsbetaling, og hvor leveringsprofilen ikke er avtalt, blir inntektene innregnet lineært over kontraktperioden (år). Innenfor de respektive årene blir inntektene innregnet basert på forventet produksjonsprofil for de relevante kraftverkene. Se note 33.

#### Kunder

Denne kategorien inkluderer salgsinntekter og energikjøp fra markedsadgangsaktiviteter som presenteres i samsvar med IFRS 15 (eget bruk-unntaket). Øvrige markedsadgangsaktiviteter som er i samsvar med IFRS 9 presenteres netto i regnskapslinjen "Gevinster/tap fra markedsaktiviteter" i resultatregnskapet.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Statkrafts kunder må Statkraft avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Statkraft er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Statkraft er agent). Når det undersøkes hvorvidt Statkraft er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønsmessige priser på leveransene og om det er Statkraft som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Statkraft er prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Er Statkraft en agent, blir vederlaget presentert netto som salgsinntekter.

Statkraft selger kraft til sluttbrukere (kraftkonsumenter) i Storbritannia. Disse kontraktene er sett på som eget-bruk-kontrakter og oppfyller kriteriene til IFRS 15. Statkraft anvender de samme prinsippene for sluttbrukerleveranser som for produksjon beskrevet ovenfor.

#### Øvrig

Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Statkraft anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir innregnet til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Statkraft har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (én leveringsforpliktelse) og inntektene blir derfor innregnet som inntekter over tid.

## Note 12 fortsettelse

Statkraft har konkludert med at det er korrekt å innregne inntektene over forventet levetid for disse eiendelene innenfor infrastruktur.

Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa (se note 1):

**Totalentreprise for prosjektering, innkjøp og bygging** (engineering, procurement and construction (EPC)). For enkelte prosjekter vil Statkraft bygge kraftverk uten å ha noen eierandeler. Slike kontrakter inneholder en enkelt leveringsforpliktelse over tid og inntektene vil bli innregnet basert på framdrift i prosjektet. Bruttoinntekten presenteres som salgsinntekter.

**Tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold** For enkelte kraftverk som har blitt solgt vil Statkraft levere tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold av kraftverket. Inntektene blir normalt innregnet over tid, men det vil avhenge av vilkårene i kontrakten. Disse tjenestene blir presentert som salgsinntekter.

**Kraftsalg før nedsalg** Hvis nedsalget av kraftverket finner sted en stund etter ferdigstillelse, vil Statkraft få inntekter fra salg av kraft. Disse inntektene presenteres som salgsinntekter.



## Note 12 fortsettelse

## Spesifikasjon per inntektskategori

Beløp i mill. kroner	Statkraft Konsern	Europeisk fleksibel kraft- produksjon	Markeds- operasjoner	Inter- nasjonal kraft	Europeisk vind- og solkraft	Fjernvarme	Industrielt eierskap	Annen virksomhet	Konsern- posteringer
<b>2021</b>									
Produksjon - salgsinntekter	43 412	34 113	13	3 058	1 357	-	5 029	-	-158
Produksjon - energikjøp	-3 335	-2 912	-1	-568	-1	-	-	-	146
Produksjon - netto	40 076	31 201	12	2 490	1 357	-	5 029	-	-12
Fjernvarme - salgsinntekter	1 154	-	-	-	-	1 031	128	-	-5
Fjernvarme - energikjøp	-380	-	-	-	-	-330	-56	-	6
Fjernvarme - netto	774	-	-	-	-	701	73	-	-
Kunder - salgsinntekter	34 062	-	35 227	-	1	-	167	-	-1 332
Kunder - energikjøp	-33 536	-1	-34 702	-	-	-	-163	-	1 331
Kunder - netto	527	-1	525	-	1	-	4	-	-1
Øvrig - salgsinntekter	6 028	3 274	38	264	921	2	1 184	351	-8
Øvrig - energikjøp	-2 717	-1 832	-23	-205	-435	-	-	-249	26
Øvrig - netto	3 311	1 442	16	60	485	2	1 184	102	19
Salgsinntekter	84 656	37 387	35 278	3 322	2 279	1 033	6 509	351	-1 503
Energikjøp	-39 968	-4 744	-34 726	-773	-436	-330	-219	-250	1 509
<b>Salgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>44 688</b>	<b>32 642</b>	<b>553</b>	<b>2 550</b>	<b>1 843</b>	<b>704</b>	<b>6 290</b>	<b>101</b>	<b>6</b>
<b>2020</b>									
Produksjon - salgsinntekter <sup>1)</sup>	16 367	12 508	27	2 582	607	-	735	-	-92
Produksjon - energikjøp <sup>1)</sup>	-1 759	-1 554	-6	-251	-	-	-	-	52
Produksjon - netto	14 607	10 954	21	2 331	607	-	735	-	-41
Fjernvarme - salgsinntekter <sup>1)</sup>	773	-	-	-	-	681	92	-	-
Fjernvarme - energikjøp <sup>1)</sup>	-237	-	-	-	-	-199	-38	-	-
Fjernvarme - netto	536	-	-	-	-	482	54	-	-
Kunder - salgsinntekter	13 579	-	13 985	46	-	-	4	-1	-455
Kunder - energikjøp	-13 175	-	-13 632	-	-	-	-	-	457
Kunder - netto	404	-	353	46	-	-	4	-1	3
Øvrig - salgsinntekter	3 156	1 543	117	258	39	-	1 164	194	-159
Øvrig - energikjøp <sup>1)</sup>	-1 073	-636	-37	-216	-31	-	-	-204	51
Øvrig - netto	2 083	907	80	42	8	-	1 164	-9	-108
Salgsinntekter	33 875	14 051	14 130	2 886	646	681	1 995	193	-706
Energikjøp	-16 244	-2 190	-13 675	-468	-31	-199	-38	-204	560
<b>Salgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>17 631</b>	<b>11 862</b>	<b>454</b>	<b>2 418</b>	<b>615</b>	<b>482</b>	<b>1 957</b>	<b>-11</b>	<b>-146</b>

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Spesifikasjon per geografiske områder

Eksterne salgsinntekter fordeles basert på opprinnelseslandet til produksjonseiendelen eller aktiviteten.

## Geografiske områder

Beløp i mill. kroner	Statkraft Konsern	Norge	Tyskland	Sverige	Storbritannia	Albania	Brasil	Peru	Andre
<b>2021</b>									
Salgsinntekter eksterne	84 656	42 483	22 211	6 357	7 207	766	757	1 201	3 674
Produksjon	43 412	32 658	4 160	3 451	196	766	757	927	498
Fjernvarme	1 154	1 004	-	150	-	-	-	-	-
Kunder	34 062	6 910	17 956	-	6 913	-	-	-	2 284
Øvrig	6 028	1 911	95	2 757	98	-	-	275	892
<b>2020</b>									
Salgsinntekter eksterne	33 875	14 520	10 099	2 304	3 325	101	817	1 093	1 616
Produksjon	16 367	9 397	2 760	1 365	211	101	817	856	860
Fjernvarme	773	648	-	125	-	-	-	-	-
Kunder	13 579	2 654	7 099	-	3 115	-	-	-	712
Øvrig	3 156	1 822	239	814	-	-	-	237	44

## Note 12 fortsettelse

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Produksjon**:

### Produksjon - salgsinntekter

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Spotsalg	37 681	7 988
Langsiktige kontrakter	4 990	7 609
Konsesjonskraft	418	402
Miljøsertifikater	322	368
<b>Produksjon - salgsinntekter</b>	<b>43 412</b>	<b>16 367</b>

Inntektskategorien **Fjernvarme** inkluderer fjernvarmeleveranser og avfallshåndtering i Norge og Sverige.

Inntektskategorien **Kunder** er primært relatert til aktiviteter innenfor markedsadgang i Europa. Statkraft tilbyr tjenester tilknyttet markedsadgang til mindre produsenter av fornybar energi. Disse tjenestene inkluderer vindprognostisering, nominering, håndtering av ubalanse i tillegg til de nødvendige IT-systemene som kreves for å kunne selge kraft. Hovedmålet er å oppnå lave ubalansekostnader. Virksomheten innen markedsadgang er en aktivitet med lav margin som blir drevet i stor skala og hvor kraften i all hovedsak selges via kraftbørser. De vesentligste inntektene kommer fra Tyskland, Storbritannia og Norge, se spesifikasjon av salg per geografiske områder på forrige side. I tillegg så er det også inntekter fra sluttbrukeraktiviteter i Storbritannia som er relatert til leveranser av utslippsfri og 100 % fornybar kraft til britiske virksomheter, kombinert med optimalisering av fleksible eiendeler (som for eksempel batterier, kjøleskap eller klimaanlegg) eid av kundene.

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Kunder**:

### Kunder - salgsinntekter

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Markedsaktiviteter	29 733	10 874
Sluttbrukeraktiviteter	4 330	2 705
<b>Kunder - salgsinntekter</b>	<b>34 062</b>	<b>13 579</b>

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Øvrig**:

### Øvrig - salgsinntekter

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Nettleie	1 449	1 422
Undersjøisk kabel	2 689	997
Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa	904	29
Utleie av kraftverk <sup>1)</sup>	598	303
Lading av elektriske kjøretøy	313	115
Diverse	75	290
<b>Øvrig - salgsinntekter</b>	<b>6 028</b>	<b>3 156</b>

<sup>1)</sup> Inntekter fra kraftverk som er utleid til tredjepart er rapportert som salgsinntekter, mens kostnader relatert til drift i kraftverkene blir bokført under driftskostnader.

## Note 13 Gevinster/tap fra markedsaktiviteter

### GENERELL INFORMASJON

**Risikoreduserende aktiviteter** består primært av finansielle kraftkontrakter som reduserer prissikoen relatert til kraftproduksjon. Disse aktivitetene inkluderer de nordiske og kontinentale forvaltningsporteføljene.

#### Trading- og origination-aktiviteter

Trading-aktiviteter inkluderer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter innenfor for eksempel kraft, gass og olje.

Origination-aktiviteter inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte energirelaterte produkter og tjenester. Den inneholder også markedsadgangsaktiviteter som er presentert i samsvar med IFRS 9.

**Innebygde derivater** er relatert til langsiktige kraftsalgsavtaler med norske industriselskaper i Norge hvor kontraktene er notert i euro og/eller hvor prisingen er knyttet opp mot enkelte råvarepriser.

Se note 7 for mer informasjon.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Derivater** Risikoreduserende derivater og de fleste kontraktene innenfor trading og origination blir innregnet til virkelig verdi over resultatet (se note 10). Gevinster og tap består av både realiserte og urealiserte poster og blir presentert netto.

**Innebygde derivater** Valutaeksponeringen som Statkraft påtar seg ved å nominere kraftsalgsavtalene inngått med norske industrikunder i euro er vurdert som et innebygget derivat. I tillegg er noen av disse kontraktene knyttet opp mot utviklingen i enkelte råvarepriser. De innebygde derivatene er skilt ut fra vertskontrakten og er innregnet til virkelig verdi i resultatregnskapet. Se note 10.

#### Gevinster/tap fra markedsaktiviteter

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Risikoreduserende aktiviteter <sup>1)</sup>	-7 529	2 057
Trading- og origination-aktiviteter	2 013	3 010
Innebygde derivater i energikontrakter	2 280	-1 109
Sum	-3 235	3 958

<sup>1)</sup> Inkluderer -5429 millioner kroner fra nordiske og kontinentale forvaltningsporteføljer i segmentet Markedsoperasjoner.

## Note 14 Andre driftsinntekter

### GENERELL INFORMASJON

Andre driftsinntekter inkluderer gevinster relatert til avgang av anleggsmidler og forsikringsoppgjør. Det inkluderer også gevinster fra salg av aksjer, inkludert salg av aksjer innenfor sol og vind i forretningsmodellen DS/DBS.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS blir behandlet som tap av kontroll i et datterselskap i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap (se note 1). Gevinst eller tap blir innregnet i resultatregnskapet enten som Andre driftsinntekter eller Andre driftskostnader (se note 19).

#### Andre driftsinntekter

Beløp i mill. kroner	Note	2021	2020
Gevinster fra salg av forretningsvirksomhet	5	822	119
Gevinster fra salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS	5	110	-
Øvrige driftsinntekter <sup>1)</sup>		624	566
Sum		1 555	684

<sup>1)</sup> Inkluderer innregning relatert til forlengede konsesjoner i Brasil.

## Note 15 Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler** vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivning for verdifall må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader (fair value less costs of disposal - FVLCOD) og bruksverdi (value in use - VIU). Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verddivurdering må gjennomføres. Ved hver rapporteringsdato vurderes grunnlaget for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter (KGE)). KGE i Statkraft er definert som følger:

**Vannkraftverk** Vannkraftverk med magasiner som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen.

**Vindkraftverk** Det enkelte vindkraftverk.

**Gasskraftverk** Normalt utgjør et gasskraftverk en KGE med mindre to eller flere verk styres og optimaliseres sammen slik at inntektene ikke er uavhengig av hverandre.

**Fjernvarmeanlegg** Det enkelte anlegg sammen med tilhørende infrastruktur, inklusiv distribusjonsnett.

**Biomassekraftverk:** Det enkelte biomassekraftverk.

**Goodwill** Ved nedskrivningstest av goodwill benyttes segment som laveste KGE.

**Investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden** testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulig verdifall. Investeringer nedskrives om gjenvinnbart beløp, estimert som det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, er lavere enn balanseført verdi, og reversering av nedskrivninger regnskapsføres i motsatt tilfelle. Nedskrivninger i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden blir regnskapsført som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden i resultatoppstillingen.

### SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

**Vurdering av indikator** Nedskrivning av balanseført verdi av eiendeler vurderes kvartalsvis som en del av den ordinære rapporteringsprosessen i konsernet. Indikatorer som kan tyde på et nedskrivningsbehov analyseres og diskuteres med segmentene og konsernets ekspertmiljø. Dersom det avdekkes indikasjon på verditap, gjennomføres beregninger. I tilfelle beregningene viser at balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp regnskapsføres verdinedgangen i resultat og balanse. Tilsvarende prosedyrer gjennomføres ved reversering av tidligere nedskrivninger. Statkrafts revisjonsutvalg blir hvert kvartal informert om forhold som kan medføre nedskrivning av eiendeler.

Særlig oppmerksomhet rettes mot eiendeler hvor en eller flere av de følgende situasjonene er til stede:

- Forskjellen mellom bokført verdi og gjenvinnbart beløp er marginal.
- Usikre regulatoriske rammebetingelser eller usikkerhet knyttet til prosjektgjennomføring.
- Strukturelle endringer i markedsforhold som medfører endret forventning til langsiktige kraftpriser.
- Nedskrivning har vært vurdert i tidligere perioder.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

**Bruksverdi** blir beregnet som nåverdien av fremtidige forventede kontantstrømmer diskontert ved bruk av et avkastningskrav som tilsvarer markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler innenfor samme bransje. Driftskostnadene baseres på årets faktiske kostnader og budsjett for det kommende året. Restruktureringsaktiviteter som Statkraft enda ikke har forpliktet seg til og betydelige fremtidige investeringer som vil øke eiendelens ytelse blir ikke hensyntatt i disse kontantstrømmene. Forventede vedlikeholdskostnader blir inkludert for kraftverk som er i drift. Fjerningsforpliktelse er normalt ikke inkludert i beregningen av bruksverdien.

Når bruksverdi beregnes for varige driftsmidler som er under bygging inkluderes gjenværende investeringskostnader som er godkjent av Statkrafts ledelse.

**Antagelser når bruksverdi vurderes** Gjenvinnbart beløp er sensitivt for fremtidige kraftpriser, forventet produksjonsvolum og diskonteringsrenten.

#### Kraftpriser:

- På kort sikt, typisk de første 3-5 årene, legges observerbare priser i markedet til grunn for å estimere fremtidige inntekter.
- På lang sikt, typisk 6-10 år etter balansedatoen, er de estimerte inntekter basert på Statkrafts syn på de langsiktige kraftprisene. Se note 2 for nærmere beskrivelse.
- For perioden mellom kort og lang sikt blir prisene interpolert.

**Produksjonsvolum** Produksjonsvolum som inngår i de neddiskonterte kontantstrømmene er den langsiktige forventede produksjonen fra ulike kraftverk. Redusert produksjon på grunn av tekniske utfordringer, hydrologiske faktorer og nedetid hensyntas i den langsiktige forventede produksjonen. Volumestimaterne er en kombinasjon av informasjon fra turbinleverandører, eksterne konsulenter og Statkrafts interne estimater.

**Diskonteringsrente** Diskonteringsrenten som blir brukt til å beregne bruksverdi er basert på en diskonteringsrente etter skatt, og er differensiert mellom de ulike produksjonsteknologiene, samt land i Europa. Estimerte fremtidige kontantstrømmer er diskontert ved å bruke en nominell diskonteringsrente etter skatt, som er basert på Statkraft sin vektete gjennomsnittlige kapitalkostnad (WACC) etter skatt. Bruken av diskonteringsrente etter skatt til å bestemme bruksverdi vil ikke påvirke nedskrivningen/reverseringen av nedskrivningen betydelig sammenliknet med å benytte en diskonteringsrente før skatt.

## Note 15 fortsettelse

**Antakelser når virkelig verdi fratrukket salgskostnader vurderes** Om en eiendel opererer i et marked hvor det er observerbare transaksjoner for sammenlignbare eiendeler kan virkelig verdi fratrukket salgskostnader legges til grunn i beregningen av eiendelens gjenvinnbare beløp. Dette er anvendt for enkelte eiendeler innenfor landbasert vindkraft i Europa, hvor virkelig verdi av en KGE er beregnet basert på sammenlignbare transaksjoner innenfor landbasert vindkraft. Verdsettelsesmodellen som anvendes er basert på observerbare markedspriser.

### Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	83	3 203
Reversering av nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-3 486	-1 824
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger i konsolidert virksomhet	-3 403	1 379
Selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-393	627
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-3 796	2 006

### NEDSKRIVNINGER/REVERSERING AV NEDSKRIVNINGER I 2021

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler:

**Gasskraft i Tyskland** Forbedrede utsikter på marginer i forholdet mellom gasspris og kraftpris (spark spread) førte til en reversering av tidligere års nedskrivninger for gasskraftverk i Tyskland på 1020 millioner kroner. Eiendelene rapporteres under segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon.

**Vindkraft i Norge** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 1187 millioner kroner relatert til vindkraftverk i Norge ble innregnet i resultatregnskapet under segmentet Europeisk vind- og solkraft. Reverseringen er knyttet til forventet økning i fremtidige kraftpriser i Norge.

**Vindkraft i Sverige** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 1279 millioner kroner relatert til vindkraftverk i Sverige ble innregnet i resultatregnskapet under segmentet Europeisk vind- og solkraft. Reverseringen er knyttet til forventet økning i fremtidige kraftpriser i Sverige (prisområde SE2).

**Vannkraft i Brasil** En nedskrivning på 48 millioner kroner relatert til vannkraftverk i Brasil ble innregnet i resultatet i segmentet Internasjonal kraft.

#### Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden:

**Vannkraft i Asia** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 617 millioner kroner relatert til to vannkraftverk ble innregnet i resultatregnskapet under segmentet Internasjonal kraft. Reverseringen er knyttet til forventet økning i fremtidige kraftpriser. Reverseringen er presentert som en del av resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

I tillegg er det innregnet en nedskrivning på 224 millioner kroner i resultatregnskapet i segmentet Internasjonal kraft. Denne nedskrivningen kommer som følge av et usikkert utfall av forhandlinger relatert til fremtidige inntekter og driften av et vannkraftverk. Nedskrivningen er presentert som en del av resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

Estimerte gjenvinnbare beløp er spesielt sensitive for endringer i kapitalkostnader og fremtidige kraftpriser eller andre relevante priser, som for eksempel spark spread for gasskraftverk, se nedenfor.

Segment	Europeisk vind- og solkraft		Europeisk fleksibel kraftproduksjon		Sum konsolidert virksomhet
	Sverige	Norge	Tyskland	Annet <sup>1)</sup>	
Geografi				Annet <sup>1)</sup>	
Teknologi	Vindkraft	Vindkraft	Gasskraft	Annet <sup>1)</sup>	
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	2828	5051	6243		
Gjenvinnbart beløp brukt	VIU	VIU	VIU		
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	-1279	-1187	-1020	83	-3403
Diskonteringsrente etter skatt %	5,7	5,7	6,1		
Diskonteringsrente før skatt %	7,2	7,3	8,8		
Sensitivitetsanalyse:					
Kraftpriser / spark spread +10 %	479	801	839		
Kraftpriser / spark spread -10 %	-479	-804	-859		
Diskonteringsrente -1 %-poeng	300	617	330		
Diskonteringsrente +1 %-poeng	-263	-529	-320		

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til vannkraft i Brasil samt teknisk goodwill fra tidligere oppkjøp i Brasil og Sverige.

## Note 15 fortsettelse

### NEDSKRIVNINGER/REVERSERING AV NEDSKRIVNINGER I 2020

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler:

**Vannkraft i Norden** Reduserte langsiktige prisforventninger i Norden er forventet å føre til reduserte inntekter fra eiendeler i Norge og Sverige. Som et resultat er vindparker nedskrevet med henholdsvis 1279 millioner kroner og 1847 millioner kroner.

**Gasskraft i Tyskland** Forbedrede utsikter på marginer i forholdet mellom gasspris og kraftpris (spark spread) førte til en reversering av tidligere års nedskrivninger for gasskraftverk på 1559 millioner kroner.

**Vannkraft i Peru** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 116 millioner kroner er bokført, hovedsakelig som et resultat av forbedrede langsiktige prisforventninger.

**Biomassekraft i Tyskland** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 110 millioner kroner er bokført knyttet til biomasseeiendeler, hovedsakelig som et resultat av forbedrede markedsforhold.

**Vannkraft i Tyskland** En reversering av tidligere års nedskrivninger på 39 millioner kroner er bokført knyttet til pumpekraft, hovedsakelig som et resultat av forbedrede markedsforhold.

#### Investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden:

**Vannkraft i Chile** En nedskrivning på 627 millioner kroner er bokført i to selskaper regnskapsført som felles virksomhet, hovedsakelig som en følge av redusert langsiktig produksjon.

Estimerte gjenvinnbare beløp er spesielt sensitive for endringer i kapitalkostnader og fremtidige kraftpriser eller andre relevante priser, som for eksempel spark spread for gasskraftverk, se nedenfor.

Beløp i mill. kroner

Segment	Europeisk vind- og solkraft		Europeisk fleksibel kraftproduksjon			Internasjonal kraft		Sum konsolidert virksomhet
	Sverige	Norge	Tyskland	Tyskland	Tyskland	Peru	Annet <sup>1)</sup>	
Geografi								
Teknologi	Vindkraft	Vindkraft	Gasskraft	Vannkraft	Biomasse	Vannkraft	Annet <sup>1)</sup>	
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	1731	2941	3748			6460		
Gjenvinnbart beløp brukt	VIU	VIU	VIU	VIU	VIU	VIU		
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	1847	1279	-1559	-39	-110	-116	77	1379
Diskonteringsrente etter skatt %	5,9	5,9	5,9					
Diskonteringsrente før skatt %	7,6	7,6	8,4					
Sensitivitetsanalyse:								
Kraftpriser / spark spread +10 %	299	525	592					
Kraftpriser / spark spread -10 %	-300	-525	-603					
Diskonteringsrente -1 %-poeng	177	143	335					
Diskonteringsrente +1 %-poeng	-154	-121	-300					

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til et tunnelras i Brasil, samt teknisk goodwill fra tidligere oppkjøp i Brasil og Sverige.



## Note 16 Lønnskostnader og antall årsverk

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Lønn	3 339	3 000
Arbeidsgiveravgift	584	512
Pensjoner <sup>1)</sup>	443	400
Andre ytelser	920	715
Sum	5 286	4 627

<sup>1)</sup> Pensjonskostnader er nærmere omtalt i note 17.

	2021	2020
Gjennomsnittlig antall årsverk konsern	4 230	3 764
Antall årsverk per 31.12.	4 385	4 074

KONSERN

STATKRAFT SF

BÆREKRAFT

## Note 17 Pensjoner

### GENERELL INFORMASJON

Statkrafts pensjonsplaner er etablert i samsvar med lokale lover, og omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

**Innskuddsplaner** En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til et atskilt foretak uten ytterligere forpliktelser etter at innskuddet er betalt. Den vesentligste innskuddsplanen i konsernet er beskrevet nærmere nedenfor.

**Innskuddsplan i Norge** Statkrafts pensjonsordning for nyansatte i Norge er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 6 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjongivende lønn mellom 7,1G og 12G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger og privat avtalefestet førtidspensjonering (AFP).

**Ytelsesplaner** Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endringer i aktuarmessige forutsetninger. De vesentlige ytelsesplanene i konsernet er lukkede ordninger og er beskrevet nærmere nedenfor.

**Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) og Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK) i Norge** Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Ordningene omfatter også avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) for ansatte fra 62 år. Ansatte i konsernets selskaper i Norge deltar i offentlige tjenstepensjonsordninger i henhold til Lov om Statens pensjonskasse, overføringsavtalen og regelverket for offentlige tjenstepensjoner.

Alderspensjon for ansatte født før 1963 fastsettes som en andel av den ansattes lønn. Ved full opptjening utgjør dette 66 % av pensjongsgrunnlaget for lønn opptil 12 G. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Fra 1. januar 2020 opptjener ansatte født i 1963 eller senere alderspensjon som et tillegg til folketrygdens ytelser.

Selskapene som har sine ordninger i SPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsutbetalingene fra SPK er garantert av den norske stat. SPK forvalter ikke et reelt fond, men det simuleres en forvaltning av fondsmidler som om midlene var plassert i statsobligasjoner med 1-, 3-, 5- eller 10-årige norske statsobligasjoner, i tillegg til en mindre andel i Statens Pensjonsfond Utland. Pensjonsordningen i SPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2014.

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsmidlene plasseres i en diversifisert portefølje av norske og utenlandske rentebærende papirer, norske og utenlandske aksjer, pantelån til medlemmer, hedgefond og eiendom gjennom eksterne forvaltere. Pensjonsordningen i SEPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2016.

**Ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger** Noen konsernselskaper i Norge har i tillegg til de ovennevnte avtalene inngått en pensjonsavtale som gir ansatte med lønn over 12G rettighet til alders- og uførepensjon på 66 % av lønn overskytende 12G ved full opptjening. Ordningen ble lukket for nye ansatte fra og med 30. april 2012.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader. Pensjonskostnader knyttet til ytelsesplaner består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuarmessige forutsetninger eller grunnlagsdata innregnes løpende i utvidet resultat.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet fremtidig lønnsregulering frem til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.

**Diskonteringsrenten** Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Statkraft vurderer at OMF- markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19.

**Estimatavvik** Estimataavvik innregnet i utvidet resultat i 2021 knytter seg i hovedsak til økning i forutsetning for lønnsregulering og økning i forutsetning for regulering av folketrygdens grunnbeløp (G).

Følgende forutsetninger er lagt til grunn <sup>1)</sup>	31.12.2021	31.12.2020
Diskonteringsrente og forventet avkastning	1,90%	1,70%
Lønnsregulering	2,75%	2,25%
Pensjonsregulering i offentlige ordninger	1,75%	1,25%
Regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,50%	2,00%
Demografiske forutsetninger om dødelighet og uførhet	K2013/IR73	K2013/IR73

<sup>1)</sup> De oppgitte forutsetningene gjelder norske enheter. Ytelsesplaner utenfor Norge er ikke vesentlige for konsernet.

## Note 17 fortsettelse

<b>Medlemmer av ytelsesplaner</b>	<b>2021</b>	2020
Ansatte	1 345	1 420
Pensjonister og personer med oppsatte pensjonsrettigheter	2 861	2 837

**Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse**

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	8 715	7 914
Virkelig verdi på pensjonsmidler	7 224	6 677
Netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	1 491	1 237
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger	1 003	913
Arbeidsgiveravgift	448	369
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	2 942	2 519
Herav netto pensjonsmidler - se note 27	950	838
Herav netto pensjonsforpliktelse	3 892	3 357

**Bevegelse i brutto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse**

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 01.01.	8 827	7 744
Netto endring i forpliktelser ved tilgang/avgang	-	-13
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	208	208
Rentekostnader	128	157
Planendringer	-	-2
Estimatavvik	815	904
Utbetalte ytelser	-229	-209
Valutaomregningseffekter	-31	40
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31.12.	9 718	8 827

**Bevegelse i virkelig verdi på pensjonsmidler for ytelsesbaserte pensjonsordninger**

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 01.01.	6 677	6 232
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	101	127
Estimatavvik	377	246
Totalt tilskudd	262	210
Utbetalte ytelser	-176	-160
Valutaomregningseffekter	-17	21
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 31.12.	7 224	6 677

**Pensjonsmidler består av**

	2021	2020
Egenkapitalinstrumenter	2 035	1 755
Rentebærende instrumenter	4 558	4 354
Annet	631	568
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31.12.	7 224	6 677

**Estimatavvik innregnet i utvidet resultat**

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Akkumulert estimatavvik innregnet i utvidet resultat før skatt 31.12.	3 730	3 207

**Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet****Ytelsesplaner**

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	208	208
Rentekostnad	128	157
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-101	-127
Planendringer	-	-2
Tilskudd fra ansatte	-17	-17
Arbeidsgiveravgift	37	37
Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	255	255

**Innskuddsplaner**

Arbeidsgivers tilskudd	188	145
Totale pensjonskostnader - se note 16	443	400

**Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger**

	Diskonteringsrente		Lønnsregulering		Regulering av G	
	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%
Økning (+)/reduksjon (-) i periodens netto pensjonskostnad ytelsesplaner	-19%	18%	10%	-11%	18%	-16%
Økning (+)/reduksjon (-) i brutto pensjonsforpliktelse per 31.12.	-16%	20%	2%	-3%	17%	-14%

## Note 18 Regulatoriske kostnader

### GENERELL INFORMASJON

Regulatoriske kostnader inkluderer avgifter til myndigheter, klassifisert som driftskostnader. Mesteparten av eiendomsskatten er relatert til norske vannkraftverk. I tillegg er eierne av store norsk vannkraftverk pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner. Andre regulatoriske kostnader inkluderer kildeskatt på tjenester, dokumentavgift og importavgift.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Eiendomsskatt	955	881
Konsesjonsavgifter <sup>1)</sup>	380	382
Andre regulatoriske kostnader <sup>2)</sup>	41	-
<b>Sum</b>	<b>1 375</b>	<b>1 264</b>

<sup>1)</sup> Eiere av store vannkraftverk i Norge er pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner.

<sup>2)</sup> Sammenligningstallene er ikke omarbeidet.

## Note 19 Andre driftskostnader

### GENERELL INFORMASJON

Hoveddelen av andre driftskostnader er knyttet til driften av kraftverk. Kjøp av tredjepartstjenester består av kostnader knyttet til bygg, anlegg, transport, mekanisk og annet byggearbeid. Kompensasjonsutbetalinger består av konsesjonskostnader, tilskudd til bygging og periodiske kompensasjoner. Resten er IT-utgifter, eksterne konsulenter og generelle administrative kostnader.

NOK million	2021	2020
Kjøp av eksterne tjenester	2 506	2 554
Materialer	498	516
Kraftverk drevet av andre <sup>1)</sup>	242	221
Erstatninger	149	149
IT lisenser og utstyr	468	392
Øvrige driftskostnader <sup>2)</sup>	324	319
<b>Total</b>	<b>4 188</b>	<b>4 150</b>

<sup>1)</sup> Se også note 12 og seksjonen for 'Øvrig - salgsinntekter'.

<sup>2)</sup> Dette inkluderer markedsføring, reisekostnader, forsikring, leiekostnader, tap i forbindelse med salg av virksomhet og tap ved salg av anleggsmidler.

## Note 20 Finansposter

Beløp i mill. kroner	2021	2020
<b>Netto valutaeffekter (A) <sup>1)</sup></b>	<b>1 089</b>	<b>-1 520</b>
Renteinntekter	289	197
<b>Rentekostnader</b>		
Rentekostnader eksternt gjeld <sup>2)</sup>	-439	-446
Andre rentekostnader	-163	-73
Rentekostnader fra leieforpliktelser	-56	-56
Balanseførte lånekostnader	136	113
Sum	-522	-462
<b>Andre finansposter</b>		
Urealisert gevinst/tap på rentederivater og verdipapir <sup>3)</sup>	655	-658
Gevinst/tap på salg av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	21	0
Annet	-199	815
Sum	477	157
<b>Renter og andre finansposter (B)</b>	<b>244</b>	<b>-108</b>
<b>Netto finansposter (A+B)</b>	<b>1 333</b>	<b>-1 628</b>

<sup>1)</sup> Se note 21 for spesifikasjon av realisert og urealisert.

