Statkraft

Årsrapport 2025

Statkraft SF

Innhold

Styrets årsberetning

Introduksjon 3

Kort om Statkraft 3
Nøkkelindikatorer per land 4
Konsernsjefens forord 5
Styret 7
Konsernledelsen 9
Viktige hendelser 11

Om Statkraft 12

Visjon 13
Verdier 14
Strategi 15
Viksomhet- og risikostyring 19
Foretaksstyring 23

Året 2025 28

Gjennomføring av den nye strategien 29
Strategiske mål og resultater 30
Økonomiske resultater 33
Segmenter 37
Framtidsutsikter 43

Bærekraft 44

Generelle opplysninger 45
Miljøinformasjon 70
Sosiale forhold 116
Styringsmessige forhold 146
Vedlegg 154
Signaturer fra styret og konsernsjef 164

Regnskap 164

Konsernregnskap 166
Signaturer fra styret og konsernsjef 167
Noter 171
Statkraft SF regnskap 259
Regnskap - revisors beretning 272
Erklæring fra styret og konsernsjef 275

Tilleggsinformasjon 275

Åpenhetsloven 276
Allokeringsrapport for grønn finansiering 277
Land-for-land rapportering 280
Finansielle nøkkeltall 284
Alternative resultatmål 285

Europas største produsent av fornybar energi

Statkraft har

6513 ansatte i **20** land

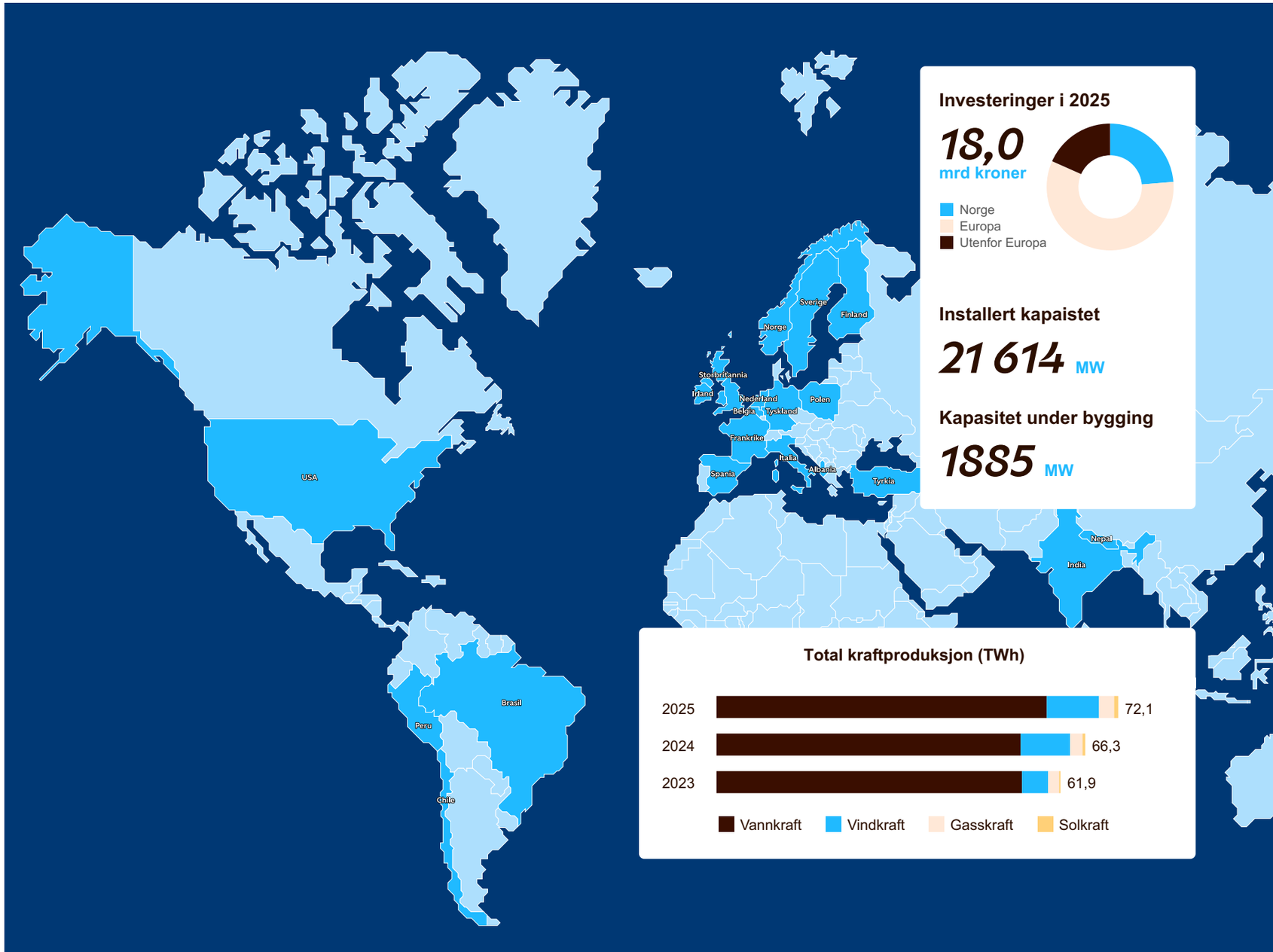
EBITDA underliggende	Resultat før skatt	Likviditetsendring fra driften
26,8 mrd kroner	11,4 mrd kroner	24,3 mrd kroner

ROACE	Netto rentebærende gjeld	Foreslått utbytte for 2025
10,9 Prosent	40,1 mrd kroner	8,4 mrd kroner

Kjønnsbalanse i ledende stillinger	Andel fornybar energi	Investeringer forenlige med EU-taksonomien[1]
36,6 Prosent kvinner	95,7 Prosent	87,5 Prosent

[1] Investeringer som oppfyller EU taksonomiens tekniske screeningkriterier. For mer informasjon, se EU taksonomien i bærekraftsrapporten.

Statkraft



Nøkkelindikatorer per land

Norden

Land	Installert kapasitet	Produksjon [1]
Norge	12 175 MW	51,2 TWh
Sverige	1 859 MW	6,0 TWh
Sum	**14 034 MW**	**57.2 TWh**
Brutto pipeline [2]	**6,8 GW**	

Europa

Land	Installert kapasitet	Produksjon [1]
Storbritannia	108 MW	0,1 TWh
Irland	207 MW	0,2 TWh
Tyskland	3 374 MW	3,8 TWh
Spania	708 MW	1,1 TWh
Albania	271 MW	0,5 TWh
Tyrkia	122 MW	0,1 TWh
Frankrike	60 MW	0,1 TWh
Sum	**4 850 MW**	**5.9 TWh**
Brutto pipeline [2]	**22,1 GW**	

Internasjonal

Land	Installert kapasitet	Produksjon [1]
Brasil	2 038 MW	5,9 TWh
Peru	452 MW	2,6 TWh
Chile	166 MW	0,4 TWh
India	76 MW	0,3 TWh
Sum	**2 732 MW**	**9.2 TWh**
Brutto pipeline [2]	**3,3 GW**	

[1] Tallene presenterer faktisk produksjon i 2025..
[2] Tallene representerer brutto pipeline-prosjekter innen solenergi, landbasert vindkraft og batterier. Statkraft har i tillegg flere pågående byggeprosjekter innen vannkraft og fortsetter med et havvindprosjekt utenfor Irland.

Konsernsjefens forord

Statkraft leverte solide finansielle resultater i 2025 – selv i et krevende marked. Lavere kraftpriser og svakere resultat innen Trading & Origination påvirket inntjeningen, men vi fortsatte likevel å levere sterk kontantstrøm og satte nye produksjonsrekorder. Samtidig tok vi viktige steg i gjennomføringen av vår nye strategi.

2025 ble nok et år preget av global usikkerhet. Vedvarende geopolitiske spenninger, økonomisk ustabilitet og raske skift i energimarkedene minnet oss om hvor uforutsigbar verden rundt oss er. Likevel er jeg stolt av hvordan vi i Statkraft fortsatte å levere på strategien vår, og på visjonen om å fornye verden med ren energi.

Til tross for økte geopolitiske spenninger ble fjoråret også et nytt rekordår for fornybar energi. Fornybart utkonkurrerer fossile energikilder på kostnad, og energisikkerhet er blitt en stadig viktigere driver ettersom land ønsker mer lokal kraftproduksjon. Fornybar energi *er* fortsatt løsningen på klimakrisen, og klima forblir høyt på agendaen i mange regioner, også i EU.

Samtidig ser vi et tydelig skille mellom modne og mindre modne teknologier. Solkraft, vindkraft på land, batterier, elbiler og varmepumper vokser raskt og er konkurransedyktige. Hydrogen, havvind og CCS er fortsatt avhengige av subsidier og beveger seg langsommere fremover.

Det er i dette landskapet vi har tilpasset vår egen vekstretning. I juni lanserte vi ny strategi for å styrke Statkrafts konkurransekraft som et ledende internasjonalt fornybarselskap. Vi bygger en robust plattform for fornybar verdiskaping i Norden, Europa og Sør-Amerika. Kapitalen vår skal gå dit vi raskt kan bygge skala, og vi skal utvikle verdier som gir kontantstrøm på kortere sikt.

Strategien vår består av tre pilarer: å være en konkurransedyktig utvikler av fornybar energi, en eier som får størst mulig verdi og best mulig drift av sine kraftanlegg, og en bransjeledende leverandør av markedsløsninger. Denne integrerte verdikjeden, kombinert med kompetansen og engasjementet til de ansatte i Statkraft, gjør oss godt rustet for videre verdiskaping.

At vi spisser innsatsen mot kjerneområdene våre, betyr også nedsalg og nedbemanning. Slike beslutninger er aldri enkle å ta, og de påvirker mennesker. I 2025 stoppet vi utviklingen av nye hydrogenprosjekter og videre satsing innen havvind. Vi solgte også fjernvarmevirksomheten og flere landporteføljer, blant annet India, Kroatia og Nederland. Totalt signerte vi salg til en samlet selskapsverdi på 15,8 milliarder kroner. Å se kolleger forlate selskapet er krevende – men jeg er stolt over at vi har funnet solide nye eiere for virksomhetene våre, samtidig som Statkraft blir et mindre komplekst og mer konkurransedyktig selskap.

Sikkerhet, beredskap og bærekraft er fortsatt mine viktigste prioriteringer og fundamentet for alt vi gjør. I 2025 hadde vi ingen alvorlige personskader – et resultat vi er veldig stolte av. Bak det resultatet ligger tusenvis av kloke valg gjort av kolleger og leverandører hver eneste dag. TRI-raten endte på 2,6, lavere enn på mange år. Likevel hadde vi flere alvorlige hendelser som under litt andre omstendigheter kunne ha ført til skade. Derfor er vi opptatt av å lære – hele tiden. Sikkerhet og beredskap er områder hvor vi aldri kan hvile.

Vi drifter kritisk infrastruktur og jobber dermed også aktivt med å styrke cybersikkerheten vår. Et godt digitalt forsvar er helt nødvendig for å beskytte anleggene våre, og for å sikre at folk og industri får stabil og pålitelig strøm, også når verden rundt oss er uforutsigbar.

Videre er å levere fornybar energi Statkrafts viktigste bidrag til global avkarbonisering og en netto null-fremtid. Jeg er glad for at vi, selv i et overgangsår som 2025, økte produksjonskapasiteten samtidig som vi opprettholdt lav utslippsintensitet på 14,8 g CO_2e/kWh.

De finansielle resultatene våre gjenspeiler både sterk leveranse og et krevende marked. Global kraftproduksjon passerte 70 TWh for første gang og endte på 72,1 TWh. Av dette ble 51,2 TWh produsert i Norge – takket være solid drift, god energidisponering og verdiskaping fra systemtjenester. Samtidig førte lavere kraftpriser og svakere resultater fra Trading & Origination til lavere underliggende EBITDA enn tidligere år.

