

# **Samfunnsansvar**

---

## Ambisjoner og mål for samfunnsansvar – vesentligste aspekter

Alle aspekter ved samfunnsansvar er viktige for Statkraft. I 2015 gjennomførte Statkraft en vesentlighetsanalyse der formålet var å identifisere de vesentligste aspektene innenfor samfunnsansvar for selskapet. Vesentlighetsanalysen ble gjennomført i henhold til rapporteringsrammeverket Global Reporting Initiative (GRI G4), som også innebærer å ta hensyn til interessentenes forventninger. På bakgrunn av analysen ble det identifisert seks vesentlige aspekter. I rapporteringen vil disse aspektene være gjenstand for en mer omfattende og detaljert gjennomgang enn øvrige aspekter – les hele rapporten om samfunnsansvar på [www.statkraft.no](http://www.statkraft.no).

Vesentlige aspekter	Ambisjon	Mål mot 2020
<b>Sikkerhet og sikring av mennesker</b>	Statkraft forebygger aktivt personskader gjennom en systematisk tilnærming og en verdibasert sikkerhetskultur	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Sikre for at ledere på alle nivåer utøver sikkerhetsledelse</li><li>→ Styrke fokuset på høyrisikoaktiviteter og forebyggende tiltak</li><li>→ Benytte en balansert blanding av pro- og reaktive indikatorer for å måle og styre resultatene</li><li>→ Forbedre prosesser for sikringsaktiviteter</li><li>→ Sikre for at læring fra hendelser anvendes i hele konsernet</li></ul>
<b>Menneskerettigheter</b>	Statkraft handler i samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UN Guiding Principles on Business and Human Rights)	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Følge utviklingen knyttet til økte internasjonale og nasjonale forventninger til menneskerettigheter (aktsomhetsvurdering med hensyn til menneskerettigheter) og forbedre vår praksis i henhold til dette, i første omgang ved å se på store og internasjonale prosjekter</li><li>→ Sikre for adekvat implementering av opplæringsprogram knyttet til menneskerettigheter</li><li>→ Styrke og øke kjennskapen til våre varslingsmekanismer, også på prosjektnivå</li><li>→ Styrke interessentdialog og kommunikasjon, inkludert om vår viktigste påvirkning innenfor menneskerettighetsområdet</li></ul>
<b>Forvaltning av vannressurser</b>	Statkraft er anerkjent som et selskap med en ansvarlig og bærekraftig forvaltning av vannressurser	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Sikre proaktiv og adekvat håndtering samt systematisk oppfølging av vannstand, minstevannføring og regulering i våre konsesjoner og selvpålagte restriksjoner</li><li>→ Utvise bærekraftig forvaltning av vannressurser gjennom økt forståelse for konsekvenser av klimaendringer (blant annet håndtering av vannknapphet og flomkontroll) i våre driftsområder</li></ul>
<b>Biodiversitet</b>	Statkraft arbeider proaktivt med biologisk mangfold og tilrettelegger for økologisk resiliens	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Forsterke sporbarhet og kommunikasjon av resultater ved oppfølging av biologisk mangfold, for eksempel rødlistearter, viktige habitater og verneområder</li><li>→ Øke forståelsen av vår påvirkning på biologisk mangfold og adekvat håndtering av biodiversitet i prosjektutvikling og under drift</li></ul>
<b>Tilpasning og beredskap knyttet til klimaendringer</b>	Statkraft bidrar til overgangen til et mer miljøvennlig og bærekraftig energisystem og arbeider kontinuerlig for å ha et lavt karbonavtrykk	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Fremme forståelse for hvilken innvirkning nasjonal og internasjonal klimapolitikk har på vår virksomhet og, når det er relevant, bidra med Statkrafts perspektiver på for eksempel karbonpriser til interessenter</li><li>→ Forbedre våre markedsanalyser og strategiske analyser slik at disse tar høyde for konsekvensene av klimaendringene</li><li>→ Fremme felles forståelse for hvordan klimaendringer påvirker våre anlegg og fortsette å evaluere nye forretningsmuligheter i henhold til dette, med utgangspunkt i felles klimascenario</li><li>→ Bidra til vitenskapelige metoder for å vurdere hvordan klimaet påvirker vår virksomhet</li></ul>
<b>Forretningsetikk og anti-korrupsjon</b>	Statkraft arbeider aktivt for å forhindre korrupsjon og uetisk praksis i alle selskapets forretningsaktiviteter	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Sikre at alle Statkraft-ansatte gjennomgår opplæring i selskapets etiske regler med fokus på anti-korrupsjon</li><li>→ Fortsette å styrke selskapets kultur for rapportering av bekymringer og brudd knyttet til det etiske regelverket</li><li>→ Fortsette å sikre tilfredsstillende håndtering av anti-korrupsjon og risiko knyttet til forretningsetikk i hele konsernet, med særskilt fokus på høyrisiko-prosesser</li><li>→ Forbedre hvordan forretningsetikk gjenspeiles i krav og kontroller for sentrale forretningsprosesser for å sikre adekvat håndtering av risiko</li></ul>