<sup>2)</sup> Inkluderer 204 millioner kroner og 207 millioner kroner fra rentederivater for henholdsvis 2021 og 2020.

<sup>4)</sup> Verdiendring på investeringer i Statkraft Venture GmbH, 347 millioner kroner og -29 millioner kroner for henholdsvis 2021 og 2020.

## Note 21 Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet

### GENERELL INFORMASJON

Tabellen nedenfor presenterer effektene fra resultatregnskapet av de urealiserte verdiendringene fra:

- Gevinster/tap fra markedsaktiviteter Beholdninger og finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.
- Netto valutaeffekter Valutagevinster og tap på finansielle instrumenter målt til amortisert kost og til virkelig verdi.
- Renter og andre finansposter inkluderer finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.

Beløp i mill. kroner	2021			2020		
	Urealisert	Realisert	Sum	Urealisert	Realisert	Sum
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	2 362	-5 597	-3 235	-1 431	5 389	3 958
<b>Urealiserte effekter inkludert i Driftsresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>2 362</b>			<b>-1 431</b>		
Netto valutaeffekter <sup>2)</sup>	770	319	1 089	-1 018	-502	-1 520
Renter og andre finansposter	655	-411	244	-658	550	-108
Urealiserte effekter inkludert i Netto finansposter	1 424			-1 676		
<b>Sum urealiserte effekter</b>	<b>3 786</b>			<b>-3 108</b>		

<sup>1)</sup> Alle øvrige resultatposter inkludert i Driftsresultat (EBIT) har ingen urealiserte effekter.

<sup>2)</sup> Valutagevinster for 2021 på interne lån utgjorde 27 millioner kroner, hvorav 406 millioner kroner var realisert. Tilsvarende valutatap for 2020 var henholdsvis -353 millioner kroner og -332 millioner kroner.



## Note 22 Resultatskatter

### GENERELL INFORMASJON

Konsernets vannkraftproduksjon i Norge er underlagt visse særskatter. Konsernets skattekostnad omfatter derfor i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

**Resultatskatt** blir beregnet etter ordinære skatteregler og anvender til enhver tid vedtatt skattesats. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring.

**Naturressursskatt (NRS)** er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt.

**Grunnrenteskatt (GRS)** er overskuddsavhengig og beregnes på grunnlag av netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. Faktisk kontraktspris anvendes for leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med en varighet på over syv år. Inntekter fra grønne sertifikater inngår i brutto grunnrenteinntekt. Det innrømmes fradrag for faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente. Negativ grunnrenteinntekt per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrenteinntekt for andre kraftverk.

Med effekt fra og med inntektsåret 2021 vil alle nye investeringer knyttet til vannkraftproduksjon kunne fradragsføres direkte for grunnrenteskatteformål. I tillegg har skattesatsen økt til 47,4 %, og en kalkulert selskapsskatt har blitt introdusert som et nytt fradrag. Den marginale effektive skattesatsen for grunnrenteskatt er uendret på 37 %.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir presentert som fordring. Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente.

Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Utsatt skattefordel er innregnet i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli utnyttet. I vurderingen av innregning blir alle positive og negative bevis vurdert, inkludert fremtidige reversering av midlertidige forskjeller, fremtidige estimerte skattepliktige resultat, skatteoptimaliseringsstrategier og historiske resultater. De viktigste forutsetningene knyttet til fremtidig skattepliktig resultat er forventninger knyttet til oppnådd pris, produksjon og fradragsberettigede kostnader.

Utsatt skatt som ikke initielt er innregnet knytter seg til skatteposisjoner som har oppstått ved oppkjøp av selskaper som ikke er vurdert å være kjøp av virksomhet.

Usikre skatteposisjoner er nærmere beskrevet i note 35.

## Note 22 fortsettelse

## 2021: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i mill. kroner

**Nominelle norske skattesatser i resultatregnskapet**

	Norge
Resultatskatt	22 %
Grunnrenteskatt	37 %

**Nominelle norske skattesatser i balansen**

	Norge
Resultatskatt	22 %
Grunnrenteskatt	37-47,4 %

**Skattekostnad i resultatregnskapet**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt (inkludert betalbar naturressursskatt)	5 550	509	209	96	6 364
Betalbar grunnrenteskatt	7 749	-	-	-	7 749
Betalbar kildeskatt	7	-	91	-	98
Betalbar skattekostnad tidligere år	8	3	24	24	59
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	2 581	466	-774	112	2 386
Skattekostnad i resultatregnskapet	15 896	978	-449	232	16 657

**Avstemming av effektiv skattesats**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Resultat før skattekostnad	27 879	4 361	-447	987	32 780
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	6 133	959	-98	217	7 212

**Skatteeffekter av**

Grunnrenteskatt	10 070	-	-	-	10 070
Satsforskjeller	-	-61	-40	27	-75
Endring i skattesats	-	-	46	-	46
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-248	-	-1	-122	-371
Skattefrie inntekter	-14	-0	-271	-1	-285
Endringer vedrørende tidligere år	-79	30	20	70	41
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel <sup>1)</sup>	-1	-	-176	-35	-212
Andre permanente forskjeller <sup>2)</sup>	34	50	71	76	231
Skattekostnad	15 896	978	-449	232	16 657
Effektiv skattesats	57,0 %	22,4 %	100,4 %	23,5 %	50,8 %

**Betalbar skatt i balansen**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt	4 847	428	98	59	5 433
Betalbar naturressursskatt	636	-	-	-	636
Betalbar grunnrenteskatt	7 749	-	-	-	7 749
Betalbar skatt tidligere år	364	64	278	3	708
Betalbar skatt i balansen	13 597	492	376	62	14 527

**Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	2 079	-	-	-	2 079
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	-	1	91	93	185
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	2 079	1	91	93	2 264

## Note 22 fortsettelse

## 2020: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i mill. kroner

**Nominelle norske skattesatser i resultatregnskapet**

	Norge
Resultatskatt	22 %
Grunnrenteskatt	37 %

**Nominelle norske skattesatser i balansen**

	Norge
Resultatskatt	22 %
Grunnrenteskatt	37 %

**Skattekostnad i resultatregnskapet**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt (inkludert betalbar naturressursskatt)	672	72	288	111	1 142
Betalbar grunnrenteskatt	1 282	-	-	-	1 282
Betalbar kildeskatt	13	-	11	-	24
Betalbar skattekostnad tidligere år	65	-17	-14	-23	12
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	-397	-329	-299	10	-1015
Skattekostnad i resultatregnskapet	1 636	-273	-14	98	1 446

**Avstemming av effektiv skattesats**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Resultat før skattekostnad	3 366	-1 607	3 424	-193	4 991
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	741	-353	753	-42	1 098

**Skatteeffekter av**

Grunnrenteskatt	1 185	-	-	-	1 185
Satsforskjeller	-	11	221	-46	186
Endring i skattesats	-	-	-	-	-
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-300	-	-2	119	-184
Skattefrie inntekter	-77	-	-75	-15	-167
Endringer vedrørende tidligere år	64	-	-2	-29	33
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel	1	-	-950	-9	-958
Andre permanente forskjeller	22	69	40	121	252
Skattekostnad	1 636	-273	-14	98	1 446
Effektiv skattesats	48,6 %	17,0 %	-0,4 %	-50,8 %	29,0 %

**Betalbar skatt i balansen**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt	172	73	45	6	296
Betalbar naturressursskatt	626	-	-	-	626
Betalbar grunnrenteskatt	1 282	-	-	-	1 282
Betalbar skatt tidligere år	301	4	903	-	1 208
Betalbar skatt i balansen	2 381	77	948	6	3 412

**Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer**

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	2 079	-	-	-	2 079
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	121	1	31	62	216
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	2 201	1	31	62	2 295

## Note 22 fortsettelse

## 2021: UTSATT SKATT

Beløp i mill. kroner

	01.01.2021	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2021
<b>Norge</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	294	402	-	-117	580
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	8 444	859	-	-	9 303
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-10	-2	-	11	-0
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-1 744	788	-	-	-956
Pensjonsforpliktelser	-917	30	-219	-	-1 106
Derivater	188	767	-	-	956
Andre poster	-125	-263	-	6	-382
<b>Sum</b>	6 131	2 581	-219	-99	8 394
<b>Sverige</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	1 491	152	-79	-	1 565
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-	-9	0	-	-9
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-
Derivater	-	-	-	-	-
Andre poster	-45	323	-1	2	280
<b>Sum</b>	1 447	466	-80	2	1 836
<b>Europa øvrig</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	203	-188	3	-106	-87
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-365	-505	33	2	-835
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	1	7	-	8
Derivater	-0	-93	1	-	-92
Andre poster	15	11	1	28	55
<b>Sum</b>	-147	-774	45	-76	-951
<b>Verden øvrig</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	2 104	262	64	-	2 430
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-301	-129	-5	-5	-439
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-
Derivater	-150	-9	5	-	-153
Andre poster	80	-12	10	1	79
<b>Sum</b>	1 735	112	75	-4	1 917
<b>Konsern</b>					
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	4 093	628	-11	-223	4 488
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	8 444	859	-	-	9 303
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-675	-644	29	8	-1 284
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-1 744	788	-	-	-956
Pensjonsforpliktelser	-917	31	-213	-	-1 099
Derivater	39	665	7	-	711
Andre poster	-74	59	10	37	32
<b>Sum</b>	9 166	2 386	-179	-177	11 196
Herav presentert som utsatt skattefordel	1 658				1 748
Herav presentert som utsatt skatt	10 823				12 943

## Note 22 fortsettelse

## 2020: UTSATT SKATT

Beløp i mill. kroner

Norge	01.01.2020	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2020
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	418	-123	-	-	294
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	8 247	197	-	-	8 444
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-9	1	-	-2	-10
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-1 904	161	-	-	-1 744
Pensjonsforpliktelser	-648	-9	-259	-	-917
Derivater	873	-685	-	-	188
Andre poster	-193	62	-	7	-125
<b>Sum</b>	6 782	-397	-259	5	6 131

Sverige	01.01.2020	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2020
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	1 649	-344	186	-	1 491
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-16	17	-2	-	-
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-
Derivater	-	-	-	-	-
Andre poster	-38	-2	-4	-	-45
<b>Sum</b>	1 595	-329	181	-	1 447

Europa øvrig	01.01.2020	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2020
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	166	25	12	-	203
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-62	-311	14	-6	-365
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	2	1	-3	-	-
Derivater	3	-4	-	-	-0
Andre poster	21	-10	1	3	15
<b>Sum</b>	131	-299	24	-3	-147

Verden øvrig	01.01.2020	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2020
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	2 262	14	-172	-	2 104
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-172	-136	8	-	-301
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-	-	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-	-	-
Derivater	-38	-124	13	-	-150
Andre poster	-179	256	3	-	80
<b>Sum</b>	1 872	10	-148	-	1 735

Konsern	01.01.2020	Resultatført i perioden	Ført mot utvidet resultat	Kjøp og salg av selskaper	31.12.2020
Driftsmidler utenfor regimet for GRS	4 494	-428	26	-	4 093
Driftsmidler innenfor regimet for GRS	8 246	197	-	-	8 444
Fremførbare underskudd utenfor regimet for GRS	-258	-429	21	-8	-675
Fremførbare underskudd innenfor regimet for GRS	-1 904	161	-	-	-1 744
Pensjonsforpliktelser	-645	-8	-262	-	-917
Derivater	838	-813	13	-	39
Andre poster	-391	306	0	10	-74
<b>Sum</b>	10 379	-1 015	-203	2	9 165
Herav presentert som utsatt skattefordel	614				1 658
Herav presentert som utsatt skatt	10 994				10 823

## Note 22 fortsettelse

**UTSATT SKATT FØRT MOT UTVIDET RESULTAT**

Beløp i mill. kroner

<b>2021</b>	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	<b>Konsern</b>
Estimatavvik netto pensjonsforpliktelser	-219	-	7	-	<b>-213</b>
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	15	<b>15</b>
Valuta omregningseffekter	-	-80	39	60	<b>19</b>
Sum	-219	-80	45	75	<b>-179</b>

<b>2020</b>	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	<b>Konsern</b>
Estimatavvik netto pensjonsforpliktelser	-259	-	-3	-	<b>-262</b>
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-2	<b>-2</b>
Valuta omregningseffekter	-	181	27	-146	<b>62</b>
Sum	-259	181	24	-148	<b>-203</b>

**UTSATT SKATTEFORDELER SOM IKKE ER BALANSEFØRT**

Beløp i mill. kroner

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	<b>Konsern</b>
2021	336	-	1 378	557	<b>2 271</b>
2020	585	-	1 292	589	<b>2 466</b>

**UTSATT SKATT SOM IKKE INITIELT ER INNREGNET**

Beløp i mill. kroner

	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	<b>Konsern</b>
2021 <sup>3)</sup>	15	2 005	-584	75	<b>1 511</b>
2020	15	2 324	48	78	<b>2 465</b>

**USIKRE SKATTEPOSISJONER**

Beløp i mill. kroner

<b>2021</b>	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	<b>Konsern</b>
Inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	214	-	302	-	<b>516</b>
Inkludert i akkumulert betalt skatt <sup>4)</sup>	2 324	-	594	-	<b>2 918</b>
Ikke inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	596	-	51	237	<b>884</b>

<b>2020</b>	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	<b>Konsern</b>
Inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	216	-	604	-	<b>820</b>
Inkludert i akkumulert betalt skatt <sup>4)</sup>	2 324	-	327	-	<b>2 651</b>
Ikke inkludert i betalbar skatt <sup>4)</sup>	428	-	51	246	<b>725</b>

1) Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel er i hovedsak knyttet til Albania og Tyskland.

2) Andre permanente forskjeller inneholder hovedsakelig ikke-fradragsberettigede kostnader og kildeskatt.

3) Utsatt skatt som ikke er initielt innregnet i Europa knytter seg i hovedsak til utsatte skattefordeler i Tyskland.

4) Se note 35 for nærmere beskrivelse.



## Note 23 Immaterielle eiendeler

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Immaterielle eiendeler** Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres når det er sannsynlig at eiendelen vil gi økonomiske fordeler og at den kan måles pålitelig. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

**Utgifter til forskning og utvikling** Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

Beløp i mill. kroner	Goodwill	Annet <sup>1)</sup>	Total
<b>2021</b>			
Balanse per 01.01	1 993	1 571	3 564
Tilganger	4	293	298
Tilganger ved oppkjøp av selskaper <sup>2)</sup>	-72	37	-35
Reklassifiseringer	-	29	29
Overføring mellom anleggsklasser	5	-5	-
Amortiseringer	-3	-231	-234
Nedskrivninger	-34	-27	-61
Reversering av nedskrivninger	5	21	26
Fraregning ved salg av selskaper	-32	-	-32
Avganger	-5	-39	-44
Valutaomregningseffekter	1	50	51
Balanse per 31.12	1 863	1 700	3 563
Kostpris per 31.12	2 939	3 103	6 042
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger per 31.12	-1 077	-1 403	-2 480
Balanse per 31.12	1 863	1 700	3 563

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til kraftsalgskontrakter fra virksomhetssammenslutninger i segmentet Internasjonal kraft. I tillegg, rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

<sup>2)</sup> Inkluderer endringer knyttet til oppkjøp av selskaper fra 2020.

Beløp i mill. kroner	Goodwill	Annet <sup>1)</sup>	Total
<b>2020</b>			
Balanse per 01.01	1 561	2 522	4 083
Tilganger	6	284	290
Tilganger ved oppkjøp av selskaper <sup>2)</sup>	548	470	1 018
Reklassifiseringer <sup>3)</sup>	-	-1 290	-1 290
Overføring mellom anleggsklasser	-	-	-
Amortiseringer	-	-168	-168
Nedskrivninger	-32	-	-32
Reversering av nedskrivninger	-	46	46
Avganger	-	-	-
Valutaomregningseffekter	-90	-294	-384
Balanse per 31.12	1 993	1 571	3 564
Kostpris per 31.12	3 026	2 725	5 751
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger per 31.12	-1 033	-1 154	-2 187
Balanse per 31.12	1 993	1 571	3 564

<sup>1)</sup> Hovedsakelig knyttet til kraftsalgskontrakter fra virksomhetssammenslutninger i segmentet Internasjonal kraft.

<sup>2)</sup> Hovedsakelig knyttet til oppkjøp av Solarcentury. Se note 5.

<sup>3)</sup> Hovedsakelig som en følge av 1058 millioner kroner som er reklassifisert til beholdninger. Se note 28.

Forventet brukstid

10–22 år

### FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernets forsknings- og utviklingsaktiviteter består av aktiviteter knyttet til nye energikilder og videreutvikling av eksisterende anlegg og teknologier. I forskningsaktiviteter knyttet til nye energikilder inngår generelle forskningsprosjekter. Prosjektene har som formål å gi mer viten om teknologi eller annet som kan gi grunnlag for fremtidige aktiviteter/prosjekter.

For å tilegne seg ny kunnskap og utvikle nye metoder innenfor energidisponering og vedlikehold, har konsernet også forsknings- og utviklingsaktiviteter rettet mot eksisterende anlegg/energikilder. Forsknings- og utviklingsaktiviteter som er gjennomført i 2021 og 2020 er kostnadsført med henholdsvis 56 millioner kroner og 54 millioner kroner. Balanseførte utviklingskostnader i 2021 og 2020 er henholdsvis 13 millioner kroner og 2 millioner kroner.

## Note 24 Varige driftsmidler

### GENERELL INFORMASJON

Varige driftsmidler består hovedsakelig av kraft- og varmeproduserende anlegg, bygninger og maskiner, fossefall, bruksrettigheter, fjernvarmenett og bygninger og maskiner samt deponier og behandlingsområder som brukes i avfallsbehandling.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Varige driftsmidler rapporteres som eiendeler i balansen hvis det er sannsynlig at de vil ha en fremtidig økonomisk fordel for selskapet og kostnaden for eiendelen kan beregnes på en pålitelig måte. Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost, inkludert lånekostnader, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Kostnaden inkluderer direkte henførbare utgifter som er pådratt seg for å bringe eiendelene til lokasjonen og en tilstand som gjør det mulig å drifte på en måte som er i samsvar med ledelsens intensjon for bruk av eiendelen. Dette kan innebære lønnskostnader, forberedende arbeid på eiendommen, levering og håndtering, installasjons- og monteringskostnader, kostnader knyttet til landvern, tinglysings-, advokat- og konsulentkostnader.

Statkraft kan motta inntekter fra salg av produksjon under testperioder. Inntekter fra salg av produksjon i disse periodene regnskapsføres som inntekt i henhold til IFRS 15, ettersom produksjonen blir sett på som et resultat av Statkrafts ordinære virksomhet. Kostnader knyttet til salg av produksjon i testperioden aktiveres som en del av varige driftsmidler da den direkte kan henføres til konstruksjonen av driftsmiddelet. Aktivering opphører etter fullført testing, da eiendelen da er klar for å driftes i samsvar med intensjonen for eiendelen.

Direkte henførbare lånekostnader knyttet til kjøp, bygging eller produksjon av eiendelen tillegges anskaffelseskost inntil eiendelen er klar for å driftes i samsvar med intensjonen er for å selges.

Utgifter påløpt etter at driftsmiddelet er tatt i bruk blir bare tillagt eiendelens balanseførte verdi, eller ført som en egen eiendel, når det er sannsynlig at en fremtidig økonomisk fordel for konsernet knytter seg til dette, og kostnaden kan måles pålitelig. Utgifter relatert til ordinær reparasjon og vedlikehold innregnes i resultatregnskapet når de påløper. Utgifter knyttet til ordinær reparasjon og vedlikehold kostnadsføres løpende, mens utgifter som innebærer å erstatte deler av eiendelene eller utvidelser blir balanseført som en del av eiendelen.

Den estimerte fjerningsforpliktelsen, som inkluderer en beregnet nåverdi for estimerte kostnader for demontering og fjerning av anlegget og gjenoppretting av stedet der anlegget ligger, er inkludert i balanseført verdi av de aktuelle eiendelene. En avsetning innregnes på det tidspunktet en forpliktelse til å demontere, fjerne og gjenopprette påløper. Avviklingskostnad estimeres og innregnes som en del av kostnaden ved første innregning, forutsatt at slike kostnader kan gjenvinnes over eiendelens levetid, selv om betalingene bare vil påløpe på slutten av levetiden. Tilsvarende estimert fjerningsforpliktelse føres som Andre langsiktige forpliktelser.

Avskrivninger begynner når eiendelen er tilgjengelig for den tiltenkte bruken, og er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet levetid. Komponenter av driftsmiddelet som har en kostnad som er betydelig del av driftsmiddelets totale kostnad avskrives for seg. Dette betyr at komponentens forventede levetid er basis for den lineære avskrivningen. Avskrivning for en eiendel opphører på det tidligste tidspunktet av når eiendelen klassifiseres som holdt for salg (eller inngår i en gruppe som er klassifisert som holdt for salg) og datoen da eiendelen fraregnes. Forventet levetid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Forventet levetid er videre beskrevet nedenfor i denne noten.

Vannfallsrettigheter som anses som evigvarende og det ikke foreligger hjemfallsrett for er presentert som varige driftsmidler og avskrives ikke.

Ervervede eiendeler ved oppkjøp av et nytt datterselskap oppføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Varige driftsmidler blir testet for nedskrivninger i henhold til regnskapsprinsippene beskrevet i note 15 i konsernregnskapet, Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger.

Varige driftsmidler avskrives over forventet levetid. Forventet levetid estimeres på bakgrunn av konsernets tekniske ekspertise, og blir justert dersom det oppstår endringer i forventningene. Forventet levetid er vanligvis tilpasset lisensperioden for eiendelen. Restverdier estimeres og inkluderes i balanseført verdi når det er aktuelt og avskrives over eiendelens levetid.

Estimater for fjerningsforpliktelser, som inngår som en del av anleggets balanseførte verdi, er gjenstand for årlige vurderinger. Fjerningsforpliktelsene er Statkrafts beste estimat av nåverdien kostnadene ved å fjerne varige driftsmidler samt å gjenopprette stedet på datoen når driften opphører.

## Note 24 fortsettelse

Beløp i mill. kroner	Reguleringsanlegg	Turbiner, generatorer mv.	Fallrettigheter	Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Annet	Sum	Bruksrett-eiendeler	Sum
<b>2021</b>									
Balanse per 01.01.	31 106	28 672	22 060	9 587	5 366	11 440	<b>108 231</b>	1 838	<b>110 068</b>
Tilganger	166	546	13	85	4 850	655	<b>6 316</b>	1 083	<b>7 399</b>
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-154	<b>-154</b>
Tilganger ved oppkjøp	-	981	-	142	-	50	<b>1 174</b>	641	<b>1 815</b>
Balanseførte lånekostnader <sup>1)</sup>	-	-	-	-	137	-	<b>137</b>	-	<b>137</b>
Reklassifiseringer <sup>2)</sup>	1	-3	-	-0	-16	-10	<b>-29</b>	-	<b>-29</b>
Overføring mellom anleggsklasser	753	728	-1	408	-2 612	725	-	-	-
Avskrivninger	-800	-1 673	-0	-330	-0	-784	<b>-3 588</b>	-256	<b>-3 844</b>
Nedskrivninger	-25	-10	34	-20	-	-0	<b>-21</b>	-	<b>-21</b>
Reversering av nedskrivninger	57	3 209	-	194	-	-	<b>3 460</b>	-	<b>3 460</b>
Avgang ved salg av virksomhet	-	-1 627	-	-153	0	-0	<b>-1 780</b>	-347	<b>-2 128</b>
Avganger	0	-97	-	-2	-37	-11	<b>-147</b>	-107	<b>-254</b>
Valutaomregningseffekter	-514	-638	-442	-206	28	-70	<b>-1 841</b>	-41	<b>-1 882</b>
Balanseført verdi per 31.12.	30 744	30 087	21 665	9 705	7 715	11 994	<b>111 910</b>	2 657	<b>114 567</b>
Bokført verdi 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	21 665	158	n/a	5	<b>21 827</b>	n/a	<b>21 827</b>
Anskaffelseskost per 31.12.	48 061	62 306	22 128	22 022	7 677	24 402	<b>186 595</b>	3 396	<b>189 992</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.	-17 317	-32 218	-463	-12 316	39	-12 409	<b>-74 684</b>	-739	<b>-75 424</b>
Balanseført verdi per 31.12.	30 744	30 087	21 665	9 705	7 715	11 994	<b>111 910</b>	2 657	<b>114 567</b>

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 1,08 %.

Beløp i mill. kroner	Reguleringsanlegg	Turbiner, generatorer mv.	Fallrettigheter	Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Annet	Sum	Bruksrett-eiendeler	Sum
<b>2020</b>									
Balanse per 01.01.	27 878	27 642	21 358	8 879	8 335	12 056	<b>106 148</b>	1 681	<b>107 828</b>
Tilganger	328	1 921	-	274	4 116	425	<b>7 064</b>	78	<b>7 142</b>
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	44	<b>44</b>
Tilganger ved oppkjøp	-	3	-	-	-	4	<b>7</b>	276	<b>283</b>
Balanseførte lånekostnader <sup>1)</sup>	-	-	-	-	113	-	<b>113</b>	-	<b>113</b>
Reklassifiseringer <sup>2)</sup>	4	100	-	-14	-608	-148	<b>-666</b>	-	<b>-666</b>
Overføring mellom anleggsklasser	3 768	2 429	-12	784	-6 792	-177	-	-	-
Avskrivninger	-798	-1 657	-	-429	-	-739	<b>-3 623</b>	-240	<b>-3 863</b>
Nedskrivninger	-60	-3 112	-	-	-	-2	<b>-3 174</b>	-	<b>-3 174</b>
Reversering av nedskrivninger	130	1 351	-	263	36	1	<b>1 781</b>	-	<b>1 781</b>
Avgang ved salg av virksomhet	-	-71	-	-143	-20	-1	<b>-235</b>	-	<b>-235</b>
Avganger	-12	-104	-	-13	-	-44	<b>-173</b>	-	<b>-173</b>
Valutaomregningseffekter	-133	171	715	-14	185	65	<b>989</b>	-	<b>989</b>
Balanseført verdi per 31.12.	31 106	28 672	22 060	9 587	5 366	11 440	<b>108 231</b>	1 838	<b>110 068</b>
Bokført verdi 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	22 060	101	n/a	n/a	<b>22 161</b>	n/a	<b>22 161</b>
Anskaffelseskost per 31.12.	47 864	59 850	22 561	22 363	5 462	23 168	<b>181 268</b>	2 280	<b>183 548</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12.	-16 758	-31 178	-501	-12 776	-96	-11 728	<b>-73 037</b>	-441	<b>-73 478</b>
Balanseført verdi per 31.12.	31 106	28 672	22 060	9 587	5 366	11 440	<b>108 231</b>	1 838	<b>110 068</b>

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 1,04 %.

<sup>2)</sup> Hovedsakelig knyttet til 897 millioner kroner som er reklassifisert til beholdninger. Se note 28.

## Note 24 fortsettelse

### INVESTERINGER I 2021

Tilganger i 2021 av varige driftsmidler på 7399 millioner kroner (eksklusiv balanseførte lånerenter på 137 millioner kroner) og av immaterielle eiendeler på 298 millioner kroner bestod av både investeringer i ny kapasitet, vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer. Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer utgjorde 5562 millioner kroner (3027 millioner kroner). Investeringene relaterte seg primært til vannkraftverk i Norge. Investeringene i økt kapasitet var 2271 millioner kroner (4516 millioner kroner). De største prosjektene gjaldt vannkraft i Chile og India, samt vindkraft i Brasil og Chile.

### EIENDELER STILT SOM SIKKERHET TIL MOTPART

Statkraft har stilt varige driftsmidler som sikkerhet overfor motpart. Se note 36 for mer informasjon.

### IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER PER LAND

Beløp i mill. kroner	2021			2020		
	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler	Sum	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler	Sum
Norge	800	63 382	64 182	696	60 694	61 390
Sverige	162	20 062	20 224	70	20 348	20 418
Tyskland	203	5 803	6 006	192	5 054	5 246
Storbritannia	488	1 395	1 883	716	1 736	2 452
Albania	-	5 727	5 727	1	5 961	5 962
Peru	108	9 117	9 225	104	8 951	9 055
Brasil	1 082	3 062	4 144	1 144	2 599	3 743
Chile	472	3 233	3 705	483	2 110	2 593
Andre	246	2 787	3 033	158	2 615	2 773
Sum	3 563	114 567	118 130	3 564	110 068	113 632

### FORVENTET LEVETID FOR ULIKE DRIFTSMIDLER

Nedenfor følger en nærmere spesifikasjon av levetiden for de ulike driftsmidlene.

Avskrivninger av bruksretteiendeler følger kontraktmessige avtaler. Se note 25.

	Avskrivningstid (år)		Avskrivningstid (år)
Reguleringsanlegg		Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	
- fyllingsdammer, betongdammer	75	- tomter	evig
- øvrige dammer	30	- fjellrom	90
- tunellsystemer	90	- veier, broer og kaier	75
		- kontrollanlegg	20
Turbiner, generatorer og lignende		- driftssentral	20
- rørgater	75	- samband	10
- aggregater (turbin, ventil)	40		
- øvrige maskintekniske anlegg	15	Annet	
- transformator/generator	40	- transformator (nettanlegg)	25-50
- vindturbiner	20-35	- apparatanlegg, høyspent (nettanlegg)	35-40
- gass- og dampgenerator	20-28	- bygninger	25-50
- transformatorer gasskraftverk	20-28	- øvrige faste anlegg	10-20
		- diverse løsøre	5
Fallrettigheter	evig	- kontor- og datautstyr	3
		- inventar og utstyr	5
		- transportmidler	8
		- anleggsmaskiner	12
		- småbåter	10
		- kjølevannsystem	20-25

## Note 25 Leieavtaler

### GENERELL INFORMASJON

Avtalene som i det vesentligste vil påvirke regnskapsføringen av leieforpliktelser og bruksretteiendeler er avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler. I tillegg eksisterer det avtaler om leie av land, biler og utstyr.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Definisjonen av en leiekontrakt knytter seg hovedsakelig til begrepet kontroll. IFRS 16 fastsetter om en kontrakt inneholder en leiekontrakt på bakgrunn av om en kunde har rett til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel i en periode mot vederlag. På tiltredelsesdato for en leieavtale innregner Statkraft som leietaker forpliktelsen til nåverdien av fremtidige leiebetalinger. Samtidig innregnes en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen). Leieforpliktelsen måles til nåverdien av gjenstående leiebetalinger neddiskontert ved bruk av marginal lånerente.

Avskrivning av bruksretteiendeler og rentekostnader på leieforpliktelser presenteres separat i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen er splittet på hovedstol og rentedel i kontantstrømoppstillingen (begge effektene presenteres som likviditetsendring fra finansiering).

#### Følgende praktiske tilnærminger og frivillige unntak knyttet til leieavtaler er lagt til for førstegangs innregning:

- Unntak fra å regnskapsføre leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder og leieavtaler på eiendeler med lavere verdi enn 50 tusen kroner. Disse kostnadene er presentert i Andre driftskostnader.
- Utelate alle direkte utgifter til avtaleinngåelse ved måling av bruksretteiendelen.
- I stedet for å gjennomføre test for verdifall etter IAS 36, er vurderingen av hvorvidt leieavtalen er en tapskontrakt basert på IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Hvis leieavtalen inneholder en tapskontrakt, justeres bruksretteiendelen tilsvarende avsetningen.
- Immaterielle eiendeler er valgt holdt utenfor IFRS 16. Leide konsesjoner eller betalinger for lisenser til kraftproduksjon og lignende er derfor ikke regnskapsført i henhold til IFRS 16.

#### Måling

En leieforpliktelse revurderes under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i fremtidige leiebetalinger som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen blir justert mot bruksretteiendelen med et tilsvarende beløp.

Bruksretteiendeler er ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men vist i egen note (se note 24).

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Marginale lånerente er beregnet som en sum av valutaavhengige markedsrenter og selskappspesifikke kredittmarginer for hvert relevante år for hver enkelt eiendel. De marginale lånerentene som er benyttet ved neddiskontering av fremtidige forpliktelser er et gjennomsnitt av slike årlige lånerenter, basert på kontraktslengden for hver enkelt leieavtale.