Totale investeringer endte på 18 milliarder kroner, fordelt på 37 prosent i Norden, 36 prosent i Europa, 18 prosent internasjonal og 9 prosent i Markets & Other.

I Norge sendte vi inn et rekordhøyt antall konsesjonssøknader, med tre store vannkraftoppgraderinger: Aura, Nore og Alta, samt Moifjellet vindkraftverk. Vel så viktig var det høye aktivitetsnivået i pågående vannkraftrehabiliteringer, med flere viktige ferdigstillinger i 2025, inkludert Kjela, Nesjødammen, Trollheim, Høyanger, Gresslifoss og Båtsvatn. Totalt investerte vi mer enn 4,2 milliarder kroner i Norge.

Internasjonalt ferdigstilte vi 700 MW ny, fornybar kapasitet. Samtidig fattet investeringsbeslutninger for ytterligere 722 MW, med en samlet investeringsramme på 7 milliarder kroner. Vi økte også tempoet innen hybride fornybarprosjekter og åpnet våre første sol-batterianlegg i Tyskland og Brasil, samt vår første vindpark med batterilagring i Irland. Slike løsninger gir fleksibilitet og stabilitet ettersom stadig mer fornybar energi kobles på nettet.

Global usikkerhet gjør også markedsaktivitetene våre mer krevende. Likevel fortsetter Statkraft å levere skreddersydde løsninger for markedsadgang, PPA-er og PSA-er med sertifikater, med mål om å være en toppaktør i Europa, med global rekkevidde. I 2025 kåret Pexapark Statkraft til Europas største off-taker av upstream PPA-er for femte år på rad.

Alt i alt går energiomstillingen raskt, til tross for noe motvind. Høyere kostnader per MW, lange konsesjonsprosesser, lokal motstand og behov for mer nett og fleksibilitet er fortsatt reelle utfordringer vi som bransje jobber aktivt med å løse. Fremdrift avhenger av faktabasert og konstruktiv dialog, både lokalt og nasjonalt.

I Statkraft leverer vi både på planlagte nedsalg og på kostnadsreduksjoner, samtidig som vi styrker konkurransekraften vår. Dette frigjør investeringskapasitet til lønnsom vekst innen de teknologiene og markedene der vi har våre største konkurransefortrinn.

Vi er på vei mot å bli et sterkere selskap – og én ting er helt tydelig: Det er menneskene i Statkraft som driver oss fremover. Måten teamene våre håndterer kompleksitet, tilpasser seg endringer og holder fast ved oppdraget vårt – å levere kritisk infrastruktur i form av ren, fornybar energi – gjør meg trygg på at vi er godt posisjonert til å drive den energiomstillingen verden i økende grad er avhengig av.

Birgitte Ringstad Vartdal
Konsernsjef

Styret

Navn	**Alexandra Bech Gjørv**	**Ingelise Arntsen**	**Mikael Lundin**	**Pål Erik Sjåtil**	**Marte Lind**
Født	1965	1966	1966	1972	1983
Nasjonalitet	Norsk	Dansk	Svensk	Norsk	Norsk
Rolle i styret	Styreleder Medlem siden 2023 Leder av kompensasjons- og organisasjonsutvalget	Styrets nestleder Medlem siden 2017 Medlem av kompensasjons- og organisasjonsutvalget	Styremedlem Medlem siden 2018 Medlem av kompensasjons- og organisasjonsutvalget	Styremedlem Medlem siden 2022 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget	Ansattvalgt styremedlem Medlem siden 2022 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget Ansatt i Statkraft siden 2008
Nåværende roller	Stilling: Konsernsjef SINTEF og styreleder i flere av SINTEF's datterselskap Styreverv: Styremedlem: Oslo Science City.	Stilling: Eier av Arntsen & Co. Styreverv: Styreleder: Synera Renewable Energy. Styremedlem: Export Finance Norway, SBM Offshore, Corvus Energy, Fred. Olsen Windcarrier.	Styreverv: Styreleder: Cleanwatts SA. Styremedlem: LimeArc AB, Forssågruppen AB.	Stilling: Konsernsjef og Administrerende Partner Lightrock, eier av Stromsnes AS.	Stilling: Statkraft: Leder for teknologi - Nordisk energistyring.
Tidligere erfaring	Partner Hjort advokatfirma, ulike direktørstillinger i Norsk Hydro og Equinor. Styreleder: Hafslund og Eidsiva. Styremedlem: Technip, Schibsted, Norske Skog, NRK, Fritt Ord.	Aibel: Konserndirektør. Sway Turbine: Konsernsjef. REC: Konserndirektør. Statkraft: Konserndirektør. Arthur Andersen Business Consulting/ Bearing Point: Direktør. Sogn og Fjordane Energiverk: Konsernsjef. Kværner Fiellstrand: Konserndirektør for Finans	Polhem Infra: Konsernsjef. Nord Pool: Konsernsjef. Vattenfall Power Consultant: Konsernsjef. Vattenfall Poland: Konserndirektør for Finans. Vattenfall Europe Trading: Konserndirektør for Finans. Birka Kraft: Direktør.	Ulike lederstillinger i McKinsey inkludert Administrerende Partner av McKinsey Europe og Shareholder Council (Styret) av McKinsey, Luftforsvaret	Statkraft: Ulike stillinger innenfor produksjon og regulatoriske forhold.

Styret

Navn	Kristin Halvorsen	Lars Mathisen	Lars Røsæg	Thorbjørn Holøs
Født	1960	1975	1982	1957
Nasjonalitet	Norsk	Norsk	Norsk	Norsk
Rolle i styret	Styremedlem Medlem siden 2024 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget	Ansattvalgt styremedlem Medlem siden 2022 Medlem av kompensasjons- og organisasjonsutvalget Ansatt i Statkraft siden 2006	Styremedlem Medlem siden 2023 Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget	Ansattvalgt styremedlem Medlem siden 2002 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget Ansatt i Skagerak Energi siden 1976
Nåværende roller	Stilling: Direktør CICERO. Styreverv: Styreleder: Kronprinsparets fond. Kjernekraftutvalget. Nestleder: Stockholm Environment Institute, CCICED.	Stilling: Statkraft: Hovedtillitsvalgt Styreverv: Styreleder: EL and IT klubb Statkraft.	Stilling: Investeringspartner Salvesen &Thams Invest AS Styreverv: Diverse styreverv på vegne av Salvesen & Thams Invest AS.	Stilling: Skagerak Energi: Hovedtillitsvalgt Styreverv: Nestleder: EL og IT Forbundet Vestfold/Telemark.
Tidligere erfaring	Finansminister, Kunnskapsminister og Stortingsmedlem. Styreleder: Norges Forskningsråd		Viseadministrerende direktør, konserndirektør for Finans og Konserndirektør for Corporate Development i Yara International ASA. Flere lederstillinger i SAPA AS og Orkla ASA	

Konsernledelsen

Navn	**Birgitte Ringstad Vartal**	**Pål Eitrheim**	**Ingeborg Dårflot**	**Tor Lønnum**	**Henrik Sætness**
Født	1977	1971	1979	1967	1972
Nasjonalitet	Norsk	Norsk	Norsk	Norsk	Norsk
Stilling i Statkraft	Konsernsjef I konsernledelsen siden 2020 Ansatt i Statkraft siden 2020	Konserndirektør Norden I konsernledelsen siden 2025 Ansatt i Statkraft siden 2025	Konserndirektør Teknologi og prosjektgjennomføring I konsernledelsen siden 2022 Ansatt i Statkraft siden 2004	Konserndirektør for Finans I konsernledelsen siden 2026 Ansatt i Statkraft siden 2026	Konserndirektør Konsernutviling I konsernledelsen siden 2020 Ansatt i Statkraft siden 2009
Utdanning	Master i fysikk og matematikk NTNU, Trondheim og Master i finansiell matematikk Heriot-Watt, Skottland	Master i samfunnsvitenskap, Universitetet i Bergen og University College Dublin, Irland	Sivilingeniør NTNU, Trondheim og Comillas Pontifical University, Madrid, Spania	Statsautorisert revisor, BI og NHH, Bergen og Mastergrad i ledelse, University of Bristol og École Nationale de Ponts et Chausses, Frankrike.	Sivilingeniør. Industriell økonomi NTNU, Trondheim
Tidligere erfaring	Statkraft: Konserndirektør Norden og Konserndirektør Europeisk vind- og solkraft, Golden Ocean: Konsernsjef og Konserndirektør for Finans. Torvald Klaveness Group, Norsk Hydro: ulike stillinger	Statoil / Equinor: Konserndirektør fornybar energi, direktør konsernstrategi, direktør Sør-Amerika / Brasil, direktør for anskaffelser.	Statkraft: Konserndirektør Internasjonal, Direktør for region Midt-Norge og ulike andre stillinger	Kverva: Konsernsjef og konserndirektør for Finans, Falck AS: Konserndirektør for Finans, Tryg AS/Tryg Forsikring AS: Konserndirektør for Finans, Gjensidige Forsikring: Konserndirektør for Finans og viseadministrende direktør, Aimia: Konserndirektør for Finans.	Statkraft: Konserndirektør for Konsernstaber, Direktør for konsernstrategi og analyse, Direktør Strategi og Utviklingsmarkeder. Navita Systems: Direktør Produkter og Rådgivning. Norsk Hydro: ulike stillinger innen energidisponering og krafthandel
Nåværende styreverv	Styremedlem: NHO	Styremedlem: Fornybar Norge, Veidekke AS	Styremedlem: Digital Norway	Styremedlem og medlem av risikokomitteen: Gjensidige Forsikring ASA, Styremedlem: Recover AS	Styreleder: Silva Green Fuel DA, FME NTRANS. Nestleder: Eviny. Medlem: Oslo Energy Forum

Konsernledelsen

Navn	**Hallvard Granheim**	**Tone Elisabeth Aastveit Skuterud**	**Barbara Flesche**	**Fernando de Lapuerta**
Født	1976	1972	1971	1977
Nasjonalitet	Norsk	Norsk	Tysk	Spansk
Stilling i Statkraft	Konserndirektør Marked I konsernledelsen siden 2014 Ansatt i Statkraft siden 2012	Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft I konsernledelsen siden april 2025 Tidligere vært ansatt i Statkraft fra 2005-2017	Konserndirektør Europa I konsernledelsen siden 2022 Ansatt i Statkraft siden 2020	Konserndirektør Internasjonal I konsernledelsen siden 2025 Ansatt i Statkraft siden 2011
Utdanning	Siviløkonom NHH, Bergen	Siviløkonom, BI, Oslo Mastergrad i ledelse, NHH, Bergen	Master i økonomi University of Hamburg utdanning innen bankfag	Grad i rettsvitenskap og administrasjon Icade, Madrid, Spania, MBA IESE Business School, Barcelona, Spania, Executive Education Harvard Business School, USA
Tidligere erfaring	Statkraft: Konserndirektør for Finans, Direktør for Finansiell Rapportering, Regnskap og Skatt. Deloitte: Direktør Rådgivning og Revisor. Norske Skog: Global energisjef	Telenor Norge: Direktør for transformasjon, Telenor Asia/Telenor Group: Ulike lederstillinger, Statkraft: Direktør for finansiell rapportering, regnskap og strategisk finansstyring, Direktør for konsernrevisjon, Microsoft: Finans, EY: Revisjon.	Statkraft: Finansdirektør Europeisk vind- og solkraft. Solar Century: Konsernsjef. Conergy AG: Leder for prosjektfinansiering og utvikling. Berenberg Bank: Prosjektleder Corporate Finance	Statkraft: Direktøy og landsjef Statkraft Brasil, Økonomisjef Statkraft Brasil, VP Business Control Sør-Amerika, ulike stillinger i Statkraft Norfund Power Invest, Iberdrola Renewables, ABN AMRO Bank og Santander Bank
Nåværende styreverv				

Viktige hendendelser

JAN

Ny organisasjonsstruktur implementert.

Bygging av det nye Svean kraftverket i Norge startet.