# Regnskap for samfunnsansvar

---

Kraftproduksjon og fjernvarme

<b>Installert effekt per teknologi og geografi <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Installert effekt, kraftproduksjon	MW	16 778	16 401	16 041
Herav vannkraft	MW	13 464	13 273	12 886
Herav småskala vannkraft <sup>2)</sup>	MW	0	147	128
Herav vindkraft <sup>3)</sup>	MW	647	488	514
Herav gasskraft <sup>3)</sup>	MW	2 600	2 600	2 600
Herav biokraft	MW	67	40	40
Installert effekt, fjernvarme	MW	838	760	674
Installert effekt per geografi, kraftproduksjon				
Norge	MW	11 711	11 823	11 272
Norden for øvrig	MW	1 587	1 511	1 340
Europa for øvrig	MW	2 863	2 761	3 009
Verden for øvrig	MW	617	305	334
Installert effekt per geografi, fjernvarme				
Norge	MW	675	596	596
Norden for øvrig	MW	164	164	164

<b>Installert effekt per teknologi og geografi <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Installert effekt per teknologi, kraftproduksjon				
Vannkraft	%	80.2	80.9	80.3
Vindkraft <sup>3)</sup>	%	3.9	3	3.2
Gasskraft <sup>3)</sup>	%	15.5	15.9	16.2
Biokraft	%	0.4	0.2	0.2
Installert effekt per geografi, kraftproduksjon				
Norge	%	69.8	72.1	70.3
Norden for øvrig	%	9.5	9.2	8.4
Europa for øvrig	%	17.1	16.8	18.8
Verden for øvrig	%	3.7	1.9	2.1
Installert effekt per geografi, fjernvarme				
Norge	%	80.5	78.4	88.4
Norden for øvrig	%	19.5	21.6	24.3

<b>Kapasitet under utvikling per teknologi og geografi <sup>1), 4)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Kapasitet under utvikling, kraftproduksjon	MW	909	1 262	1 673
Herav vannkraft	MW	873 <sup>5)</sup>	1 016	1 172
Herav småskala vannkraft <sup>2)</sup>	MW	0	13	19
Herav vindkraft	MW	36	247	500
Herav gasskraft <sup>3)</sup>	MW	0	0	0
Kapasitet under utvikling, fjernvarme	MW	21	23	8
Kapasitet under utvikling per geografi, kraftproduksjon			1 262	1 673
Norge	MW	100	158	208
Norden for øvrig	MW	0	126	454
Europa for øvrig	MW	809	859	902
Verden for øvrig	MW	0	119	109
Kapasitet under utvikling per geografi, fjernvarme				
Norge	MW	21	23	8
Norden for øvrig	MW	0	0	0

<b>Kapasitet under utvikling per teknologi og geografi <sup>1), 4)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Kapasitet under utvikling per teknologi, kraftproduksjon				
Vannkraft	%	84.6 <sup>5)</sup>	80.5	70.1
Vindkraft	%	15.2	19.6	29.9
Gasskraft <sup>3)</sup>	%	0	0	0
Kapasitet under utvikling per geografi, kraftproduksjon				
Norge	%	9.7	12.5	12.4
Norden for øvrig	%	0	10	27.1
Europa for øvrig	%	90.3	68.1	53.9
Verden for øvrig	%	0	9.4	6.5
Kapasitet under utvikling per geografi, fjernvarme				
Norge	%	100	100	100
Norden for øvrig	%	0	0	0