Statkraft vurderer hvorvidt det er opsjoner til å fornye en leieavtale, ikke terminere en leieavtale eller å kjøpe den underliggende eiendelen med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Alle relevante forhold som kan gi Statkraft økonomiske insentiver til å utøve opsjoner, herunder kontrakts-, eiendels-, selskaps-, eller markedsbaserte forhold blir vurdert. Kontrakter om leie av kontorlokaler anses i de fleste tilfeller ikke å være tilpasset Statkrafts bruk, og opsjoner på å fornye leieavtaler er normalt ikke inkludert i den estimerte leieforpliktelsen, da det ikke anses som rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

## Note 25 fortsettelse

### STATKRAFT SOM LEIETAKER

#### Bruksretteiendeler

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
<b>2021</b>				
Balanseført verdi per 01.01	1 059	586	193	<b>1 838</b>
Tilganger	253	808	22	<b>1 083</b>
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	14	627	-	<b>641</b>
Avskrivninger	-190	-24	-42	<b>-256</b>
Avgang ved salg av virksomhet	-	-346	-1	<b>-347</b>
Avganger	-	-2	-105	<b>-107</b>
Remålinger og andre endringer	-10	-189	3	<b>-196</b>
Balanseført verdi per 31.12	1 126	1 460	70	<b>2 657</b>

#### Bruksretteiendeler

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
<b>2020</b>				
Balanseført verdi per 01.01	1 187	308	185	<b>1 680</b>
Tilganger	24	2	51	<b>78</b>
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	-	272	4	<b>276</b>
Avskrivninger	-170	-20	-50	<b>-240</b>
Remålinger og andre endringer	18	24	2	<b>44</b>
Balanseført verdi per 31.12	1 059	586	193	<b>1 838</b>

#### Beløp resultatført i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Inntekter fra fremleie av bruksretteiendeler <sup>1)</sup>	<b>22</b>	27
Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene <sup>2)</sup>	<b>-4</b>	-6
Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler på eiendeler med lav verdi og annet <sup>2)</sup>	<b>-52</b>	-55
Avskrivninger fra bruksretteiendeler <sup>3)</sup>	<b>-256</b>	-240
Rentekostnader fra leieforpliktelser <sup>4)</sup>	<b>-56</b>	-56
Sum	<b>-346</b>	-330

<sup>1)</sup> Presentert som Andre driftsinntekter.

<sup>2)</sup> Presentert som Andre driftskostnader.

<sup>3)</sup> Presentert som Avskrivninger.

<sup>4)</sup> Presentert som Renter og andre finansposter.

#### Beløp som er innregnet i kontantstrømpoppstillingen

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol <sup>1)</sup>	<b>-261</b>	-219
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel <sup>1)</sup>	<b>-56</b>	-56
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene	<b>-317</b>	-275

<sup>1)</sup> Presentert som Likviditetsendring fra finansiering.

## Note 25 fortsettelse

### Leieforpliktelser

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Leieforpliktelser, kortsiktig	303	269
Leieforpliktelser, langsiktig	1 861	1 541
<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>2 164</b>	<b>1 810</b>

Kortsiktig og langsiktig leieforpliktelse inkluderer leieforpliktelser som er inngått innenfor forretningsmodellen DS/DBS, på henholdsvis 18 millioner kroner og 271 millioner kroner. Når sol- og vindparker under denne forretningsmodellen avhendes vil den tilhørende bruksretteiendelen og leieforpliktelsen bli fraregnet og rapporteres som en del av gevist eller tap ved salg. Se også note 1 for ytterligere beskrivelser av DS/DBS-modellen.

### Forfallsplan leieforpliktelser - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer

Beløp i mill. kroner	2021	2020
0-1 år	321	285
1-5 år	1 091	948
5 år og senere	1 227	1 213
<b>Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12</b>	<b>2 639</b>	<b>2 446</b>

### Fremtidige kontantstrømmer som ikke reflekteres i målingen av leieforpliktelser

#### Opsjoner på å forlenge leieavtaler:

Flere leiekontrakter av kontorbygg inneholder utvidelsesopsjoner som kan utøves av Statkraft, hvor leiekontrakten til hovedkontoret i Oslo er den største. Denne leieavtalen utløper i 2028, med opsjoner på å forlenge i ti pluss ti år, og hvor den årlige leiebetalingen er 113 millioner kroner. Bygningene som inngår i denne leieavtalen anses som standardiserte kontorbygg, ikke spesielt tilpasset Statkraft eller Statkrafts virksomhet. Med flere år igjen av denne kontrakten anses det ikke som rimelig sikkert at utvidelsesopsjonene vil bli utøvd, og dermed er ikke perioder etter 2028 inkludert i målingen av leieforpliktelsen. Tilsvarende vurdering er gjort for andre leieavtaler.

#### Opsjon på å terminere leieavtaler:

Noen utviklingsprosjekter innen vind og sol, spesielt i Sør-Amerika, inkluderer leieavtaler fra tidlige utviklingsstadier. For å gi operasjonell fleksibilitet dersom prosjekter ikke anses som levedyktige, kan disse avtalene inneha termineringsmuligheter hvor Statkraft kan si opp leieavtalen når som helst eller på flere stadier i løpet av leieperioden. Leieperioden kan ofte strekke seg opptil 40 år. Ettersom disse prosjektene er i utviklingsfasen og det ikke er tatt investeringsbeslutning om å bygge kraftverket, anses det normalt ikke som rimelig sikkert at disse termineringsopsjonene ikke vil bli utnyttet. Normalt er det dermed kun den uoppsigelige perioden eller perioden frem til planlagt investeringsbeslutning som er inkludert i målingen av leieforpliktelsen.

## STATKRAFT SOM UMLEIER

### Operasjonelle leieavtaler

Statkraft har fremleie av kontorbygg, og har klassifisert disse kontraktene som operasjonelle leieavtaler. Statkraft leier ut kraftverk til tredjepart, hvor inntektene fra utleie er basert på en fast og en variabel komponent. Disse kontraktene er også klassifisert som operasjonelle leieavtaler. Inntektene fra utleie av kraftverk presenteres som salgsinntekter (se note 12).

### Forfallsplan leiebetalinger - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer

Beløp i mill. kroner	2021	2020
0-1 år	18	15
1-5 år	28	26
5 år og senere	22	21
<b>Sum udiskonterte leiebetalinger per 31.12</b>	<b>68</b>	<b>62</b>



## Note 26 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Ved salg av eierandeler i felles drift der den regnskapsmessige behandling av investeringen endres fra brutto konsolidering til egenkapitalmetoden innregnes gevinst og tap delvis, basert på eierandel solgt til eksterne investorer. Bokført verdi på Statkrafts resterende eierandel videreføres. Endringen i den regnskapsmessige behandling kan også inntreffe når kontraktsmessige rettigheter og forpliktelser knyttet til ordningens underliggende eiendeler og gjeld endres eller når aksjonæravtaler endres.

### ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Et nøkkeelement for å vurdere hvorvidt en investering er et datterselskap, felles drift, felles virksomhet eller tilknyttet selskap er graden av kontroll. For å vurdere kontrollgraden blir alle fakta og omstendigheter evaluert.

Beslutningene knyttet til de relevante aktivitetene, som i vesentlig grad påvirker avkastningen av investeringen, er elementer som krever høyeste grad av skjønn. For å konkludere på kontrollgraden har Statkraft systematisk definert de relevante aktivitetene og verdidrivere for hver enkelt teknologi. I tillegg blir det foretatt en vurdering av hver enkelt investering for å vurdere fakta og omstendigheter for øvrig. Det blir foretatt en nøye analyse av investeringer hvor Statkraft er operatør.

Det er påkrevd med skjønnsmessige vurderinger når man skal vurdere om en felleskontrollert ordning er felles drift eller felles virksomhet. Vurderingen er basert på hvilke rettigheter og plikter deltakerne har, samt underliggende faktum for øvrig. For å vurdere hvorvidt investeringen er felles drift vil aksjonæravtaler og avtaler mellom aksjonær og den legale enheten overstyre den legale formen en investering har. Virksomhet opprettet for kraftproduksjon og hvor deltakerne er de eneste kjøperne av kraftproduksjonen, i tillegg til å sørge for både kort- og langsiktig finansiering av virksomheten, vil som regel vurderes å være felles drift. Når Statkraft har rettigheter til netto eiendeler i virksomheten, vurderes virksomheten å være felles virksomhet.

Kraftverk med delt eierskap, hvor Statkraft har felles kontroll, er regnskapsført som felles drift.

Basert på en helhetsvurdering hvor størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning er følgende selskaper gjengitt:

#### 2021

Beløp i mill. kroner	Agder Hidroelectrica La Wind UK Hidroelectrica La						Andre	Sum
	Eviny AS <sup>2)</sup>	Energi AS	Higuera S.A.	Invest Ltd.	Confluencia S.A.			
Inngående balanse 01.01.	6 041	4 145	700	840	479	1 287	13 492	
Tilganger	-	-	-	-	-	10	10	
Resultatandel	387	907	46	5	46	-15	1 376	
Avskrivning og nedskrivning av merverdier	-12	-65	-	-3	-	-3	-83	
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	393	393	
Kapitalinnskudd	-	-	-	-	-	47	47	
Kapitalnedsettelse	-	-	-	-	-	-4	-4	
Utbytte	-348	-148	-	-32	-	-43	-571	
Føringer mot utvidet resultat	3	16	27	-11	17	-22	30	
Valutaomregningseffekter	-2	3	24	19	18	19	81	
Utgående balanse 31.12.	6 069	4 858	797	818	560	1 669	14 771	
Merverdier 31.12.	1 759	1 606	-	40	-	522	3 926	
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 553	314	-	-	-	-	1 867	

<sup>1)</sup> Se note 15 for mer informasjon.

<sup>2)</sup> I løpet av 2021 byttet BKK navn til Eviny AS.

#### 2020

Beløp i mill. kroner	Agder Hidroelectrica La Wind UK Hidroelectrica La						Andre	Sum
	BKK AS	Energi AS	Higuera S.A.	Invest Ltd.	Confluencia S.A.			
Inngående balanse 01.01.	5 691	3 577	1 080	871	727	971	12 917	
Tilganger <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	235	235	
Salg	-	-	-	-	-	-9	-9	
Resultatandel	687	858	68	11	-43	-35	1 546	
Avskrivning og nedskrivning av merverdier	-12	-65	-	-2	-	-4	-83	
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger <sup>2)</sup>	-	-	-431	-	-197	-	-627	
Capital increases	-	-	-	-	-	374	374	
Kapitalinnskudd	-	-	-	-	-	-163	-163	
Kapitalnedsettelse	-261	-278	-	-40	-	-18	-597	
Føringer mot utvidet resultat	-64	50	-11	-4	-	1	-28	
Valutaomregningseffekter	-	3	-6	4	-8	-65	-72	
Utgående balanse 31.12.	6 041	4 145	700	840	479	1 287	13 492	
Merverdier 31.12.	1 770	1 671	-	41	-	35	3 517	
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 553	314	-	-	-	-	1 867	

<sup>1)</sup> Se note 5 for mer informasjon.

<sup>2)</sup> Se note 15 for mer informasjon.

## Note 26 fortsettelse

### BESKRIVELSE AV VIRKSOMHETEN I VESENTLIGE TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLES VIRKSOMHET

**Eviny AS (tidligere BKK AS)** har sin virksomhet hovedsakelig på Vestlandet. Konsernets hovedaktiviteter er produksjon, salg og overføring av elektrisk kraft. Eviny utvikler, bygger, eier og drifter også infrastruktur innenfor elektrifisering, samt tilbyr kundene bredbåndstilgang og fjernvarme.

**Agder Energi AS** er et selskap innen fornybar energi, hovedsakelig på Sørlandet. Konsernets aktiviteter omfatter produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft, samt andre energirelaterte tjenester.

**Hidroelectrica La Higuera S.A.** har virksomhet i Chile og består av vannkraftverket La Higuera.

**Wind UK Invest Ltd (WUKI)** eier de landbaserte vindparkene Alltwalis, Baillie og Berry Burn i Storbritannia.

**Hidroelectrica La Confluencia S.A.** har virksomhet i Chile og består av vannkraftverket La Confluencia.

Se note 36 for informasjon om bankgaranti og morselskapsgaranti vedrørende tilknyttede selskap og felleskontrollerte ordninger.

### FINANSIELL INFORMASJON FOR VESENTLIGE TILKNYTTETE SELSKAPER

Etterfølgende tabell viser oppsummert finansiell informasjon om vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene som gjengis gjelder 100 % av selskapenes virksomhet i henhold til IFRS 12.

#### 2021

Beløp i mill. kroner	Agder		Hidroelectrica La	Wind UK	Hidroelectrica La
	Eviny AS <sup>1)</sup>	Energi AS <sup>1)</sup>	Higuera S.A. <sup>1)</sup>	Invest Ltd. <sup>1)</sup>	Confluencia S.A. <sup>1)</sup>
Anleggsmidler	25 441	21 188	4 307	2 763	4 618
Omløpsmidler	6 469	11 299	290	535	288
Langsiktig gjeld	14 323	13 410	2 913	1 445	3 967
Kortsiktig gjeld	6 757	11 790	262	299	366
Brutto driftsinntekter	7 300	19 789	641	533	507
Resultat etter skatt	949	1 994	132	10	89
Totalresultat	959	2 012	183	17	121

<sup>1)</sup> Tall er foreløpige og ureviderte.

#### 2020

Beløp i mill. kroner	Agder		Hidroelectrica La	Wind UK	Hidroelectrica La
	BKK AS <sup>1)</sup>	Energi AS <sup>1)</sup>	Higuera S.A. <sup>1)</sup>	Invest Ltd. <sup>1)</sup>	Confluencia S.A. <sup>1)</sup>
Anleggsmidler	24 380	20 494	4 324	2 884	4 598
Omløpsmidler	3 276	3 870	231	217	204
Langsiktig gjeld	13 353	13 958	3 160	1 349	4 082
Kortsiktig gjeld	3 618	4 924	200	175	283
Brutto driftsinntekter	4 571	9 461	688	378	417
Resultat etter skatt	1 582	1 887	69	21	-46
Totalresultat	1 441	2 007	29	12	-46

<sup>1)</sup> Beløpene er gjengitt slik de fremkom i Statkrafts årsrapport for 2020.

### FELLES VIRKSOMHET, FELLES DRIFT OG TILKNYTTETE SELSKAPER

Aksjer i selskaper klassifisert som felles virksomhet og tilknyttet selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Statkraft innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader i selskaper klassifisert som felles drift linje for linje i konsernregnskapet.

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
<b>FELLES VIRKSOMHET</b>					
Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB	EF	Sverige	Stockholm	9,06%	9,06%
Hidroelectrica La Confluencia S.A	IP	Chile	Santiago	50,00%	50,00%
Hidroelectrica La Higuera S.A	IP	Chile	Santiago	50,00%	50,00%
Allain Duhangan Hydro Power Ltd.	IP	India	New Delhi	43,12%	43,12%
Dugar Hydro Power Ltd	IP	India	New Delhi	50,00%	50,00%
Malana Power Company Ltd.	IP	India	New Delhi	49,00%	49,00%
Khimti HPP <sup>1)</sup>	IP	Nepal	Kathmandu	50,00%	50,00%
Wind UK Invest Ltd.	EWS	Storbritannia	London	51,00%	51,00%
KraftCERT AS	OA	Norge	Bærum	33,33%	33,33%
Silva Green Fuel AS	OA	Norge	Oslo	51,00%	51,00%
Silva Green Fuel DA	OA	Norge	Oslo	51,00%	51,00%

<sup>1)</sup> Selskapet er ikke formelt etablert ennå. Se note 5 for ytterligere informasjon.

## Note 26 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
<b>FELLES DRIFT</b>					
Kraftwerksgesellschaft Herdecke, GmbH & Co. KG	EF	Tyskland	Hagen	50,00%	50,00%
Solbergfoss <sup>2)</sup>	EF	Norge	Askim	33,33%	33,33%
Sima	EF	Norge	Eidfjord	65,00%	65,00%
Svartisen	EF	Norge	Meløy	70,00%	70,00%
Grytten	EF	Norge	Rauma	88,00%	88,00%
Kraftverkene i Orkla	EF	Norge	Rennebu	48,60%	48,60%
Sira-Kvina Kraftselskap DA	EF	Norge	Sirdal	46,70%	46,70%
Kobbelv	EF	Norge	Sørfold	82,50%	82,50%
Ulla-Førre	EF	Norge	Suldal	73,48%	73,48%
Svorka	EF	Norge	Surnadal	50,00%	50,00%
Stegaros	EF	Norge	Tinn	50,00%	50,00%
Aktieselskabet Tyssefaldene <sup>3)</sup>	EF	Norge	Tyssedal	60,17%	60,17%
Vikfalli	EF	Norge	Vik	88,00%	88,00%
Gäddede	EF	Sverige	Stockholm	70,00%	70,00%
Harrsele AB	EF	Sverige	Stockholm	50,57%	50,57%
Volgsjöfors	EF	Sverige	Stockholm	73,10%	73,10%
Kabel- und Trassengemeinschaft WindStrom GmbH & Co. KG Windpark Hakenstedt I KG & Co. OHG	EWS	Tyskland	Edemissen	71,40%	71,40%
Umspannberg Druxberge GmbH & Co. KG	EWS	Tyskland	Edemissen	20,00%	20,00%
UW Druxberge GmbH	EWS	Tyskland	Edemissen	20,00%	20,00%
WindStrom G. & Co. Windfeld Bepp. Bruch Infr. KG	EWS	Tyskland	Edemissen	45,40%	45,40%
Netzanschluss Wilstemarsch GmbH	EWS	Tyskland	Enge Sande	29,00%	29,00%
ANB Treuenbrietzen GmbH & Co. KG	EWS	Tyskland	Kallinchen	31,50%	31,50%
Umspannwerk Hellberge GmbH & Co. KG	EWS	Tyskland	Kallinchen	52,80%	52,80%
ANB Hellberge GmbH & Co. KG	EWS	Tyskland	Zossen	58,30%	58,30%
Fosen Vind DA	EWS	Norge	Oslo	52,10%	52,10%
Hegra DA	OA	Norge	Oslo	33,33%	33,33%
<b>TILKNYTTETE SELSKAPER</b>					
Røldal-Suldal Kraft AS <sup>4)</sup>	EF	Norge	Suldal	4,79%	4,79%
Aursjøvegen AS	EF	Norge	Sunnalsøra	17,00%	17,00%
Passos Maia Energética S.A.	IP	Brasil	Caçador City	50,00%	50,00%
Eviny AS (tidligere BKK AS)	IO	Norge	Bergen	43,44%	43,44%
Nape Kraftverk AS	IO	Norge	Grimstad	49,00%	49,00%
Agder Energi AS	IO	Norge	Kristiansand	45,50%	45,50%
Air Liquide Skagerak AS	IO	Norge	Porsgrunn	49,00%	49,00%
Laugstol AS	IO	Norge	Porsgrunn	33,40%	33,40%

<sup>1)</sup> EF: Europeisk fleksibel kraftproduksjon, IP: Internasjonal kraft, EWS: Europeisk vind- og solkraft, IO: Industrielt eierskap, OA: Annet

<sup>2)</sup> Statkraft eier 33,33 % av Solbergfoss, men disponerer 35,6 % av produksjonen.

<sup>3)</sup> Statkraft eier 60,17 % av Aktieselskabet Tyssefaldene, men disponerer 71,4% av produksjonen i Tyssø II vannkraftverk.

<sup>4)</sup> Statkraft eier 8,74 % av aksjene i Røldal-Suldal Kraft AS, som igjen eier 54,79 % av Røldal-Suldal vannkraftverkene. Statkrafts indirekte eierandel i vannkraftverkene er dermed 4,79 %.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

## Note 27 Øvrige finansielle anleggsmidler

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden måles til amortisert kost (se note 10) når lånene er rentebærende, har en definert nedbetalingsplan og Statkraft har som intensjon å motta alle renter og avdrag som følger av avtalen. Det er to unntak knyttet til felleskontrollerte virksomheter i Chile, som begge er definert som langsiktige interesser i henhold til IAS 28 Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter. Lånene er rentefrie og måles derved til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer neddiskontert med en rådende markedsrente. Ved førstegangs innregning vil slike lån ha en bokført verdi som er lavere enn nominell verdi, og differansen vil bokføres som en økning av investeringen i selskap innregnet etter egenkapitalmetoden (se note 26). Ved etterfølgende måling inntektsføres en renteinntekt uten kontanteffekt i resultatregnskapet hvor balanseverdien av fordringen økes tilsvarende. En tilhørende rentekostnad uten kontanteffekt regnskapsføres som en del av resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

Alle lån følger nedskrivningsvurderinger i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	1 402	1 387
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer <sup>1)</sup>	1 091	1 430
Netto pensjonsmidler	950	838
Usikker forskuddsbetalt skatt <sup>1)</sup>	2 079	2 079
Andre aksjer og andeler	966	603
<b>Sum</b>	<b>6 488</b>	<b>6 338</b>

<sup>1)</sup> Se note 35.

## Note 28 Beholdninger

### GENERELL INFORMASJON

Statkrafts beholdninger består av:

- Miljøsertifikater.
- Vind- og solprosjekter der Statkraft har til hensikt å utvikle og selge til eksterne aktører enten før, ved, eller straks etter ferdigstillelse (DS/DBS).
- Beholdninger som er direkte relatert til de fysiske eiendelene, hvorav reservedeler er den vesentligste delen.

#### Miljøsertifikater:

Statkrafts beholdninger består hovedsakelig av miljøsertifikater, herunder grønne sertifikater i Norden, Renewable Obligation Certificates (ROC-er) i Storbritannia og utslippskvoter i USA og Europa (EUA-er). En vesentlig del av miljøsertifikatene er ROC-er som stammer fra origination- og markedsadgangsaktiviteter og i tillegg fra egen produksjon hvor Statkraft mottar offentlige tilskudd.

#### Vind- og solprosjekter:

Vind- og solprosjekter består av utviklingsprosjekter og byggeprosjekter hvor Statkraft har intensjon om å utvikle, bygge og selge enten før, ved, eller straks etter ferdigstillelse. Disse prosjektene presenteres i tre ulike kategorier, avhengig av hvilket stadium prosjektet er i:

- **Utviklingsprosjekter** inkluderer sol- og vindprosjekter som er i en tidlig fase, og hvor bygging ennå ikke er igangsatt.
- **Byggeprosjekter** inkluderer utviklingsprosjekter som er kommet i byggefasen.
- **Prosjekter i drift** inkluderer prosjekter der byggingen er ferdigstilt og prosjektet er satt i drift.

Statkraft har for tiden 13 pågående prosjekter i byggefasen, samt to prosjekter som er ferdigstilt. For åtte av disse prosjektene er det signert en put/call option agreement (PCOA) eller en annen type salgavtale. Disse avtalene vil slutføres når prosjektene har nådd avtalt ferdigstilleelsesgrad.

I 2021 har Statkraft solgt prosjektene Cadiz, Windy Rig og Apeldoorn, i henholdsvis Spania, Skottland og Nederland, som var klassifisert som beholdninger av vind- og solprosjekter.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Statkraft har miljøsertifikater både til eget bruk og for handel.

#### Miljøsertifikater holdt for handel

Innkjøpte miljøsertifikater holdt for handel er anskaffet med det formål å utnytte kortsiktige svingninger i markedet. Slike sertifikater er klassifisert som beholdninger og blir målt til virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Endringer i virkelig verdi knyttet til beholdninger i tradingaktivitetene presenteres som Gevinster/tap fra markedsaktiviteter i resultatregnskapet. Miljøsertifikater holdt for handel består hovedsakelig av ROC-er som er mottatt via kraftkjøpskontrakter med produsenter av vindkraft i Storbritannia. Andre sertifikater som er inkludert er nordiske elsertifikater og utslippskvoter i USA.

#### Miljøsertifikater anskaffet for eget bruk

Gasskraftverk må kjøpe utslippskvoter for å møte sine forpliktelser knyttet til CO<sub>2</sub>-utslipp. Kvoteene klassifiseres som beholdninger når de mottas og måles etterfølgende til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

#### Miljøsertifikater tildelt fra egen produksjon

Enkelte miljøsertifikater, som nordiske elsertifikater, opprinnelsesgarantier eller utslippsskvoter, tildeles gratis for produksjon fra fornybar energi eller fjernvarme. Sertifikatene bokføres til en kostpris lik null.

#### Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi

Kostnadene som er relatert til den tidlige fase av utviklingsmuligheter blir innregnet i resultatregnskapet fram til det punktet hvor konsernet er sikre på at økonomien i det underliggende prosjektet er teknisk og kommersielt levedyktig, og prosjektets kostnadsramme er godkjent av riktig ledelsesnivå, basert på gjennvinnbart beløp. Statkraft vurderer et prosjekt å være kommersielt levedyktig dersom det er forventet å nå en påkrevd positiv margin da det er ferdig utviklet eller ferdig bygget.

Ved førstegangsinnregning er beholdningene av vind- og solprosjekter innregnet til anskaffelseskost. I anskaffelseskostnaden knyttet til disse beholdningene inngår kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til deres nåværende plassering og tilstand.

Vind- og solprosjekter er målt til det laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Netto realiserbar verdi beregnes som estimert salgpris fratrukket estimerte kostnader for ferdigstillelse og kostnader pådratt i forbindelse med markedsføring, salg og distribusjon. For prosjekter hvor en kunde kontrakt ikke er inngått er den beste kilden til å måle estimert salgpris de observerbare prisene oppnådd i markedet for transaksjoner som omfatter tilsvarende eiendeler. Gjennvinnbart beløp for beholdningene kan også være lavere enn estimert anskaffelseskost dersom kostnadene for å ferdigstille prosjektet, eller kostnadene for å gjøre prosjektet klart for salg, har økt. Dersom balanseført verdi av prosjektet overstiger gjennvinnbart beløp, vil prosjektet bli nedskrevet til et lavere beløp enn anskaffelseskost til netto realiserbar verdi.

#### Reservedeler og annet

Andre beholdninger er direkte relatert til de fysiske eiendelene og måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

## Note 28 fortsettelse

Beløp i mill. kroner	2021		2020	
	Innregnet verdi	Kostpris	Innregnet verdi	Kostpris
<b>Beholdninger vurdert til virkelig verdi fratrukket salgskostnader:</b>				
Miljøsertifikater	3 372	3 214	3 138	3 001
Sum	3 372	3 214	3 138	3 001
<b>Beholdninger vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi:</b>				
Miljøsertifikater	20		480	
Reservedeler	153		155	
Annet	105		107	
Sum	277		742	
<b>Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi:</b>				
Utviklingsprosjekter <sup>1)</sup>	1 006		1 344	
Byggeprosjekter <sup>2)</sup>	1 807		1 139	
Prosjekter i drift <sup>2)</sup>	152		-	
Sum	2 965		2 483	
<b>Sum</b>	<b>6 614</b>		<b>6 363</b>	

<sup>1)</sup> 2020 inkluderte 1058 millioner kroner som var reklassifisert fra immaterielle eiendeler. Se note 23.

<sup>2)</sup> Det har blitt signert en PCOA eller andre salgskontrakter på 1,8 milliarder kroner av den innregnede verdien innen byggeprosjekter og prosjekter i drift.

2020 inkluderte 897 millioner kroner som var reklassifisert fra varige driftsmidler. Se note 24.

## Note 29 Fordringer

### GENERELL INFORMASJON

Konsernets fordringer er inndelt i fire kategorier:

**Kundefordringer** primært relatert til markedsaktiviteter og nordisk vannkraftproduksjon.

**Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt** omfatter både grunnrenteskatt, naturressursskatt og alminnelig inntektsskatt.

**Kontantsikkerhet og marginkrav** relatert til markedsoppgjør for derivater knyttet til finans og markedsaktiviteter.

**Andre fordringer** inkluderer kortsiktige lån til investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden.

Se note 9 for mer info.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Fordringer holdes til forfall og er derfor innregnet til amortisert kost. Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell, som følge av mislighold knyttet til finansielle instrumenter.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Kundefordringer	20 569	7 344
Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt	185	216
Kontantsikkerhet og marginkrav	17 081	3 917
Andre fordringer	4 355	2 182
Sum	42 190	13 659

### Forfallsanalyse av fordringer

2021	Fordringer, forfalt med				Sum
	Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager	Fordringer, forfalt og nedskrevet	
Beløp i mill. kroner					
Kundefordringer	18 283	2 197	257	-167	20 569

Tapsført i året 6

2020	Fordringer, forfalt med				Sum
	Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager	Fordringer, forfalt og nedskrevet	
Beløp i mill. kroner					
Kundefordringer	6 988	348	53	-44	7 344

Tapsført i året 27



## Note 30 Bankinnskudd, kontanter og lignende

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer sertifikater og andre rentebærende verdipapirer som normalt forfaller innenfor en tidsperiode på tre måneder. På linjen ligger også bundne midler. Klassifisering av depositum for å dekke marginkrav knyttet til handelsvirksomheten, avhenger av egenskapene til clearing tjenesten. Dersom leverandøren ikke er en finansinstitusjon, ikke en del av Statkrafts daglige likviditetsstyring og har ingen bankkontoer i Statkrafts navn, blir depositumet klassifisert som andre fordringer.

Markedsoppgjør for derivater tilknyttet finansaktiviteter (kontantsikkerhet) balanseføres som enten fordring eller gjeld. Bankinnskudd, kontanter og lignende fra felles drift presenteres også på denne linjen.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Kontanter og bankinnskudd <sup>1)</sup>	36 899	11 193
Sertifikater og andre rentebærende verdipapirer	300	-
Sum	37 199	11 193

<sup>1)</sup> Inneholder 281 millioner kroner og 194 millioner kroner for henholdsvis 2021 og 2020 fra selskaper rapportert som felles drift.

### Bokført verdi av likvide midler som er stilt som garanti for forpliktelser (bundne midler)

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Depotkonti i forbindelse med kraftomsetning på kraftbørs	340	22
Andre bundne midler	3	9
Sum	342	31

## Note 31 Andre langsiktige forpliktelser

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINISIPPER

**Avsetninger** Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen. Dersom sannsynligheten er mindre enn 50 % opplyses det om forholdene i note 36 hvis dette er vurdert vesentlig.

**Frikraft og grunneiererstatninger** Statkraft må kompensere grunneiere for bruk av tomter og vannfall. I tillegg må Statkraft kompensere for forringelse av natur, skog osv. Nåverdien av fremtidige forpliktelser knyttet til erstatninger og frikraft blir ved første gangs innregning regnskapsført som andre langsiktige forpliktelser og med motpost på eiendom, anlegg og utstyr. Årlige utbetalinger føres som andre driftskostnader.

**Konsesjonskraft** Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. For enkelte konsesjonskraftavtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Statkraft dekker forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen. Konsesjonskontrakter er ikke innregnet i regnskapet. Kapitalisert verdi av fremtidig konsesjonsforpliktelser er estimert og vist i note 36.

**Dag-én-gevinster** Hvis en nivå-3-kontrakt har en dag-én-gevinst vil gevinsten utsettes og regnskapsføres som andre langsiktige fordringer. Se note 10.

**Fjerningsforpliktelser** Fjerningsforpliktelser oppstår normalt når Statkraft har rettigheter til tidsbegrensede konsesjoner. Se note 24.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Fjerningsforpliktelser <sup>1)</sup>	969	838
Avsetninger <sup>2)</sup>	1 077	1 240
Annet <sup>3)</sup>	1 238	1 130
Sum	3 283	3 207

<sup>1)</sup> Hovedsakelig tilknyttet gasskraftverk og vindkraftverk.

<sup>2)</sup> Hovedsakelig tilknyttet årlige kompensasjoner og fri kraft til grunneiere.

<sup>3)</sup> Inkluderer anleggsbidrag.

### Avstemming av avsetninger gjennom året

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Bokført verdi 01.01.	1 240	1 130
Tilgang	34	33
Tilgang fra oppkjøpte selskaper	1	144
Avgang fra salg av selskaper	-13	-
Avsetninger brukt/reversert	-124	-61
Reklassifiseringer	-57	58
Andre bevegelser	-	-16
Valutaomregningseffekter	-5	-48
Bokført verdi 31.12.	1 077	1 240

## Note 32 Kontraktsforpliktelse

### GENERELL INFORMASJON

Statkraft har langsiktige kraftsalgsavtaler hvor Statkraft har mottatt forskuddsbetalinger.

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Forskuddsbetalinger for langsiktige kontraktsforpliktelser innebærer at Statkraft reelt sett har mottatt en form for finansiering fra kunden. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen må det tas hensyn til pengers tidsverdi ved å bruke Statkrafts rådende lånerente pluss et kredittpåslag. Finansieringskomponenten regnskapsføres som rentekostnad som en del av renter og andre finansposter.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Kontraktsforpliktelser, langsiktig <sup>1)</sup>	4 052	4 367
Kontraktsforpliktelser, kortsiktig <sup>1)</sup>	316	316
<b>Sum</b>	<b>4 367</b>	<b>4 683</b>

<sup>1)</sup> Statkraft har inngått to langsiktige kraftsalgsavtaler med en varighet på 15 år.