Investeringsbeslutning for tunnelsystemene mellom Blåsjø og Saurdal kraftstasjon i Norge tatt.

Ny hovedkontorlokasjon fra 2028 kunngjort.

FEB

MAR

Konsesjonssøknad for vindparken Moifjellet i Norge.

Investeringsbeslutning for de hybride solprosjektene San Fernando og Rio i Brasil samt Irishtown solpark i Irland.

Innvielse av Cernégula vindpark i Spania.

Signerte to nye 3-årige kraftsalgsavtaler med Alcoa.

APR

Konsesjons-søknad for oppgradering av Nore og Aura vannkraftverk i Norge.

MAI

Omfokusert strategi lansert.

Investeringsbeslutning for Necton Greener Grid Park i Storbritannia.

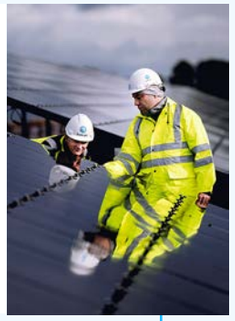
Stanset driften av Enerfín Australia.

JUN

JUL

Solenergianlegg og prosjekter i Nederland, samt utviklingsaktiviteter i Kroatia solgt.

Nyutvikling av grønn-hydrogenprosjekter og videre aktivitet innen havvind stoppet.



AUG

Konsesjonssøknad for Alta vannkraftverk, enhet 3, i Norge.

Investeringsbeslutning for rehabilitering av Mår kraftverk og Hyttfossen dam i Norge.

Cushaling vindpark og batterilagring i Irland igangsatt.

Investeringsbeslutning for Cardonal batterilagring i Chile.

SEP

OKT

Innvielse av sol- og hybridkraftverkene Morro do Cruzeiro Solar, Santa Eugênia Solar og Serrita i Brasil.

Zerbst sol-batterihybridkraftverk i Tyskland satt i drift.

Investeringsbeslutning for Lupi solpark og salg av overføringslinjer i Peru.

NOV

Investeringsbeslutning for Soay solkraftprosjekt i Storbritannia og Pinewood vindpark i Irland.

Den største batteri-PPAen til nå signert med Statera i Storbritannia.

Vannkraft- og solkraftaktiva i India samt Enerfín Colombia solgt.

DES

Investeringsbeslutning for vindparken Montes del Cierzo (repowering) og batterilagring i Spania.

All aktivitet ved demoanlegget for biodrivstoff på Tofte i Norge stanset.

Nordisk fjernvarmevirksomhet og Enerfín Canada solgt.

Inngikk langsiktige kraftavtaler med Hunton Fiber og Aker Nscale, og endret og utvidet avtalen med Fortescue

Om Statkraft

Visjon
Verdier
Strategi
Virksomhet- og risikostyring
Foretaksstyring

Statkrafts visjon

Vi fornyer verden med ren energi

Vi har alltid trodd på en bedre type kraft. Kraft som fornyer seg selv, og som i sin tur fornyer verden. Kraft som skaper en positiv og bærekraftig fremtid for mennesker, samfunn, industrier og miljøet vårt. Det er den rene, fornybare energien vi har vært pionerer for i over et århundre, og den energien vår verden trenger mer enn noen gang før. Gjennom vår ekspertise har vi sett verdien denne energien gir og det gode den kan gjøre. Nå er det vår oppgave å sørge for at den driver verden.

Statkrafts verdier

Mens vår virksomhet kontinuerlig utvikler seg, er våre tre verdier konstante. De definerer vår kultur og er kjernen i alt vi gjør. Våre verdier forener oss på tvers av land, forretningsområder og teknologier.

Vi opptrer ansvarlig

Vi er hensynsfulle, alltid bevisste på hvordan vårt arbeid vil påvirke våre kollegaer, kunder, samfunnet og miljøet rundt oss.

Vi utvikler oss sammen

Vi er ett Statkraft, alltid. Vi deler vår kompetanse, anerkjenner verdien av mangfold og lærer av enhver situasjon.

Vi utgjør en forskjell

Vi tar utfordringer, fokuserer på det viktigste og leverer løsninger som bidrar til positive endringer.

Om Statkraft

Strategi

Statkraft har levert ren, pålitelig energi i over hundre år. I dag fortsetter selskapet denne oppgaven; som et konkurransedyktig og integrert fornybar energiselskap, og en sentral aktør i energiomstillingen.

Statkraft bidrar til det grønne skiftet ved å utvikle, drifte og eie fornybare energianlegg, styrke forsyningssikkerheten og legge til rette for velfungerende energimarkeder.

Statkraft i dag

Statkraft er den største produsenten av fornybar energi i Europa, hovedsakelig på grunn av den betydelige vannkraftporteføljen i Norden, og bidrar til det grønne skiftet ved å utvikle, drifte og eie kraftverk inne fornybar energi, samt styrke energiforsyningens sikkerhet. Gjennom disse aktivitetene støtter Statkraft økonomisk utvikling, reduserer utslipp og bidrar til å sikre en stabil og rimelig energiforsyning i landene der selskapet opererer.

Statkrafts viktigste konkurransefortrinn er selskapets gode markedsforståelse og industrielle kompetanse opparbeidet fra eierskap og utvikling av kraftverk. Denne kompetansen ble først utviklet for å optimalisere bruken av de norske vannkraftreservoarene. I nyere tid har denne kompetansen og disse systemene, som er grunnleggende for operasjoner i markeder med økende andel fornybar energi, gradvis blitt utvidet for å tilby et bredere spekter av tjenester. Disse tjenestene tilbys både egne kraftverk, på tvers av teknologi og geografi, og til kunder. Dette gjør det mulig for Statkraft å eie og drive et betydelig antall kraftverk, inkludert å tilby både energidisponering- og drift- og vedlikeholdstjenester, samt utvikle prosjekter for salg til andre, basert på kunders behov.

Med dette som grunnlag er Statkraft godt posisjonert til å gripe mulighetene som oppstår i det grønne skiftet – som et konkurransedyktig og integrert fornybarselskap i front av energiomstillingen, og som fornyer verden med ren energi.

Markedsutvikling

Den globale overgangen til ren energi fortsetter, drevet av økonomisk konkurranseevne, energisikkerhet og klimaambisjoner. Imidlertid er overgangen i økende grad fragmentert og skjer i ulikt tempo. Kina opprettholder sitt lederskap innen ren teknologi, USA endrer prioriteringer mot LNG og fossil energi, mens Europa beholder sin rolle som global klimaleder ved å balansere avkarbonisering med energisikkerhet og industriell konkurranseevne.

Til tross for fortsatt fremgang møter omstillingen utfordringer. Betydelige endringer i geopolitikk og markedsforhold de siste årene har skapt utforinger for fornybarindustrien på kort og mellomlang sikt. Europeiske kraftpriser har falt fra de høye nivåene under energikrisen, og rask utbygging av fornybar energi har ført til lavere inntekter. Økt geopolitisk spenning og økt fokus på sikkerhet har skapt usikkerhet rundt tempoet og omfanget av energiomstillingen, og fremtidig utvikling innen politikk og geopolitikk vil ha stor innvirkning på energisystemet.

Til tross for disse globale utfordringene har de langsiktige fundamentale trendene i energiomstillingen vært robuste. Statkraft forventer kraftig vekst i fornybar energi globalt fram mot både 2030 og 2050, med et fremtidig kraftsystem dominert av sol- og vindkraft. Etter hvert som andelen variabel fornybar energi øker og karbonintensive energikilder fases ut, vil væravhengig kraftproduksjon øke behovet for fleksibilitetsløsninger for å balansere det fremtidige kraftsystemet. Samtidig blir energimarkedene stadig mer komplekse både på kort og mellomlang sikt, noe som fører til økt etterspørsel etter skreddersydde energiløsninger. Statkrafts strategi bygger på disse trendene og selskapets konkurransefortrinn.

Statkrafts konkurranseevne

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi med en sterk tilstedeværelse i Sør-Amerika. De viktigste konkurransefortrinnene er en god markedsforståelse, industriell kompetanse innen utvikling og drift av kraftverk samt evnen til å bruke disse styrkene på tvers av verdikjeden.

Ansvarlig fornybarselskap

Statkraft har et renommé som et ansvarlig fornybarselskap og anses som en kompetent partner med høy forretningsetikk og troverdighet. Statkraft utvikler og driver fornybare prosjekter på en bærekraftig måte for miljøet og samfunnet.

En unik nordisk vannkraftportefølje

Statkrafts vannkraftportefølje i Norden inkluderer Europas største magasinkapasitet. Disse utgjør en grunnpilar for energiforsyningssikkerheten i Norge og Sverige, og sikrer at energitilførselen er uavhengig, stabil og bærekraftig.Kraftverkene har lang levetid, svært lave klimagassutslipp og en høy grad av fleksibilitet. Dette muliggjør optimalisering av kraftproduksjonen basert på behov i markedet. Den sterke kompetansen innen optimalisering av kraftproduksjon, i tillegg til en integrert prosess hvor både energidisponering samt drift og vedlikehold inngår, gjør Statkraft til en god eier av fleksibel vannkraft.

Solid industriell kompetanse

Det langsiktige eierskapet har gitt Statkraft solid teknisk kompetanse innen drift og vedlikehold samt bygging av komplekse anlegg for fornybare energikilder i flere regioner, spesielt innenfor vann-, sol- og vindkraft på land. Foruten å være konkurransedyktige når det gjelder kostnader, har Statkraft evne til å både utvikle prosjekter på en bærekraftig måte, samt å sikre prosjektenes framtidige kontantstrømmer som de viktigste konkurransefortrinnene.

Dyp markedsforståelse

Utviklingen av en dyp markedsforståelse har vært nært knyttet til konsernets langsiktige eierskap av kraftverk, samt veksten innen handelsvirksomheten. En sterk analytisk tilnærming ligger til grunn for denne handelsaktiviteten, både i finansielle og fysiske markeder. Over tid har dette gjort Statkraft til en ledende aktør innen energiforvaltning, som igjen har bidratt til å skape verdier for både egne kraftverk og kraftverk som forvaltes på vegne av andre aktører. Statkraft er én av de ledende tilbyderne av markedsadgangstjenester for fornybare

anlegg i Tyskland og optimaliserer den største porteføljen av batterier og hurtigstartende gassmotorer i Storbritannia. Dette viser evnen til å maksimere verdien av eiendeler i de fysiske markedene.

Marked og kundeforhold

Statkraft har i flere tiår hatt et nært forhold til kraftintensiv industri i Norge, noe som har gitt konsernet solid kompetanse i å betjene store kunder. Denne kompetansen har blitt videreutviklet innen origination og markedsadgangstjenester for mindre kraftprodusenter. Erfaringen har etablert Statkraft som en ledende leverandør av fornybar energi og relaterte tjenester i Europa. Statkraft har vist betydelig innovasjonsevne i å utvikle nye, og ofte komplekse, produkter og tjenester for å møte kundenes behov.

Statkrafts strategi

De underliggende driverne er fortsatt sterke, men for å reflektere en verden i endring og et mer komplekst energimarked fornyet Statkraft konsernstrategien i 2025. De viktigste konkurransefortrinnene vil bli ytterligere styrket ved å prioritere den fleksible vannkraftporteføljen i Norden, markedsledende handelsvirksomhet, samt sol-, vind- og batteriaktiviteter i Europa og Sør-Amerika.

For å tilpasse porteføljen til et lavere forventet investeringsnivå fremover, har kapitalbruk blitt prioritert strengere, og porteføljen og driften er strømlinjeformet, med fokus på færre teknologier og markeder. Lønnsomhet vil bli prioritert over volumvekst, og investeringer vil bli gjort der konkurransefortrinnene er sterkest. Verdiskaping skjer gjennom utvikling, drift og eierskap av kraftverk for fornybare kraftproduksjon samt gjennom levering av markedsløsninger som støtter energiomstillingen.