<b>Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi og geografi <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Kraftproduksjon	TWh	56.3	56.0	55.9
Herav vannkraft	TWh	52.7	53.4	52.6
Herav småskala vannkraft <sup>2)</sup>	TWh	0.4	0.3	0.3
Herav vindkraft	TWh	2.5	1.7	1.4
Herav gasskraft <sup>3)</sup>	TWh	0.5	0.5	1.5
Herav biokraft	TWh	0.3	0.3	0.3
Fjernvarme	TWh	1.1	1.0	1.1
Fornybar kraftproduksjon <sup>6)</sup>	%	99.1	99.1	97.3
Fornybar fjernvarme <sup>6)</sup>	%	94.7	83.6	82.0
Kraftproduksjon per geografi				
Norge	TWh	44.4	46.4	45.1
Norden for øvrig	TWh	7.2	5.6	5.4
Europa for øvrig	TWh	1.3	1.8	2.3
Verden for øvrig	TWh	3.4	2.2	3.0
Fjernvarme per geografi			1.0	1.1
Norge	TWh	0.8	0.8	0.8
Norden for øvrig	TWh	0.2	0.2	0.3

<b>Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi og geografi <sup>1)</sup></b>	Enhet		2014	2013
Kraftproduksjon og fjernvarme per teknologi				
Vannkraft	%	93.6	95.4	94.1
Vindkraft	%	4.4	3.0	2.5
Gasskraft <sup>3)</sup>	%	0.9	0.9	2.7
Biokraft	%	0.5	0.5	0.5
Kraftproduksjon per geografi				
Norge	%	78.9	82.9	80.7
Norden for øvrig	%	12.9	10.0	9.7
Europa for øvrig	%	2.3	3.2	4.1
Verden for øvrig	%	6.0	3.9	5.4
Fjernvarme per geografi				
Norge	%	80.1	79.5	72.6
Norden for øvrig	%	19.9	20.5	27.4

<b>Energieffektivitet <sup>7)</sup></b>	Enhet		2014	2013
Gasskraftverk	%	43 - 59	43 - 59	43 - 59
Fjernvarmeanlegg (med forbrenningsanlegg)	%	71 - 99	85 - 90	85 - 100
Biokraftverk	%	30 - 31	30 - 31	30 - 31

<sup>1)</sup> Inkluderer Statkrafts andel i datterselskaper der Statkraft har majoritet.

<sup>2)</sup> Installert effekt <10 MW.

<sup>3)</sup> De felleskontrollerte kraftverkene Herdecke (Tyskland), Kårstø (Norge), Scira (Storbritannia) og WUKI (Storbritannia) er inkludert.

<sup>4)</sup> Inkluderer prosjekter der investeringsbeslutning er tatt.

<sup>5)</sup> Data for Cetin er inkludert, men dette prosjektet er midlertidig stoppet.

<sup>6)</sup> Ikke fornybar produksjon omfatter gasskraft og fjernvarme basert på fossilt brensel. Fra 2015 er avfall benyttet i forbrenningsanlegget i Trondheim definert som råstoff for oppvarming, er derfor regnet som en fornybar ressurs.

<sup>7)</sup> Forholdet mellom mengde energi (elektrisitet og varme) levert til nett og mengde tilført energi. Energieffektivitet rapporteres per anlegg.



<b>Utslipp av klimagasser</b>	Enhet	2015	2014	2013
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter fra konsolidert virksomhet <sup>1)</sup>	Tonn	257 600	313 300	469 600
Herav fra gasskraftverk	Tonn	188 800	197 300	357 600
Herav fra fjernvarmeverk <sup>2)</sup>	Tonn	13 000	64 000	77 200
Herav fra utslipp SF <sub>6</sub>	Tonn	1 300	5 500	1 200
Herav fra utslipp halon	Tonn	0	0	27
Herav fra drivstofforbruk <sup>3)</sup>	Tonn	50 900	44 500	31 200
Herav fra tjenestereiser <sup>4)</sup>	Tonn	3 600	2 000	2 400
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter <sup>5)</sup> fra tilknyttede gasskraftverk	Tonn	26 000	39 600	52 600
Utslipp av SF <sub>6</sub>	kg	101	267	53
Utslipp av halon	kg	0	0	20

<sup>1)</sup> Statkrafts eierandel er over 50 %.

<sup>2)</sup> Fossil andel av utslipp. Fra 2015 er avfall benyttet i forbrenningsanlegget i Trondheim definert som råstoff for oppvarming, og er derfor regnet som en fornybar ressurs uten utslipp av klimagasser.

<sup>3)</sup> CO<sub>2</sub>-utslipp grunnet drivstofforbruk i konsernets maskinpark.

<sup>4)</sup> Omfatter flyreiser og km-godtgjørelse for bruk av privatbil i norsk virksomhet.

<sup>5)</sup> Statkrafts andel.