## Note 33 Rentebærende gjeld

Beløp i mill. kroner	2021	2020
<b>Rentebærende gjeld, kortsiktig <sup>1)</sup></b>		
Banklån	5 455	3 069
Sertifikatlån og obligasjonslån	13 487	800
Leieforpliktelser	303	269
Kontantsikkerhet	10 967	1 762
Andre kortsiktig lån	14	45
Sum	30 226	5 944
<b>Rentebærende gjeld, langsiktig <sup>1)</sup></b>		
Banklån	3 811	1 264
Obligasjonslån	15 821	25 492
Leieforpliktelser	1 861	1 541
Sum	21 493	28 297
Sum rentebærende gjeld	51 719	34 241

<sup>1)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

Beløp i mill. kroner	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen</b>		
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 01.01. <sup>1)</sup>	33 181	31 423
<b>Poster med kontanteffekt</b>		
Opptak av ny gjeld	14 735	3 892
Nedbetaling av gjeld	-5 642	-4 580
Kontantsikkerhet	9 387	397
Sum poster med kontanteffekt <sup>3)</sup>	18 480	-291
<b>Poster uten kontanteffekt</b>		
Tilgang leieforpliktelser	1 075	116
Tilgang leieforpliktelser ved oppkjøp av selskaper	119	231
Avgang leieforpliktelser	-115	-
Avgang leieforpliktelser knyttet til salg av virksomhet	-340	-
Remåling av leieforpliktelser	-96	-
Tilgang ved oppkjøp av selskaper	-	535
Avgang ved salg av virksomheter	-202	-
Valutaendringer	-1 292	773
Endringer i virkelig verdi	76	293
Annet <sup>3)</sup>	-3	101
Sum poster uten kontanteffekt	-778	2 049
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 31.12 <sup>2)</sup>	50 883	33 181

<sup>1)</sup> I 2021 utgjorde derivatene -1060 millioner kroner av åpningsbalansen. Tilsvarende tall for 2020 var -1304 millioner kroner.

<sup>2)</sup> I 2021 utgjorde derivatene -836 millioner kroner av utgående balanse. Tilsvarende tall for 2020 var -1060 millioner kroner.

<sup>3)</sup> Sammenligningstallene har blitt omarbeidet. Se note 1.

## Note 34 Andre kortsiktige forpliktelser

### Andre kortsiktige forpliktelser

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Leverandørgjeld <sup>1)</sup>	6 916	1 580
Skyldig offentlige avgifter	2 345	803
Påløpt rentefri gjeld <sup>1)</sup>	13 012	5 795
Påløpte renter på langsiktige lån	277	255
Kontantsikkerhet	10 967	1 761
Annet	2 351	1 726
<b>Sum</b>	<b>35 868</b>	<b>11 920</b>
Herav rentebærende gjeld	10 981	1 805

<sup>1)</sup> Hoveddelen av disse forpliktelsene er knyttet til handelsvirksomhet i energirelaterte produkter, hvor kostnader er påløpt, men ennå ikke fakturert.

## Note 35 Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner

### TVISTESAKER OG BETINGEDE UTFALL

Konsernet er involvert i tvistesaker av ulik karakter. Det er usikkerhet knyttet til tvistesakene, men basert på tilgjengelig informasjon er konsernet av den oppfatning at sakene vil bli løst uten vesentlig negativ påvirkning, verken individuelt eller samlet, på konsernets resultat eller likviditet. For tvistesaker hvor konsernet vurderer at det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en økonomisk forpliktelse vil oppstå, har konsernet foretatt avsetninger basert på ledelsens beste estimat. For vesentlige saker med usikkerhet, se detaljer under.

#### Brasil

Statkraft kjøpte en kontrollerende eierandel i det brasilianske selskapet Desenvix Energias Renováveis S.A. den 13. juli 2015. Selskapet har i etterkant av transaksjonen endret navn til Statkraft Energias Renováveis (SKER). Brasil har de siste årene opplevd store, alvorlige korrupsjonssaker. Statkraft iverksatte derfor på eget initiativ en intern granskning knyttet til datterselskapet som ble kjøpt i 2015. Basert på granskningen har Statkraft kontaktet brasilianske myndigheter. Den 15. oktober 2021 inngikk SKER en avtale med føderale myndigheter for en av de rapporterte sakene, og har betalt ca. 28 millioner kroner i bøter og oppreisning knyttet til utilbørlige fordeler oppnådd av Desenvix i forkant av Statkrafts oppkjøp til kontrollerende eierskap i selskapet. Det er på dette stadiet ikke mulig å forutsi utfallet av de andre rapporterte sakene.

De føderale påtalemyndighetene i Brasil etterforsker mulige kriminelle handlinger begått av representanter for de fire største pensjonskassene i Brasil og representanter for selskaper som pensjonskassene har investert i, samt andre enkeltpersoner som kan ha vært involvert i de påståtte mislighetene knyttet til historiske investeringer foretatt av pensjonskassene. FUNCEF, som investerte i Desenvix (nå SKER) i 2009 og 2010, og som nå eier 18,7 % av SKER, er en av disse pensjonskassene. Påtalemyndighetene har avsluttet etterforskningen knyttet til FUNCEF og reist straffesak mot individer, inkludert aksjonærene i Jackson og tidligere ansatte i FUNCEF. I august 2017 utstedte den føderale dommeren ansvarlig for straffesakene en avgjørelse om at ingen informasjon som knyttet SKER til de påståtte ulovlige handlingene hadde blitt avdekket og det ble derfor besluttet å frigi garantier og andre sikkerheter krevet av SKER. I tillegg er det reist et sivil søksmål mot pensjonskassene, bedrifter og enkeltpersoner knyttet til pensjonskassenes investeringer, herunder SKER. Det er på dette stadiet ikke mulig å forutsi om utfallet kan gi negative effekter for SKER.

#### Rapportering til myndigheter

Statkraft har gjennomført en granskning knyttet til to utviklingsprosjekt i Hellas. Dette som følge av rapporterte bekymringer om at korrupsjon kan ha funnet sted før Statkraft sitt oppkjøp i 2020. Det er ikke avdekket direkte bevis for at korrupsjon har funnet sted, men Statkraft har rapportert fakta og omstendigheter til relevante myndigheter og gått ut av de aktuelle prosjektene. Den potensielle finansielle eksponeringen til Statkraft er ikke forventet å være vesentlig.

#### Høyesterettsdom i reindriftsrettsak ved Fosen vindparker i Norge

Høyesterett avgjorde 11. oktober at konsesjonene og ekspropriasjonstillatelsene av 2013 for de norske vindparkene Storheia og Roan på Fosen krenker de samiske reindriftsutøvernes rett til å dyrke sin kultur etter artikkel 27 i FNs internasjonale konvensjon om sivile og politiske rettigheter, og derfor er ugyldige.

Statkraft eier 52,1 % av Storheia gjennom Fosen Vind DA, mens Roan ble solgt i 2021. På visse vilkår må Statkraft holde kjøperne av Statkrafts 52,1 % eierandel i Roan Vind skadesløs for potensielle tap som følge av Høyesterettsdommen.

Som følge av dommen har Fosen Vind og Roan Vind innledet dialog med Olje- og energidepartementet og med de samiske gruppene. Departementet har bekreftet at det ikke vil bli iverksatt umiddelbare tiltak i forhold til konsesjonen. Videre har departementet igangsatt en prosess for å avklare om det finnes avbøtende tiltak for å ivareta de samiske gruppens rettigheter etter ICCPR art. 27, med nødvendige endringer i konsesjonene for å oppnå dette. Departementet har bedt om at konsesjonshaverne, i dialog med de samiske gruppene, utarbeider et forslag til et oppdatert konsekvensutredningsprogram som skal gjennomføres, herunder oppdatering av kunnskapsgrunnlaget, påvirkning på reindriften og potensielle avbøtende tiltak som skal vurderes nærmere. Forslaget ble oversendt departementet 31. januar 2022.

På dette stadiet er det høyst usikkert hva som blir utfallet og den økonomiske konsekvensen av Høyesterettsdommen. Flere potensielle scenarier er lagt til grunn for å estimere hvilken innvirkning dommen har for Statkraft. Hvert enkelt scenario er sannsynlighetsvurdert. Statkraft har brukt dette til å beregne et vektet beste estimat. Bokført verdi av Storheia er 1498 millioner kroner.

### USIKRE SKATTEPOSISJONER

Konsernet er underlagt resultatskatter i flere jurisdiksjoner, og det er usikkerhet tilknyttet endelig skatteplikt for flere transaksjoner og beregninger. En tvistesak, eller skattemyndigheters etterfølgende vurdering av en spesiell skattebehandling, kan påvirke regnskapsføringen av både betalbar og utsatt skatt. Når konsernet vurderer regnskapsføring av usikre skattefordeler eller skatteforpliktelser, vurderes det om eiendelen eller forpliktelsen er sannsynlig. Dersom endelig utfall av skattesaker avviker fra beløp innregnet i balanseoppstillingen, vil avviket påvirke skattekostnaden i den etterfølgende perioden. De vesentlige usikre skatteposisjonene i konsernet er nærmere beskrevet nedenfor. Se også note 22.

#### Usikre skatteposisjoner i Norge

Den 3. mars og 12. mars 2020 mottok Statkraft AS vedtak om endring av likning fra norske skattemyndigheter. Vedtakene omfattet endring av likning for årene 2010-2016 og investeringen i Statkraft Treasury Center SA (STC) i Belgia. Den 24. april 2017 ble det vesentlige av virksomheten i STC overført til Statkraft AS i Norge. Virksomheten i STC har blitt lagt ned.

Hovedspørsmålet relaterer seg til kapitalstruktur og etterlevelse av armlengdeprinsippet. Statkraft er sterkt uenig i at det er et rettslig grunnlag for å endre ligningene, og har ikke foretatt noen avsetning til dekning for et potensielt skattekrav i konsernregnskapet. I selskapsregnskapet til Statkraft AS, som utarbeides etter Norsk GAAP, har de finansielle effektene av vedtakene blitt kostnadsført. Den 8. april anket Statkraft vedtakene til Skatteklagenemda.

Statkraft betalte 2335 millioner kroner til Norske skattemyndigheter i andre kvartal i 2020 knyttet til denne saken og årene 2010-2016. Av dette er 2079 millioner kroner presentert som usikker forskuddsbetalt skatt og 256 millioner kroner presentert som usikker fordring på renter. Begge postene er presentert under linjen «Øvrige finansielle anleggsmidler» i balansen.

## Note 35 fortsettelse

### Usikre skatteposisjoner i Tyskland

Statkraft har betydelig forretningsvirksomhet i Tyskland, og skattemessig behandling av enkelte transaksjoner og oppkjøp er usikre. Dette inkluderer tradingkontrakter. Statkraft mener at visse urealiserte tap knyttet til tradingkontrakter er skattemessig fradragsberettiget, mens tyske skattemyndigheter mener at skattemessig fradrag på de samme tapene kun innrømmes på realisasjonstidspunktet. Skattemessig tidfesting har stor betydning for akkumulert betalbar skattekostnad på grunn av mekanismen for minimumskatt i Tyskland. Statkraft er i prosess med å utfordre den skattemessige behandlingen i den tyske skattedomstolen.

Per 31. desember 2021 har Statkrafts kostnadsført 854 millioner kroner i betalbar skatt knyttet til denne saken for perioden 2012-2021 (889 millioner kroner pr 31. desember 2020). Av dette var 594 millioner kroner betalt skatt til tyske skattemyndigheter (327 millioner kroner pr 31. desember 2020).

### Usikre skatteposisjoner i Nepal

Den 4. januar 2021 åpnet DRI (The Department of Revenue Investigation) i Nepal en etterforskning mot Himal Power Ltd (HPL), et datterselskap av Statkraft i Nepal. DRI etterforsker om HPL har gevinstskatteforpliktelser knyttet til aksjetransaksjoner i perioden 2006-2017, som DRI kan forfølge strafferettslig.

Statkraft mener at de aktuelle transaksjonene ikke er underlagt skatt på kapitalgevinster og at det følgelig ikke foreligger grunnlag for noen strafferettslige overtredelser. Statkraft har ikke foretatt noen avsetning knyttet til dette saksforholdet og det er på dette stadiet ikke mulig å kvantifisere en potensiell eksponering for regnskapet.



## Note 36 Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

### PANTSTILLELSER

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har i visse tilfeller oppnådd en rett til å disponere en andel av kraftproduksjonen i kraftverk som tilhører Statkraft mot å dekke en andel av byggekostnadene. Fylkeskommunene/selskapene har fått anledning til å stille pant i kraftverket for å finansiere slike rettigheter. Pantegjeld som fylkeskommunene har tatt opp under denne ordningen, utgjør til sammen 255 millioner kroner (255 millioner kroner). I tillegg har andre datterselskaper pantstillelser på til sammen 337 millioner kroner (852 millioner kroner), hvor pantsatte eiendeler hovedsakelig består av kontantsikkerhet på sperrede konti og fremtidige inntekter fra langsiktige kraftsalgsavtaler.

Balanseført verdi i Statkraftkonsernet av pantsatte eiendeler utgjør 895 millioner kroner (1168 millioner kroner) per 31. desember 2021.

### GARANTIANSVAR

Konsernet har følgende garantier som ikke er balanseført:

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Morselskapsgarantier på vegne av datterselskaper <sup>1)</sup>	30 307	19 435
Morselskapsgarantier på vegne av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	40	198
Øvrige <sup>2)</sup>	2 081	1 969
<b>Sum garantier i Statkraft AS</b>	<b>32 429</b>	<b>21 603</b>
Garantier utstedt av datterselskaper <sup>2)</sup>	5 355	1 948
Garantier utstedt av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	-	-
<b>Sum garantier i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger</b>	<b>5 355</b>	<b>1 948</b>
<b>Sum garantier</b>	<b>37 784</b>	<b>23 550</b>

<sup>1)</sup> Garantiene for 2021 er hovedsakelig knyttet til energihandel med 21 297 millioner kroner og forpliktelser ovenfor leverandører med 1687 millioner kroner.

<sup>2)</sup> Beløpene for 2021 inkluderer 2076 millioner kroner i nettgantier og 263 millioner kroner i kontraktsgarantier knyttet til utvikling og bygging av vind- og solparker. Dersom Statkraft unnlater å utvikle og bygge de aktuelle vind- og solparkene i henhold til kravene, kan motpart kreve utbetaling under disse garantiene.

### KONTRAKTSFORPLIKTELSE

Statkraftkonsernet har følgende vesentlige forpliktelser som ikke er balanseført per 31. desember 2021:

- Konesjonsavgifter er i all hovedsak relatert til vannkraftverk i Norge. Nåverdien av forpliktelser knyttet til framtidige konesjonsavgifter, som ikke er regnskapsført, er for konsernet beregnet til 14 172 millioner kroner per 31. desember 2021. Det er benyttet en diskonteringsrente på 2,7 % i henhold til forskrift om justering av konesjonsavgifter, årlige erstatninger og fond med videre. I 2020 var tilsvarende tall 15 178 millioner kroner med en diskonteringsrente på 2,5 %.
- Kontraktsforpliktelser på 4967 millioner kroner knyttet til bygging av vindparker, solparker og vannkraftverk.
- Kraftkjøpsavtale med 16 års horisont. Kjøpsforpliktelsen er 1401 millioner kroner.
- Forpliktelser knyttet til vedlikeholdsavtaler og lignende for drift av gasskraftverk på 578 millioner kroner.

### KONSESJONSKRAFTKONTRAKTER

Konsernet innregner konesjonskraft som normalt kjøp og salg i henhold til fastsatt konesjonskraftpris ved levering, uavhengig av om oppgjøret skjer ved fysisk levering eller finansielt oppgjør. Normalt er konesjonskraftkontrakter evigvarende. Partene kan imidlertid avtale finansielt oppgjør for en periode.

Ved utgangen av 2021 utgjorde konesjonskraftkontrakter med finansielt oppgjør et årlig volum i størrelsesorden 11,9 GWh og gjennomsnittspris fra OED var 11,6 øre per kWh. Estimert virkelig verdi per 31. desember 2021 for gjenværende kontrakter med finansielt oppgjør er -82 millioner kroner.

## Note 37 Honorar til ekstern revisor

Deloitte AS er revisor for Statkraft-konsernet og reviderer alle revisjonspliktige datterselskaper.

Totale honorarer (eksklusiv merverdiavgift) for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Lovpålagt revisjon	27 207	22 734
Andre attestasjonstjenester	1 055	1 256
Skatterådgivning	432	1 234
Øvrige tjenester <sup>1)</sup>	477	526
<b>Sum</b>	<b>29 171</b>	<b>25 749</b>

<sup>1)</sup> Honorar for øvrige tjenester i 2021 og 2020 er hovedsakelig knyttet til attestasjon av rapport for samfunnsansvar.

## Note 38 Ytelser til ledende ansatte og styret

Statkraft er organisert i resultatenheter og i støtteenheter. Lederne for disse rapporterer til konsernledelsen som består av konserndirektører og konsernsjef.

### Lønn og andre ytelser til ledende ansatte

#### 2021

Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus <sup>1)</sup>	Natural- ytelser	Lønn og andre ytelser
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	5 827 803	802 000	219 833	6 849 636
Anne Harris, konserndirektør	3 315 231	573 000	227 645	4 115 876
Hallvard Granheim, konserndirektør	4 238 838	589 000	218 997	5 046 835
Birgitte Ringstad Vartdal, konserndirektør	3 848 931	702 000	227 898	4 778 829
Hilde Bakken, konserndirektør	3 453 998	518 000	223 212	4 195 210
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	3 876 048	586 000	143 697	4 605 745
Henrik Sættness, konserndirektør	3 042 481	413 000	221 625	3 677 106

<sup>1)</sup> Bonus opptjent 2021, men utbetalt i 2022.

#### 2020

Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus <sup>1)</sup>	Natural- ytelser	Lønn og andre ytelser
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	5 637 204	1 158 000	214 191	7 009 395
Anne Harris, konserndirektør	3 043 142	555 000	222 533	3 820 675
Hallvard Granheim, konserndirektør	3 892 849	779 000	213 227	4 885 076
Steinar Bysveen, konserndirektør <sup>2)</sup>	2 493 226	-	151 186	2 644 412
Birgitte Ringstad Vartdal, konserndirektør <sup>3)</sup>	2 740 636	473 000	179 410	3 393 046
Hilde Bakken, konserndirektør	3 206 565	569 000	217 467	3 993 032
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	3 796 877	584 000	143 467	4 524 344
Jon Vatnaland, konserndirektør <sup>4)</sup>	2 369 958	-	159 281	2 529 239
Henrik Sættness, konserndirektør <sup>5)</sup>	2 197 562	323 000	180 322	2 700 884

<sup>1)</sup> Bonus opptjent 2020, men utbetalt i 2021.

<sup>2)</sup> Steinar Bysveen fratrådte konsernledelsen 31. mars 2020.

<sup>3)</sup> Birgitte Ringstad Vartdal tiltrådte konsernledelsen 1. april 2020.

<sup>4)</sup> Jon Vatnaland fratrådte konsernledelsen 18. august 2020.

<sup>5)</sup> Henrik Nissen Sættness tiltrådte konsernledelsen 1. oktober 2020.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt tilleggsgodtgjørelse for spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder. For 2021 var total lønn og andre ytelser til ledende ansatte 33 269 237 kroner. Tilsvarende beløp i 2020 var 35 500 103 kroner.

### Kostnadsført pensjon til ledende ansatte

Beløp i hele kroner	2021	2020
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	2 695 286	2 277 707
Anne Harris, konserndirektør	152 938	147 296
Hallvard Granheim, konserndirektør	301 955	281 589
Steinar Bysveen, konserndirektør <sup>1)</sup>	-	287 819
Birgitte Ringstad Vartdal, konserndirektør <sup>2)</sup>	152 938	110 472
Hilde Bakken, konserndirektør	1 598 772	1 358 624
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	152 938	147 296
Jon Vatnaland, konserndirektør <sup>3)</sup>	-	627 367
Henrik Sættness, konserndirektør <sup>4)</sup>	1 309 272	320 683

<sup>1)</sup> Steinar Bysveen fratrådte konsernledelsen 31. mars 2020.

<sup>2)</sup> Birgitte Ringstad Vartdal tiltrådte konsernledelsen 1. april 2020.

<sup>3)</sup> Jon Vatnaland fratrådte konsernledelsen 18. august 2020.

<sup>4)</sup> Henrik Sættness tiltrådte konsernledelsen 1. oktober 2020.

Årets regnskapsførte pensjonskostnad reflekterer perioden hvor den ansatte har vært i konsernledelsen. For 2021 var totale pensjonskostnader til ledende ansatte 6 364 099 kroner. I 2020 var tilsvarende beløp 5 558 853 kroner.

## Note 38 fortsettelse

### Godtgjørelse til styret, revisjons- og kompensasjonsutvalg samt deltakelse på styremøter

#### 2021

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjonsutvalg	Kompensasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter <sup>1)</sup>
Thorhild Widvey, styreleder	556 500	-	57 750	14
Peter Mellbye, nesteleder	393 000	-	35 500	14
Marit Salte, styremedlem	323 000	116 500	-	14
Mikael Lundin, styremedlem	323 000	78 000	-	14
Ingelise Arntsen, styremedlem	323 000	107 500	-	13
Bengt Ekenstierna, styremedlem	323 000	-	-	14
Vilde Eriksen Bjerknes, ansattevalgt styremedlem	323 000	-	-	14
Thorbjørn Holøs, ansattevalgt styremedlem	323 000	78 000	-	14
Asbjørn Sevlejordet, ansattevalgt styremedlem	323 000	-	35 500	14

<sup>1)</sup> Gjelder deltakelse på styremøter i både Statkraft AS og Stakraft SF.

#### 2020

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjonsutvalg	Kompensasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter <sup>3)</sup>
Thorhild Widvey, styreleder	539 000	-	56 000	9
Peter Mellbye, nesteleder	381 000	-	34 500	9
Marit Salte, styremedlem <sup>1)</sup>	159 000	-	-	5
Hilde Drønen, styremedlem <sup>2)</sup>	154 000	51 500	-	5
Mikael Lundin, styremedlem	313 000	75 750	-	10
Ingelise Arntsen, styremedlem	313 000	90 250	-	10
Bengt Ekenstierna, styremedlem	313 000	-	-	10
Vilde Eriksen Bjerknes, ansattevalgt styremedlem	313 000	-	-	10
Thorbjørn Holøs, ansattevalgt styremedlem	313 000	75 750	-	9
Asbjørn Sevlejordet, ansattevalgt styremedlem	313 000	-	34 500	10

<sup>1)</sup> Tiltrådte styret i juli 2020.

<sup>2)</sup> Fratrådte styret i juli 2020.

<sup>3)</sup> Gjelder deltakelse på styremøter i både Statkraft AS og Stakraft SF.

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar og vederlag for deltakelse i utvalgsarbeid, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret. For 2021 var total godtgjørelse til styret, revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg henholdsvis 3 210 500 kroner, 380 000 kroner og 128 750 kroner. Tilsvarende beløp i 2020 var 3 111 000 kroner, 293 250 kroner og 125 000 kroner.

#### STYRETS ERKLÆRING OM LEDERLØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE – 2021

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelse i Statkraft. Prinsipper og retningslinjer for lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er utformet i henhold til dette. Separat lønnsrapport og retningslinjer i henhold til allmennaksjeloven §§ 6-16a og 6-16b vil etableres i løpet av første halvår 2022 og legges frem for godkjenning for ordinært foretaksmøte i 2022.

Statkraft AS og heleide datterselskap følger Nærings- og fiskeridepartementets retningslinjer for lønn og andre ytelser til konsernledelsen i statlige selskaper.

Statkrafts policy er å tilby konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende. Ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse i Statkraft benyttes et eksternt stillingsvurderingssystem levert av Korn Ferry Hay Group som rangerer stillingene etter en anerkjent og utbredt metodikk. Dette selskapet foretar årlig en undersøkelse av hvordan tilsvarende rangerte stillinger i det norske arbeidsmarkedet er avlønnet. Undersøkelsen inneholder lønnsdata fra et bredt utvalg av norske selskap representerende det norske totalmarkedet og er ikke sektorbegrenset.

Denne informasjonen sammen med øvrig lønnsutvikling i Statkraft danner grunnlaget for fastsettelse av godtgjørelse.

#### Organisasjonen

Styret i Statkraft har etablert et eget kompensasjonsutvalg. Mandatet til utvalget er:

- Forberede styrebehandling av lønn og vilkår for konsernsjef en gang per år.
- Utarbeide styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.
- Forberede styrebehandling av prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, bonussystemer, pensjonsvilkår, ansettelsesavtaler og liknende for ledere i Statkraft.
- Behandle særlige spørsmål knyttet til kompensasjon for ansatte i Statkraft-konsernet i den utstrekning utvalget finner at disse berører forhold av særlig betydning for konsernets eksterne profil og konkurranseevne, og dets attraktivitet som arbeidsgiver.
- Konsernsjefen skal rådføre seg med styrets kompensasjonsutvalg vedrørende sin innstilling for lønnsregulering av konserndirektører og leder for konsernrevisjonen før endelig beslutning.

#### Redegjørelse for lederlønnspolitik

Konsernsjefen og konserndirektørene godtgjøres med fastlønn og variabel lønn.

#### Fast lønn

Fastlønn fastsettes etter en stillings- og markedsvurdering vurdert opp mot Statkrafts policy om å tilby konkurransedyktige betingelser, men ikke være lønnsledende. Statkraft benytter metodikk fra Korn Ferry Hay Group for stillings- og markedsvurderinger. Ved fastsettelsen av den årlige reguleringen vektlegges også gjennomsnittlig lønnsvekst for øvrige ansatte i konsernet.

## Note 38 fortsettelse

### Variabel lønn

Grunnlønnen er den viktigste lønnskomponenten i Statkraft. Selskapet har i tillegg til fastlønn en ordning for variabel godtgjørelse av ledende ansatte basert på nøkkelindikatorer for resultatoppnåelse og individuelle mål. Formålet er å sikre god drift og håndtere risikoer for å oppnå målene i strategien.

Statkraft har innført en resultatstyringsprosess for å sikre en klar forbindelse mellom konsernets overordnede strategiske plattform og definerte mål. Resultatene rapporteres og følges opp gjennom nøkkelindikatorer for resultatoppnåelse (KPIer) i konsernmålekortet. Nøkkelindikatorene er basert på de mest relevante verdidrivere og strategiske ambisjoner for konsernet. Målene fastsettes for å sikre verdiskaping.

Ordningen med variabel godtgjørelse for Statkrafts ledende ansatte er utviklet for å støtte resultatstyringsprosessen og etablere en tydelig forbindelse mellom verdiskapende aktiviteter og individuell variabel godtgjørelse.

Nedenfor følger en beskrivelse av aktuelle KPI-kategorier som brukes i ordningen for variabel godtgjørelse for konsernsjef og konserndirektørene. Målet vektet i henhold til den enkeltes ansvarsområde:

#### i) Mennesker og miljø

Innenfor denne kategorien følger Statkraft opp at rettslige, miljømessige, sosiale og etiske standarder i industrien følges. Hovedfokus er på helse-, miljø- og sikkerhetsrisiko for ansatte og reduksjon av negativ miljøvirkning. Felles helse- og sikkerhetsmål er inkludert for alle ledende ansatte. Kategorien fokuserer videre på mennesker og organisasjon, så som kapasitetsutvikling og en høyt presterende organisasjon for å understøtte god drift og fremtidig vekst.

#### ii) Finansielle indikatorer

Statkrafts finansielle resultater fra markedsaktiviteter måles ved hjelp av KPIer for lønnsomhet, der Statkrafts merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter måles mot markedet. Hovedfokus er på å øke verdiskapingen for Statkraft, fastsatt ved hjelp av forskjellige KPIer med strekksmål.

#### iii) Driftsrelaterte indikatorer

Flere KPIer benyttes for å følge opp de operasjonelle aktivitetene. Statkraft måler kraftverkernes nyttejusterte tilgjengelighet, dvs. om selskapets kraftverk er tilgjengelige når det er mest lønnsomt å produsere. Statkraft følger også opp kostnader ved å måle utvikling i kostnadsbasen. Også for disse indikatorene er hovedfokus å øke verdiskapingen for Statkraft; målt ved hjelp av forskjellige KPIer med strekksmål.

For konsernsjefen og konserndirektørene har variabel godtgjørelse en maksimal opptjening på 25 prosent av grunnlønn. Beregningen av denne godtgjørelsen baseres på grad av måloppnåelse fra 0 til 100 prosent for spesifikke, definerte delmål.

Hvert enkelt delmål defineres ut fra tre nivåer:

- Forventet nivå; resultater i overensstemmelse med slik måloppnåelse reflekterer forventet leveranse og belønnes ikke med variabel godtgjørelse.
- Strekksmål; definert resultat over forventet nivå som utgjør 50 prosent måloppnåelse.
- Fremragende; definert resultat godt over forventet nivå som utgjør 100 prosent måloppnåelse.

For konsernsjefen og konserndirektørene defineres strategiske mål samt mål for finansielle og driftsrelaterte resultater. Konsernsjefens variable godtgjørelse har en kombinert vektning av om lag 70 prosent basert på disse målene og 30 prosent basert på mål relatert til strategisk lederskap og organisatorisk utvikling. Vurdering av resultatoppnåelsen for konserndirektørene foretas av konsernsjef i samråd med styrets kompensasjonsutvalg. Konsernsjefens resultatoppnåelse vurderes av styrets kompensasjonsutvalg og besluttes av styret.

I 2021 var hovedmålene og KPI-ene for konsernsjefen som beskrevet nedenfor. Alle mål ble støttet av omfattende planer og tiltak. Alle mål er uavhengige av prisnivået på kraft.