Den nye strategien er formet av tre ambisjoner:

- Være en konkurransedyktig utvikler av kraftverk for fornybar energi
- Være en verdimaksimerende eier og operatør av kraftverkene
- Være en markedsledende leverandør av markedsløsninger

På tvers av disse ambisjonene definerer nøkkelfaktorer og grunnleggende prinsipper hva Statkraft trenger for å lykkes og hva selskapet ikke vil gå på akkord med. Den integrerte verdiskapingsmodellen illustrerer hvordan solid avkastning vil bli levert gjennom flere roller i verdikjeden.

Strategiske prioriteringer og ambisjoner

Ambisjon 1: Være en konkurransedyktig utvikler av fornybar energi

Statkraft har som mål å være en konkurransedyktig utvikler av fornybar energi, og støtte energiomstillingen ved å tilføre ny grønn kraft på en bærekraftig måte. Verdiskaping skjer gjennom utvikling, bygging og realisering av en portefølje med attraktive prosjekter. Statkraft vil prioritere utvikling av nye vannkraftprosjekter i Norden gjennom oppgraderinger eller ombygging av eksisterende anlegg. I tillegg vil nye anlegg innen landbasert vindkraft, solenergi og batterilagringssystemer utvikles i alle regioner: Norden, Europa og Sør-Amerika.

Ambisjon 2: Å være en eier som får størst mulig verdi og best mulig drift av sine kraftanlegg

Statkraft har en unik portefølje av fleksible kraftverk for produksjon av fornybar energi, og er markedsledende innen markedsløsninger. Ved å kombinere disse styrkene er målet å være en verdimaksimerende eier og operatør av kraftverkene, levere pålitelig grønn kraft og bidra til energiforsyningssikkerhet i markedene man er til stede i.

Verdi skapes gjennom strategisk eierskap og utvikling av en balansert og diversifisert portefølje av regulerbar og ikke-regulerbar produksjonskapasitet som er tilpasset fremtidige markedsbehov – hovedsakelig vannkraft, vindkraft på land, solkraft samt batteri- og nettjenester.

Vårt mandat: **Høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer**

Våre tre ambisjoner: Å være ...	***En konkurransedyktig utvikler av fornybar energi***	***En eier som får størst mulig verdi og best mulig drift av sine kraftanlegg***	***En ledende leverandør av markedsløsninger***
Hvordan vi bidrar til samfunnet:	Vi utvikler fornybar energi på en bærekraftig måte	Vi leverer pålitelig, grønn energi og bidrar til energisikkerhet	Vi muliggjør det grønne skiftet og effektive energimarkeder
Hva vi trenger for å lykkes:	Bransjeledende markedsforståelse	Kontinuerlig styrking av vår konkurransekraft	Dyktige og engasjerte medarbeidere i en effektiv organisasjon
Hva vi aldri går på akkord med:	Trygghet, sikkerhet og bærekraft	Våre verdier	Økonomisk robusthet

Som operatør skapes det verdi gjennom god energidisponering, samt å ivareta trygg og sikker drift.

I Norden er den fleksible vannkraftporteføljen hjørnesteinen i norsk og svensk energisikkerhet, og bidrar til en uavhengig, pålitelig og bærekraftig energiforsyning. Å være en langsiktig eier og optimalisere denne porteføljen vil alltid være en prioritet.

I Europa har Statkraft anlegg i flere land og innen flere teknologier, med den største andelen i Tyskland og Spania. Utenfor Europa bygges det videre på Statkrafts sterke posisjon, spesielt i Brasil.

Statkraft vil fortsette å være en aktiv eier i regionale norske kraftselskap som forventes å gi god avkastning på investeringen.

Ambisjon 3: Å være en ledende leverandør av markedsløsninger

Målet er å være en bransjeledende leverandør av markedsløsninger, som muliggjør det grønne skiftet og effektive energimarkeder.

Gjennom trading- og originationvirksomheten bidrar Statkraft til likvide og velfungerende energimarkeder og hjelper både energiprodusenter og -kunder med å håndtere markedsrisiko gjennom skreddersydde sikringsløsninger. Tilbudene blir kontinuerlig tilpasset endringer i kundebehov og nye aktører i markedet. Egenhandelsaktivitetene har en dobbel funksjon: å generere direkte profitt og å styrke den overordnede markedsforståelsen.

Muliggjørere for strategien – hva Statkraft trenger for å lykkes

For å levere på de strategiske ambisjonene er Statkraft avhengig av å styrke konkurranseevnen og forberede for fremtiden. Dette gjøres gjennom å styrke den markedsledende markedsforståelsen, kontinuerlig styrke konkurranseevnen, samt å utvikle og beholde en dyktig og engasjert arbeidsstyrke i en effektiv organisasjon. Innovasjon og digitalisering, inkludert kunstig intelligens, er nøkkelen til fremtidig konkurransekraft på tvers av disse områdene.

Det strategiske fundamentet: hva Statkraft ikke går på akkord med

I alt Statkraft gjør, vil selskapet aldri gå på kompromiss med sitt fundament:

- Løftet om sikkerhet, trygghet og bærekraft
- Verdiene – Vi handler ansvarlig, Vi vokser sammen, Vi gjør en forskjell – som styrer hvordan man skal opptre og ta beslutninger
- Den finansielle robustheten, der selskapets finansielle soliditet og kredittrating alltid blir prioritert.

Investeringer

Statkraft har en ambisiøs strategi innenfor fornybar energi, noe som innebærer betydelige investeringer i årene fremover. Selskapet håndterer eksponeringen mot de nordiske markedene gjennom flere strategier, men tilgjengelig investeringskapasitet vil fortsatt påvirkes av svingninger i kraftprisene. Etter historisk høye kraftpriser i 2021 og 2022, stabiliserte markedet seg i 2023 og vendte tilbake til nivåene før krisen i 2024. Oppnådde priser i 2025 var høyere enn forventet ved årets begynnelse, mens de mellomlange og langsiktige markedsutsiktene er stabile, noe som samlet sett har hatt en moderat positiv innvirkning på forventet investeringskapasitet. Utviklingen i kraftprisene vil fortsatt være en sentral faktor for fremtidig investeringskapasitet.

Gjennom en tydeliggjort strategi er Statkraft godt posisjonert for å skape verdi for eieren og bidra aktivt i energiomstillingen. Selskapet har et solid finansielt grunnlag for videre vekst. Basert på egne vurderinger av fremtidig gjennomsnittlig kraftpris og forrretningsmodeller, planlegger Statkraft å investere mellom 16 og 20 milliarder kroner årlig de kommende årene. En betydelig del vil bli investert i vedlikehold og nye fornybare energiprosjekter som styrker Statkrafts verdiskaping. Investeringsprogrammets fleksibilitet anses som avgjørende for å håndtere kortsiktige prisendringer. Statkraft har de siste årene opprettholdt sterk rating fra både Standard & Poor's og Fitch, selv om begge ratingbyråene i 2025 nedgraderte selskapet ett nivå som samsvarer med Statkrafts egne målsetninger. Konsernet har utviklet og anskaffet en omfattende portefølje av attraktive investeringsmuligheter. Investeringsprogrammet er utformet med høy grad av fleksibilitet, og både tempo og omfang vil justeres i henhold til markedsutviklingen, tilgang på nettkapasitet, nødvendige tillatelser samt samarbeid med lokale interessenter. Statkraft prioriterer finansiell soliditet over vekst og vil aldri gå på kompromiss med denne. Innenfor rammen av tilgjengelig investeringskapasitet vil kapital alltid allokeres til prosjekter med høyest forventet avkastning. Over tid ventes om lag 75 prosent av netto investeringskapasitet å benyttes i Norden og Europa, med årlige variasjoner. Utenfor Europa vil selskapet fokusere på vekst i markeder hvor det allerede har virksomhet, særlig i Sør-Amerika.

Forskning og utvikling (FoU)

Statkrafts investeringer i forskning og utvikling gir selskapet et konkurransefortrinn og støtter opp under de strategiske ambisjonene. Satsingen prioriterer FoU innen vannkraft og energistyring, men favner også utvikling og drift av teknologier som vind, sol og energilagring, samt ny forretningsutvikling. Porteføljen rommer både interne prosjekter, kontraktsbasert forskning og samarbeid med industrien, som alle bidrar til en bærekraftig fremtid for fornybar energi.

Det pågår eller har pågått rundt 115 FoU-prosjekter i 2025. Cirka 45 prosent fokuserte på vannkraft, energisystemmodellering og markedsoperasjoner, mens rundt 35 prosent var knyttet til vind- og solkraft. De siste 20 prosenten dekket batterier og nye forretningsområder.

Statkraft deltar som en industriell partner i åtte forskningssentre for miljøvennlig energi (FME) med støtte fra Norges forskningsråd, hvor konsernet aktivt bidrar med problemdefinisjoner, retning og innhold. Statkraft hadde styreleder i FME RenewHydro, FME NTRANS og FME Interplay.

Innen vannkraft gir FoU bedre drift og økt fleksibilitet, samtidig som det bidras med faktabasert kunnskap knyttet til regulatoriske forhold og rammeverk. Nyetableringen RenewHydro viderefører HydroCens arbeid, men med større vekt på at vannkraft går fra grunnlast til fleksibel ressurs. Prioriterte områder er å gjøre vannkraft mer fleksibel, forstå kostnader ved fleksibel drift, sikre effektiv drift og vedlikehold, utnytte digitale løsninger og gi kunnskapsbaserte innspill til reguleringsprosessene.

Statkraft utforsker nye og robuste markedsmodeller for å optimalisere kraftproduksjon, daglige operasjoner og investeringsbeslutninger. Selskapets deltagelse i Interplay og NTRANS gir dypere innsikt i systemintegrasjon og rammevilkår. Interplay ser nærmere på samspillet mellom fleksible teknologier, digitale verktøy og markedsløsninger, mens NTRANS analyserer overgangsveier og politiske forhold som påvirker langsiktige investeringer.

For vind, sol og batterier rettes FoU mot konkurranseevne, optimal ytelse gjennom livsløpet og hybride prosjekter. Statkraft har startet pilotprosjekter for langtids- og termisk energilagring for å balansere sesongvariasjoner, og energilagring og fleksibilitet blir stadig viktigere etter hvert som andelen variabel produksjon i Europa øker.

Digital kompetanse har lenge stått sentralt i FoU-arbeidet, og dette styrkes gjennom partnerskap i de nye nasjonale forskningssentrene TRUST (Norsk senter for pålitelig KI) og AID (The Norwegian Centre on AI for Decisions). Her kobles forskning på sikker og forklarbar kunstig intelligens

med utfordringer i energimarkedene og forvaltning av anlegg.

Statkraft søker aktivt forskningspartnerskap og offentlig finansiering for å maksimere verdien av FoU. Deltagelse i prosjekter på norsk, europeisk og internasjonal arena styrker rollen som ledende aktør innen fornybar energi.

Ettersom energiomstillingen globalt fortsetter å utvikle seg teknologisk, kommersielt og institusjonelt, øker behovet for pålitelig og fleksibel fornybar kraft. Statkrafts FoU plasserer selskapet i front av denne utviklingen og gjør det mulig å omsette ny innsikt til konkrete resultater.

Om Statkraft

Virksomhet- og risikostyring

Virksomhetsstyring er en grunnleggende linjelederaktivitet som gjennomføres på alle nivåer i organisasjonen for å sikre strategiimplementering, håndtere risiko og forbedre resultater.

Målekort er Statkrafts verktøy for virksomhetsstyring og består av strategiske mål, risikoer, tiltak og KPI-er for å sikre leveranse på strategien og utføres gjennom den globale ledelsesprosessen.

Ledelsesprosessen

Virksomhetsstyringsprosessen gjennomføres i en definert syklus for å sikre strategigjennomføring og resultatoppfølging.
De strategiske målene og tilhørende risikoer gir føringer for planlegging og ressursprioritering i forretningsplanleggingsprosessen. Tiltak og KPI-er etableres for å måle og følge opp resultatene. Målekort er vårt hovedverktøy for resultatoppfølging.