<b>Relative utslipp av klimagasser <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Utslipp av CO <sub>2</sub> -e per produsert MWh, totalt	kg/MWh	5 <sup>2)</sup>	6	8
Utslipp av CO <sub>2</sub> -e per produsert MWh, gasskraft	kg/MWh	408	473	273
Utslipp av CO <sub>2</sub> -e per produsert MWh, fjernvarme	kg/MWh	12 <sup>2)</sup>	64	70

<sup>1)</sup> Inkluderer Statkrafts andel av produksjon og direkte fossile prosessutslipp av CO<sub>2</sub>. Inkluderer også Statkrafts andel av produksjon og utslipp i de felleskontrollerte kraftverkene Herdecke (Tyskland), Kårstø (Norge), Scira (Storbritannia) og WUKI (Storbritannia).

<sup>2)</sup> Fra 2015 er avfall benyttet i forbrenningsanlegget i Trondheim definert som råstoff for oppvarming, og er derfor regnet som en fornybar ressurs uten utslipp av klimagasser.

<b>Tildelte CO<sub>2</sub>-kvoter</b>	Enhet	2015	2014	2013
Tildelte CO <sub>2</sub> -kvoter, konsolidert virksomhet <sup>1)</sup>	Tonn	44 700	55 500	86 300
Herav Norge	Tonn	21 500	26 200	28 800
Herav Norden for øvrig	Tonn	23 200	29 300	57 500
Herav Europa for øvrig	Tonn	0	0	0
Herav verden for øvrig	Tonn	0	0	0

<sup>1)</sup> Statkrafts eierskap er over 50 %.





<b>Påvirkning av vassdrag</b> <sup>1)</sup>	Enhet	2015	2014	2013 <sup>2)</sup>
Påvirkede elver med:				
Anadrom fisk	Antall	46	46	47
Katadrom fisk	Antall	5	2	1
Påvirkede nasjonale laksevassdrag	Antall	13	12	12
Påvirkede vernede vassdrag	Antall	8	8	8

<sup>1)</sup> Endring av vannmengde, vannivåer eller andre levevilkår for fisk.

<sup>2)</sup> SN Power er ikke inkludert.

<b>Fiskeforvaltning</b>	Enhet	2015	2014	2013
Utsetting av settefisk og smolt <sup>1)</sup>				
Herav i Norge	Antall	523 000	1 799 200	913 100
Herav i Norden for øvrig	Antall	139 600	-	-
Herav i Europa for øvrig	Antall	7 000	-	-
Herav i verden for øvrig	Antall	0	-	-
Planting av rogn <sup>2)</sup>	Antall	1 080 000	936 400	317 800

<sup>1)</sup> Omfatter laks, sjøørret, ørret, harr og ål.

<sup>2)</sup> Omfatter laks i Norge og ål i Sverige.

<b>Rødlistearter</b> <sup>1), 2)</sup>	Enhet	2015
Rødlistearter med habitat i områder som er påvirket av Statkrafts aktiviteter i:		
Norge	Antall	2 <sup>3)</sup>
Norden for øvrig	Antall	6 <sup>4)</sup>
Europa for øvrig	Antall	0
Verden for øvrig	Antall	61 <sup>5)</sup>

<sup>1)</sup> Denne indikatoren er ny for 2015.

<sup>2)</sup> Arter som er definert som rødlistearter av IUCN eller nasjonale myndigheter.

<sup>3)</sup> Inkluderer rødlistearter med habitater som er påvirket av aktivitetene til Skagerak Energi.

<sup>4)</sup> Inkluderer rødlistearter med habitater som er påvirket av aktivitetene til Power Generation i Sverige.

<sup>5)</sup> Inkluderer rødlistearter med habitater som er påvirket av aktivitetene til International Hydro i Albania, Tyrkia, Peru, Chile, Nepal og Brasil.

<b>Anlegg i, eller i tilknytning til, vernede områder</b> <sup>1), 2)</sup>	Enhet	2015
Anlegg i, eller i tilknytning til, vernede områder i:		
Herav i Norge	Antall	14
Herav i Norden for øvrig	Antall	4
Herav i Europa for øvrig	Antall	1
Herav i verden for øvrig	Antall	0

<sup>1)</sup> Denne indikatoren er ny for 2015.

<sup>2)</sup> Begrenset til nasjonalparker og naturreservater.