## Note 38 fortsettelse

Strategiske mål	Vekt	Resultatvurdering
<b>Sikkerhet</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter sikkerhet og forpliktelsen til å hindre hendelser, samt å være en arbeidsplass uten skader.</li> <li>Det gis 0% oppnåelse for målet som helhet ved eventuelle dødsfall eller alvorlig invaliditet. Full bonus ved TRI-rate bedre enn målsatte nivåer.</li> </ul>	10 %	<p>TRI-rate 2021 ble 3.6. Utviklingen av total skaderate er positiv og viste en klar forbedring fra nivået i 2020.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 90% for 2021</u></p>
<b>Totalkostnad ved drift for alle teknologier</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av alle produksjonsanlegg.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.</li> </ul>	12 %	<p>Totalkostnad drift for alle teknologier ble for 2021 noe under målsatt nivå</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 40% for 2021</u></p>
<b>Nyttejustert tilgjengelighet for alle teknologier</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimaliseringsmål for kraftverkene tilgjengelighetsgrad sett opp mot når det er mest lønnsomt å produsere.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte tilgjengelighetsmål.</li> </ul>	12 %	<p>Nyttejustert tilgjengelighet for alle teknologier ble for 2021 på 91.1%. Dette er under målsatt og lavere enn tidligere år. Årsaken er hovedsakelig relatert til store rehabiliteringsprosjekter i Norge, og bytte av komponenter på vindkraftverk.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 0% for 2021</u></p>
<b>Markedsoperasjoner</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter målt mot markedet.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier.</li> </ul>	14 %	<p>Markedsoperasjoner leverte i 2021 negativt resultat. Trading og origination bidro med positivt resultat, mens negativt totalresultat for markedsoperasjoner er relatert til tap fra de dynamiske sikringsporteføljene.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 0% for 2021</u></p>
<b>Vannkraft</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Merverdi fra den norske vannkraftporteføljen.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte mål for prosentvis realisert prismargin utover nivået hos konkurrenter i Norge, og måloppnåelse er i den sammenheng uavhengig av prisnivået på norsk kraft.</li> </ul>	7 %	<p>Merverdi fra den norske vannkraftporteføljen i form av prosentvis realisert prismargin utover nivå hos konkurrenter i Norge var for 2021 på et meget godt nivå.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 100% for 2021</u></p>
<b>Vekst</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter vekst innen Internasjonal kraft, samt Europeisk vind og sol.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot strategiske vekstmål og relaterte mål i MW for prosjekter der det er fattet investerings- eller oppkjøpsbeslutning.</li> <li>Full bonus oppnås ved prinsipiell investeringsbeslutning over et målsatt nivå.</li> </ul>	10 %	<p>Prinsipiell investeringsbeslutning ble oppnådd for målsatt portefølje.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 100% for 2021</u></p>
<b>Strukturell utvikling av konsernet</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter konsernets vekstmuligheter.</li> </ul>	15 %	<p>Det ble i 2021 diskutert og behandlet en rekke vekstalternativ.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 40% for 2021</u></p>
<b>Mennesker og organisasjon</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter kapasitetsutvikling og en høyt presterende organisasjon for å understøtte god drift og videre vekst.</li> <li>Måloppnåelse relateres til resultater fra målbare kriterier som mangfold og inkludering, samt den årlige medarbeider-undersøkelsen, i tillegg til en diskresjonær vurdering.</li> </ul>	15 %	<p>Statkrafts medarbeiderundersøkelse hadde en responsrate på 90%. Undersøkelsen viste svært høy motivasjon hos ansatte og hadde en høyere snittscore enn de 25% beste selskapene internasjonalt (Mercer Sirota Global Top Quartile) innen 8 hovedkategorier. Andre undersøkelser viste at 75% av ansatte oppfattet ledere som rollemodeller for inkluderende adferd. Det ble i 2021 også gjennomført en vellykket integrasjon etter oppkjøpet av Solarcentury.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 90% for 2021</u></p>
<b>Omdømme</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak for å styrke selskapets eksterne omdømme.</li> <li>Måloppnåelse vurderes diskresjonært og styret vektlegger blant annet konsernsjefens omdømmebyggende engasjement.</li> </ul>	5 %	<p>Statkraft hadde i 2021 en vellykket gjennomføring av kampanjen «Framtiden bestemmer». Konsernsjefen har videre posisjonert selskapet gjennom sin aktive deltakelse.</p> <p><u>Styret vurderer måloppnåelse til 90% for 2021</u></p>
<b>Total vekt og måloppnåelse 2021</b>	100 %	Total, vektet måloppnåelse: 55 % for 2021

## Note 38 fortsettelse

### Styrets vurdering av konsernsjefens prestasjoner - 2021

Styret har i sin vurdering av konsernsjefens prestasjoner for 2021 konstatert at leveranser på viktige områder har fordelt seg både over, på og under de målsettingene som ble satt. TRI-raten på sikkerhetsmålet er marginalt høyere enn terskelverdi for full måloppnåelse, men representerer en positiv utvikling fra 2020. Merverdien fra norsk vannkraft, i form av prosentvis realisert prismargin utover nivået hos konkurrenter i Norge, er svært god og resultatet for vekst innen vind og sol leverer godt over målsetting. Vi ser en organisasjon med høyt motiverte og engasjerte medarbeidere, og med god utvikling innen mangfold og inkludering. Det ble videre gjennomført en vellykket integrasjon etter oppkjøpet av Solarcentury, og selskapet har god vekst innen både utvikling og realisering av nye prosjekter. Innen Markedsoperasjoner bidro trading og origination med positivt resultat, selv om sementet Markedsoperasjoner som helhet, relatert til tap i selskapets dynamiske sikringsporteføljer, endte negativt. Nyttejustert tilgjengelighet var i 2021 på et lavere nivå enn tidligere år. Årsaken er hovedsakelig relatert til store rehabiliteringsprosjekter i Norge, samt behov for komponentutskiftninger på vindkraft.

Hovedmål og KPI-er for 2022 for konsernsjefen er besluttet av styret som beskrevet nedenfor

Målekort for konsernsjefens variabel lønn - 2022	
Strategiske mål	Vekt
<b>Sikkerhet</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter sikkerhet og forpliktelsen til å hindre hendelser, samt å være en arbeidsplass uten skader.</li> <li>Det gis 0% oppnåelse for målet som helhet ved eventuelle dødsfall eller alvorlig invaliditet. Full bonus ved TRI-rate bedre en målsatte nivåer, samt høyt engasjement blant ledelse og ansatte innen sikkerhet.</li> </ul>	15 %
<b>Totalkostnad ved drift for alle teknologier</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av alle produksjonsanlegg.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh</li> </ul>	11 %
<b>Nyttejustert tilgjengelighet for alle teknologier</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimaliseringsmål for kraftverkens tilgjengelighetsgrad sett opp mot når det er mest lønnsomt å produsere.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte tilgjengelighetsmål.</li> </ul>	11 %
<b>Markedsoperasjoner, inkludert DAMP</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter målt mot markedet.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier.</li> </ul>	12 %
<b>Vannkraft</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Merverdi fra den norske vannkraftporteføljen.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte mål for prosentvis realisert prismargin utover nivået hos konkurrenter i Norge, og måloppnåelse er i den sammenheng uavhengig av prisnivået på norsk kraft.</li> </ul>	11 %
<b>Vekst</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter vekst innen Internasjonal kraft, samt Europeisk vind og sol.</li> <li>Måloppnåelse vurderes mot strategiske vekstmål og relaterte mål i MW for prosjekter der det er fattet investerings- eller oppkjøpsbeslutning.</li> <li>Full bonus oppnås ved investeringsbeslutning over et målsatt nivå.</li> </ul>	10 %
<b>Strukturell utvikling av konsernet</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter konsernets vekstmuligheter.</li> </ul>	15 %
<b>Mennesker og organisasjon</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak omfatter kapasitetsutvikling og en høyt presterende organisasjon for å understøtte god drift og videre vekst.</li> <li>Måloppnåelse relateres til resultater fra målbare kriterier som mangfold og inkludering, samt den årlige medarbeiderundersøkelsen, i tillegg til en diskresjonær vurdering.</li> </ul>	10 %
<b>Omdømme</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mål og tiltak for å styrke selskapets eksterne omdømme.</li> <li>Måloppnåelse vurderes diskresjonært og styret vektlegger blant annet konsernsjefens omdømmebyggende engasjement.</li> </ul>	5 %



## Note 38 fortsettelse

### Andre variable elementer

Andre variable elementer inkluderer ordninger for firmabil, aviser, mobiltelefon og dekning av bredbåndskommunikasjon i samsvar med etablerte standarder.

### Pensjonsordninger

For heleide norske virksomheter har Statkraft opprettet en innskuddsplan i Gjensidige Pensjonsforsikring AS, og selskapet har en lukket ytelsesbasert pensjonsordning i Statens pensjonskasse (SPK).

Konsernsjef Christian Rynning-Tønnesen har en pensjonsalder på 67 år med en pensjonsytelse på 66 prosent av årslønnen forutsatt full opptjeningstid på 30 år. De øvrige konserndirektørene har pensjonsalder fra tidligst 65 år.

I 2003 etablerte Statkraft en pensjonsordning over driften for inntekt over 12G. Ordningen omfattet alle ansatte med lønn over 12G – inkludert konsernsjef og konserndirektører.

Denne ordningen ble i 2012 lukket for nye ansatte. Det er ikke etablert ny alderspensjonsordning for lønn over 12G, men det er etablert et system med tilleggslønn som kan benyttes til supplerende, privat pensjonssparing. Tilleggslønnen er satt til 18 prosent av ordinær lønn over 12G. Det er også etablert en kollektiv uføredekning knyttet til lønn over 12G.

Ansatte med lønn over 12 G og ansettelsestidspunkt før 30.april 2012 beholdt sine pensjonsavtaler i den lukkede ordningen. Tilknytningen ble også beholdt ved inntreden i konsernledelsen etter internt opprykk. Statkraft endret i 2017 denne praksisen slik at internt opprykk til konsernledelsen fra og med 2018 forutsatte uttreden fra eventuelt medlemskap i lukket ordning for pensjon over 12 G. Medlemmer i lukket ordning over 12G omfattet i 2021 konsernsjef og en konserndirektør.

### Stillingsendringsavtaler

Konsernsjef har avtale om stillingsendring etter fylte 62 år. Dette er avtale om at det på ethvert tidspunkt etter at den ansatte har fylt 62 år, foreligger en gjensidig rett for den ansatte eller selskapet til å be om, eller bli bedt om, å fratre direktørstillingen uten nærmere begrunnelse. Gjør en av partene denne retten gjeldende, skal den ansatte tilbys en annen stilling med en lønn på 75 prosent av direktørlønnen – og en arbeidstid på inntil 50 prosent frem til avtalt pensjonsalder. Lederlønnspolitikken er endret og ordningen er lukket for nye ansatte.

### Etterlønsordninger

Gjensidig oppsigelsestid for konsernsjefen er avtalt til 6 måneder. For konserndirektørene er det en gjensidig oppsigelsestid på 3 måneder. Ved mer enn 2 års ansettelsestid er arbeidsgivers oppsigelsestid 6 måneder.

For konsernsjefen og en av konserndirektørene er det avtalt en særskilt etterlønn ved oppsigelse fra arbeidsgiver med kortere frist enn de ovennevnte. I avtalen fraskriver den ansatte seg rettighetene i arbeidsmiljølovens bestemmelser om oppsigelsesvern. Dersom arbeidsgiver benytter denne oppsigelsesadgangen, har den ansatte rett på et sluttvederlag på inntil 12 månedslønner utover avtalt oppsigelsestid.

Beløpet skal utbetales månedlig. Sluttvederlaget skal reduseres etter fastsatte regler dersom arbeidstaker oppebærer annen inntekt innenfor utbetalingsperioden. Disse avtalene er inngått i henhold til retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i heleide statlige foretak og selskaper av 28. juni 2004. Lederlønnspolitikken er endret og ordningen er lukket for de øvrige konserndirektørene og ved ansettelse av nye konserndirektører.

### Vilkår for konsernsjef

Fastlønn til konsernsjefen for 2022 er 5 836 000 kroner, med øvrige vilkår slik det fremgår av denne erklæringen.

## Note 39 Nærstående parter

### GENERELL INFORMASJON

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som angitt i note 26 og note 40 er nærstående parter av Statkraft. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i Statkrafts konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 38 inngår i konsernets ledelse eller styre og er også nærstående parter av Statkraft.

Tabellen nedenfor viser transaksjoner og mellomværender med nærstående parter klassifisert som tilknyttede selskaper eller felles virksomhet og som ikke er eliminert i konsernregnskapet.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Inntekter	235	196
Kostnader	150	151
Fordringer ved periodens slutt	1 503	1 486
Gjeld ved periodens slutt	19	11

### Vesentlige transaksjoner med eier og selskaper kontrollert av eier

Aksjene i Statkraft SF eies 100 % av den norske stat.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
<b>I brutto driftsinntekter inngår</b>		
Konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser	418	402
<b>I netto driftsinntekter inngår:</b>		
Energikjøp fra Equinor	611	349
Overføringskostnader til Statnett	1 241	1 107
<b>I driftskostnader inngår:</b>		
Regulatoriske kostnader til norske myndigheter	1 235	1 145
<b>I resultatskatter inngår:</b>		
Betalbar resultatskatt til norske myndigheter	13 315	2 032
Foreslått utbytte til den norske stat	10 214	3 673

Overføringskostnader til Statnett omfatter hovedsakelig nettleie. Prisene i dette markedet fastsettes av Norges vassdrags- og energidirektorat. Øvrige transaksjoner med nærstående parter skjer på markedsmessige vilkår.

Statkraft har også transaksjoner og mellomværender med andre foretak som er kontrollert av den norske stat. Størrelsen på disse er verken enkeltvis eller samlet av vesentlig betydning for Statkrafts regnskaper.

## Note 40 Konsoliderte selskaper

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretningskontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel <sup>2)</sup>
Statkraft AS*	OA	Norge	Oslo	Statkraft SF	100,00%
Statkraft France SAS	EF	Frankrike	Lyon	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Knapsack Power GmbH & Co KG	EF	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Holding Knapsack GmbH	100,00%
Knapsack Power Verwaltungs GmbH	EF	Tyskland	Düsseldorf	Knapsack Power GmbH & Co KG	100,00%
Statkraft Holding Herdecke GmbH	EF	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Holding Knapsack GmbH	EF	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Energi AS*	EF	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Baltic Cable AB	EF	Sverige	Malmö	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Gidekraft AB	EF	Sverige	Stockholm	Statkraft Sverige AB	90,10%
Statkraft Sverige AB	EF	Sverige	Stockholm	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Rheidol 2008 Trustees Ltd.	EF	Storbritannia	London	Statkraft Energy Ltd.	100,00%
Statkraft Energy Ltd.	EF	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft Energia do Brasil Ltda.*	MO	Brasil	Florianopolis	Statkraft Investimentos Ltda.	100,00%
Statkraft (China) Energy Ltd.	MO	Kina	Beijing	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Knapsack Power Admin GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Germany GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Markets GmbH*	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Solar Deutschland GmbH	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Trading GmbH*	MO	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Markets GmbH	100,00%
Statkraft Markets Pvt. Ltd.	MO	India	New Delhi	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft US Holding AS*	MO	Norge	Oslo	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Statkraft Financial Energy AB	MO	Sverige	Stockholm	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Markets B.V.	MO	Nederland	Amsterdam	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Statkraft Elektrik Enerjisi Toptan Satis Ltd. Sti.	MO	Tyrkia	Istanbul	Statkraft AS	100,00%
Bryt Energy Ltd.	MO	Storbritannia	Birmingham	Statkraft Pure Energy	100,00%
Bryt Energy Storage	MO	Storbritannia	Birmingham	Statkraft Pure Energy	100,00%
Statkraft Pure Energy Ltd.	MO	Storbritannia	Birmingham	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft US LLC	MO	USA	San Francisco	Statkraft US Holding AS	100,00%
Devoll Hydropower Sh.A.	IP	Albania	Tirana	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Statkraft Renewables Albania Sh.p.k.	IP	Albania	Tirana	Statkraft Markets B.V.	100,00%
Energen Energias Renováveis S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Esmeralda S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Macaúbas Energética S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Moinho S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Novo Horizonte Energética S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo I S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo II S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo III S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo IV S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo V S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo VI S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo VII S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo VIII S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo IX S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo X S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo XI S.A.	IP	Brasil	Florianópolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo XII S.A.	IP	Brasil	Florianópolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo XIII S.A.	IP	Brasil	Florianópolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Oslo XIV S.A.	IP	Brasil	Florianópolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Fé Energia S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Laura S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Santa Rosa S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Seabra Energética S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Serra da Mangabeira S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Statkraft Comercialização de Energia S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Statkraft Energias Renováveis S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Investimentos Ltda.	81,31%
Statkraft Investimentos Ltda.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Brasil AS	100,00%
Ventos de Santa Eugênia Energias Renováveis S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Ventos de São Vitorino S.A.	IP	Brasil	Florianopolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Morro Do Cruzeiro I S.A.	IP	Brasil	Florianópolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Morro Do Cruzeiro II S.A.	IP	Brasil	Florianópolis	Statkraft Energias Renováveis S.A.	100,00%
Chacabuco 18 Solar SpA	IP	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Empresa Eléctrica Pilmaiquén S.A.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltda.	99,62%
Empresa Eléctrica Rucatayo S.A.	IP	Chile	Santiago	Empresa Eléctrica Pilmaiquén S.A.	100,00%
Parina Solar SpA	IP	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Pauna Solar SpA	IP	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Solarcentury Chile SpA	IP	Chile	Santiago	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Solarcentury Projects SpA	IP	Chile	Santiago	SCH Projects Ltd.	100,00%
Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltda.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Chile Tinguiririca SCC	IP	Chile	Santiago	Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltda.	100,00%
Statkraft Eólico S.A.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	100,00%
Tamarugo Solar SpA	IP	Chile	Santiago	Solarcentury Projects SpA	100,00%
Statkraft Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Eólico S.A.	IP	Chile	Santiago	Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	100,00%

## Note 40 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretnings-kontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel <sup>2)</sup>
Transrucatayo S.A.	IP	Chile	Santiago	Empresa Eléctrica Rucatayo S.A.	100,00%
Nellai Renewables Pvt. Ltd.	IP	India	New Delhi	Statkraft IH Holding AS	74,00%
Statkraft India Pvt. Ltd.	IP	India	New Delhi	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Tidong Power Generation Pvt. Ltd.	IP	India	Simla	Statkraft IH Holding AS	100,00%
Himal Power Ltd.	IP	Nepal	Kathmandu	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	57,07%
Statkraft Brasil AS	IP	Norge	Oslo	Statkraft IH Invest AS	100,00%
Statkraft IH Holding AS	IP	Norge	Oslo	Statkraft IH Invest AS	100,00%
Statkraft IH Invest AS	IP	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Inversiones Shaqsa S.A.C.	IP	Peru	Lima	Statkraft Peru S.A.	100,00%
Statkraft Peru Holding S.A.C.	IP	Peru	Lima	Statkraft Holding Peru Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Peru S.A.	IP	Peru	Lima	Statkraft Peru Holding S.A.C.	100,00%
Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	IP	Nederland	Amsterdam	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Holding Peru Pte. Ltd.	IP	Nederland	Amsterdam	Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	100,00%
Statkraft Holding Singapore Pte. Ltd.	IP	Nederland	Amsterdam	Statkraft IH Holding AS	100,00%
Çakıt Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft Enerji A.S.	100,00%
Kargı Kizirlimak Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft Enerji A.S.	100,00%
Statkraft Enerji A.S.	IP	Tyrkia	Istanbul	Statkraft AS	100,00%
Energía de Guanacache S.A.	EWS	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 2	98,00%
Inlight Energy S.A.	EWS	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 1	98,00%
Pocito Solar Park S.A	EWS	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 3	98,00%
Solargentum Solar Park S.A.	EWS	Argentina	Buenos Aires	Solar Century Argentina Holdco 4	98,00%
Fotovoltaico Dulima S.A.S	EWS	Colombia	Ibagué	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	100,00%
Fotovoltaico Flandes S.A.S.	EWS	Colombia	Ibagué	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	100,00%
Fotovoltaico Yuma S.A.S	EWS	Colombia	Ibagué	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	100,00%
Solar century Alpha d.o.o.	EWS	Kroatia	Zagreb	SCH Projects Ltd.	100,00%
Statkraft OIE d.o.o.	EWS	Kroatia	Zagreb	SCH Projects Ltd.	100,00%
Pacifico Solar S.A. de C.V.	EWS	El Salvador	Colonia Escalon	Solarcentury Projects Latin America, S.A.	99,95%
Energie Eolienne Derval SNC	EWS	Frankrike	Lyon	SK Wind GmbH & Co.KG	100,00%
Helioceres IV SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
SC Centrale 2 SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
SC Centrale 3 SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
SC Centrale 4 SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
SC Centrale 5 SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Solarcentury France SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Statkraft Renewelables SAS	EWS	Frankrike	Lyon	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
SK Wind GmbH & Co.KG	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Erneuerbare 1 GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Erneuerbare 1 Verwaltungs GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Erneuerbare 2 GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Erneuerbare 2 Verwaltungs GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Holding Wind & Solar Deutschland	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Alte Schlag GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Alte Schlag Ver. GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Oedelsheim GmbH & Co. KG	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Oedelsheim Ver. GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Titz GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Titz Verwaltungs GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Zinse GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Zinse Verwaltungs GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Zinser Rücken GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Statkraft Windpark Zinser Rücken Ver. GmbH	EWS	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Solarcentury Deutschland GmbH	EWS	Tyskland	Frankfurt	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
SolarCentury Services Greece Single Member S.A.	EWS	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
SolarProject SC I Private Company	EWS	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Ltd.	85,00%
SolarProject SC II Private Company	EWS	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Ltd.	85,00%
SolarProject SC III Private Company	EWS	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Ltd.	85,00%
SolarProject Staat Vast III Single Member Private Company	EWS	Hellas	Athen	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Ballymacarney Renewable Energy Ltd	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Ballyvatta Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Behy Renewables Energy Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Boolyvannanan Renewable Energy Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Bore Array Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Cloghan Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Cloncant Renewable Energy Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Clonfad Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Coole Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Cregg Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Dernacart Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Dungeeha Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
East Laois Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Featherbed Lane Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Fossy Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Glencloosagh Energy Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Gorman Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Greenwire Transmission Pentir Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Greenwire Transmission South Wales Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Harristown Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Jupiter Energy Supply Company Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Kilcush Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Killeena Stability Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%

KONSERN

STATKRAFT SF

BÆREKRAFT

## Note 40 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretnings- kontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel <sup>2)</sup>
Kilsallaghan Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Mayne Stability Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Meath Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Moanvane Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Monaraha Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
North Irish Sea Array Windfarm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
North Kildare Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
North Meath Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Pinewood Wind Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Rathleague Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
South Meath Solar Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Sronagh Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Statkraft Asset Management Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Statkraft Development Projects Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Statkraft Ireland Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Statkraft Ireland Projects Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Taghadoo Energy Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Tomsallagh Solar Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Ummeras Wind Farm Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
WXD Energy Ltd.	EWS	Irland	Cork	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Winter Winds Ltd.	EWS	Irland	Limerick	Statkraft Ireland Ltd.	100,00%
Cisterna di Latina Fotov.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Cupello Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Gobetto Solare S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Latina B Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Latina C Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Latina D Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Latina Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Melfi Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Montenero Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Pontinia A Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Pontinia B Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Sessa Aurunca Fotovoltaico S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 01 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 02 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 03 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 04 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 05 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 06 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 07 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 08 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 09 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 10 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 11 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 12 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 13 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 14 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 15 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
SKI 16 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 1 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 2 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 3 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 4 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 5 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 6 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 7 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 8 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 9 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 10 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Solar Century FVGC 11 S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Solarcentury Project Holding Italia S.R.L.	100,00%
Statkraft Italia S.R.L.	EWS	Italia	Milano	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Solarcentury Mexico	EWS	Mexico	Mexico by	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Statkraft Vind Utvikling DA	EWS	Norge	Kristiansand	Statkraft AS	100,00%
Hitra Vind AS	EWS	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Kjøllefjord Vind AS	EWS	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Smøla Vind 2 AS	EWS	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft European Wind and Solar Holding AS	EWS	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Vind Holding AS	EWS	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Solarcentury Panama S.A.	EWS	Panama	Panama by	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Solarcentury Projects Latin America, S.A.	EWS	Panama	Panama by	SCH Projects Ltd.	100,00%
Solarcentury Projects Panama S.A	EWS	Panama	Panama by	SCH Projects Ltd.	100,00%
Des. Ren. Iberia Alpha S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Beta S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Delta S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Dzeta S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Epsilon S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Gain S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Gamma S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Kappa S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Lambda S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%

## Note 40 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretnings- kontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel <sup>2)</sup>
Des. Ren. Iberia Lota S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Mem SL	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia My S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Ny S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Omega S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Omicron S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Pi S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Psi S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Rasha S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Rho S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Sade S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Sigma S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Taana S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Tau S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Theta S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Des. Ren. Iberia Xi S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Statkraft Development Spain S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft Spain S.L.	100,00%
Statkraft Spain S.L.	EWS	Spania	Madrid	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Arada Solar, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
El Refugio Fotovoltaico, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Fotovoltaica El Casar S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Uno, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Dos, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Tres, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Guadalsolar Cuatro, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato HoldCo S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Uno S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Dos S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Tres S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Cuatro S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Maragato Solar Cinco S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Oroneta Solar, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Oropesa Solar, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	51,00%
Parpadeo Solar, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Albufera, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV La Barraca, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Los Hierros, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Los Predios, S.L.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Pla de LLum, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
PFV Prado Gris, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Proyecto Fotovoltaico Tendetes, S.L.U.	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holding España	100,00%
Solar Century Holdings Ltd. Sucursal en España	EWS	Spania	Valencia	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Statkraft Holding España S.L.	EWS	Spania	Valencia	SCH Projects Ltd.	100,00%
Statkraft Sverige Vind Elnät AB	EWS	Sverige	Stockholm	Statkraft Sverige Vind AB	100,00%
Statkraft Vind AB	EWS	Sverige	Stockholm	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Vindkraftnorr AB	EWS	Sverige	Stockholm	Statkraft Vind AB	100,00%
Ons Zonnepark A50 B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonneakker Schootsewede B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and solar holding AS	100,00%
Zonnepark A50 B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark Blaakweg Harskamp B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark Het Bossenbroek B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and solar holding AS	100,00%
Zonnepark Loenen Molenaal B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Zonnepark Wenumse Veld B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Zonnepark de Horst B.V.	EWS	Nederland	Amsterdam	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
SC Benelux HoldCo B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SCH Projects Ltd.	100,00%
Statkraft Renewables Benelux B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Zonnepark Bollendonk B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Budel Dorplein II B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Ermelo Schaapsdijk B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Hijken B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Houten Oostrumsdijk B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Wilbertoord Noordstraat B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Winterswijk Arresveldweg B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Zonnepark Winterswijk Masterveldweg B.V.	EWS	Nederland	s Hertogenbosch	SC Benelux HoldCo B.V.	100,00%
Ackron Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Airvolution Clean Energy Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Artfield Forrester Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Balwen Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
BB2 Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Brake Shetland Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Bush Hill Stability Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Bylgja Energy Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Car Duibh Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Craig Watch Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Dulais Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Energy Isles Shetland Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Faughan Stability Ltd	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Keith Storage Solutions Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Knockronal Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Lister Drive Solutions Ltd	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Loch Laith Wind Farm Ltd	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%

KONSERN

STATKRAFT SF

BAERERKRAFT



## Note 40 fortsettelse

Navn	Segment <sup>1)</sup>	Land	Forretnings- kontor	Morselskap	Eier- og stemmeandel <sup>2)</sup>
Logi Energy Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
LyG SPV Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
SCH Projects Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Solar Century Holdings Ltd.	100,00%
Slickly Wind Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Soay Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 1 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	SCH Projects Ltd.	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 2 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	SCH Projects Ltd.	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 3 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	SCH Projects Ltd.	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 4 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	SCH Projects Ltd.	100,00%
Solar Century Argentina Holdco 5 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	SCH Projects Ltd.	100,00%
Solar Century Holdings Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Stargoose Clean Energy Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft Solar 1 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft UK Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft AS	100,00%
Statkraft WindCo 1 Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Thornton Grid Solutions Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Twentyshillling Ltd.	EWS	Storbritannia	London	Statkraft UK Ltd.	100,00%
West Andershaw Wind Farm Ltd.	EWS	Storbritannia	Sør-Lanarkshire	Statkraft UK Ltd.	100,00%
Statkraft Varne AS	DH	Norge	Trondheim	Statkraft Energi AS	100,00%
Stjørdal Fjernvarme AS	DH	Norge	Trondheim	Statkraft Varne AS	85,00%
Statkraft Värme AB	DH	Sverige	Kungsbacka	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Sauland Kraftverk AS	IO	Norge	Hjartdal	Skagerak Kraft AS	67,00%
Statkraft Industrial Holding AS	IO	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Gjuvåa Kraftverk AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Kraft AS	100,00%
Grunnåi Kraftverk AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Kraft AS	55,00%
Lede AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skagerak Energi AS	IO	Norge	Porsgrunn	Statkraft Industrial Holding AS	66,62%
Skagerak Energipartner AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skagerak Kraft AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Skagerak Varne AS	IO	Norge	Porsgrunn	Skagerak Energi AS	100,00%
Statkraft Brussel Sprl	OA	Belgia	Brussel	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Treasury Centre SA	OA	Belgia	Brussel	Statkraft AS	100,00%
Mer Germany Holding GmbH	OA	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Mer Holding AS	100,00%
Statkraft Ventures GmbH	OA	Tyskland	Düsseldorf	Statkraft Ventures AS	100,00%
Mer Services GmbH	OA	Tyskland	München	Mer Solutions GmbH	100,00%
Mer Solutions GmbH	OA	Tyskland	München	Statkraft Germany GmbH	100,00%
Mer Germany GmbH	OA	Tyskland	Teisnach	Mer Germany Holding GmbH	100,00%
Mer Norway AS	OA	Norge	Kristiansand	Statkraft Mer Holding AS	100,00%
Statkraft Asset Holding AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Biofuel Holding AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Statkraft Forsikring AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Green Ammonia Holding 1 AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Statkraft Mer Holding AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft AS	100,00%
Statkraft Tofte AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft Energi AS	100,00%
Statkraft Ventures AS	OA	Norge	Oslo	Statkraft Asset Holding AS	100,00%
Mer Sweden AB	OA	Sverige	Stockholm	Statkraft Mer Sweden Holding AB	51,00%
Mer Sweden Holding AB	OA	Sverige	Stockholm	Statkraft Mer Holding AS	100,00%
Statkraft Hydrogen Sweden AB	OA	Sverige	Stockholm	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	100,00%
Mer Charging UK Ltd.	OA	Storbritannia	London	Mer UK Holding Ltd.	100,00%
Mer UK Holding Ltd.	OA	Storbritannia	London	Statkraft Mer Holding AS	100,00%

\* Dette er et multisegment selskap, men bare hovedsegmentet er vist her.

<sup>1)</sup> EF: Europeisk fleksibel kraftproduksjon, MO: Markedsoperasjoner, IP: Internasjonal kraft, EWS: Europeisk vind- og solkraft, DH: Fjernvarme, IO: Industrielt eierskap, OA: Annen virksomhet

<sup>2)</sup> Eierandelen gjelder morselskapet oppført her.



# Regnskap Statkraft SF

## Resultatregnskap

### Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	2021	2020
Andre driftskostnader	2, 9	-1	-1
<b>Driftskostnader</b>		<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1</b>	<b>-1</b>
Inntekt på investering i datterselskap	3, 5, 11	10 214	3 673
Finansinntekter	3, 11	2	3
<b>Netto finansposter</b>		<b>10 216</b>	<b>3 676</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>10 215</b>	<b>3 675</b>
Skattekostnad	4	-	-
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>10 215</b>	<b>3 675</b>
<b>Disponeringer</b>			
Avsatt utbytte	7	10 214	3 673
Overføring til opptjent egenkapital	7	1	2

## Balanse

### Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
Investering i datterselskaper	5	58 448	58 448
<b>Anleggsmidler</b>		58 448	58 448
Fordringer	6,11	10 415	3 873
Bankinnskudd, kontanter og lignende		37	37
<b>Omløpsmidler</b>		10 452	3 910
<b>Eiendeler</b>		68 900	62 359
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Innskutt egenkapital	7	48 250	48 250
Opptjent egenkapital	7	10 435	10 434
<b>Egenkapital</b>		58 685	58 684
Utsatt skatt	4	1	1
<b>Langsiktig gjeld</b>		1	1
Betalbar skatt	4	-	1
Annen rentefri gjeld	8,11	10 214	3 673
<b>Kortsiktig gjeld</b>		10 214	3 674
<b>Egenkapital og gjeld</b>		68 900	62 359

## Kontantstrømoppstilling

### Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	2021	2020
<b>LIKVIDITETSENRING FRA DRIFTEN</b>		
Resultat før skatt	10 215	3 675
Bokført inntekt fra utbytte og konsernbidrag uten kontanteffekt	-10 214	-3 673
Mottatt utbytte og konsernbidrag	3 673	6 500
Betalt skatt	-1	-
<b>Likviditetsendring fra driften (A)</b>	<b>3 673</b>	<b>8 368</b>
<b>LIKVIDITETSENRINGER FRA INVESTERINGER</b>		
Utbetalinger av lån fra datterselskaper	-	-200
Innbetalinger av lån fra datterselskaper	-	179
<b>Likviditetsendringer fra investeringer (B)</b>	<b>-</b>	<b>-21</b>
<b>LIKVIDITETSENRINGER FRA FINANSIERING</b>		
Utdelt utbytte	-3 673	-6 454
<b>Likviditetsendringer fra finansiering (C)</b>	<b>-3 673</b>	<b>-6 454</b>
<b>Netto endring i likvider gjennom året (A)+(B)+(C)</b>	<b>-</b>	<b>27</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01.	37	10
Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12.	37	37
Ubenyttet kassakreditt	200	200

#### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten.

## Noter

### Statkraft SF selskapsregnskapet

#### Oversikt over noter til selskapsregnskapet

	Side		Side		
Note 1	Vesentlige regnskapsprinsipper	157	Note 7	Egenkapital	159
Note 2	Lønnskostnader og antall årsverk	157	Note 8	Annen rentefri gjeld	160
Note 3	Finansposter	157	Note 9	Honorar til ekstern revisor	160
Note 4	Resultatskatter	158	Note 10	Forpliktelser og garantiansvar	160
Note 5	Eierandeler i datterselskaper	159	Note 11	Nærstående parter	161
Note 6	Fordringer	159	Note 12	Hendelser etter balansedagen	161

## Note 1 Vesentlige regnskapsprinsipper

### GENERELL INFORMASJON

Årsregnskapet til Statkraft SF er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (GRS).

Beskrivelsene av regnskapsprinsipper i morselskapets noter og oppstillinger utgjør sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten helheten av regnskapsprinsipper for morselskapets regnskap. Følgende beskrivelser er plassert utenfor note 1:

- Kontantstrømoppstilling
- Resultatskatter Note 4
- Investeringer i datterselskaper Note 5
- Fordringer Note 6

### VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

**Usikkerhet i estimater** Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimat ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn, men faktiske tall kan avvike fra opprinnelige estimater.

**Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring** Inntektsføring foretas ved opptjening, mens kostnadsføring skjer etter sammenstillingsprinsippet.

**Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld** Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig lån er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktige lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

**Usikre forpliktelser** Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

**Valuta** Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte valutaeffekter presenteres netto i resultatregnskapet som finansinntekt eller finanskostnad. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Selskapet hadde ingen ansatte i 2021. For informasjon om lønn og personalkostnader for konsernledelsen og styret henvises til note 38 i konsernregnskapet.

## Note 3 Finansposter

### Inntekt på investering i datterselskap

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Utbytte og konsernbidrag fra foretak i samme konsern	10 214	3 673

### Finansinntekter

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	2	3

Netto finansposter	10 216	3 676
--------------------	--------	-------

## Note 4 Resultatskatter

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Statkraft SF er underlagt overskuddsbeskatning som blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

#### Skattekostnad består av

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Betalbar resultatskatt	-	-
Endring i utsatt skatt	-	-
Skattekostnad i resultatregnskapet	-	-

#### Betalbar skatt i balansen

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Betalbar resultatskatt	-	1
Betalbar skatt i balansen	-	-

#### Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Resultat før skattekostnad	10 215	3 675
Forventet skattekostnad etter nominell sats på 22%	2 247	809

#### Skatteeffekter av:

Skattefrie inntekter	-2 247	-809
Skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats	0%	0%

#### Spesifikasjon av utsatt skatt

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av netto utsatt skatt:

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Omløpsmidler / kortsiktig gjeld	-	-
Driftsmidler	3	4
Sum midlertidige forskjeller og fremførbart underskudd	3	4
Total utsatt skatt (+) /utsatt skattefordel (-)	1	1
Anvendt skattesats	22%	22%
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 01.01.	1	1
Resultatført i perioden	-	-
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 31.12.	1	1

## Note 5 Eierandeler i datterselskaper

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

**Investeringer i datterselskaper** Datterselskap er selskap hvor Statkraft SF har bestemmende innflytelse over finansielle og driftsmessige prinsipper. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når selskapet eier mer enn 50% av de stemmeberettigede aksjene. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som de er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene fratrekkes investeringens verdi i balansen. Gevinst eller tap ved salg av aksjer i datterselskaper klassifiseres som finansposter.

Beløp i mill. kroner	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel	Egenkapital 31.12.2021	Resultat 2021	Balansført verdi
<b>Datterselskaper</b>					
Statkraft AS <sup>1)</sup>	Oslo	100,00%	76 505	10 195	58 448

<sup>1)</sup> Beløp fra morselskap

## Note 6 Fordringer

### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Kortsiktige fordringer konsernselskap <sup>1)</sup>	10 415	3 873
Sum	10 415	3 873

<sup>1)</sup> Kortsiktig fordringer konsernselskap knytter seg hovedsakelig til utbytte fra Statkraft AS.

## Note 7 Egenkapital

Beløp i mill. kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.20	48 250	10 432	58 682
Resultat 2020	-	3 675	3 675
Avsatt utbytte 2020	-	-3 673	-3 673
Egenkapital 31.12.20	48 250	10 434	58 684
Resultat 2021	-	10 215	10 215
Avsatt utbytte 2021	-	-10 214	-10 214
Egenkapital 31.12.21	48 250	10 435	58 685

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 % av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet.

## Note 8 Annen rentefri gjeld

Beløp i mill. kroner	2021	2020
Avsatt utbytte	10 214	3 673
Sum	10 214	3 673

## Note 9 Honorar til ekstern revisor

Deloitte AS er revisor for Statkraft SF konsern. Totale honorarer for revisjon og øvrige tjenester for Statkraft SF (eksklusiv merverdiavgift) utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Lovpålagt revisjon	125	132
Sum	125	132

## Note 10 Forpliktelser og garantiansvar

Statkraft SF har ingen garantier og forpliktelser som ikke er balanseført.



## Note 11 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er vurdert å være:

- Statkraft AS
- Øvrige konsernselskaper, jf. spesifikasjon i note 40 i konsernregnskapet
- Konsernledelse og styret, jf. spesifikasjon i note 38 i konsernregnskapet

Alle konserninterne transaksjoner skjer til markedsmessige vilkår.

For informasjon om avlønning til konsernledelsen og styret som også er nærstående parter, henvises det til note 38 i konsernregnskapet.

Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter er spesifisert i tabellen under:

<b>Resultatregnskap - beløp i mill. kroner</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Renteinntekter fra selskap i samme konsern</b>		
Statkraft AS	2	3
<b>Utbytte og konsernbidrag fra selskap i samme konsern</b>		
Statkraft AS	10 214	3 673
Sum	10 214	3 673
<b>Balanse - beløp i mill. kroner</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Statkraft AS	10 415	3 873
Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	10 415	3 873

## Note 12 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært noen betydelige hendelser etter balansedagen.



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til foretaksrådet i Statkraft SF

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Statkraft SF' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Statkraft SF' revisor sammenhengende i 18 år fra valget på foretaksrådet den 20. april 2004 for regnskapsåret 2004 med gjenvalg på foretaksrådet den 30. juni 2010 og den 27. juni 2017.

### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

**Nedskrivninger og reversering av tidligere års nedskrivninger**

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Beskrivelse av sentrale forhold</p> <p>Det vises til note 15 i konsernregnskapet hvor Statkraft beskriver nedskrivningsprosessen og vesentlige vurderinger. Det vises også til note 2 for en beskrivelse av prosessen for fastsettelse av langsiktige prisbaner for kraftpriser i de relevante markedene, og vurderingene og estimatene som er foretatt i den forbindelse.</p> <p>Balanseført verdi av immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden beløper seg per 31. desember 2021 til NOK 132,9 milliarder. Gjennvinnbart beløp for disse anleggsmidlene vurderes for nedskrivning eller reversering av nedskrivning ved periodeslutt dersom indikatorer er identifisert. Resultatførte nedskrivninger beløper seg til NOK 0,3 milliarder og resultatført reversering av nedskrivninger beløper seg til NOK 4,1 milliarder.</p> <p>For å beregne og vurdere gjennvinnbart beløp for disse anleggsmidlene, må ledelsen estimere fremtidige kraftpriser, diskonteringsrenter samt fremtidig produksjonsnivå, investeringskostnader og driftskostnader. Gjennvinnbart beløp er særlig sensitivt for endringer i estimerte fremtidige kraftpriser og diskonteringsrenter.</p> <p>På grunn av kompleksiteten knyttet til nedskrivninger og reversering av nedskrivninger og graden av skjønn som ledelsen må utøve, er nedskrivninger identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<p>Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold</p> <p>Vi har vurdert Statkrafts nedskrivningsprosess og testet design og implementering av interne kontroller.</p> <p>Vi har utfordret ledelsens vurdering av hvorvidt det foreligger indikasjoner på nedskrivningsbehov eller reversering av tidligere nedskrivninger for disse eiendelene.</p> <p>For eiendeler hvor de forelå indikator innhentet vi verdsettelsesmodellene som ble brukt til å fastsette gjennvinnbart beløp. Vi har vurdert og utfordret ledelsens skjønnsmessige vurderinger som er benyttet som grunnlag til modellene, spesielt i forhold til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• modellene ledelsen har brukt til å underbygge forutsetningene for kraftpriser,</li> <li>• vesentlige forutsetninger som er brukt til å fremskrive kraftpriser, og</li> <li>• diskonteringsrenter.</li> </ul> <p>For å vurdere estimatet på langsiktige kraftpriser har vi sammenlignet forutsetninger mot relevant informasjon fra tredjepart dersom tilgjengelig, benyttet oss av Deloitte's verdsettelseseksperter og vurdert sensitivitetsanalyser for å utfordre ledelsens estimater.</p> <p>For å vurdere diskonteringsrenter har vi benyttet oss av Deloitte's verdsettelseseksperter, gjennomgått beregninger og sammenlignet mot relevant informasjon fra tredjepart dersom tilgjengelig.</p> <p>Vi benyttet oss av Deloitte's verdsettelseseksperter til å teste matematisk integritet av modellene som er brukt til å fastsette gjennvinnbart beløp.</p> <p>Videre har vi vurdert om de tilknyttede noteopplysningene i konsernregnskapet er dekkende.</p>

**Verdsettelse av energikontrakter**

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Beskrivelse av sentrale forhold</p> <p>Det vises til note 10 i konsernregnskapet hvor det er gitt en beskrivelse av Statkrafts portefølje av energikontrakter, prosessen og vurderingene for å estimere virkelig verdi, presentasjonen i regnskapet og vurderingene knyttet til hvordan Statkrafts forretningsmodeller påvirker den regnskapsmessige behandlingen.</p> <p>Balanseført verdi av positive energiderivater (eiendeler) som måles til virkelig verdi beløper seg per 31. desember 2021 til NOK 78,5 milliarder, og balanseført verdi av negative energiderivater (gjeld) som måles til virkelig verdi</p>	<p>Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold</p> <p>Vi har vurdert Statkrafts prosess for identifisering, klassifisering og verdsettelse av energikontrakter, og testet design og implementering av relevante interne kontroller.</p> <p>Vi har benyttet Deloitte's verdsettelsesspesialister til å vurdere om ledelsens verdsettelsesmodeller er hensiktsmessige, og til å teste matematisk integritet av modellene som er benyttet.</p>

**Verdsettelse av energikontrakter**

## Beskrivelse av sentrale forhold

beløper seg per 31. desember 2021 til NOK -86,3 milliarder. Det vises til note 10 i konsernregnskapet for spesifisering av derivatene per 31. desember 2021.

Energikontraktene art og risiko varierer. Fokusområdet i revisjonen har vært langsiktige industrikontrakter og langsiktige kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter, med høy grad av estimeringsusikkerhet og som krever ledelsens skjønnsmessige vurderinger.

Det er spesielt knyttet risiko til:

- verdsettelse av innebygde derivater,
- skjønnsmessige vurderinger for å fastsette om fysiske langsiktige kontrakter er knyttet til eget bruk, og
- verdsettelse av langsiktige energikontrakter.

På grunn av kompleksiteten i regnskapsføringen av energikontrakter og graden av ledelsens skjønn, er dette identifisert som et sentral forhold i revisjonen.

## Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold

Vi har vurdert et utvalg av kontrakter med hensyn til hvorvidt klassifisering for eget bruk er i overensstemmelse med relevant regnskapsstandard.

Vi har testet et utvalg av kontrakter og innebygde derivater som måles til virkelig verdi, spesielt med hensyn til kildene som er lagt til grunn for beregning av verdier i nivå 2 og 3 i virkelig verdi-hierarkiet, som beskrevet i note 10 i konsernregnskapet.

Videre har vi vurdert om de tilknyttede noteopplysningene i konsernregnskapet er dekkende.

**Øvrig informasjon**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

**Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

**Deloitte.**side 5  
Uavhengig revisors beretning -  
Statkraft SF

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Oslo, 16. februar 2022  
Deloitte ASTrond Edvin Hov  
statsautorisert revisor



# Bærekraftregnskap

Statkrafts rapportering om bærekraft følger i hovedsak de samme rapporteringsprinsippene som den finansielle rapporteringen når det gjelder deleide anlegg og felleseide selskaper. Dette innebærer at kvantitativ informasjon inkluderer konsoliderte selskaper og prosjekter (>50 % eierandel), og slike data er inkludert 100 %. Det er noen mindre avvik mellom det finansielle regnskapet og bærekraftregnskapet i forhold til deleide selskaper og anlegg som driftes sammen med andre.

- Felles virksomhet: Silva Green Fuel AS, Silva Green Fuel DA og Wind UK Invest Ltd (alle med 51 % eierskap) er tatt inn i sin helhet i bærekraftregnskapet. I konsernregnskapet er selskapene innregnet etter egenkapitalmetoden. Dette betyr at konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik fra Statkrafts regnskapsprinsipper, presenteres som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.
- Felles-driftede anlegg: Aktieselskabet Tyssefeldene (60,17 %), Fosen Vind DA (52,1 %), Harrsele AB (50,75 %), Grytten (88 %), Gäddede (70 %), Kobbelv (82,5 %), Sima (65 %), Svartisen (70 %), Vikfalli (88 %), Volgsjöfors (73,1 %) og Ulla-Førre (73,48 %) er tatt inn i sin helhet i bærekraftregnskapet, mens de er tatt inn i henhold til eierskapet i det finansielle regnskapet.

Kvantitativ informasjon om helse og sikkerhet er inkludert for selskaper og prosjekter der Statkrafts eierskap er >20 %.

## Viktigste bærekraftsmål

Tema	Mål	Tema	Mål
Helse og sikkerhet	Null alvorlige skader	Klima	< 50 g CO <sub>2</sub> e/kWh innen 2025
	Antall skader per mill. arbeidstimer < 3,5		< 35 g CO <sub>2</sub> e/kWh innen 2030
	Sykefravær < 3,5 %		Karbonnøytralitet innen 2040
Mangfold	35 % kvinner i Statkrafts topplederstillinger innen 2025, og 40 % innen 2030	Compliance	Null alvorlige compliance-hendelser
	30 % kvinner i Statkrafts lederstillinger innen 2025		Null alvorlige miljøhendelser
	> 85 % innen 2023 på inklusjonsindeksen		Null bekreftede brudd på internasjonalt anerkjente menneskerettigheter

## Ansvarlig forretningspraksis

### Helse og sikkerhet

Dødsulykker	Enhet	2021	2020	2019
Konsolidert virksomhet <sup>1)</sup>				
Medarbeidere	Antall	0	0	0
Kontraktører	Antall	0	2	0
Tredjepart	Antall	0	0	0
Tilknyttet virksomhet <sup>2)</sup>				
Medarbeidere	Antall	0	0	0
Kontraktører	Antall	0	1	0
Tredjepart	Antall	0	0	0

<sup>1)</sup> Virksomhet der Statkrafts eierskap er >50 %.

<sup>2)</sup> Virksomhet der Statkraft har 20 - 50 % eierskap.

Alvorlige hendelser	Enhet	2021	2020	2019
Alvorlige skader <sup>1)</sup>	Antall	7 <sup>2)</sup>	7	7
Antall alvorlige skader per million arbeidede timer	SI verdi	0,3	0,4	0,3
Hendelser med potensiale for alvorlige konsekvenser <sup>3)</sup>	Antall	43	14	46

<sup>1)</sup> Dødsulykker er inkludert i alvorlige skader.

<sup>2)</sup> Fire kontraktøransatte (i Chile, Spania, Tyskland og Norge) og tre Statkraft-ansatte (to i Norge, en i Spania) fikk alvorlige skader i 2021.

<sup>3)</sup> Alvorlige skader er ikke inkludert. Observasjoner med høyt skadepotensiale er inkludert fra 2021.

Skader	Enhet	2021	2020	2019
Medarbeidere				
Fraværsskader <sup>1)</sup>	Antall	31	26	23
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	LTI verdi	2,0	2,2	2,1
Skader <sup>2)</sup>	Antall	56	44	42
Antall skader per mill. arbeidstimer	TRI verdi	3,7	3,7	3,8
Kontraktører				
Fraværsskader <sup>1)</sup>	Antall	25	23	31



Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	LTI verdi	2,3	2,9	3,1
Skader <sup>2)</sup>	Antall	40	40	59
Antall skader per mill. arbeidstimer	TRI verdi	3,6	5	5,9
<b>Tredjepart</b>				
Skader <sup>3)</sup>	Antall	0	0	1
<b>Statkraft, totalt</b>				
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	LTI verdi	2,1	2,5	2,6
Antall skader per mill. arbeidstimer	TRI verdi	3,6	4,2	4,8

<sup>1)</sup> Arbeidsrelaterte skader som har medført fravær utover den dagen det skjedde.

<sup>2)</sup> Arbeidsrelaterte skader med og uten fravær. Inkluderer skader som medfører fravær, medisinsk behandling eller alternativt arbeid.

<sup>3)</sup> Skader som medfører legebehandling.

Sykefravær <sup>1)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Sykefravær, totalt	%	2,4	2,4	2,7
Herav korttidsfravær (til og med 16 dager)	%	1,0	1,0	1,2
Herav langtidsfravær (utover 16 dager)	%	1,4	1,4	1,5

<sup>1)</sup> Fravær på grunn av sykdom eller skade som prosent av ordinær arbeidstid.

Sanksjoner, helse og sikkerhet	Enhet	2021	2020	2019
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på lovgivning om helse og sikkerhet	Antall	0 <sup>1)</sup>	0 <sup>1)</sup>	0
Juridiske bøter for vesentlige brudd på lovgivning om helse og sikkerhet	Mill.kr	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på lovgivning om helse og sikkerhet	Mill.kr	0	0	0

<sup>1)</sup> Et sivilt søksmål knyttet til dødsulykken i vannkraftprosjektet Moglicë i Albania i 2018 pågår.

## Medarbeiderforhold

Medarbeidere	Enhet	2021	2020 <sup>1)</sup>	2019
Medarbeidere per 31.12	Antall	4 782	4 467	3 973
Herav i Norge	Antall	2 414	2 307	2 173
Herav i Norden for øvrig	Antall	262	224	210
Herav i Europa for øvrig	Antall	1 258	1 155	889
Herav i verden for øvrig	Antall	848	781	701
Medarbeidere i 100 % stilling per 31.12	%	95	95	95
Turnover <sup>2)</sup>	%	5,9	4,6	4,3
<b>Ansiennitet</b>				
Totalt	År	9,8	10,4	10,5
Blant medarbeidere med avsluttet ansettelsesforhold <sup>2)</sup>	År	4,0	6,2	10,2
Lærlinger per 31.12	Antall	101	89	89
Traineer per 31.12	Antall	23	15	13
Nasjonaliteter representert blant Statkrafts medarbeidere	Antall	66	64	61

<sup>1)</sup> Antall medarbeidere per 31.12 inkluderer medarbeidere i Solarcentury (168) som Statkraft kjøpte i november 2020. For øvrige indikatorer i bærekraftregnskapet er Solarcentury ikke inkludert.

<sup>2)</sup> Ikke inkludert pensjonering.

Likestilling	Enhet	2021	2020	2019
<b>Kvinneandel</b>				
Totalt	%	29	28	26
I Norge	%	28	27	26
I Norden for øvrig	%	20	18	18
I Europa for øvrig	%	30	28	27
I verden for øvrig	%	36	34	29
<b>Blant lederstillinger <sup>1)</sup></b>				
I Norge	%	29	28	27
I Norden for øvrig	%	16	6	9
I Europa for øvrig	%	25	22	19
I verden for øvrig	%	33	29	24
<b>I topplederstillinger i konsernet <sup>1)</sup></b>				
I konsernledelsen <sup>1)</sup>	%	43	43	29
I Statkrafts styre <sup>1)</sup>	%	44	44	44
Blant nyansatte	%	40	36	38
Blant nye ledere	%	46	40	32
Blant heltidsansatte	%	28	26	25
Blant deltidsansatte	%	48	54	50

<sup>1)</sup> Per 31.12 var det 246 ansatte i lederstillinger, 53 ansatte i konsernlederstillinger, 7 medlemmer i konsernledelsen og 9 medlemmer i Statkrafts styre.

Likelønn	Enhet	2021	2020	2019
Lønnsratio blant alle medarbeidere <sup>1)</sup>	Forhold	0,95	0,94	0,93
I Norge	Forhold	1,01	1,00	0,99
I Norden for øvrig	Forhold	1,03	1,00	1,04
I Europa for øvrig	Forhold	0,84	0,82	0,78
I verden for øvrig	Forhold	0,96	0,91	0,88
Lønnsratio blant ledere <sup>1)</sup>	Forhold	0,94	0,95	0,92
I Norge	Forhold	1,03	1,03	0,99
I Norden for øvrig	Forhold	0,91	1,02	0,90
I Europa for øvrig	Forhold	0,88	0,77	0,72
I verden for øvrig	Forhold	0,81	1,01	1,02

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig lønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig lønn for menn.

Statkraft som arbeidsgiver	Enhet	2021	2020	2019
Tilfredshet og motivasjon blant medarbeidere <sup>1)</sup>				
Engasjement blant medarbeidere	Skala 0-100	91	91	84
Svarprosent	%	90	94	92
Medarbeidere som har gjennomført årlig medarbeidersamtale <sup>2)</sup>	%	89	88	88

<sup>1)</sup> Fra Statkrafts interne, årlige organisasjons- og lederevaluering. Alle de 11 målte dimensjonene og indeksene var over den globale gjennomsnittreferansen.

<sup>2)</sup> Rapportert andel er basert på opplysninger fra medarbeidere som responderte på organisasjons- og lederevalueringen.

## Menneskerettigheter

Opplæring om menneskerettigheter <sup>1)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Medarbeidere som har fått opplæring om menneskerettigheter det siste året	%	20	16	20
Ledere på seniornivå som har fått opplæring om menneskerettigheter det siste året	%	40	40	40
Statkrafts styre har fått opplæring om menneskerettigheter i løpet av de siste to årene	Ja/Nei	Yes	Yes	-

<sup>1)</sup> Omfatter opplæring og bevisstgjøring om menneskerettigheter. Rapportert andel som har mottatt opplæring omfatter ikke mer generell opplæring om menneskerettigheter, som for eksempel opplæring om helse og sikkerhet.

Konsultasjoner med urbefolkning	Enhet	2021	2020	2019
Antall prosjekter hvor konsultasjoner med urbefolkning pågår	Antall	12 <sup>1)</sup>	16	15

<sup>1)</sup> De pågående konsultasjonene med urbefolkning er knyttet til utbyggingsprosjekter for vann- og vindkraft i Norge, Sverige, Chile og Brasil.

Brudd på urfolks rettigheter	Enhet	2021	2020	2019
Antall hendelser hvor urfolks rettigheter har blitt brutt i rapporteringsperioden	Antall	1 <sup>1)</sup>	0	0

<sup>1)</sup> I oktober 2021 avgjorde Høyesterett at ekspropriasjons- og konsesjonsvedtakene som ble fattet i relasjon til utbyggingen av vindkraftparkene i Roan og på Storheia på Fosen er i strid med internasjonale menneskerettigheter. Høyesterett kom til at vindkraftutbyggingen vil ha en vesentlig negativ effekt på reindernes mulighet til å utøve sin kultur på Fosen, som ble vurdert av retten til å være det relevante vurderingstemaet for brudd på SP artikkel 27. På den bakgrunn så Høyesterett det slik at reindernes rettigheter vil være krenket hvis det ikke settes inn tilfredsstillende avbøtende tiltak. For mer informasjon, se avsnittet om menneskerettigheter i kaitlet om bærekraft.

Straffereaksjoner, menneskerettigheter <sup>1)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på lovgivning om menneskerettigheter	Antall	1 <sup>2)</sup>	0	0
Juridiske bøter for vesentlige brudd på lovgivning om menneskerettigheter	Mill. kroner	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på lovgivning om menneskerettigheter	Mill. kroner	0	0	0

<sup>1)</sup> Vesentlige juridiske sanksjoner for diskriminering, tvangsarbeid, barnarbeid eller brudd på organisasjonsfriheten, urfolks rettigheter eller arbeidstakerrettigheter.

<sup>2)</sup> Kjennelse fra Høyesterett i Chile om å stanse arkeologiske undersøkelser grunnet manglende konsultasjoner med urfolkning i Los Lagos-prosjektet.

## Forretningsetikk og antikorrupsjon

Opplæring om antikorrupsjon <sup>1)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Medarbeidere som har mottatt opplæring om antikorrupsjons-arbeid de siste to årene	%	95 <sup>2)</sup>	100	100
Ledere på høyt nivå som har mottatt opplæring om antikorrupsjons-arbeid i løpet av de siste to årene	%	100	100	100
Statkrafts styre har mottatt opplæring om antikorrupsjon i løpet av de siste to årene	Ja/Nei	Ja	Ja	Ja

<sup>1)</sup> Denne indikatoren omfatter Statkraft konsern, unntatt Skagerak Energi.

<sup>2)</sup> En oppdatert digital opplæring om forretningsetikk ble lansert i 2021, og det rapporterte tallet for 2021 gjenspeiler fullføringen av denne versjonen. MER, Bryt og HPL er ikke inkludert i tallene for 2021.

<b>Korrupsjonssaker</b>	Enhet	2021	2020	2019
Bekreftede brudd på Statkrafts leveregler relatert til korrupsjon	Antall	0	2 <sup>1)</sup>	0
Offentlige rettssaker relatert til korrupsjon <sup>2)</sup>	Antall	0	0	0

<sup>1)</sup> De to registrerte sakene i 2020 er knyttet til tredjeparts-kontraktører som har tilbydd mindre summer som 'facilitation payment'. Sakene involverte ikke Statkrafts medarbeidere. Tiltak ble iverksatt og kontraktene ble avsluttet.

<sup>2)</sup> Saker fremmet mot Statkraft eller medarbeidere i selskapet.

<b>Sanksjoner, forretningsetikk <sup>1)</sup></b>	Enhet	2021	2020	2019
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på lovgivning om forretningsetikk	Antall	1 <sup>2)</sup>	0	0
Juridiske bøter for vesentlige brudd på lovgivning om forretningsetikk	Mill. kroner	28 <sup>2)</sup>	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på lovgivning om forretningsetikk	Mill. kroner	0	0	0

<sup>1)</sup> Vesentlige juridiske sanksjoner for regnskapssvindel, korrupsjon, prissamarbeid, antitrust eller monopolvirksomhet.

<sup>2)</sup> I 2021 signerte Statkraft en avtale med Federal Comptroller General (CGU) og Federal Attorney General (AGU). Som en del av denne avtalen bekreftet Statkraft at selskapet Desenvix Energias Renováveis S.A. foretok ulovlige utbetalinger for å framskynde offentlige tillatelser i perioden 2011-2014, før Statkraft overtok kontroll i selskapet i 2015.

## Rapporterte bekymringer for mulige brudd på Statkrafts leveregler

<b>Varslingssaker <sup>1)</sup></b>	Enhet	2021	2020	2019
Totalt antall rapporterte bekymringer	Antall	57	46	60
Herav knyttet til forretningsetikk og antikorrupsjon	Antall	13	11	28
Herav knyttet til diskriminering	Antall	3	5	8
Granskinger initiert av konsernrevisjonen i rapporteringsåret	Antall	5	5	3

<sup>1)</sup> Varslingssystemet omfatter alle deler av Statkrafts leveregler, for eksempel menneskerettigheter, miljø, helse og sikkerhet, forretningsetikk og antikorrupsjon.

I henhold til Statkrafts prosedyrer for håndtering av varslingssaker skal beslutningen om hvordan en varslingssak skal følges opp tas av leder for konsernrevisjon. Når en sak mottas utføres en risikovurdering. Lavrisiko-saker henvises generelt til de respektive forretningsområdene for håndtering. For saker med middels høy risiko er det ofte nødvendig med en bredere avklaring av fakta. Det er to hovedkategorier for dette i henhold til Statkrafts prosedyrer for håndtering av varslingssaker: undersøkelser og granskninger, avhengig av sakens art og risiko. Konsernrevisjon er ansvarlig for undersøkelser og granskninger.

## Bidrag til det grønne skiftet

### Klima

Utslipp av klimagasser	Enhet	2021 <sup>1)</sup>	2020	2019
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra aktiviteter med eierskap >50 % <sup>2)</sup>	Tonn	1 235 400	1 603 700	1 468 800
Herav fra gasskraftverk (scope 1)	Tonn	1 190 600	1 574 000	1 418 800
Herav fra fjernvarmeverk <sup>3)</sup> (scope 1)	Tonn	26 200	11 900	28 900
Herav fra utslipp SF <sub>6</sub> (scope 1)	Tonn	1 500	3 300	2 500
Herav fra utslipp av halon (scope 1)	Tonn	0	0	0
Herav fra drivstofforbruk <sup>4)</sup> (scope 1)	Tonn	14 500	12 800	14 900
Herav fra forbruk av elektrisitet <sup>5)</sup> (scope 2)	Tonn	0	0	0
Herav fra tjenestereiser <sup>6)</sup> (scope 3)	Tonn	2 600	1 700	3 700
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra tilknyttede gasskraftverk <sup>7)</sup> (scope 1)	Tonn	204 200	258 000	180 400
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra Heimdal forbrenningsanlegg <sup>3)</sup>	Tonn	77 400	78 800	74 200
Utslipp av biogen CO <sub>2</sub> fra fjernvarmeverk	Tonn	333 100	299 800	224 800
Omtrentlige estimerte utslipp av CO <sub>2</sub> e fra Statkrafts leverandørkjede (scope 3) <sup>8)</sup>		740 000	-	-
Utslipp av SF <sub>6</sub>	kg	64	145	112
Utslipp av halon	kg	0	0	0

<sup>1)</sup> Rapporterte utslippstall for 2021 for gasskraftverkene i Tyskland er foreløpige siden de ennå ikke er endelig godkjent av EU ETS. Utslippstall for 2020 har blitt justert i forhold til fjorårets rapportering for å være i overensstemmelse med utslippmengder som er godkjent av EU ETS.

<sup>2)</sup> Totalt rapportert utslipp omfatter scope 1-utslipp, scope 2-utslipp, samt utslipp knyttet til tjenestereiser.

<sup>3)</sup> Utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget på Heimdal er ikke inkludert i Statkrafts totale CO<sub>2</sub>-utslipp i samsvar med etablert rapporteringspraksis for fjernvarmebransjen.

<sup>4)</sup> CO<sub>2</sub>-utslipp fra drivstofforbruk fra Statkrafts maskiner og kjøretøy.

<sup>5)</sup> 100 % av Statkrafts elektrisitetsforbruk er sertifisert fornybar.

<sup>6)</sup> Tall inkluderer reiser med fly og bil. Utslipp for forretningsreiser med fly er basert på kostnadsrefusjon og gjennomsnittlig kostnad per km flyreise, og en klimagass-omregningsfaktor fra "Company Reporting fra Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA)", Storbritannia. Utslipp fra forretningsreiser med bil er basert på kostnadsrefusjon og tilbaketilgjengelig distanse, og klimagass-omregningsfaktor fra DEFRA. For 2019-2020 er kun reiser i norsk virksomhet inkludert.

<sup>7)</sup> Statkrafts andel.

<sup>8)</sup> Statkraft har gjort høynivåestimer for sine andre scope 3-utslipp fra vår leverandørkjede. De primære scope 3-kildene er; oppstrøms produksjon og transport av gass til våre gasskraftverk i Tyskland - beregnet til 440 000 tonn CO<sub>2</sub>e, kapitalvarer (vindkraftkonstruksjonsprosjekter satt i drift i 2021) beregnet til 200 000 tonn CO<sub>2</sub>e, og selskapsomfattende innkjøpte varer og tjenester (ikke dekket av kapitalvarer) beregnet til 100 000 tonn CO<sub>2</sub>e.

Beregninger for utslipp av klimagass er basert på prinsippene i GHG Protocol Corporate Standard. Faktorer for oppvarmingspotensiale (GWP values) for SF<sub>6</sub> og halon er basert på IPCC Fourth Assessment Report (AR4), med et 100-års-perspektiv. Klimagassutslippene som omfattes av EU Emissions Trading Scheme (EU ETS) er målt og beregnet som beskrevet i EU ETS Regulations. I tillegg er anleggs-spesifikke utslippfaktorer ikke er tilgjengelige eller der klimagassutslippene ikke er rapportert direkte fra tilbyder har faktorer fra GHG Conversion factors for Company Reporting for 2021 (fra Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA, UK) blitt brukt.

Utslipp av klimagasser per scope	Enhet	2021 <sup>1)</sup>	2020 <sup>1)</sup>	2019
Scope 1: Direkte utslipp <sup>2)</sup>	Tonn	1 437 000	1 860 000	1 645 500
Scope 2, markedsbasert: Indirekte utslipp, knyttet til forbruk av elektrisitet <sup>3)</sup>	Tonn	0	0	0
Scope 2, stedsbasert: Indirekte utslipp, knyttet til forbruk av elektrisitet <sup>4)</sup>	Tonn	212 400	175 800	-
Scope 3: Andre indirekte utslipp (kun tjenestereiser)	Tonn	2 600	1 700	3 700

<sup>1)</sup> Rapporterte utslippstall for 2021 for gasskraftverkene i Tyskland er foreløpige siden de ennå ikke er endelig godkjent av EU ETS. Utslippstall for 2020 har blitt justert i forhold til fjorårets rapportering for å være i overensstemmelse med utslippmengder som er godkjent av EU ETS.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av utslipp av CO<sub>2</sub> i det felleskontrollerte kraftverket Herdecke (Tyskland).