Målekortene oppdateres kvartalsvis og diskuteres og vurderes i møtene for resultatgjennomgang. Risikovurderinger er en viktig del av disse vurderingene og for oppfølging av strategiimplementeringen.

Metoden som benyttes for risikovurderingene er beskrevet nedenfor som en introduksjon til risikofaktorene.

Rammeverk for risikostyring

Statkraft har implementert tydelige prinsipper og retningslinjer for å legge til rette for risikostyring på tvers av organisasjonen.

Rammeverket er basert på COSO ERM-rammeverket og ISO 31000 standarden for risikostyring som beste praksis. ERM-rammeverket er tilpasset dobbel vesentlighetsanalysen (DVA) i ESRS. Se mer i bærekraftsrapporten.

Risikoene beskriver potensielle hendelser som kan påvirke måloppnåelsen. Risikoene vurderes fra ulike perspektiver, inkludert risiko for mennesker, omverden og selskapets lønnsomhet. Vesentligheten fastsettes basert på sannsynlighet og konsekvens. Vesentligheten ligger til grunn for prioriteringer for å bringe risikoen til et akseptabelt nivå. Risikobehandlingsstrategier og -planer implementeres for å modifisere risikoen og følges opp regelmessig.

Håndtere risiko og måle fremdrift mot måloppnåelse

Risikostyringen er integrert i alle forretningsaktiviteter, og risikoene eies av forretningsområder eller støttefunksjoner.

Topprisikoene som representerer de mest betydelige risikoene for konsernet, diskuteres i risikokomiteen, konkluderes i konsernledelsen og presenteres for styret regelmessig. Konsernets målekort og topprisikoene eies av konsernsjef.

Konsernets risikofunksjon er prosesseier for det overordnede rammeverket for virksomhetsrisikostyring og opprettholder oversikt over konsernrisikoene.

Risikofaktorer

Den geopolitiske og globale sikkerhetssituasjonen utvikler seg kontinuerlig og skaper usikkerhet på flere områder. Fremover forventer Statkraft et mer volatilt politisk og økonomisk landskap enn tidligere. Rask teknologisk utvikling, som kunstig intelligens (KI), tilfører ytterligere kompleksitet og vurderes som en risikodriver.

Det krevende eksterne bildet er en driver for den nye strategien med reduserte vekstambisjoner. Strategien vil redusere noen risikoer på lang sikt, mens organisatoriske endringer kan gi økt risiko på kort sikt.

De mest vesentlige risikoene beskrives i de følgende avsnittene, inkludert kobling til relevante vesentlige forhold fra DVA'en i bærekraftsrapporten.

Mennesker- og bærekraftsrisikoer

Å opptre ansvarlig og ta vare på mennesker er en kjerneverdi i Statkraft. Selskapet er forpliktet til visjonen om en trygg og sunn arbeidsplass, sikker drift og en grønn og rettferdig energiomstilling mot netto-null innen 2040.

Helse og sikkerhet

Risikofaktorer

Risikoeksponeringen inkluderer trusler mot helse og sikkerhet som ansatte og leverandører møter i hele verdikjeden. Dette inkluderer fysiske farer, arbeidsmiljø, atferds- og prosessrisiko. Aktiviteter med høyest risiko er kjøring, arbeid i høyden, løfteoperasjoner, energisystemer, tungt utstyr, grunnarbeider og trange rom. Store og komplekse prosjekter i fremvoksende markeder har høyere iboende risiko.

Risikohåndtering

Helse- og sikkerhetsrisiko håndteres gjennom prosedyrer, tekniske løsninger, kompetanseutvikling og beredskapsplaner. Statkraft registrerer, analyserer og håndterer hendelser og risiko systematisk for å forhindre negative hendelser og drive kontinuerlig forbedring av HMS kultur, kompetanse og resultater.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

S1, S2

Menneskerettigheter

Risikofaktorer

Risikoeksponeringen knyttet til menneskerettighetsutfordringer gjelder våre egne ansatte, arbeidstakere i leverandørkjeden, lokalsamfunn og andre interessenter som påvirkes av vår virksomhet. Risikoområdet omfatter potensielle brudd på arbeidstakerrettigheter og menneskerettigheter, inkludert sosiale, kulturelle og økonomiske rettigheter. Den høyeste risikoeksponeringen gjelder utviklings- og byggefasene av våre prosjekter.

Risikohåndtering

Statkraft styrker aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter ved å identifisere og håndtere risikoer, engasjere interessenter og sikre åpenhet gjennom tydelig rapportering og informasjon.

Vi forbedrer kontinuerlig innkjøpsprosessen og integrerer krav som reduserer risiko for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden. Vi vurderer og forbedrer vår tilnærming til oppfølging av urfolks rettigheter, ved bruk av veiledning, verktøy og integrerte aktsomhetsprosesser. Vi har også en aktiv oppfølging av kritiske temaer som tap av grunn, respekt for kulturelle praksiser og fremme av samfunnsnytten.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

S1, S2, S3

Korrupsjon og svindel

Risikofaktorer

Risikoeksponeringen viser til i hvilken grad Statkraft er sårbar for etiske brudd eller manglende etterlevelse av lover, forskrifter og interne krav. Risikofaktorene er knyttet til etiske regelbrudd, korrupsjon og annen økonomisk kriminalitet, inkludert hvitvasking, økonomiske sanksjoner, konkurranselovgivning og svindel. Statkraft er eksponert for risiko innen forretningsetikk og overholdelse i hele verdikjeden og på tvers av geografiske områder. Den høyeste risikoeksponeringen gjelder korrupsjonsrisiko i forretningsutvikling og samarbeid med forretningspartnere.

Risikohåndtering

Statkraft forplikter seg til å opptre etisk og ansvarlig og til å etterleve relevante lovkrav i alle land der selskapet opererer. Statkraft har robuste programmer for god forretningsskikk og styring av korrupsjons- og svindelrisiko for å redusere risikoen, og disse forbedres kontinuerlig. Forebyggende tiltak inkluderer tydelig «tone fra toppen», opplæring, risikovurderinger, håndtering av varslinger samt handlingsplaner og kontroller.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

G1

Ytre miljø

Risikofaktorer

Miljøpåvirkning og tilhørende risiko avhenger av lokasjon og kontekst, samt teknologi og utviklingsfase. Det finnes risiko knyttet til Statkrafts klimagassutslipp og ressursbruk som påvirker natur og biologisk mangfold, som i tillegg kan få økonomiske konsekvenser for selskapet.

Både klimaendringer og overgangen til et netto-null utslippssamfunn eksponerer Statkraft for risikoer. Samtidig gir en proaktiv tilnærming betydelige muligheter i en slik omstilling.

Risikohåndtering

Statkrafts miljøstyring sikrer en systematisk og risikobasert tilnærming som skal sikre etterlevelse og kontinuerlig forbedring.

For å redusere klimarisiko og utnytte mulighetene, benytter vi klimascenarier som illustrerer hvordan verden kan utvikle seg under ulike forutsetninger og endringsdrivere. Klimarelaterte fysiske risikoer vurderes på flere nivåer i selskapet, og identifiserte risikoer håndteres som del av etablerte styringsprosesser, inkludert beredskapsplaner.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

E1, E4, E5

[1)] For DVA-resultater, se Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter i Bærekraftsrapporten

Risikoer med økonomisk konsekvens for selskapet

Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid på en bærekraftig måte.

Kraftmarkedet

Risikofaktorer

Statkraft er eksponert for betydelig markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og markedsoperasjoner:

- Kraftprisen og produksjonsvolumene påvirkes av værforhold, inkludert klimaendringer, samt forbruk og overføringsforhold i energimarkedene.
- Kraftprisen påvirkes også av brenselspriser som gass, kull og olje, i tillegg til prisen på utslippskvoter, etterspørselsvekst og utvikling i produksjonskapasitet i de ulike markedene.

Risikoeksponeringen knyttet til aktiviteter innen energihandel og tjenester inkluderer både handel med standardprodukter på kraftbørser og salg av tjenester eller produkter tilpasset individuelle kundebehov. Statkraft har dyp markedsinnsikt og utnytter sin markedsforståelse til å redusere risiko og samtidig skape merverdi.

Risikohåndtering

Usikkerhet og utsiktene i energimarkedene, samt volatilitet i kraftpriser, overvåkes og analyseres kontinuerlig for å sikre optimal energidisponering, effektive markedsoperasjoner og lønnsomme investeringer.

Statkraft håndterer markedsrisiko i energimarkedene ved å innta posisjoner i markedene for kraft og relaterte produkter, enten finansielt eller gjennom bilaterale kontrakter.

Den økte integrasjonen av energimarkedene har en betydelig innvirkning på forretningsmodeller og risikostyring. Derfor legger Statkraft stor vekt på å identifisere sammenhenger mellom de ulike markedene.

Konsernets sikringsstrategier er regulert av definerte grenser for posisjonenes volum og verdi, og av kriterier for evaluering av nye kontrakter mot forventede inntekter og nedsiderisiko. Porteføljen justeres kontinuerlig i henhold til oppdaterte forventninger om fremtidige priser og selskapets egen produksjonskapasitet.

Statkrafts aktiviteter innen energihandel og tjenester består både av handel med standardprodukter på energibørser og salg av tjenester eller produkter tilpasset den enkelte kunde. Risiko håndteres gjennom mandater som dekker energiprodukter, geografiske områder og varighet. En risikostyringsfunksjon sikrer objektivitet i vurderingen og håndteringen av risiko.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

E1

Regulatorisk

Risikofaktorer

Statkraft er eksponert for regulatoriske endringer i all vår virksomhet og i alle land vi opererer i. Regulatoriske endringer påvirkes av politiske beslutninger. Utvikling av ny kraftproduksjon er avhengig av implementering av regulatoriske rammeverk i hvert enkelt marked.

En sentral risikofaktor for vår virksomhet er den politiske debatten om forsyningssikkerhet og energikostnader i EU og i mange andre land, noe som kan føre til endringer i markedsdesign som påvirker Statkrafts inntekter og verdien av eiendeler. Risikoen for tap av fleksibilitet som følge av strengere miljøreguleringer fra myndighetene i Norge og Sverige for vannkraftproduksjon kan ha betydelig innvirkning på Statkrafts kraftproduksjon.

Risikohåndtering

Det legges ned betydelig innsats i å forstå og vurdere virkningen av mulige regulatoriske endringer. En markedsorientert tilnærming, dialog med interessenter og tidlig involvering er sentrale tiltak for å håndtere regulatorisk risiko.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

E1, E4

Leverandørkjeden

Risikofaktorer

Statkraft står overfor et leverandørmarked med økt volatilitet i den fornybare verdikjeden, som følge av geopolitisk spenning, høy avhengighet av Kina og logistiske utfordringer for flere av våre teknologier. For flere av teknologiene våre flyttes markedsmakten fra kjøper til leverandør, noe som påvirker kommersielle vilkår og leveringstider for nøkkelkomponenter. I Norden opplever leverandører av elektromekanisk utstyr kapasitetsutfordringer. Med økte krav innen bærekraft, i tillegg til andre omfattende krav, er det færre leverandører som er villige til å møte Statkrafts standarder.

Risikohåndtering

Basert på analyser er flere tiltak iverksatt for å styrke robustheten i leverandørkjeden. For å sikre en mer diversifisert leverandørkjede arbeider vi med å utvikle potensielle samarbeidspartnere og samarbeider med sentrale interessenter for å øke robustheten. Standardisering av komponenter samt forenkling av innkjøpsprosesser og kontrakter på tvers av porteføljen er sentrale tiltak.

Vesentlige forhold (DVA)[1)]

E5

[1)] For DVA-resultater, se Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter i Bærekraftsrapporten

Organisasjon og arbeidsstyrke

Risikofaktorer

Risikoeksponeringen gjelder sårbarheter som oppstår i Statkrafts driftsmodell, interne strukturer, lederatferd, bemanningskapasitet og -kompetanse, samt den overordnede kulturelle forankringen i strategiske mål og verdier.