<b>Forbruk</b>	Enhet	2015	2014	2013
Elektrisitet	GWh	1 031	899	882
Herav pumpekraft	GWh	858	668	591
Herav elektrokjeler til fjernvarmeverk	GWh	35	76	87
Herav øvrig drift	GWh	138	155	204
Fossile brensler				
Naturgass, gasskraftverk	Mill. Nm <sup>3</sup>	91	95	173
Fyrgass, fjernvarmeverk	Tonn	3 506	3 712	5 810
Fyringsolje	Tonn	3 438	1 817	2 937
Drivstoff <sup>1)</sup>	Tonn	14 502	13 223	10 390
Annet brensel				
Avfall til fjernvarmeverk	Tonn	227 700	205 400	225 495
Avfall til biokraftverk	Tonn	0	0	285 764
Biobrensel	Tonn	264 200	409 700	168 746
Vann <sup>2)</sup>	m <sup>3</sup>	349 100	350 000	1 361 200

<sup>1)</sup> Omfatter forbruk av drivstoff til egen maskinpark.

<sup>2)</sup> Inkluderer prosessvann (kjølevann) til gasskraftverk, biokraftverk og fjernvarmeverk.

<b>Beholdning</b>	Enhet	2015	2014	2013
SF <sub>6</sub>	kg	27 088	28 578	31 452
Halon	kg	2 126	2 126	2 126

Statkraft har midlertidig dispensasjon fra kravet om utfasing av halon som eksplosjonsundertrykkende medium i transformatorrom.



<b>Utslipp til luft</b>	Enhet	2015	2014	2013
SO <sub>2</sub> fra fjernvarmeverk	Tonn	5	16	48
NO <sub>x</sub>	Tonn	513	514	874
Herav fra gasskraftverk	Tonn	75	66	173
Herav fra fjernvarmeanlegg	Tonn	334	293	415
Herav fra biokraftverk	Tonn	104	155	286

---

Avfall

<b>Avfall</b>	Enhet	2015	2014	2013
Farlig avfall	Tonn	61 400	60 400	86 400
Herav fra avfallsforbrenning <sup>1)</sup>	Tonn	49 200	47 400	53 600
Herav fra biokraftverk	Tonn	8 300	11 200	32 000
Herav annet farlig avfall	Tonn	3 980	1 750	770
Annet avfall	Tonn	12 000	7 700	8 800
Herav kildesortert	Tonn	9 900	5 700	6 500
Herav restavfall	Tonn	2 000	2 000	2 300

<sup>1)</sup> Består av slagg, filterstøv og filterkake.





<b>Miljøevaluering <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Miljøevaluering, totalt	Rating	B+	B	B+
Miljøstyring	Rating	B	B	B
Produkter og tjenester	Rating	B	B	B+
Økoeffektivitet	Rating	A	A-	A-

<sup>1)</sup> Miljøevaluering gjennomført av ratingselskapet Oekom research AG. Skalaen går fra E- til A+ (høyest), hvor vurdering fra B- av Oekom research er vurdert som ledende nivå.

<b>Miljøhendelser og -forhold</b>	Enhet	2015	2014	2013
Alvorlige miljøhendelser	Antall	0	0	0
Mindre alvorlige miljøhendelser	Antall	228	159	127
Uønskede miljøforhold	Antall	200	171	117

Definisjoner:

Alvorlig miljøhendelse: En hendelse som resulterer i vesentlig negativ miljøpåvirkning, dvs. varig eller alvorlig skade (restitusjonstid > 1 år).

Mindre alvorlig miljøhendelse: En hendelse som ikke resulterer i vesentlig negativ miljøpåvirkning (restitusjonstid < 1 år).

Uønsket miljøforhold: Et oppdaget forhold som kunne ha medført negativ miljøpåvirkning dersom det ikke var blitt korrigert.

De fleste av de mindre alvorlige miljøhendelsene i 2015 gjaldt kortvarige brudd på manøvreringsbestemmelsene og mindre oljeutslipp. Disse hadde liten eller ingen miljøpåvirkning.

<b>Straffereaksjoner, miljø</b>	Enhet	2015	2014	2013
Straffereaksjoner for brudd på miljølovgivning	Antall	0	0	0
Bøter grunnet brudd på miljølovgivning	Mill. kr	0	0	0

---

Økonomisk samfunnsbidrag

<b>Verdiskaping</b>	Enhet	2015	2014	2013
Brutto driftsinntekter	Mill. kr	53 094	52 254	49 564
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester <sup>1)</sup>	Mill. kr	37 655	29 942	28 740
Brutto verdiskaping	Mill. kr	15 439	22 312	20 824
Ordinære avskrivninger	Mill. kr	6 401	4 071	3 045
Netto verdiskaping	Mill. kr	9 038	18 241	17 779
Finansinntekter	Mill. kr	421	859	237
Resultatandel i tilknyttede selskap	Mill. kr	683	661	1 101
Minoritetsandeler av resultat	Mill. kr	-598	684	482
Verdier til fordeling	Mill. kr	10 740	19 077	18 635

<sup>1)</sup> Omfatter energikjøp, overføringskostnader samt andre driftskostnader.