<sup>3)</sup> 100 % av Statkrafts elektrisitetsforbruk er sertifisert fornybar.

<sup>4)</sup> Utslipp knyttet til pumpekraft er inkludert. Beregningen er basert på omregningsfaktorer fra Norges vassdrags og energidirektorat (NVE) for Norge (faktorer fra 2019), European Environment Agency (EEA) for EU-land (faktorer fra 2018) og GHG Conversion factors for Company Reporting (fra Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA, UK) for øvrige land (faktorer fra 2021).

Relative utslipp av klimagasser	Enhet	2021 <sup>1)</sup>	2020	2019
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per produsert MWh, totalt <sup>2)</sup>	kg/MWh	21	28	27
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per produsert MWh, gasskraft <sup>2)</sup>	kg/MWh	517	359	355
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per produsert MWh, fjernvarme <sup>3)</sup>	kg/MWh	21	11	26

<sup>1)</sup> Rapporterte utslippstall for 2021 for gasskraftverkene i Tyskland er foreløpige siden de ennå ikke er endelig godkjent av EU ETS. Utslippstall for 2020 har blitt justert i forhold til fjorårets rapportering for å være i overensstemmelse med utslippmengder som er godkjent av EU ETS.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av utslipp av CO<sub>2</sub> i det felleskontrollerte kraftverket Herdecke (Tyskland).

<sup>3)</sup> Utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget på Heimdal er ikke inkludert i Statkrafts totale CO<sub>2</sub>-utslipp i samsvar med etablert rapporteringspraksis for fjernvarmebransjen.

## Biodiversitet og miljøpåvirkning

<b>Påvirkning i vassdrag</b> <sup>1), 2)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Påvirkede elver med:				
Anadrom fisk	Antall	49	49	49
Katadrom fisk	Antall	10	10	10
Påvirkede norske nasjonale laksevassdrag	Antall	13	13	13
Påvirkede vernede vassdrag	Antall	14	14	14

<sup>1)</sup> Endring av vannmengde, vannnivåer eller andre levevilkår for fisk.

<sup>2)</sup> Mer detaljert informasjon om påvirkning i vassdrag finnes i tabellen "Påvirkning i vassdrag".

<b>Fiskeforvaltning</b>	Enhet	2021	2020	2019
<b>Utsetting av settefisk og smolt</b> <sup>1)</sup>				
Herav i Norge	Antall	573 100	664 100	624 800
Herav i Norden for øvrig	Antall	207 400	290 800	315 000
Herav i Europa for øvrig	Antall	365 700	373 300	309 800
Herav i Europa for øvrig	kg	300	-	-
<b>Utsetting av yngel</b> <sup>2)</sup>				
Herav i Norge	Antall	1 125 100	1 007 600	909 300
Herav i Norden for øvrig	Antall	969 100	858 200	598 900
Herav i Norden for øvrig	Antall	156 000	149 400	310 400
Herav i Europa for øvrig	kg	600	-	-
<b>Planting av rogn</b> <sup>3)</sup>				
	Antall	339 200	846 400	1 101 800

<sup>1)</sup> Omfatter laks, sjøørret, ørret, harr og ål.

<sup>2)</sup> Omfatter laks, sjøørret, ørret, harr og ål. Yngel er definert som startforet yngel, ettårig yngel og to-somrig yngel.

<sup>3)</sup> Omfatter laks i Norge og ål i Sverige.

<b>Rødlisterarter</b> <sup>1), 2)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Rødlisterarter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter i:				
Norge	Antall	37	33	33
Norden for øvrig	Antall	12	6	6
Europa for øvrig	Antall	14	13	13
Verden for øvrig	Antall	83	83	83

<sup>1)</sup> Antallet rapporterte arter inkluderer kun fauna (insekter er ikke inkludert). Mer detaljert informasjon om rødlisterarter finnes i tabellen "Rødlisterarter (fauna)".

<sup>2)</sup> Arter som er definert som rødlisterarter av Verdens naturvernunion (IUCN) eller nasjonale myndigheter.

<b>Anlegg i, eller i tilknytning til, vernede områder</b> <sup>1)</sup>	Enhet	2021	2020	2019
Anlegg i, eller i tilknytning til, vernede områder:				
Herav i Norge	Antall	39	34	34
Herav i Norden for øvrig	Antall	23	19	19
Herav i Norden for øvrig	Antall	10	9	9
Herav i Europa for øvrig	Antall	6	6	6

<sup>1)</sup> Begrenset til nasjonalparker og naturreservater.

## Forbruk

<b>Forbruk av elektrisitet</b>	Enhet	2021	2020	2019
Elektrisitet				
Herav pumpekraft	GWh	1 014	864	1 041
Herav elektrokjeler til fjernvarmeverk	GWh	547	470	665
Herav øvrig drift	GWh	175	81	72
Herav øvrig drift	GWh	292	313	304

<b>Forbruk av brensel</b>	Enhet	2021	2020	2019
Fossilt brensel, totalt				
Naturgass, gasskraftverk	GWh	5 198	6 976	-
Naturgass, gasskraftverk	Mill. Nm <sup>3</sup>	445	744	699
Naturgass, gasskraftverk	GWh	5 027	6 874	-
Fyrgass, fjernvarmeverk	Tonn	6 306	3 442	8 670
Fyrgass, fjernvarmeverk	GWh	82	43	-
Fyringsolje, fjernvarmeverk	Tonn	2 526	606	1 117
Fyringsolje, fjernvarmeverk	GWh	27	4	-
Drivstoff <sup>1)</sup>	Tonn	4 958	4 344	7 993
Drivstoff <sup>1)</sup>	GWh	62	55	-
Annet brensel				
Avfall til fjernvarmeverk	GWh	1 832	1 987	-
Avfall til fjernvarmeverk	Tonn	215 000	219 000	206 100
Avfall til fjernvarmeverk	GWh	498	496	-
Biobrensel, fast (for fjernvarmeanlegg og biokraftverk)	Tonn	455 500	474 100	484 200

Biobrensel, fast (for fjernvarmeanlegg og biokraftverk)	GWh	1 307	1 485	-
Bioolje	Tonn	2 024	569	-
Bioolje	GWh	27	6	-

<sup>1)</sup> Omfatter forbruk av drivstoff til egen maskinpark (for eksempel aggregater).

Bruk av vann	Enhet	2021	2020	2019
Kjølevann, gasskraftverk <sup>1)</sup>	m <sup>3</sup>	3 528 600	4 281 700	1 030 900
Prosessvann <sup>2)</sup>	m <sup>3</sup>	391 900	409 400	387 300
Herav brukt i gasskraftverk <sup>1)</sup>	m <sup>3</sup>	258 000	300 000	225 000
Herav brukt i biokraftverk <sup>3)</sup>	m <sup>3</sup>	34 700	51 200	96 600
Herav brukt i fjernvarmeverk <sup>4)</sup>	m <sup>3</sup>	99 200	58 200	65 700
Fjernvarme, lekkasje fra fjernvarmenett	m <sup>3</sup>	43 600	34 000	40 100

<sup>1)</sup> Kjøle- og prosessvann brukes til gasskraftverk i Tyskland i et område hvor vannbelastningen vurderes som lav (kilde: Aqueduct Water Risk Atlas, World Resource Institute).

<sup>2)</sup> Brukt til røykgassrensing.

<sup>3)</sup> Prosessvann brukes til biokraftverk i Tyskland i områder hvor vannbelastningen vurderes som lav-middels (kilde: Aqueduct Water Risk Atlas, World Resource Institute).

<sup>4)</sup> Prosessvann brukes til fjernvarmeanlegg i Norge og Sverige i områder hvor vannbelastningen vurderes som lav (kilde: Aqueduct Water Risk Atlas, World Resource Institute).

## Avfall

Avfall	Enhet	2021	2020	2019
Farlig avfall <sup>1)</sup>	Tonn	22 500	24 600	22 600
Herav fra avfallsforbrenning <sup>2)</sup>	Tonn	6 800	6 500	5 400
Herav fra biokraftverk	Tonn	14 700	17 000	14 000
Herav annet farlig avfall	Tonn	1 000	1 100	3 200
Ikke-farlig avfall	Tonn	51 600	46 300	40 600
Herav fra biokraftverk	Tonn	200	300	300
Herav fra avfallsforbrenningsanlegg <sup>3)</sup>	Tonn	36 200	37 800	36 400
Herav fra fjernvarmeanlegg	Tonn	1 900	1 800	-
Herav annet ikke-farlig avfall	Tonn	13 300	6 400	4 000
Håndtering av ikke-farlig avfall				
Gjenbruk	Tonn	8	-	-
Gjenbruk	%	0	-	-
Resirkulering	Tonn	1 900	-	-
Resirkulering	%	4	-	-
Avfall brukt til konkret formål <sup>4)</sup>	Tonn	1 200	-	-
Avfall brukt til konkret formål	%	2	-	-
Avfallsforbrenning	Tonn	800	-	-
Avfallsforbrenning	%	2	-	-
Deponering	Tonn	38 700	-	-
Deponering	%	75	-	-
Annet	Tonn	9 000	-	-
Annet	%	17	-	-

<sup>1)</sup> Alt farlig avfall håndteres i henhold til nasjonale og internasjonale forskrifter.

<sup>2)</sup> Består av filterstøv og filterkaker.

<sup>3)</sup> Består av aske og slagg fra forbrenningsprosessen.

<sup>4)</sup> For eksempel blir aske fra Heimdal forbrenningsanlegg brukt til å nøytralisere surt avfall på Langøya avfallsanlegg.

## Miljøhendelser

Miljøhendelser	Enhet	2021	2020	2019
Alvorlige miljøhendelser <sup>1)</sup>	Antall	0	0	0
Mindre alvorlige miljøhendelser <sup>2)</sup>	Antall	274	242	288

<sup>1)</sup> En hendelse som medfører alvorlig eller irreversibel miljøpåvirkning.

<sup>2)</sup> En hendelse som medfører liten eller moderat negativ miljøpåvirkning.

De fleste av de mindre alvorlige miljøhendelsene i 2021 var knyttet til mindre brudd på utslippstillatelser for biomasseanlegg, brudd på krav til minstevannføring og mindre oljeutslipp. Eventuelle hendelser med alvorlige konsekvenser, eller potensielle alvorlige konsekvenser, etterforskes i henhold til intern prosedyrer.

Sanksjoner, miljø	Enhet	2021 <sup>1)</sup>	2020	2019
Saker der juridiske eller administrative sanksjoner er gitt på bakgrunn av vesentlige brudd på miljølovgivning	Antall	3	0	0
Juridiske bøter for vesentlige brudd på miljølovgivning	Mill. kroner	0	0	0
Administrative gebyr for vesentlige brudd på miljølovgivning	Mill. kroner	2,63	0	0

<sup>1)</sup> Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) ga Statkraft en administrativ bot (0,3 mill kroner) for brudd på konsesjonen for Tyssoelva i Ullensvang i 2019 og 2020. I tillegg ble Statkraft gitt administrative bøter i Brasil (2,3 mill. kroner) for uautorisert hogst av et tre og i Peru (0,03 mill kroner) for ikke å ha gjennomført pålagt overvåking.

## Kraft- og fjernvarmeproduksjon

Installert effekt per teknologi og geografi	Enhet	2021	2020	2019
Installert effekt per teknologi, kraftproduksjon	MW	18 659	18 878	18 445
Herav vannkraft	MW	14 447	14 402	14 399
Herav vindkraft	MW	1 773	2 037	1 607
Herav gasskraft <sup>1)</sup>	MW	2 390	2 390	2 390
Herav annet <sup>2)</sup>	MW	49	49	49
Installert effekt, fjernvarme	MW	869	853	828
Installert effekt per geografi, kraftproduksjon				
Norge	MW	12 354	12 950	12 513
Norden for øvrig	MW	1 813	1 813	1 813
Europa for øvrig	MW	3 571	3 194	3 181
Verden for øvrig	MW	921	921	937
Installert effekt per geografi, fjernvarme				
Norge	MW	710	694	669
Norden for øvrig	MW	159	159	159

Installert effekt per teknologi og geografi	Enhet	2021	2020	2019
Installert effekt per teknologi, kraftproduksjon				
Vannkraft	%	77,4	76,3	78,1
Vindkraft	%	9,5	10,8	8,7
Gasskraft <sup>1)</sup>	%	12,8	12,7	13,0
Annet <sup>2)</sup>	%	0,3	0,3	0,3
Installert effekt per geografi, kraftproduksjon				
Norge	%	66,2	68,6	67,8
Norden for øvrig	%	9,7	9,6	9,8
Europa for øvrig	%	19,1	16,9	17,2
Verden for øvrig	%	4,9	4,9	5,1
Installert effekt per geografi, fjernvarme				
Norge	%	81,7	81,4	80,8
Norden for øvrig	%	18,3	18,6	19,2

<sup>1)</sup> Statkrafts andel av det felleskontrollerte gasskraftverket Herdecke (Tyskland) er inkludert.

<sup>2)</sup> Inkluderer biokraft og solkraft.

Kapasitet under utvikling per teknologi og geografi <sup>1)</sup>	Enhet	2021 <sup>3)</sup>	2020 <sup>3)</sup>	2019 <sup>2)</sup>
Kapasitet under utvikling, kraftproduksjon	MW	1 357	1 284	750
Herav vannkraft	MW	198	202	386
Herav vindkraft	MW	726	882	364
Herav solkraft	MW	433	200	0
Kapasitet under utvikling per geografi, kraftproduksjon				
Norge	MW	0	209	364
Europa for øvrig	MW	532	354	184
Verden for øvrig	MW	826	721	202

Kapasitet under utvikling per teknologi og geografi <sup>1)</sup>	Enhet	2021 <sup>3)</sup>	2020 <sup>3)</sup>	2019
Kapasitet under utvikling, kraftproduksjon				
Vannkraft	%	14,6	15,7	51,5
Vindkraft	%	53,5	68,7	48,5
Solkraft	%	31,9	16	0
Kapasitet under utvikling per geografi, kraftproduksjon				
Norge	%	0,0	16,3	48,5
Europa for øvrig	%	39,2	27,6	24,5
Verden for øvrig	%	60,9	56,2	26,9

<sup>1)</sup> Inkluderer prosjekter der investeringsbeslutning er tatt.

<sup>2)</sup> Inkluderer Statkrafts andel i Fosen-prosjektet (vindkraft) for 2019.

<sup>3)</sup> For 2020 og 2021 er prosjekter med investeringskostnad >300 mill kroner inkludert.



**Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi og geografi**

	Enhet	2021	2020	2019
Kraftproduksjon	TWh	69,9	65,4	61,1
Herav vannkraft	TWh	63,0	55,7	53,4
Herav vindkraft	TWh	3,9	4,3	3
Herav gasskraft <sup>1)</sup>	TWh	2,7	5,1	4,5
Herav annet <sup>2)</sup>	TWh	0,2	0,3	0,3
Fjernvarme	TWh	1,2	1	1,1
Fornybar kraftproduksjon <sup>3)</sup>	%	96,1	92,2	92,6
Fornybar fjernvarme <sup>3)</sup>	%	93,1	95,2	89,5
Kraftproduksjon per geografi				
Norge	TWh	54,5	47,5	44,9
Norden for øvrig	TWh	7,1	7,4	6,2
Europa for øvrig	TWh	4,3	6,4	5,6
Verden for øvrig	TWh	4	4,1	4,4
Fjernvarme per geografi				
Norge	TWh	1	0,8	0,9
Norden for øvrig	TWh	0,2	0,2	0,2

**Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi og geografi**

	Enhet	2021	2020	2019
Kraftproduksjon per teknologi				
Vannkraft	%	90,1	85,2	87,3
Vindkraft	%	5,6	6,6	4,9
Gasskraft <sup>1)</sup>	%	3,9	7,8	7,4
Annet <sup>2)</sup>	%	0,3	0,5	0,5
Kraftproduksjon per geografi				
Norge	%	78,0	72,6	73,5
Norden for øvrig	%	10,2	11,3	10,1
Europa for øvrig	%	6,2	9,8	9,2
Verden for øvrig	%	5,7	6,3	7,2
Fjernvarme per geografi				
Norge	%	83,6	80	81,8
Norden for øvrig	%	16,4	20,0	18,2

<sup>1)</sup> Statkrafts andel av det felleskontrollerte gasskraftverket Herdecke (Tyskland) er inkludert.

<sup>2)</sup> Inkluderer biokraft og solkraft.

<sup>3)</sup> Ikke-fornybar produksjon omfatter gasskraft og deler av fjernvarmeproduksjon basert på fossilt brensel. Produksjonen ved Heimdal varmesentral i Trondheim regnes som 100 % fornybar (i samsvar med Statistisk Sentralbyrås rapporteringspraksis).

## Økonomisk samfunnsbidrag

<b>Verdiskaping</b>	Enhet	2021	2020	2019
Brutto driftsinntekter	Mill. kroner	83 440	38 060	48 679
Urealiserte verdiendringer i energikontrakter	Mill. kroner	-1 285	339	-801
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester <sup>1)</sup>	Mill. kroner	45 874	21 434	22 157
Brutto verdiskaping	Mill. kroner	36 281	16 965	25 722
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	Mill. kroner	710	5 445	3 689
Netto verdiskaping	Mill. kroner	35 571	11 520	22 033
Finansinntekter	Mill. kroner	1 855	354	1 401
Gevinst eller tap fra salg av selskaper	Mill. kroner	817	119	55
Resultatandel i tilknyttede selskap	Mill. kroner	1 686	835	1 249
Minoritetsandeler av resultat	Mill. kroner	558	213	416
Utsatt skatt	Mill. kroner	2 391	-1 039	978
Verdier til fordeling	Mill. kroner	36 980	13 654	23 345

<sup>1)</sup> Omfatter energikjøp, overføringskostnader samt andre driftskostnader.

<b>Fordeling av verdiskaping</b>	Enhet	2021	2020	2019
<b>Ansatte</b>				
Brutto lønn og sosiale ytelser	Mill. kroner	4 702	4 115	3 503
<b>Långivere/eiere</b>				
Finanskostnader	Mill. kroner	523	1 984	669
Utbytte <sup>1)</sup>	Mill. kroner	10 214	3 673	6 500
Skatter og avgifter <sup>2)</sup>	Mill. kroner	16 231	4 236	8 263
Endring egenkapital	Mill. kroner	5 309	-354	4 411
Fordelte verdier	Mill. kroner	36 979	13 654	23 346

<sup>1)</sup> Inkluderer utbytte og konsernbidrag fra Statkraft AS til Statkraft SF.

<sup>2)</sup> Omfatter arbeidsgiveravgift, regulatoriske kostnader og betalbar skattekostnad.

<b>Skatt <sup>1)</sup></b>	Enhet	2021	2020	2019
<b>Totalt</b>	Mill. kroner	14 527	3 412	7 109
Herav Norge	Mill. kroner	13 597	2 381	6 029
Herav Norden for øvrig	Mill. kroner	492	77	246
Herav Europa for øvrig	Mill. kroner	376	948	820
Herav verden for øvrig	Mill. kroner	62	6	14

<sup>1)</sup> Betalbar skatt i balansen.

Informasjon per land for 2021 er vist i tabellene 'Generell informasjon per land 2021' og 'Skatterapportering per land 2021'.

## Påvirkning i vassdrag

### Verneede vassdrag og vassdrag med vandrende fisk som er påvirket av Statkrafts aktiviteter

	Vassdrag med anadrom fisk	Vassdrag med ål (katadrom fisk)	Nasjonale laksevassdrag	Verneede vassdrag
<b>NORGE</b>				
<b>Region Nord-Norge og Sør-Amerika</b>				
Altaelva	X		X	
Beiarelva	X		X	
Bjerkaelva	X			
Engabrevassdraget	X			
Kobbelvassdraget	X			
Målselvassdraget	X		X	X
Ranaelva	X		X	
Røssåga	X			
Skjoma	X			
Vefsna	X		X	
Glomdalselva				X
<b>Region Midt-Norge</b>				
Auravassdraget	X			
Bævra	X			
Daleelva	X			
Dalselva	X			
Hopra	X			
Indredalselva	X			
Glutra/Hensselva	X			
Jostedalselva	X			
Litledalselva	X			
Nærøydalselva	X		X	
Rauma	X		X	X
Suma	X		X	
Vikja	X		X	
Ytredalselva	X			
Nidelva	X	X	X	
<b>Region Sør-Norge</b>				
Austdøla/Norddøla	X			
Austrepollelva	X			
Bondhuselva	X			
Førreåna	X			
Eio/Bjoreio	X			
Jondalselva	X			
Sima	X			
Suldalslågen	X		X	X
Ulla	X			
Øyreselva	X			
Årdalselva	X			
Klebastølåi				X
Gaularvassdraget			X	
Eidselva		X		
Numedalsågen	X	X	X	
Austbygdåi				X
Dagali				X
<b>Skagerak Energi AS</b>				
Siljanvassdraget				X
Kragerøvassdraget		X		
Skien vassdraget	X	X		
<b>SVERIGE</b>				
Skellefteåälven	X			
Gideälven	X			X
Moälven	X			X
Nätraälven	X			
Lagan	X	X		X
Nissan	X	X		
Angermanälven				X
Indalsälven				X
Ljungan	X			X
<b>TYSKLAND</b>				
Fulda	X	X		
Werra	X	X		
Weser	X	X		
<b>UK</b>				
Rheidol	X			

## Rødlisterarter (fauna)

### Rødlistede arter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter

Informasjon om rødlisterarter i Tyrkia, Albania, Nepal, Peru, Brasil og Chile er basert på gjennomgang gjennomført i 2019.

Rødlistede arter	Sårbarhet ikke kjent	Sårbarhetsnivå, IUCN-liste					Sårbarhetsnivå, nasjonal liste				
		Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar	Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar
<b>NORGE</b>											
Hubro						X		X			
Høsehauk						X			X		
Smålom						X					X
Storlom						X					X
Ål	X								X		
Elvemusling		X						X			
Fiskeørn						X				X	
Hare						X				X	
Dvergspurv						X		X			
Dobbeltbekkasin					X					X	
Sivspurv						X				X	
Vipe					X			X			
Skjeand						X			X		
Hettemåke						X			X		
Sandsvale						X				X	
Jaktfalk						X				X	
Lappsanger						X		X			
Horndykker					X				X		
Brushane						X		X			
Dverggås		X									
Vierspurv			X							X	
Fjellrev						X	X				
Toppdykker					X						X
Brunbjørn						X		X			
Åkerrikse						X	X				
Makrellterne						X		X			
Storspove								X			
Lappspurv								X			
Bergand								X			
Sjøorre									X		
Fiskemåke									X		
Svartand										X	
Vannrikse									X		
Grevling											X
Akvatisk laks										X	
Laksand											X
Villrein				X						X	
<b>SVERIGE</b>											
Havnøye										X	
Edelkreps				X			X				
Oter					X					X	
Kongeørn										X	
Ål	X						X				
Perlemusling		X						X			
Elvemusling										X	
Steinsmett										X	
Flatmusling										X	
Lake									X		
Børsteflaggermus										X	
Jaktfalk								X			
<b>TYSKLAND</b>											
Ål	X										
Niøye		X									
Elvemusling	X										
<b>UK</b>											
Glente					X						
<b>TYRKIA</b>											
Krøllpelikan					X						
Villgeit			X								
Liten hestekonese (flaggermus)						X					
Middelhavhestekonese (flaggermus)					X						
Åtselgribb		X									
Gresk skildpadde			X								
Euphrates softshell turtle			X								
Central Anatolian Spined Loach		X									
Orontes Spotted Bleak				X							
European sea or Atlantic sturgeon	X										
<b>ALBANIA</b>											
Krøllpelikan					X						

## Rødlistede arter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter (fortsettelse)

Rødlistede arter	Sårbarhet ikke kjent	Sårbarhetsnivå, IUCN-liste					Sårbarhetsnivå, nasjonal liste				
		Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar	Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar
<b>NEPAL</b>											
Chinese pangolin		X									
Asian small-clawed otter				X							
East Himalayan yew			X								
Himalayan musk deer			X								
Western tragopan					X						
<b>PERU</b>											
Sechurarev					X						
<b>BRASIL</b>											
Puma, Mountain lion						X					
Araucaria tit-spinetail					X						
Azure jay					X						
Black Spiny-necked Swamp Turtle											
Brazilian Dwarf Brocket				X							
Brazilian Three-banded Armadillo				X							
Canebrake Groundcreeper					X						
Green-throated Euphonia					X						
Helmeted Woodpecker				X							
Black-fronted Piping-guan or <i>Jacutinga</i>			X								
Jaguar					X						
Margay					X						
Neotropical Otter					X						
Ochre-breasted Pipit				X							
Northern Tiger Cat or <i>Oncilla</i>				X							
Pampas Deer					X						
Red Myotis					X						
Sharp-tailed Tyrant				X							
Southern Bristle-tyrant					X						
Southern Long-Nosed Armadillo					X						
Southern Tiger Cat				X							
Straight-billed Reedhaunter					X						
Swallow-tailed Cotinga					X						
Vinaceous-breasted Parrot			X								
White-browed Guan				X							
Wild Common Carp					X						
William's South-American Side-necked	X										
Yellow-browed Woodpecker					X						
Yellow-legged Timanou	X										
Mottled Piculet					X						
Black-capped Piprites				X							
Pinheiro-bravo	X										
Creamy-bellied Gnatcatcher					X						
Argentine Horned Frog ( <i>Sapo-de-chifres</i> )	X										
Bare-throated Bellbird				X							
Mantled Hawk					X						
Saffron Toucanet					X						
Black-horned Capuchin					X						
Coypu or <i>Rato-do-banhado</i>						X					
Marsh Tapaculo			X								
Ornate Hawk-eagle				X							
Sporophila melanogaster					X						
Rusty Barred Owl ( <i>Strix hylophila</i> )					X						
Solitary Tinamou					X						
Saffron-cowled Blackbird				X							
Black-and-white Monjita				X							
<b>CHILE</b>											
Puye Chico / Inanga	X										
Pejerrey Cauque	X										
Bagre Pintado				X							
Tollo de Agua Dulce			X								
Puye	X										
Pocha del Sur						X					
Pouched Lamprey	X										
Carmelita Común						X					
Peladilla						X					
Perca Trucha						X					
Brown Trout						X					
Atlantic Salmon						X					
Chiloe Island Ground Frog						X					
Rosy Ground Frog						X					
Grey Wood Frog						X					
Chile Four-eyed Frog						X					
Yellow-billed Pintail						X					
Chiloé wigeon						X					
Great White Egret						X					
Cocoi Heron						X					

## Rødlistede arter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter (fortsettelse)

Rødlistede arter	Sårbarhet ikke kjent	Sårbarhetsnivå, IUCN-liste						Sårbarhetsnivå, nasjonal liste			
		Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar	Kritisk truet	Truet	Sårbar	Noe sårbar	Lite sårbar
<b>CHILE</b>											
Churrete	X										
Chacoan Peccary or <i>Tagua</i>			X								
Amazon Kingfisher or <i>Martin Pescador</i>	X										
Neotropic Cormorant or <i>Pato Yeco</i>	X										
Great Grebe or <i>Huala</i>											X
Pied-billed Grebe or <i>Picurio</i>											X
White-tufted Grebe or <i>Pimpollo /Hualita</i>											X
Tollo, Bagre, Tollo de Agua Dulce	X										
Torrent Duck											X
Andean condor					X						
Guanaco											X
Puma, Mountain Lion											X

## Land-for-land skatterapportering

## Generell informasjon per land 2021

Land	Konsoliderte enheter	Tilknyttede enheter	Andre materielle eiendeler enn kontanter	Antall ansatte	Brutto driftsinntekter	Tredjeparts salg	Konserninterne transaksjoner innenfor landet	Konserninterne transaksjoner med andre jurisdiksjoner
<b>Norge</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>2414</b>	<b>113 934</b>	<b>49 131</b>	<b>43 759</b>	<b>2 437</b>	<b>2 934</b>
<b>Sverige</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>262</b>	<b>23 675</b>	<b>6 870</b>	<b>2 821</b>	<b>176</b>	<b>3 872</b>
Albania	2	-	42	6 305	124	-234	0	359
Belgia	2	-	0	18	5	0	-	5
Kroatia	2	-	0	1	-2	-	-	-2
Frankrike	9	-	26	203	22	13	3	7
Tyskland	31	-	610	117 260	30 584	28 537	1 524	523
Hellas	5	-	0	3	2	-	-	2
Irland	46	-	77	4 271	146	41	62	43
Italia	40	-	19	156	60	0	50	10
Spania	52	-	83	192	61	53	4	4
Nederland	22	-	78	2 650	511	76	216	220
Tyrkia	4	-	38	990	132	131	4	-3
Storbritannia	42	1	309	9 463	5 886	5 119	72	695
<b>Europa for øvrig</b>	<b>257</b>	<b>1</b>	<b>1282</b>	<b>141 514</b>	<b>37 531</b>	<b>33 733</b>	<b>1 935</b>	<b>1 863</b>
Brasil	33	1	279	5 486	1 039	857	182	0
Chile	12	2	137	8 321	388	342	39	7
Kina	1	-	0	0	-	-	-	-
India	5	3	157	2 944	82	38	22	22
Nepal	1	1	40	78	-	-	-	-
Peru	3	-	204	9 453	1 190	1 177	7	6
USA	1	-	7	575	326	326	-	-
Annen	12	-	0	58	16	16	-	0
<b>Verden for øvrig</b>	<b>68</b>	<b>7</b>	<b>824</b>	<b>26 915</b>	<b>3 040</b>	<b>2 756</b>	<b>250</b>	<b>35</b>
<b>Konsernjustering</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-40 808</b>	<b>-13 596</b>	<b>-94</b>	<b>-4 798</b>	<b>-8 703</b>
<b>Totalt for konsern</b>	<b>367</b>	<b>14</b>	<b>4782</b>	<b>265 230</b>	<b>82 976</b>	<b>82 976</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Skatterapportering per land 2021

Land	Resultat før skatt	Inntektsskatte-kostnad	Betalbar inntektsskatt	Betalt inntektsskatt	Effektiv skattesats	Skatter som skal betales
<b>Norge</b>	<b>27 879</b>	<b>15 896</b>	<b>13 315</b>	<b>1 977</b>	<b>57.0%<sup>1)</sup></b>	<b>13 596</b>
<b>Sverige</b>	<b>4 361</b>	<b>978</b>	<b>511</b>	<b>64</b>	<b>22.4%<sup>2)</sup></b>	<b>492</b>
Albania	-221	-219	7	-	98.8% <sup>3)</sup>	7
Belgia	0	0	0	0	-11.5% <sup>4)</sup>	0
Kroatia	-3	-	-	-	0.0%	-
Frankrike	-17	1	0	0	-5.7%	0
Tyskland	-1 265	-491	41	706	38.8% <sup>4)</sup>	242
Hellas	-11	-	-	0	-	-
Irland	-38	2	0	0	-6.5%	-
Italia	-29	-4	0	0	14.2%	-
Spania	-15	-9	0	0	61.7%	-
Nederland	45	103	102	135	230.2% <sup>5)</sup>	1
Tyrkia	265	75	91	14	28.3%	56
Storbritannia	842	93	84	35	11.0% <sup>6)</sup>	69
<b>Europa for øvrig</b>	<b>-447</b>	<b>-449</b>	<b>325</b>	<b>891</b>	<b>100.4%</b>	<b>376</b>
Brasil	113	42	28	31	36.7%	6
Chile	-87	-109	0	-5	125.7% <sup>7)</sup>	0
Kina	-2	-	-	-	0.0%	-
India	572	0	0	3	0.1% <sup>8)</sup>	-
Nepal	-232	-	-	31	0.0% <sup>9)</sup>	-
Peru	345	202	0	-3	58.4% <sup>10)</sup>	-
USA	285	96	90	51	33.8%	37
Annen <sup>11)</sup>	-8	1	2	0	-17.6%	18
<b>Verden for øvrig</b>	<b>987</b>	<b>232</b>	<b>120</b>	<b>110</b>	<b>23.5%</b>	<b>62</b>
<b>Totalt for konsern</b>	<b>32 780</b>	<b>16 657</b>	<b>14 272</b>	<b>3 042</b>	<b>50.8%</b>	<b>14 527</b>

<sup>1)</sup> Avvik fra nominell skattesats (22 %) skyldes primært grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon.

<sup>2)</sup> Avvik fra nominell skattesats (20,6 %) skyldes primært avskrivninger på eiendeler underlagt Initial Recognition Exemption (IRE) på utsatt skatt.