Det er risiko for at arbeidsstyrken ikke har riktig kapasitet og kompetanse til å møte fremtidige forretningsbehov. Organisatorisk ineffektivitet og høyt kostnadsnivå kan påvirke selskapets lønnsomhet både på kort og lang sikt.

Risikohåndtering

Å sikre en stabil overgang under organisatoriske endringer, implementere prosesser som er tilpasset formålet i hele organisasjonen og ha en strukturert tilnærming til mobilitet er viktige tiltak. Integrering av arbeidsstyrkeplanlegging i strategiske gjennomganger og å drive organisatoriske transformasjonsprosesser er sentrale initiativer for å oppnå varige kostnadsreduksjoner.

Sikkerhet (security)

Risikofaktorer

Risikoeksponeringen innen sikkerhet og beredskap viser til i hvilken grad Statkraft er sårbar for trusler som kan skade vår fysiske eller digitale infrastruktur, våre anlegg, utstyr, operasjoner eller mennesker. Den geopolitiske ustabiliteten og hvordan dette påvirker trusselbildet er en erkjent risikofaktor for Statkraft. Selskapet står overfor et komplekst cybertrusselbilde, og menneskelige sårbarheter utnyttes i økende grad for å få tilgang til Statkrafts informasjon og eiendeler.

Risikohåndtering

Statkraft har som mål å ha et fremtidsrettet og robust styringsrammeverk for sikkerhet og beredskap. Vi arbeider trusselorientert og helhetlig med sikkerhetsforebyggende tiltak, beredskap og kontinuitetsplaner for å håndtere risikoeksponeringen innen de ulike sikkerhetsdomenene. Eksterne og interne trusler, sårbarheter og relaterte risikoer overvåkes og vurderes jevnlig.

Finansiell risiko

Risikofaktorer

Statkraft er eksponert for finansielle risikoer som finansieringsrisiko, likviditetsrisiko, kredittrisiko, samt rente- og valutarisiko. Disse risikoene påvirker fremtidige kontantstrømmer og den finansielle fleksibiliteten. Risikoeksponeringen er knyttet til lån og gjeld i internasjonale kapitalmarkeder, høy volatilitet i kontantstrømmer, samt kontantstrømmer generert fra operasjoner og transaksjoner i utenlandsk valuta.

Risikohåndtering

Statkraft håndterer finansiell risiko ved å sikre fremtidige kontantstrømmer, opprettholde tilgangen på likviditet og sørge for finansiell fleksibilitet. Valuta- og renterisiko håndteres ved bruk av sikringsinstrumenter som terminavtaler, swap-avtaler og gjeld i utenlandsk valuta. Målet er å sikre verdien av fremtidige kontantstrømmer i norske kroner som er utsatt for valutarisiko. Renterisiko håndteres for balansere rentekostnader og stabilisere kontantstrømmer. Likviditetsrisikoen håndteres gjennom kontantstrømprognoser, kredittfasiliteter, tilgang til flere finansieringskilder og opprettholdelse av en likviditetsbuffer. Kredittrisikoer blir evaluert før kontrakter inngås og overvåkes av en uavhengig risikofunksjon.

Statkraft har etablert internasjonale forsikringsprogrammer for betydelige operasjonelle og prosjektrisikoer, og i tillegg på lokalt nivå gjennom konsernets eget forsikringsselskap Statkraft Forsikring AS.

Ytterligere informasjon om risiko finnes i bærekraftkapitlet senere i rapporten samt i note 7, 8 og 9 til konsernregnskapet.

Om Statkraft

Foretaksstyring

Indikatorer

Styremedlemmer	2025	2024
Styremedlemmer ikke medlem av konsernledelsen	9	9
Styremedlemmer medlem av konsernledelsen	0	0
Ansattrepresentanter	3	3
Kjønnsfordeling i styret	44,4 %	44,4 %
Prosentandel av styremedlemmer som er uavhengige [1)]	66,7 %	66,7 %

[1)] Ansatterepresentanter regnes ikke som uavhengige styremedlemmer

Konsernledelsen	2025	2024
Medlemmer av konsernledelsen	9	8
Kjønnsfordeling i konsernledelsen	55,6 %	50,0 %

Redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse tydeliggjør rollefordelingen mellom den norske staten som eier, styret og konsernledelsen.

Effektiv og transparent styring og kontroll av virksomheten er grunnlaget for å skape langsiktige verdier for eier, interessenter, ansatte og samfunnet forøvrig, og skal derigjennom bidra til en bærekraftig og varig verdiskaping. Åpen og tilgjengelig kommunikasjon fra selskapets side skal sikre at konsernet opprettholder gode relasjoner til samfunnet og alle interesenter som påvirkes av selskapets virksomhet.

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Statkraft er organisert gjennom et statsforetak, Statkraft SF. Virksomheten i Statkraft SF er i all hovedsak begrenset til å eie alle aksjene i Statkraft AS. Statkraft SF og Statkraft AS har samme styre og konsernsjef. Statkraft AS er morselskap for en underliggende konsernstruktur. Statkraft følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Statkraft følger statens prinsipper for godt eierskap som blant annet er beskrevet i Meld. St. 6 (2022- 2023) “Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap - Statens direkte eierskap i selskaper” (“Eierskapsmeldingen”), og er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 2-9.

Virksomhet

Statkraft AS’ formål er, selv eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg, utføre fysisk og finansiell energihandel, samt drive virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Statkraft AS er registrert i Norge og styringsstrukturen bygger på norsk selskapslovgivning. Videre er Statkraft underlagt verdipapirhandelloven og børsregler knyttet til selskapets gjeldsforpliktelser.

Eierens mål og forventninger fremgår av stortingsdokumenter og vedtak i Stortinget, se www.regjeringen.no og www.stortinget.no.

Selskapskapital og utbytte

Statkraft AS’ aksjekapital er på kroner 33 600 000 000, fordelt på 200 000 000 aksjer à kroner 168.

Endringer i selskapets aksjekapital vil bli vurdert i foretaksmøtet for Statkraft SF og i generalforsamlingen for Statkraft AS.

Staten som aksjonær beslutter utbyttenivået i sine heleide selskaper. Aksjelovens bestemmelse om at generalforsamlingen ikke kan vedta et høyere utbytte enn det styret foreslå eller godtar, kommer ikke til anvendelse for Statens heleide selskaper i Norge.

Eierens forventning til utbytte er at Statkraft betaler 85 prosent av realisert overskudd fra den norske vannkraftvirksomheten og 35 prosent utbytte av realisert overskudd fra annen aktivitet. Realisert overskudd er resultatet før skatt, minus betalbar skatt og justert for urealiserte effekter og minoritetsinteresser. Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden inkluderes i realisert overskudd. Norsk vannkraftsvirksomhet er definert i notene i konsernregnskapet. Styret arbeider kontinuerlig med å tilpasse selskapets mål, strategi og risikoprofil til selskapets kapitalforhold. Statkrafts investeringer finansieres gjennom en kombinasjon av opptjent egenkapital, lån, nedsalg og tilførsel av egenkapital fra eieren. Se note 6 i konsernregnskapet for nærmere informasjon om selskapets styring av kapitalstruktur.

Fri omsettelighet

Aksjene i Statkraft AS kan i henhold til selskapets vedtekter kun eies av statsforetaket Statkraft SF.

Foretaksmøte og generalforsamling

Staten utøver sin myndighet som eier i foretaksmøte i Statkraft SF. I henhold til vedtektene i Statkraft SF, kan ikke Statkraft SF møte og avgi stemme i generalforsamlingen i Statkraft AS uten forutgående beslutning i foretaksmøtet. Det ordinære foretaksmøtet og påfølgende generalforsamling holdes innen utgangen av juni hvert år. Riksrevisjonen og selskapets revisor er til stede i begge møter.

Før styret treffer vedtak i saker som antas å være av vesentlig betydning for foretakets/selskapets formål, eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken legges frem for departementet som representerer eier i henhold til statsforetaksloven.

Valgkomité

Statkraft SF og Statkraft AS har ingen valgkomité. Valg av eieroppnevnte styremedlemmer og styreleder i Statkraft SF skjer i foretaksmøtet. Evaluering av styrets prestasjoner utføres av eieren av Statkraft SF.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Statsforetaksloven fastsetter at statsforetak ledes av styre og konsernsjef. Med hjemmel i aksjeloven har Statkraft inngått avtale med de ansattes fagforeninger om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Tre av styrets ni medlemmer velges av de ansatte med grunnlag i avtalen om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling.

Staten legger vekt på kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart når staten velger personer i selskapets styre. Målet er at styret samlet sett representerer den ønskede kompetansen ut fra selskapets formål, virksomhetsområde, utfordringer og statens mål med eierskapet.

Stortinget har bestemt at stortingsrepresentanter ikke bør velges til verv i selskaper som er underlagt Stortingets kontroll. Det legges også til grunn at nye stortingsmedlemmer frasier seg slike verv og heller ikke velges til slike nye verv. Tilsvarende gjelder for statssekretærer.

Det er forskrifter som sier at embets- og tjenestemenn ansatt i et departement eller i sentraladministrasjonen for øvrig, som har saker vedrørende virksomheten som sitt saksområde, eller som er ansatt i et departement eller annet sentraladministrativt organ som regelmessig behandler saker av betydning for selskapet eller for vedkommendes bransje, ikke er valgbare til styret i selskapet, se Meld. St. 6 (2022-2023). Konsernsjef og ledende ansatte i Statkraft er ikke medlem av styret i Statkraft.

Styremedlemmer velges normalt for en periode på inntil to år og kan gjenvelges.

Selskapet har etablert styreansvarsforsikring som, innen rammene for forsikringsvilkårene, dekker det personlige erstatningsansvaret man kan pådra seg som styremedlem eller konsernsjef i henhold til gjeldende rett.

En oversikt over styremedlemmer og ledelsen i Statkraft, inkludert relevant erfaring, kan finnes i seksjonen “Introduksjon” i denne årsrapporten.

Styrets arbeid

Styret møtes minimum syv ganger i året. Styrets leder sørger for at styret møtes så ofte som nødvendig. Styret har fastsatt en styreinstruks med retningslinjer for styrets arbeid og saksbehandling. Instruksen definerer også konsernsjefens ansvar. Instruksjonene definerer konsernsjefens arbeidsområde, plikter og fullmakter mer konkret enn det som følger av loven.

Styret utarbeider en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi, styring samt tilsyn av selskapets daglige drift og øvrige aktiviteter. Styret har en årlig strategisamling. Konsernsjefen utarbeider bakgrunnsmaterialet til slike samlinger i form av strategiske, økonomiske og finansielle planer.

Styret sikrer at ledelsen informerer styret i datterselskaper om forhold som kan ha vesentlig betydning for vedkommende datterselskap. Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og sin egen kompetanse.

Styret monitorerer fremdriften knyttet til Statkrafts bærekraftstrategi samt de tilhørende prosesser og rapportering. Dette inkluderer mål og aktiviteter knyttet til klima-, miljø-, sosiale og menneskerettighetshensyn samt temaer om bærekraftig forsyningskjede. Virkninger, risiko og muligheter knyttet til bærekraftstemaer som er vesentlige for Statkraft er en del av styrets tilsyn. Styret tar hensyn til disse teamene i sine strategi-, risiko- og resultatdiskusjoner, og som en del av større investeringer og oppkjøp.

Styret har oppnevnt et kompensasjons- og organisasjonsutvalg bestående av styrets leder og tre av styrets øvrige medlemmer. Utvalget forbereder styrets vurdering av konsernsjefens lønn og vilkår - i tillegg til prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, incentivordninger, pensjonsvilkår, ansettelsesvilkår og lignende for ledende ansatte. Lønn til leder av konsernrevisjonen fastsettes av styret.

Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg består av fem av styrets medlemmer. Utvalget fungerer som et forberedende organ i forhold til styrets forvaltnings- og tilsynsoppgaver knyttet til rapportering av bærekraft og finansiell informasjon. Minst ett av medlemmene i revisjons- og bærekraftsutvalget skal ha erfaring fra utøvelse av regnskapsledelse, økonomiledelse eller revisjon.

Oversikt over medlemmenes deltakelse på styremøter er vist i note 38 i konsernregnskapet.

Statkraft gjør transaksjoner med selskaper som er nærstående til Statkrafts aksjonær, staten. Alle transaksjoner baseres på vanlige forretningsmessige vilkår og armlengdes prinsipp.

Styreinnstruksen fastsetter at styremedlemmer anses inhabile og ikke deltar i behandlingen eller beslutningen av saker som er av vesentlig personlig eller økonomisk interesse for dem eller deres nærstående parter.

Risikostyring og internkontroll

Helhetlig systematikk for internkontroll inkluderer blant annet etterlevelse av selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Den første sikkerhetslinjen innebærer at linjelederene er risikoeiere. Den andre sikkerhetslinjen er ansvarlig for risikoovervåkning, risikovurderinger og risikorespons innenfor de funksjonelle prosessene. Compliance-funksjonen, konsernrisikofunksjonen, konsernets “Investment Review Unit” (IRU) og internkontroll knyttet til finansiell rapportering er alle viktige funksjoner for å sikre at risikostyring og internkontroll er en integrert del av aktivitetene i Statkraft. Konsernrevisjonen fungerer som

den tredje sikkerhetslinjen og gir en risikobasert og objektiv sikkerhet.

Risikostyring og internkontroll er integrerte deler av styrets arbeid. For å sikre at Statkraft har implementert et hensiktsmessig og effektivt system for risikohåndtering og internkontroll skal styret:

- Gjennomgå konsernets viktigste risikofaktorer minst én gang i året
- Overvåke at styringsprinsipper, prosesser og systemer er tilfredsstillende etablert, gjennomført og fulgt opp, blant annet gjennom behandling av rapporter oversendt styret av konsernsjef og internrevisjonen
- Overvåke at risikostyring og internkontroll integreres i konsernets strategi- og forretningsplaner og at disse blir etterlevd i henhold til kravene

Statkrafts overordnede styringssystem, “The Statkraft Way”, definerer konsernets “kjøreregler” og sikrer et godt kontrollmiljø for å oppfylle selskapets mål og intensjoner. The Statkraft Way er basert på ISO-prinsipper.

Konsernrevisjonen

Konsernrevisjonen er en uavhengig funksjon som rapporterer til styret og revisjons- og bærekraftsutvalget og som bistår styret og ledelse med evalueringer hvorvidt konsernets mest vesentlige risiko er tilstrekkelig håndtert og kontrollert. Formålet med konsernrevisjonen er å beskytte og fremme organisasjonens verdier ved å gi risikobaserte og objektive bekreftelser, råd og innsikt knyttet til organisasjonens prosesser for governance, risikostyring og internkontroll.

Internrevisjonene gjennomføres basert på en årlig plan. Revisjonsarbeidet gjennomføres i henhold til Internasjonale Standarder for Internrevisjon (IIA). Styret blir forelagt årsrapport fra konsernrevisjonen og vedtar revisjonsplanen for kommende år. Konsernrevisjonen presenterer også en halvårlig rapport til styrets revisjons- og bærekraftsutvalg. Implementering av anbefalingene fra konsernrevisjonen følges opp jevnlig.

Lederen av konsernrevisjonen er ansvarlig for Statkrafts system for varsling av uetiske eller ulovlige forhold. Konsernrevisjonen beslutter videre behandling av alle varsler den mottar. I tilfeller der en granskning er nødvendig, er dette lederen av konsernrevisjonen sitt ansvar.

Konsernrevisjonen har full, fri og ubegrenset tilgang til alle Statkrafts dokumenter, fysiske eiendeler og personell som er relevant for å utføre sitt arbeid. Alle ansatte bes om å bistå konsernrevisjonen med å oppfylle sine roller og ansvar. Leder for konsernrevisjonen har fri og ubegrenset tilgang til styret og revisjons- og bærekraftsutvalget. Revisjons- og bærekraftsutvalget og konsernrevisjonen avholder minimum ett møte per år uten at noen fra konsernets administrasjon er til stede.

Internkontroll over finansiell rapportering og bærekraftsrapportering

Konsernets finansdirektør er ansvarlig for prosessen knyttet til internkontroll over finansiell rapportering (ICFR) og internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR) i Statkraft.

Målet for ICFR og ICSR er å sikre at finansiell rapportering og bærekraftsrapportering i Statkrafts kvartalsvise og årlige eksterne rapporter er pålitelige og tidsriktige.

ICFR- og ICSR-systemene er basert på COSO-rammeverket for internkontroll, publisert av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commision.

Internkontroll over finansiell rapportering (ICFR)

ICFR i Statkraft er et modent område. Viktige årlige og kontinuerlige komponenter i ICFR-systemet inkluderer:

- **Risikovurdering**: Utført for å identifisere, forstå og vurdere risikoer knyttet til Statkrafts prosesser for finansiell rapportering og svakheter i internkontroller.
- **Evaluering av kontrolldesign og oppdateringer**: Utført for å sikre at internkontrollene er effektivt designet og at risikonivået for finansiell rapportering reduseres til et akseptabelt nivå.
- **Scoping av legale enheter og kontroller**: Legale enheter vurderes både kvantitativt og kvalitativt for å sikre at relevante risikoer reduseres gjennom internkontroll.
- **Dokumentering og monitorering av internkontroller**: Alle nøkkelkontroller i ICFR-systemet må dokumenteres for å muliggjøre overvåking og vurdering av effektiviteten og fullstendigheten til ICFR.
- **Test av kontrollutførelse**: Testing er utført kvartalsvis for ICFR for å sikre etterlevelse av kontrolldesign og for å identifisere forbedringsområder.
- **Rapportering til revisjons- og bærekraftsutvalget (BASC)**: Status på ICFR-aktiviteter rapporteres kvartalsvis for å gi revisjons- og bærekraftsutvalget tilstrekkelig informasjon til å vurdere effektiviteten til ICFR-systemet.

Internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR)

ICSR er bygget på de samme prinsippene som ICFR, og videreutvikles for å inkludere de samme aktivitetene som inngår i ICFR-systemet. Dette inkluderer også kvartalsvis rapportering til BASC.

I 2025 er prosess og metodikk for scoping av vesentlige temaer, risikovurdering og evaluering av kontrolldesign iverksatt som årlige ICSR-aktiviteter. Risikovurderingsmetodikken bygger på konsernets rammeverk for helhetlig, men med en tilpasset skala for vurdering av konsekvens. Evaluering av kontrolldesign er utført for å adressere og redusere rapporteringsrisikoene identifisert i risikovurderingen.

Hovedrisikoene for bærekraftsrapportering er ufullstendig rapportering og utilstrekkelig datakvalitet. Dette skyldes hovedsakelig en kompleks organisasjon med noen umodne og manuelle prosesser, omfattende strukturer og manglende systemstøtte for datainnsamling og rapportering for enkelte temaer.

De viktigste risikoreduserende aktivitetene innenfor ICSR i 2025 er følgende:

- Forbedre rapporteringskrav, standardisering av prosesser og effektiv bruk av systemer for innsamling og rapportering av bærekraftsdata.
- Etablere og forbedre internkontroller for prioriterte temaer, nye indikatorer, ESG-masterdata og periodeavslutning.
- Utvikle og gjennomføre kontinuerlig opplæring og bevisstgjøringsaktiviteter.

De beskrevne aktivitetene og tilhørende funn integreres kontinuerlig i eksisterende funksjoner og prosesser. Eksempler på dette er nye arbeidsmetoder i organisasjonen basert på oppdateringer i prosesser og internkontroller, økt bruk av systemfunksjonalitet gjennom integrering av kontroller i systemer og forbedret samarbeid i organisasjonen knyttet til bærekraftsrapportering og internkontroller.

Mislighetsforebygging (Fraud risk management, FRM)

Statkraft fortsetter utviklingen av Fraud Risk Management (FRM) programmet. I 2025 ble det implementert en robust metodikk for scoping og risikovurdering, som muliggjør en mer helhetlig, datadrevet og systematisk tilnærming for å forebygge, avdekke og redusere risikoen for misligheter i organisasjonen.

Programmet har en prosessorientering og er strukturert rundt fire nøkkelpilarer: styring, risikovurdering, risikoreduserende tiltak og kontroller, samt overvåking og rapportering. Disse pilarene utgjør grunnmuren i en effektiv strategi for håndtering av mislighetsrisiko, og gjør det mulig for Statkraft å bedre forebygge og respondere på potensielle trusler.

Godtgjørelse til styret

Eier fastsetter godtgjørelse til styret. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig.

Aksjonærvalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad styrets medlemmer tar på seg oppgaver for selskapet, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant. Det er redegjort for godtgjørelser til styret og ledende ansatte i Note 38 i konsernregnskapet. I tillegg utgis en egen lederlønnsrapport årlig, ikke senere enn den årlige generalforsamlinegen.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Statkraft følger statens retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper.

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelsene i Statkraft. Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg forbereder styrets behandling av lønn til konsernsjef og konserndirektører i selskapet. Konsernsjefen og konserndirektørene godtgjøres med fastlønn og variabel lønn. Variabellønnsordningen har en maksimal utbetaling innenfor eiers retningslinjer. Inngåelse av pensjonsavtaler følger de til enhver tid gjeldende retningslinjer fra eier.

Informasjon og kommunikasjon

Styret har fastsatt retningslinjer for rapportering av finansiell og annen informasjon. Statkraft SF offentliggjør årsregnskap. Statkraft AS offentliggjør årlig tre kvartalsregnskap og ett årsregnskap.

Finansiell kalender, presse- og børsmeldinger, investorpresentasjoner, kvartals- og årsrapporter og annen relevant informasjon er gjort tilgjengelig på Statkrafts nettsider.

Statkraft leggger vekt på å ha en åpen kommunikasjon med alle interessenter. Selskapets informasjon til eier, långivere og finansmarkedene skal gi tilstrekkelig informasjon til å kunne vurdere underliggende verdier og og risiko i selskapet.

Selskapsovertakelse

Vedtektene i Statkraft AS fastsetter at aksjene i selskapet kun kan eies av Statkraft SF.

Likestilling og mangfold

Statkraft er dedikert til å fremme et inkluderende arbeidsmiljø der alle har lik mulighet til å bidra til vår suksess og realisere sitt potensiale. Statkraft har etablert regningslinjer for likestilling og mangfold. En beskrivelse av retningslinjene samt mål og resultater for 2025 finnes i S1 Egen arbeidsstyrke.

Revisor

Foretaksmøtet oppnevner revisor, etter forslag fra styret, og fastsetter revisors honorar. Statkraft SF og Statkraft AS bruker samme revisor. Revisor tjenestegjør inntil ny revisor oppnevnes.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra konsernets administrasjon er til stede. Revisjons- og bærekraftsutvalget vurderer eksternrevisors uavhengighet og har overordnet tilsyn av bruk av eksternrevisor til rådgivning.

Som en del av den ordinære revisjonen presenterer revisor sin revisjonsplan for revisjons- og bærekraftsutvalget. Planen inkluderer et sammendrag fra forrige år. Revisor rapporterer skriftlig til Statkrafts revisjons- og bærekraftsutvalg om selskapets interne kontroll, anvendte regnskapsprinsipper, vesentlige estimater i regnskapet og eventuelle uenigheter mellom revisor og administrasjonen. Styret orienteres om hovedpunktene i rapporteringen fra revisor.

Statkrafts skattepolicy

Statkraft følger en skattestrategi som er prinsipiell, transparent og bærekraftig. Den er godkjent av styret og er publisert på den offentlige tilgjengelige nettsiden vår. Skattestrategien evalueres jevnlig av Statkrafts skatteavdeling, og eventuelle endringer i skattestrategien presenteres til styret for gjennomgang og godkjenning.