<b>Fordeling av verdiskaping</b>	Enhet	2015	2014	2013
<b>Ansatte</b>				
Brutto lønn og sosiale ytelser	Mill. kr	3 107	2 667	2 788
<b>Långivere/eiere</b>				
Finanskostnader	Mill. kr	5 740	7 143	11 830
Utbytte <sup>1)</sup>	Mill. kr	1 604	5 600	0
Skatter og avgifter <sup>2)</sup>	Mill. kr	3 665	6 059	4 291
<b>Selskapet</b>				
Endring egenkapital	Mill. kr	-3 376	-2 392	-274
<b>Fordelte verdier</b>	Mill. kr	10 740	19 077	18 635

<sup>1)</sup> Inkluderer utbytte og konsernbidrag fra Statkraft AS til Statkraft SF, samt minoriteter.

<sup>2)</sup> Omfatter skattekostnad, eiendomsskatt, konsesjonsavgifter og arbeidsgiveravgift.

<b>Skatt <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
<b>Totalt</b>	Mill. kr	2 825	3 546	3 503
Herav Norge	Mill. kr	2 390	2 959	3 369
Herav Norden for øvrig	Mill. kr	100	165	30
Herav Europa for øvrig	Mill. kr	279	420	87
Herav verden for øvrig	Mill. kr	56	3	17

<sup>1)</sup> Betalbar skatt i balansen.

<b>Skattebidrag <sup>1)</sup> til norske kommuner</b>	Enhet	2015	2014	2013
<b>Totalt</b>	Mill. kr	1 523	1 518	1 518
<b>Totalt, de 10 kommuner i Norge som mottar mest skattebidrag</b>				
Vinje kommune	Mill. kr	110	109	107
Hemnes kommune	Mill. kr	98	96	96
Suldal kommune	Mill. kr	88	91	96
Rana kommune	Mill. kr	81	82	83
Odda kommune	Mill. kr	79	78	76
Eidfjord kommune	Mill. kr	66	63	65
Meløy kommune	Mill. kr	63	63	61
Tokke kommune	Mill. kr	62	61	63
Narvik kommune	Mill. kr	47	46	-
Nore og Uvdal kommune	Mill. kr	45	53	54

<sup>1)</sup> Tabellen omfatter eiendomsskatt, naturressursskatt og konsesjonsavgift betalt direkte til kommunene.



<b>Strømbrudd</b>	Enhet	2015	2014	2013
Strømbrudd, frekvens (SAIFI) <sup>1)</sup>	Indeks	1.50	1.75	1.34
Strømbrudd, gjennomsnittlig varighet (SAIDI) <sup>2)</sup>	Indeks	92.4	115.8	85.8

<sup>1)</sup> System average interruption frequency index (beregning basert på IEEE Standard).

<sup>2)</sup> System average interruption duration index (beregning basert på IEEE Standard).



<b>Varslingssaker</b>	Enhet	2015	2014	2013
Varslingssaker registrert av konsernrevisjonen	Antall	12	5	2

<b>Straffereaksjoner, forretningsetikk</b>	Enhet	2015	2014	2013
Straffereaksjoner for brudd på lovgivning knyttet til forretningsetikk <sup>1)</sup>	Antall	0	0	0
Bøter for brudd på lovgivning knyttet til forretningsetikk <sup>1)</sup>	Mill. kr	0	0	0

<sup>1)</sup> Straffereaksjoner for brudd på lovgivning knyttet til regnskapsføring, prissamarbeid og korrupsjon.

<b>Brudd på anti-korrupsjonslovgivning <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015
Rapporterte hendelser i Statkraft hvor det er mistanke om brudd på anti-korrupsjonslovgivning	Antall	15
Rapporterte hendelser blant Statkrafts partnere, i tilknytning til Statkrafts aktiviteter, hvor det er mistanke om brudd på anti-korrupsjonslovgivning	Antall	10
Bekreftede tilfeller av brudd på anti-korrupsjonslovgivning i Statkraft	Antall	0
Bekreftede tilfeller av brudd på anti-korrupsjonslovgivning blant Statkrafts partnere, i tilknytning til Statkrafts aktiviteter	Antall	0

<sup>1)</sup> Denne indikatoren er ny for 2015.