<sup>3)</sup> Avvik fra nominell skattesats (15 %) skyldes primært endringer i ikke balanseført utsatt skattefordel.

<sup>4)</sup> Avvik fra nominell skattesats (31,2 %) skyldes primært friinntekt og endringer i ikke balanseført utsatt skattefordel.

<sup>5)</sup> Avvik fra nominell skattesats (25 %) skyldes primært forskuddstrekk.

<sup>6)</sup> Avvik fra nominell skattesats (19 %) skyldes primært friinntekt.

<sup>7)</sup> Avvik fra nominell skattesats (27 %) skyldes primært endringer i ikke balanseført utsatt skattefordel.

<sup>8)</sup> Avvik fra nominell skattesats (25%) skyldes primært resultatandel i investeringer regnskapsført etter egenkapital.

<sup>9)</sup> Avvik fra nominell skattesats (10 %) skyldes primært resultatandel i investeringer regnskapsført etter egenkapital.

<sup>10)</sup> Avvik fra nominell skattesats (29,5 %) skyldes primært forskjeller mellom funksjonell valuta og skattevaluta.

<sup>11)</sup> Inkluderer økonomiske effekter fra land der Statkraft har hatt midlertidig tilstedeværelse som følge av oppkjøpet av Solarcentury i 2020.



## Statkrafts GRI indeks

Rapporteringsstandardene fra GRI (GRI Standards) presenterer beste praksis for rapportering om bærekraft. GRIs retningslinjer omfatter både generelle indikatorer og indikatorer knyttet til samfunn, miljø og økonomi. Selskaper kan velge mellom to rapporteringsnivåer, Core eller Comprehensive.

Statkrafts rapportering om bærekraft er basert på GRI Standards, og rapporteringen er gitt på nivået Core. Statkraft har engasjert Deloitte AS for å gjennomføre en uavhengig attestasjon av selskapets informasjon om bærekraft i Statkrafts årsrapport 2021. Attestasjonen er basert på revisjonsstandard ISAE 3000, og revisors konklusjon er presentert i Revisors uttalelse.

### Forklaringer

Rapportert = Indikatoren er rapportert i henhold til GRI Standards.

Delvis = Indikatoren er delvis rapportert i henhold til GRI Standards.

Tilpasning til GRI pågår = En rapporteringspraksis i henhold til GRI Standards er under utvikling.

EU = Indikator som er spesifikk for elektrisiteitsbransjen.

INDIKATOR	REFERANSE / RESPONS	STATUS
<b>GENERELLE INDIKATORER: SELSKAPETS PROFIL</b>		
102-1	Navn på selskapet	Statkraft AS
102-2	Aktiviteter, merkevarer, produkter og tjenester	Statkraft kort fortalt Årsberetning
102-3	Selskapets hovedkontor	Oslo, Norge
102-4	Land hvor selskapet opererer	Statkraft kort fortalt
102-5	Eierskap og selskapsform	Statseid aksjeselskap
102-6	Markeder	Statkraft kort fortalt Årsberetning
102-7	Selskapets størrelse	Nøkkeltall Statkraft kort fortalt
102-8	Informasjon om medarbeidere og andre som arbeider for selskapet	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold
102-9	Leverandørkjede	Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede
102-10	Vesentlige endringer i organisasjon og leverandørkjede	Årsberetning Note 5: Transaksjoner
102-11	Føre-var-prinsippet	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Biologisk mangfold Bærekraftkapittel: Klimatiltak
102-12	Eksterne initiativer	Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser
102-13	Medlemskap i organisasjoner	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Foretaksstyring
<b>GENERELLE INDIKATORER: STRATEGI</b>		
102-14	Status fra ledelsen	Konsernsjefens forord Årsberetning
<b>GENERELLE INDIKATORER: ETIKK OG INTEGRITET</b>		
102-16	Verdier, prinsipper, standarder og etiske retningslinjer	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Forretningsetikk Foretaksstyring
<b>GENERELLE INDIKATORER: STYRING</b>		
102-18	Foretaksstyring – struktur og sammensetning	Foretaksstyring
<b>GENERELLE INDIKATORER: INTERESSENTDIALOG</b>		
102-40	Oversikt over interessegrupper	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft
102-41	Kollektiv forhandlingsrett	Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon
102-42	Utvelgelse av interessegrupper	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft
102-43	Interaksjon med interessegrupper	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft
102-44	Viktigste temaer fremmet av interessegrupper	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser
<b>GENERELLE INDIKATORER: RAPPORTERINGSPRAKSIS</b>		
102-45	Virksomheter inkludert i konsolidert finansielt regnskap	Note 40: Konsoliderte selskaper
102-46	Prosess for å definere rapportens innhold	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft
102-47	Oversikt over vesentlige aspekter	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft
102-48	Endringer av tidligere rapportert informasjon	Bærekraftregnskap
102-49	Endring av rapporteringspraksis	Bærekraftregnskap
102-50	Rapporteringsperiode	2021
102-51	Forrige rapport	Statkrafts årsrapport 2020
102-52	Rapporteringscyklus	Årlig
102-53	Kontakt for spørsmål om rapporten	info@statkraft.no

102-54	Rapporteringsnivå med hensyn til GRI Standards	Statkrafts informasjon om bærekraft har blitt utarbeidet i tråd med GRI Standards, nivå Core.	Rapportert
102-55	GRI indeks	Statkrafts GRI indeks	Rapportert
102-56	Praksis for ekstern verifisering	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Revisors uttalelse	Rapportert

**GRI G4 RETNINGSLINJER: ENERGIBRANSJEN**

G4-EU1	Installert effekt	Bærekraftregnskap: Kraft- og fjernvarmeproduksjon	Rapportert
G4-EU2	Kraftproduksjon	Bærekraftregnskap: Kraft- og fjernvarmeproduksjon	Rapportert
G4-EU3	Antall kunder	Se kunderelatert informasjon på: www.statkraft.no www.skagerakenergi.no www.statkraftvarme.no	Delvis
G4-EU25	Skader og dødsulykker blant tredjepart grunnet selskapets aktiviteter	Bærekraftregnskap: Helse og sikkerhet	Rapportert

**ØKONOMISKE INDIKATORER: ØKONOMISKE RESULTATER**

103: 1-3	Ledelsespraksis for økonomiområdet	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Foretaksstyring	Rapportert
201-1	Økonomisk verdiskaping og -fordeling	Bærekraftregnskap: Økonomisk samfunnsbidrag	Rapportert
201-2	Økonomiske virkninger, risikoer og muligheter knyttet til klimaendringer	Årsberetning Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser	Delvis
201-3	Pensjons- og forsikringsordninger	Note 17: Pensjoner	Rapportert

**ØKONOMISKE INDIKATORER: INDIREKTE ØKONOMISK PÅVIRKNING**

203-1	Investeringer i infrastruktur og andre tjenester	Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter	Delvis
203-2	Vesentlig indirekte økonomisk påvirkning	Bærekraftkapittel: Statkrafts bidrag	Delvis

**ØKONOMISKE INDIKATORER: ANTIKORRUPSJON**

205-1	Forretningenheter som er risikovurdert med hensyn til korrupsjon	Bærekraftkapittel: Forretningsetikk	Rapportert
205-2	Opplæring og kommunikasjon om policy og prosesser knyttet til antikorrupsjon	Bærekraftkapittel: Forretningsetikk Bærekraftregnskap: Forretningsetikk og antikorrupsjon	Rapportert
205-3	Bekreftede antikorrupsjons-saker og iverksatte tiltak	Bærekraftkapittel: Forretningsetikk Bærekraftregnskap: Forretningsetikk og antikorrupsjon	Rapportert

**ØKONOMISKE INDIKATORER: SKATT**

207-4	Rapportering per land	Bærekraftkapittel: Statkrafts bidrag Bærekraftregnskap: Skatt Bærekraftregnskap: Generell informasjon per land 2021 Bærekraftregnskap: Skatterapportering per land 2021	Rapportert
-------	-----------------------	--	------------

**MILJØINDIKATORER: ENERGI**

103: 1-3	Ledelsespraksis for miljøområdet	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft	Rapportert
302-1	Energiforbruk	Bærekraftregnskap: Forbruk	Rapportert

**MILJØINDIKATORER: VANNFORBRUK OG UTSLIPP**

303-3	Bruk av vann	Bærekraftregnskap: Forbruk	Rapportert
-------	--------------	----------------------------	------------

**MILJØINDIKATORER: BIODIVERSITET**

304-1	Anlegg beliggende i, eller i tilknytning til, naturvernområder eller områder med høyt biomangfold	Bærekraftregnskap: Biodiversitet og miljøpåvirkning	Rapportert
304-2	Påvirkning av naturvernområder og områder med høyt biomangfold	Bærekraftkapittel: Biologisk mangfold Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser Bærekraftregnskap: Biodiversitet og miljøpåvirkning	Rapportert
304-4	Rødlistearter og nasjonalt vernede arter i påvirkede områder	Bærekraftregnskap: Biodiversitet og miljøpåvirkning Bærekraftregnskap: Rødlistearter	Rapportert

**MILJØINDIKATORER: UTSLIPP TIL LUFT**

305-1	Direkte utslipp av klimagasser (scope 1)	Bærekraftregnskap: Klima	Rapportert
305-2	Indirekte utslipp av klimagasser knyttet til energiforbruk (scope 2)	Bærekraftregnskap: Klima	Rapportert
305-3	Andre indirekte utslipp av klimagasser (scope 3)	Bærekraftregnskap: Klima	Rapportert
305-4	Relative utslipp av klimagasser	Bærekraftregnskap: Klima	Rapportert

**MILJØINDIKATORER: UTSLIPP TIL VANN OG AVFALL**

306-2	Avfallsmengder og disponering av avfall	Bærekraftregnskap: Avfall	Rapportert
306-3	Uhellsutslipp	Bærekraftregnskap: Miljøhendelser	Rapportert

**MILJØINDIKATORER: ETTERLEVELSE**

307-1	Brudd på lover og regler knyttet til miljø	Bærekraftregnskap: Miljøhendelser	Rapportert
-------	--	-----------------------------------	------------

**MILJØINDIKATORER: MILJØEVALUERING AV LEVERANDØRER**

308-1	Nye leverandører vurdert med hensyn til miljøkriterier	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Rapportert
-------	--	---	------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: SYSSELSETTING**

103: 1-3	Ledelsespraksis for samfunnsområdet	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Helse og sikkerhet Bærekraftkapittel: Sikring og beredskap Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Rapportert
401-1	Nyansettelser og turnover	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: HELSE OG SIKKERHET**

403-8	Andel ansatte omfattet av styringssystem for helse og sikkerhet	Bærekraftkapittel: Helse og sikkerhet Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon	Rapportert
403-9	Arbeidsrelaterte skader	Bærekraftkapittel: Helse og sikkerhet Bærekraftregnskap: Helse og sikkerhet	Rapportert

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: OPPLÆRING**

404-2	Kompetanseutvikling og livslang læring	Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon	Delvis
404-3	Andel ansatte som har gjennomført medarbeider- og utviklingssamtaler	Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: MANGFOLD OG LIKESTILLING**

405-1	Mangfold i styrende organer og i ansatt-kategorier	Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert
405-2	Forhold mellom grunnlønn for menn og kvinner	Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftregnskap: Medarbeiderforhold	Rapportert

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: DISKRIMINERING**

406-1	Bekreftede saker knyttet til diskriminering og iverksatte tiltak	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftregnskap: Rapporterte bekymringer for mulige brudd på Statkrafts leveregler	Rapportert
-------	--	---	------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: ORGANISASJONSFRIHET OG KOLLEKTIVE LØNNSFORHANDLINGER**

407-1	Risikovurdering i egen virksomhet og i leverandørkjeden knyttet til organisasjonsfrihet og kollektive lønnsforhandlinger	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
-------	--	--	--------------------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: BARNEARBEID**

408-1	Risikovurdering i egen virksomhet og i leverandørkjeden knyttet til barnearbeid	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
-------	---	--	--------------------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: TVANGSARBEID**

409-1	Risikovurdering i egen virksomhet og i leverandørkjeden knyttet til tvangsarbeid	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår
-------	--	--	--------------------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: URFOLKS RETTIGHETER**

411-1	Brudd på urfolks rettigheter	Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftregnskap: Menneskerettigheter	Rapportert
-------	------------------------------	--	------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: VURDERINGER KNYTTET TIL MENNESKERETTIGHETER**

412-1	Forretningsenheter som er vurdert med hensyn til menneskerettigheter	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter	Tilpasning til GRI pågår
412-2	Opplæring om menneskerettigheter	Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftregnskap: Menneskerettigheter	Rapportert
412-3	Vesentlige avtaler og kontrakter som er vurdert ned hensyn til menneskerettigheter og som inneholder klausuler om menneskerettigheter	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Tilpasning til GRI pågår

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: LOKALSAMFUNN**

413-1	Forretningsenheter som har etablerte programmer for å håndtere påvirkning på lokalsamfunn	Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser	Tilpasning til GRI pågår
413-2	Forretningsenheter med vesentlig negative eller potensielt negative påvirkning på lokalsamfunn	Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser	Tilpasning til GRI pågår

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: SAMFUNNSMESSIG EVALUERING AV LEVERANDØRER**

414-1	Nye leverandører som er vurdert med hensyn til samfunnsmessige kriterier	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Ansvarlig leverandørkjede	Rapportert
-------	--	---	------------

**SAMFUNNSMESSIGE INDIKATORER: ETTERLEVELSE**

419-1	Brudd på lover og regler knyttet til samfunnsmessige forhold	Bærekraftregnskap: Forretningsetikk og antikorrupsjon Bærekraftregnskap: Menneskerettigheter	Rapportert
-------	--	---	------------

## Statkrafts Global Compact indeks

Global Compact omfatter ti grunnleggende prinsipper om menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, beskyttelse av miljøet og bekjempelse av korrupsjon. Bedrifter som slutter seg til Global Compact forplikter seg til å støtte og respektere prinsippene, samt årlig rapportere sine resultater innen de forskjellige områdene.

### MENNESKERETTIGHETER

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
1	Bedrifter skal støtte og respektere vern om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter
2	påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettighetene.	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Menneskerettigheter

### STANDARDS FOR ARBEIDSLIVET

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
3	Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hevd og sikre at retten til å føre kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis,	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon
4	sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes,	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon
5	sikre at barnarbeid reelt avskaffes, og	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon
6	sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes.	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Medarbeidere og organisasjon

### MILJØ

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
7	Bedrifter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer,	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Biologisk mangfold Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser
8	ta initiativ for å fremme økt miljøansvar, og	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Biologisk mangfold Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser
9	oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi.	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Biologisk mangfold Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftkapittel: Forvaltning av vannressurser

### BEKJEMPELSE AV KORRUPSJON

PRINSIPP	BESKRIVELSE	REFERANSE
10	Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser.	Årsberetning Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Forretningsetikk

## Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) indeks

TCFD representerer en effektiv, transparent og standardisert måte for å hjelpe interessenter med å forstå et selskaps klimarelaterte risikoer og muligheter. Statkrafts rapportering er i tråd med TCFDs elleve kjernebefalinger, som er delt inn i områder for styring, strategi, risikostyring, samt beregninger og mål. TCFD gir også utfyllende veiledning for energiselskaper som Statkraft forholder seg til.

### STYRING

#### Oppgi organisasjonens styring rundt klimarelaterte risikoer og muligheter

OMRÅDE	REFERANSE, STATKRAFTS RAPPORTERING TIL CDP 2021	REFERANSE, ÅRSRAPPORT 2021
a) Beskriv styrets tilsyn med klimarelaterte risikoer og muligheter	C1.1b	Årsberetning Foretaksstyring
b) Beskriv ledelsens rolle i å vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter	C1.2, C1.2a	Årsberetning Foretaksstyring Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft

### STRATEGI

#### Oppgi de faktiske og potensielle virkningene av klimarelaterte risikoer og muligheter på organisasjonens virksomheter, strategi og økonomiske planlegging der slik informasjon er vesentlig

OMRÅDE	REFERANSE, STATKRAFTS RAPPORTERING TIL CDP 2021	REFERANSE, ÅRSRAPPORT 2021
a) Beskriv de klimarelaterte risikoene og mulighetene organisasjonen har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt	C2.2a, C2.3, C2.3a, C2.4, C2.4a	Årsberetning Foretaksstyring Bærekraftkapittel: Klimatiltak
b) Beskriv virkningen av klimarelaterte risikoer og muligheter på organisasjonens virksomheter, strategi og økonomiske planlegging	2.3a, 2.4a, C3.1, 3.2, 3.2a C3.3, C3.4, C3.4a	Årsberetning Foretaksstyring Bærekraftkapittel: Klimatiltak
c) Beskriv styrken til organisasjonens strategi, ta hensyn til ulike klimarelaterte scenarier, inkludert et 2 °C eller lavere scenario	C3.2a, C3.3, C3.4a	Bærekraftkapittel: Klimatiltak

### RISIKOSTYRING

#### Oppgi hvordan organisasjonen identifiserer, vurderer og håndterer klimarelaterte risikoer

OMRÅDE	REFERANSE, STATKRAFTS RAPPORTERING TIL CDP 2021	REFERANSE, ÅRSRAPPORT 2021
a) Beskriv organisasjonens prosesser for å identifisere og vurdere klimarelaterte risikoer	C2.2, C2.2a, 2.3a	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Klimatiltak
b) Beskriv organisasjonens prosesser for å håndtere klimarelaterte risikoer	C2.2, C2.2a, C2.3a	Bærekraftkapittel: Styring av bærekraft Bærekraftkapittel: Klimatiltak
c) Beskriv hvordan prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere klimarelaterte risikoer er integrert i organisasjonens overordnede risikostyring	C2.2	Foretaksstyring Bærekraftkapittel: Klimatiltak

### BEREGNINGER OG MÅL

#### Oppgi beregninger og mål som brukes til å vurdere og håndtere relevante klimarelaterte risikoer og muligheter der slik informasjon er vesentlig

OMRÅDE	REFERANSE, STATKRAFTS RAPPORTERING TIL CDP 2021	REFERANSE, ÅRSRAPPORT 2021
a) Oppgi beregninger som brukes av organisasjonen for å vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter i tråd med strategien og risikostyringsprosessen	C4.1a, C4.1b, C4.2b	Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftregnskap: Klima
b) Oppgi scope 1, scope 2 og, hvis det er aktuelt, scope 3 klimagassutslipp (GHG) og relaterte risikoer	C6.1, C6.2, C6.3, C6.5	Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftregnskap: Klima
c) Beskriv målene som brukes av organisasjonen for å håndtere klimarelaterte risikoer og muligheter og ytelse mot mål	C4.1a, C4.1b, C4.2b	Bærekraftkapittel: Klimatiltak Bærekraftregnskap: Klima

### UTFYLLENDE VEILEDNING FOR ENERGISELSKAPER

OMRÅDE	REFERANSE, STATKRAFTS RAPPORTERING TIL CDP 2021	REFERANSE, ÅRSRAPPORT 2021
Oppgi endringer med hensyn til compliance og driftskostnader, risikoer eller muligheter	C2.3a, C2.4a, C3.3, C3.4, C3.4a	Årsberetning Bærekraftkapittel: Klimatiltak
Oppgi eksponering for regulatoriske endringer eller endrede forventninger fra forbrukere og investorer	C2.2a	Årsberetning Bærekraftkapittel: Klimatiltak
Oppgi endringer for investeringsstrategier	C2.4a, C3.3, C3.4, C3.4a	Årsberetning Bærekraftkapittel: Klimatiltak



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til Styret i Statkraft AS

#### UAVHENGIG ATTESTASJONSUTTALELSE TIL STATKRAFTS RAPPORTERING OM SAMFUNNSANSVAR FOR 2021

Vi har på oppdrag fra Styret i Statkraft gjort en uavhengig gjennomgang av informasjon presentert i Statkraft AS – Årsrapport 2021, kapitlene Bærekraft og Bærekraftregnskap ("Rapporten"). Vår oppgave er å gi styret moderat sikkerhet for de forhold vi har konkludert på nedenfor.

#### Styrets ansvar

Styret er ansvarlig for utarbeidelse og presentasjon av Rapporten i samsvar med GRI Standards, nivå Core, og kriterier for rapporteringen som beskrevet i Rapporten. Styret er også ansvarlig for slik internkontroll som de finner nødvendig for å kunne utarbeide informasjon som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

#### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å uttrykke våre konklusjoner med moderat grad av sikkerhet knyttet til informasjonen i Rapporten. Vi har utført vårt arbeid i samsvar med ISAE 3000 (revidert) Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon, utgitt av International Auditing and Assurance Standards Board.

Deloitte AS anvender International Standard on Quality Control 1 og opprettholder følgelig et omfattende kvalitetskontrollsystem, herunder dokumenterte retningslinjer og rutiner for etterlevelse av etiske krav, profesjonelle standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Vi har utført oppdraget i samsvar med krav til uavhengighet og andre etiske krav i Code of Ethics for Professional Accountants utgitt av International Ethics Standards Board for Accountants, som bygger på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og tilbørlig aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell atferd.

Handlingene utført på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, avviker i art og tidspunkt fra et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet, og er mindre i omfang, og følgelig er graden av sikkerhet som fremskaffes på et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært fremskaffet hvis det var blitt utført et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet.

Basert på vurdering av vesentlighet og risiko, har vårt arbeid omfattet analyser og stikkprøvemessig gjennomgang av underliggende dokumentasjon. Vi har gjennomført intervjuer og møter med ansvarlige for utarbeidelse av Rapporten og for oppfølging av forhold relatert til bærekraft på konsernnivå og ved et utvalg forretningsenheter og stabsenheter.

Vi har utført det arbeid vi mener har vært nødvendig for å avgi vår uttalelse med moderat grad av sikkerhet.

Etter vår mening er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 311 282



#### Konklusjon

Vi har gjennom vårt arbeid ikke fått kjennskap til forhold som gir oss grunn til ikke å anta at:

- Statkraft har etablert ledelsesprosesser og ledelsessystemer for å ivareta vesentlige forhold knyttet til samfunnsansvar, som beskrevet i Rapporten.
- Statkraft har etablert rutiner for å identifisere, samle inn, sammenstille og kvalitetskontrollere informasjon for 2021 til bruk i Rapporten, som beskrevet i Rapporten. Informasjon presentert for 2021 er i samsvar med data fremkommet som et resultat av disse rutinene og er tilfredsstillende presentert i Rapporten.
- Statkrafts praksis for rapportering om samfunnsansvar samsvarer i all hovedsak med Global Reporting Initiative (GRI) Standards sine rapporteringsprinsipper og rapporteringen tilfredsstillende nivå Core i henhold til GRI Standards. Statkrafts Global Reporting Initiative (GRI) tabell presentert i Rapporten reflekterer på en tilfredsstillende måte hvor informasjon om de ulike elementer og indikatorer i GRI Standards finnes i Statkrafts årsrapport for 2021.

Oslo, 16. februar 2022  
Deloitte AS



Trond Edvin Hov  
statsautorisert revisor



Frank Dahl  
fagekspert bærekraft



# Erklæring fra styret og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven
- årsregnskapet for morselskapet for 2021 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet
- årsberetningen, kapitlene som omfatter redegjørelse for foretaksstyring, taksonomi og bærekraft inkludert bærekraftregnskap gir et riktig og balansert bilde av utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Styret i Statkraft AS  
Oslo, 16 februar 2022



Thorhild Widvey  
Styreleder



Peter Mellbye  
Nestleder



Marit Salte  
Styremedlem



Mikael Lundin  
Styremedlem



Ingelise Arntsen  
Styremedlem



Bengt Ekenstierna  
Styremedlem



Vilde Eriksen Bjerkes  
Styremedlem



Thorbjørn Holøs  
Styremedlem



Asbjørn Seveljordet  
Styremedlem



Christian Rynning-Tønnesen  
Konsernsjef

# Alternative resultatmål

Som definert i ESMA's retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller framtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering.

## Endringer i driftsresultat (EBIT) underliggende:

Fra og med 2021 blir gevinster/tap fra salg av spesifikke vind- og solprosjekter, rapportert i segmentet Europeisk vind og solkraft, presentert som en del av driftsresultat (EBIT) underliggende. Forretningsmodellen som har som formål å utvikle, bygge og selge spesifikke prosjekter innenfor vind- og solkraft, er en del av Statkrafts ordinære virksomhet framover. Ved å inkludere gevinster/tap fra salg av disse spesifikke vind- og solprosjektene i driftsresultat (EBIT) underliggende så vil denne APM'en bedre reflektere hvordan ledelsen fatter, følger opp og evaluerer de ordinære aktivitetene i segmentet Europeisk vind- og solkraft.

Statkraft benytter følgende alternative resultatmål:

**EBITDA underliggende** er definert som underliggende driftsresultat før renter, skatt, avskrivninger og nedskrivninger. Denne APM'en blir brukt for å måle resultat fra operasjonell virksomhet. EBITDA underliggende skal ikke vurderes som et alternativ til driftsresultat og resultat før skatt som en indikator på selskapets drift i samsvar med generelle regnskapsprinsipper. EBITDA underliggende er heller ikke et alternativ til likviditetsendring fra driften i samsvar med generelle regnskapsprinsipper.

**Driftsresultat (EBIT) underliggende** er en APM som blir brukt for å måle resultat fra operasjonell virksomhet.

## Poster som ekskluderes fra driftsresultat (EBIT) underliggende:

Statkraft justerer for følgende tre elementer ved rapportering av driftsresultat (EBIT) underliggende.

- 1. Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater** er ekskludert fordi de ikke reflekterer hvordan ledelsen følger opp resultatene. Euroeksponeringen i kraftsalgskontraktene med den kraftkrevende industrien er sikret ved at det er inngått valutaderivater eller obligasjoner notert i euro. Dermed er de urealiserte verdiendringene fra disse euroderivatene delvis motvirket i netto finansposter i resultatregnskapet.
- 2. Gevinster/tap fra salg av selskaper som ikke er klassifisert som vind- og solprosjekter med formål å utvikle og selge eller å utvikle, bygge og selge** er eliminert ettersom gevinsten ikke gir noen indikasjon på fremtidig eller periodisk avkastning fra operasjonelle aktiviteter. En slik gevinst er relatert til den kumulative verdiskapningen fra tidspunktet eiendelen er anskaffet frem til salgstidspunktet.
- 3. Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger** er ekskludert. Bakgrunnen for dette er at en nedskrivning påvirker avkastningen av en eiendel over hele dens levetid, ikke bare i den perioden eiendelen blir nedskrevet eller en nedskrivning blir reversert.

De ovennevnte postene er også ekskludert fra brutto driftsinntekter underliggende og netto driftsinntekter underliggende. Se note 4 i konsernregnskapet.

**Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE)** er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende dividert på sysselsatt kapital. ROACE beregnes basert på rullerende 12 måneders gjennomsnitt og brukes for å måle avkastning på konsernets operasjonelle virksomhet og også for å sammenligne avkastning med tilsvarende selskaper.

**Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE)** er definert som resultatandeler i investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden dividert på gjennomsnittlig bokført verdi av selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden. ROAE beregnes basert på rullerende 12 måneders gjennomsnitt og brukes til å måle konsernets avkastning på investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden, samt til å sammenlikne avkastning med tilsvarende selskaper.

**Sysselsatt kapital** er kapital som er nødvendig for å utøve operasjonell virksomhet og er presentert i tabell på neste side.

**Netto rentebærende gjeld** brukes for å måle gjeldens utnyttelsesgrad og er presentert i tabell på neste side.

**Netto rentebærende gjeld/egenkapital** er kalkulert som netto rentebærende gjeld relativt til summen av netto rentebærende gjeld og egenkapital.

**Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (%)** er kalkulert som driftsresultat (EBIT) underliggende relativt til brutto driftsinntekter underliggende.

**Driftskostnader, nordisk vannkraftproduksjon (øre/kWh)** er en APM som brukes for å måle driftskostnad pr kWh for nordiske vannkrafteiendeler i segmentet Europeisk fleksibel kraftproduksjon. Totale driftskostnader for disse eiendelene divideres med sjuårs snittproduksjon fra egendrevne nordiske vannkraftverk i segmentet. Totale driftskostnader inkluderer lønn og lønnsrelaterte kostnader, avskrivninger og amortiseringer, eiendomsskatt og konsesjonsavgifter og alle andre driftskostnader. Netto finansposter og skattekostnader er ikke inkludert i denne APM'en. I tillegg er heller ikke kostnader relatert til vannkrafteiendeler utenfor Norden eller andre teknologier i segmentet inkludert i denne APM'en.

## ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Beløp i mill. kroner	2021	2020
<b>DRIFTSRESULTAT (EBIT) MARGIN UNDERLIGGENDE</b>		
Driftsresultat (EBIT) underliggende (se note 4 til konsernregnskapet)	26 827	6 705
Brutto driftsinntekter underliggende	83 439	38 060
<b>Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (%)</b>	<b>32,2%</b>	<b>17,6%</b>
<b>AVSTEMMING AV DRIFTSRESULTAT (EBIT) UNDERLIGGENDE MOT EBITDA UNDERLIGGENDE</b>		
Driftsresultat (EBIT) underliggende (se note 4 til konsernregnskapet)	26 827	6 705
Avskrivninger	4 078	4 030
<b>EBITDA UNDERLIGGENDE</b>	<b>30 905</b>	<b>10 735</b>
<b>BALANSEPOSTER INKLUDERT I SYSSELSATT KAPITAL</b>		
Immaterielle eiendeler	3 563	3 564
Varige driftsmidler	114 567	110 068
Beholdninger (DS/DBS)	2 965	2 483
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>121 095</b>	<b>116 115</b>
<b>Gjennomsnittlig sysselsatt kapital <sup>1)</sup></b>	<b>116 902</b>	<b>114 975</b>
<b>AVKASTNING PÅ GJENNOMSNITTLIG SYSSELSATT KAPITAL (ROACE)</b>		
Driftsresultat (EBIT) underliggende, 12 måneders rullerende	26 827	6 705
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital	116 902	114 975
<b>ROACE</b>	<b>22,9%</b>	<b>5,8%</b>
<b>AVKASTNING PÅ GJENNOMSNITTLIG VERDI AV INVESTERING I SELSKAPER INNREGNET ETTER EGENKAPITALMETODEN (ROAE)</b>		
Resultatandel i investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	1 686	835
Gjennomsnittlig verdi av investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden <sup>1)</sup>	13 941	13 202
<b>ROAE</b>	<b>12,1%</b>	<b>6,3%</b>
<b>NETTO RENTEBÆRENDE GJELD</b>		
Rentebærende langsiktig gjeld	21 493	28 297
Rentebærende kortsiktig gjeld	30 226	5 944
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert bundne midler (A)	-37 199	-11 193
Bundne midler (B)	342	31
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert i netto rentebærende gjeld (A+B)	-36 856	-11 162
Kortsiktige finansielle investeringer	-661	-606
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>14 201</b>	<b>22 473</b>
<b>NETTO RENTEBÆRENDE GJELD/ EGENKAPITAL</b>		
Netto rentebærende gjeld	14 201	22 473
Total egenkapital	105 289	95 500
<b>Sum av netto rentebærende gjeld og egenkapital</b>	<b>119 490</b>	<b>117 973</b>
<b>Netto rentebærende gjeld / egenkapital</b>	<b>11,9%</b>	<b>19,0%</b>
<b>DRIFTSKOSTNAD, NORDISK VANNKRAFT I SEGMENTET EUROPEISK FLEKSIBEL KRAFTPRODUKSJON (EF)</b>		
Netto driftsinntekter underliggende	33 899	11 401
- driftsresultat (EBIT) underliggende	27 557	4 995
Driftskostnader underliggende	6 343	6 407
- elementer i EF som ikke er relatert til nordisk vannkraftproduksjon <sup>2)</sup>	1 306	1 460
= Driftskostnader nordisk vannkraft	5 036	4 947
Gjennomsnittlig produksjon siste 7 år fra nordisk vannkraft (GWh)	48 748	48 825
<b>= Driftskostnader nordisk vannkraft i EF (øre/kWh)</b>	<b>10,3</b>	<b>10,1</b>

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig sysselsatt kapital er basert på gjennomsnittet av de siste fire kvartalene.

<sup>2)</sup> Inkluderer alle driftskostnader relatert til vannkraftproduksjon utenfor Norden samt andre teknologier.

Statkraft SF  
Postboks 200 Lilleaker  
0216 Oslo  
Tlf.: 24 06 70 00  
Besøksadresse:  
Lilleakerveien 6

Organisasjonsnummer:  
Statkraft SF: 962 986 277  
[www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)