<b>Opplæring om anti-korrupsjon <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015
Andel medarbeidere som har mottatt opplæring om anti-korrupsjonsarbeid i løpet av de siste tre årene	%	68
Andel ledere som har mottatt opplæring om anti-korrupsjonsarbeid i løpet av de siste to årene	%	90

<sup>1)</sup> Denne indikatoren er ny for 2015.

---

Menneskerettigheter



**Konsultasjoner med urbefolkning <sup>1)</sup>**

	Enhet	2015
Antall prosjekter hvor konsultasjoner med urbefolkning pågår	Antall	6 <sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Denne indikatoren er ny for 2015.

<sup>2)</sup> Inkluderer pågående konsultasjoner i Norge og Chile.

**Straffereaksjoner, menneskerettigheter**

	Enhet	2015	2014	2013
Straffereaksjoner for brudd på lovgivning knyttet til menneskerettigheter <sup>1)</sup>	Antall	0	0	0
Bøter grunnet brudd på lovgivning knyttet til menneskerettigheter <sup>1)</sup>	Mill. kr	0	0	0

<sup>1)</sup> Inkluderer lovgivning knyttet til diskriminering, eiendomsrett, tvangsarbeid, barnearbeid og organisasjonsfrihet.



<b>Medarbeidere</b>	Enhet	2015	2014	2013
Medarbeidere per 31.12.	Antall	4 170	3 731	3 734
Herav i Norge	Antall	2 365	2 470	2 454
Herav i Norden for øvrig	Antall	222	216	205
Herav i Europa for øvrig	Antall	737	663	708
Herav i verden for øvrig	Antall	846	382	367
Medarbeidere i 100 % stilling per 31.12.	%	97	97	97
Turnover <sup>1)</sup>	%	5	4	6
Ansiennitet				
Totalt	År	10.8	11.8	10.9
Blant medarbeidere med avsluttet ansettelsesforhold <sup>1)</sup>	År	6.6	11.4	5.3
Lærlinger per 31.12.	Antall	61	75	76
Traineer per 31.12.	Antall	15	14	17
Nasjonaliteter representert blant Statkrafts medarbeidere	Antall	44	45	50

<sup>1)</sup> Ikke inkludert pensjonering.

<b>Likestilling</b>	Enhet	2015	2014	2013
Kvinneandel				
Totalt	%	23	24	23
I Norge	%	26	25	25
I Norden for øvrig	%	20	20	19
I Europa for øvrig	%	25	24	23
I verden for øvrig	%	14	16	18
Blant lederstillinger	%	23	22	22
I Norge	%	26	24	25
I Norden for øvrig	%	15	12	12
I Europa for øvrig	%	20	21	17
I verden for øvrig	%	17	16	11
I konsernledelsen	%	29	14	14
I Statkrafts styre	%	50	44	44
Blant nyansatte	%	26	25	23
Blant nye ledere	%	16	14	26
Blant heltidsansatte	%	22	23	20
Blant deltidsansatte	%	55	57	60

<b>Likelønn <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Blant alle medarbeidere	Forhold	0.97	0.90	0.92
I Norge	Forhold	0.96	0.93	0.96
I Norden for øvrig	Forhold	1.05	0.98	1.05
I Europa for øvrig	Forhold	0.85	0.70	0.76
I verden for øvrig	Forhold	1.07	1.02	1.08
Blant ledere	Forhold	0.91	0.90	0.85
I Norge	Forhold	0.96	0.94	0.92
I Norden for øvrig	Forhold	0.91	0.70	0.87
I Europa for øvrig	Forhold	0.77	0.74	0.67
I verden for øvrig	Forhold	0.89	1.15	0.47

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig lønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig lønn for menn.

<b>Statkraft som arbeidsgiver</b>	Enhet	2015	2014	2013
Tilfredshet og motivasjon blant medarbeidere <sup>1)</sup>				
Resultat	Skala 0-100	73	74	73
Svarprosent	%	88	87	86
Medarbeidere som har gjennomført årlig medarbeidersamtale	%	81	88	92
Rangering som foretrukket arbeidsgiver <sup>2)</sup> blant:				
Økonomistudenter	Rangering	53	48	43
Teknologistudenter	Rangering	7	7	7
Yrkesaktive økonomer	Rangering	37	28	35
Yrkesaktive teknologer	Rangering	8	18	13

<sup>1)</sup> Fra Statkrafts interne, årlige organisasjons- og lederevaluering. Statkrafts resultat kan sammenlignes med European Employee Index og European Employee Index Norge som var 70 i 2015.

<sup>2)</sup> Rangering av Statkraft blant sisteårs-studenter og yrkesaktive, som definert og målt i Universum Graduate Survey for Norge respektive Universum Professional Survey for Norge.



<b>Dødsulykker</b>	Enhet	2015	2014	2013
<b>Konsolidert virksomhet <sup>1)</sup></b>				
Medarbeidere	Antall	0	0	0
Kontraktører	Antall	0	3	1
Tredjepart	Antall	0	0	1
<b>Tilknyttet virksomhet <sup>2)</sup></b>				
Medarbeidere	Antall	0	0	0
Kontraktører	Antall	0	1	0
Tredjepart	Antall	0	0	0

<sup>1)</sup> Virksomhet der Statkraft er majoritetsseier.

<sup>2)</sup> Virksomhet der Statkraft har 20-50 % eierskap.

<b>Skader <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
<b>Medarbeidere</b>				
Fraværsskader <sup>2)</sup>	Antall	41	43	37
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	H1	3.3	3	2.4
Skader <sup>3)</sup>	Antall	70	80	104
Antall skader per mill. arbeidstimer	H2	5.6	5.6	6.8
Fraværsdager <sup>4)</sup>	Antall	781	566	498
Antall fraværsdager per mill. arbeidstimer	F	63	39	32
<b>Kontraktører</b>				
Fraværsskader <sup>2)</sup>	Antall	63	63	83
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	H1	3.6	3.7	4.2
Skader <sup>3)</sup>	Antall	106	90	124
Antall skader per mill. arbeidstimer	H2	6	5.4	6.3
<b>Tredjepart</b>				
Skader <sup>5)</sup>	Antall	0	2	1
<b>Statkraft, totalt</b>				
Antall skader med fravær per mill. arbeidstimer	H1	3.5	3.4	3.4
Antall skader per mill. arbeidstimer	H2	5.9	5.5	6.5

<sup>1)</sup> Inkluderer virksomhet der Statkrafts eierskap er over 20 %.

<sup>2)</sup> Arbeidsrelaterte skader som har medført fravær utover den dagen skaden skjedde.

<sup>3)</sup> Arbeidsrelaterte skader, med og uten fravær. Inkluderer skader som medfører fravær, medisinsk behandling eller alternativt arbeid.

<sup>4)</sup> Antall dager registrert fravær som skyldes arbeidsrelaterte skader.

<sup>5)</sup> Skader som medførte legebehandling.

<b>Alvorlige hendelser <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Skader med, eller med potensiale for, alvorlige konsekvenser	Antall	12		
Nestenulykker med potensiale for alvorlige konsekvenser	Antall	27		

<sup>1)</sup> Denne indikatoren er ny for 2015.

<b>Farlige forhold og nestenulykker <sup>1)</sup></b>	Enhet	2015	2014	2013
Farlige forhold <sup>2)</sup>	Antall	11 400	9 459	9 415
Nestenulykker <sup>3)</sup>	Antall	3 850	989	1 531
Uønskede hendelser <sup>4)</sup>	Frekvens <sup>5)</sup>	0.84	0.55	0.56

<sup>1)</sup> Inkluderer virksomhet der Statkrafts eierskap er over 20 %.

<sup>2)</sup> Registrerte forhold med risiko for personskade.

<sup>3)</sup> Registrerte hendelser som kunne ha medført personskade.

<sup>4)</sup> Summen av farlige forhold og nestenulykker.

<sup>5)</sup> Antall uønskede hendelser per år og medarbeider.

<b>Sykefravær</b>	Enhet	2015	2014	2013
Sykefravær, totalt	%	3.0	2.8	2.9
Herav korttidsfravær (til og med 16 dager)	%	1.4	1.3	1.6
Herav langtidsfravær (utover 16 dager)	%	1.6	1.5	1.4

<b>Straffereaksjoner, helse og sikkerhet</b>	Enhet	2015	2014	2013
Straffereaksjoner for brudd på helse- og sikkerhetslovgivning	Antall	0	0	0
Bøter for brudd på helse- og sikkerhetsrådgivning	Mill. kr	0	0	0