Skattestrategien vår er basert på de grunnleggende prinsippene om at skatt skal betales der økonomisk verdi skapes, at selskapets skatteforhold er styrets ansvar, og at offentlig tilgjengelig land-for-land-rapportering er et kjerneelement i en åpen rapportering av konsernets skatteforhold. Statkraft mener at en hensiktsmessig, forsvarlig og transparent skatteatferd er en viktig del av konsernets samfunnsansvar. Vi forventer derfor at våre forretningspartnere forholder seg til lignende standarder rundt skatt og åpenhet i egne organisasjoner, samtidig som vi anerkjenner at Statkraft har relasjoner med ulike forretningspartnere. For noen av disse kan det være vanskelig å oppnå fullt samsvar med slike standarder som følge av omfanget og størrelsen på virksomheten.

Vi følger gjeldende skattelovgivning- og praksis i alle de landene vi har virksomhet i. Skatt er en sentral del av selskapsstyringen og vårt ansvar som bedrift, og styret fører tilsyn med dette. Det daglige arbeidet med Statkrafts skatteforhold ivaretas av konsernets skatteavdeling, som er involvert i all vesentlig forretningsutvikling for å vurdere potensielle skattemessige konsekvenser av våre beslutninger på forhånd. Statkraft har et klart ansvar for å følge gjeldende lovgivning i de landene vi har virksomhet. Når det gjelder skattelovgivning velger vi å ikke bare følge ordlyden, men også det underliggende formålet med lovverket.

Statkraft har en sentralisert og enhetlig tilnærming til fortolkning av skattereglene, som ivaretas på konsernnivå. Vi har kvalifiserte og profesjonelle fageksperter med nødvendig kompetanse og kunnskap innenfor skatt. Vi overvåker kontinuerlig oppdateringer og endringer i skattelovgivningen for å vurdere hvilken innvirkning de vil ha på Statkraft-konsernet. Rapportering om skatt er gjenstand for intern gjennomgang som en del av den lovpålagte rapporteringsprosessen, og som en del av konsernets rapporteringsprosess. I tillegg til interne gjennomganger er skatterapporteringen også gjenstand for vanlige eksterne revisjonskrav i samsvar med lokale bestemmeler og forskrifter.

Statkrafts tilnærming til skatt er i tråd med vår forretningsstrategi, og har som mål å redusere kompleksitet og kostnader i virksomheten. Vi deltar ikke i kunstige skattestrukturer, og vi vurderer aktivt alle implikasjoner av skatteplanlegging. Videre må all skatteplanlegging være i overensstemmelse med konsernets rammeverk for optimalisering og strukturering av skatt, som styrer vår tilnærming til skatteplanlegging og er gjenstand for grundige vurderings- og godkjenningsprosesser. Vi bruker ikke lavskatteland for å unngå skatt, og vil bare etablere selskaper i land med lav eller ingen skatt der det er vesentlige kommersielle årsaker til det.

Statkraft er forpliktet til å sikre etterlevelse av lovpålagte krav og full åpenhet overfor skattemyndighetene. Dialogen med skattemyndighetene er basert på ærlighet og integritet, og vi ønsker å etablere en relasjon basert på gjensidig respekt, åpenhet og tillit. Der det er mulig, samarbeider vi med skattemyndighetene for å løse problemstillinger og oppnå klarhet, men vi er innstilt på å gå til sak dersom vi er uenige i en forhåndsuttalelse eller et vedtak. Statkraft fører en konstruktiv dialog med myndighetene, og med integritet, når det gjelder utvikling av skattesystemer, lovgivning og forvaltning, enten direkte eller gjennom bransjeforeninger, alt etter hva som er mest hensiktsmessig. Vi tror at mer opplyste og bærekraftige resultater kan oppnås dersom myndighetene rådfører seg med næringslivet og andre berørte interessegrupper.

Skatt er del av den generelle prosessen for varsling om uetisk eller ulovlig atferd. Statkraft har systemer for uavhengig varsling av bekymringer, og det er konsernrevisjonen som i første ledd mottar alle varsler rapportert via egnede kanaler (dvs. varslingskanalen). Dersom vi avdekker risiko for skatteunndragelse gjennom en forretningsforbindelse, skal Statkraft alltid rapportere saken gjennom egnede kanaler, også til myndighetene.

Året 2025

Gjennomføring av den nye strategien

Strategiske mål og resultater

Økonomiske resultateter

Segmenter

Fremtidsutsikter

Året 2025

Gjennomføring av den nye strategien

I 2025 ble strategien fornyet for å møte en verden i rask endring og en økende kompleksitet i energimarkedet. Den nye strategien legger vekt på et tydeligere fokus og prioritering av lønnsomhet og operasjonell effektivitet.

Den reviderte strategien er sentrert rundt:

- Konsentrere innsatsen om færre teknologier og utvalgte markeder
- Prioritere lønnsomhet fremfor volumvekst
- Redusere både kostnader og kompleksitet i driften

Ambisjoner:

- Være en konkurransedyktig utvikler av kraftverk for fornybar energi
- Være en verdimaksimerende eier og operatør av kraftverkene
- Være en markedsledende leverandør av markedsløsninger

Strømlinjeforming av porteføljen og salg av virksomhet

Det ble gjort betydelige fremskritt med å strømlinjeforme porteføljen gjennom salg av virksomhet. Følgende eiendeler og aktiviteter ble solgt:

- Fjernvarmevirksomhet i Norge og Sverige
- Enerfín Canada
- Enerfín Colombia
- Overføringslinjer i Peru
- Solkraftverk og prosjekter i Nederland
- Vann- og solkraftverk samt solkraftprosjekter i India
- Utviklingsaktiviteter i Kroatia

I tillegg til disse salgene ble videre utvikling av prosjekter for grønt hydrogen og ytterligere havvindaktiviteter stoppet, og Enerfín Australia sin virksomhet ble avsluttet. All aktivitet ved demonstrasjonsanlegget Silva Green Fuel Tofte ble stoppet, men i 2026 har Statkraft og en gruppe tidligere ansatte i Silva Green Fuel kommet til enighet om en avtale som muliggjør at testingen av teknologi for produksjon av biodrivstoff kan fortsette på Tofte.

Statkraft fortsetter å søke nye eiere til ladevirksomheten Mer.

Oppgraderinger og utvidelse av fornybarporteføljen

Fremgang i ambisjonen om å være en konkurransedyktig utvikler av fornybar energi.

Viktige aktiviteter inkluderte:

- Påbegynt bygging av nytt Svean kraftverk, som vil erstatte det eldre eksisterende anlegget.
- Endelig investeringsbeslutning tatt for oppgradering og vedlikehold av tunnelsystemet fra Norges største vannkraftmagasin, Blåsjø, til Saurdal kraftstasjon. Disse forbedringene skal sikre driftsstabilitet og redusere vanntap.
- Søkt om å øke kapasiteten for Nore vannkraftverk fra 262 MW til opptil 500 MW og Aura vannkraftverk fra 290 MW til 810 MW, totalt en økning på 330 GWh i årlig produksjon.
- Søkt konsesjon for et tredje aggregat i Alta vannkraftverk med en potensiell økning i produksjon på 20 prosent
- Sendt konsesjonssøknad for bygging av Moifjellet vindkraftverk (260 MW). Dette er Statkrafts første nye vindkraftsøknad i Norge siden 2011.
- Satt i drift sol- og hybridanleggene Morro do Cruzeiro Solar, Santa Eugênia Solar og Serrita i Brasil, Tysklands største sol-batterihybridanlegg i Zerbst, Cushaling hybridanlegg i Irland og Cernégula vindpark i Spania, som totalt har en installert kapasitet på mer enn 500 MW.
- Investeringsbeslutning for oppgradering/fornyelse av Montes del Cierzo vindpark og BESS-prosjekt i Spania, Soay solprosjekt i Storbritannia, Pinewood vind- og Irishtown solprosjekt i Irland og Necton Greener Grid Park i Storbritannia, som totalt utgjør om lag 300 MW ny kapasitet.
- Investeringsbeslutning for de hybride solkraftprosjektene San Fernando og Rio i Brasil, Lupi solkraftverk i Peru og Cardonal batterilagringssystem i Chile, som samlet er forventet tilføre mer enn 400 MW i ny kapasitet.
- Kjøpte en eierandel i en undersjøisk kraftkabel mellom Irland og Storbritannia.

Året 2025

Strategiske mål og resultater

Styret har satt finansielle og ikke-finansielle mål for konsernet. Resultatene knyttet til flere av målene vil bli vurdert over en lengre tidshorisont.

De strategiske ambisjonene og målene blir oversatt til integrerte målekort i organisasjonen og fulgt opp i ledermøter og virksomhetsgjennomganger.

De neste sidene gir informasjon om resultater knyttet til Statkraft sine strategiske mål.

For mer informasjon om økonomiske resultater se Økonomiske resulater.

Se Bærekraftsrapport for mer informasjon om nøkkelaktiviteter og resultater knyttet til bærekraftsrelaterte mål og indikatorer.

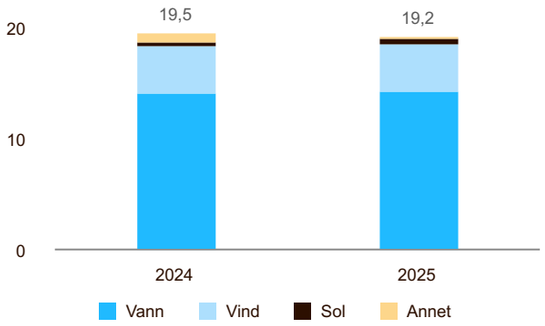
Strategiske mål	Mål	Måleenhet	Status
Forhindre hendelser og forplikte seg til å være en arbeidsplass uten skader	TRI rate < 3,3	År	**2,6**
	Ingen alvorlige skader	År	**0**
Drive en grønn og rettferdig energiomstilling mot netto null innen 2040	Utslippsintensitet for klimagasser (scope 1 og markedsbasert scope 2) < 20 g CO2ek/kWh	År	**14,8 g CO2ek**
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn i hele selskapet	Indeks for medarbeideropplevelse > 8,5	Siste 6 md	**8**
	Inkluderingsindeks > 8,4	Siste 6 md	**8,1**
	Minimum 36 prosent kjønnsbalanse blant nyansatte	År	**36,6 %**
Effektiv drift av energiressursene i den nordiske vannkraftporteføljen	>3,5 prosent høyere realiserte priser enn gjennom-snittlig markedspris for den nordiske vannkraftsflåten	60 måneder rullerende	**12,8 %**
Konkurransedyktig drift og vedlikehold i stor skala for egne eiendeler	Totalkostnad for nordisk vannkraft 14,6 øre/kWh i 2025	År	**14.7 øre**
	>95,1 prosent markedsjustert tilgjengelighet for nordiske vannkraftsanlegg	År	**91,7 %**
	Ingen alvorlige cybersikkerhetshendelser	År	**0**
Øke kapasiteten innen fornybar energi (vind- og solkraft samt batterilagring og nettstabiliseringstjenester)	Årlig vekstrate på 1,4 GW i 2025	År	**0,7 GW**
Solid langtidsavkastning	Minimum 12 prosent langsiktig ROACE	År	**10,9 %**

Vekst i fornybar energi

Fornybar energi er løsningen for å omstille vårt globale energisystem, som er kritisk for dekarbonisering og muliggjøre en fremtid med netto nullutslipp.

Statkraft har et mål om å øke vår kapasitet for fornybar energi. I 2025 fortsatte vi å styrke vår utbygging av fornybar energi og hadde en meget høy fornybar kraftproduksjon, hovedsakelig fra vann, vind og sol, på totalt 69,4 TWh, sammenlignet med 63,9 TWh i 2024.

Installert kapasitet fornybar energi (GW)



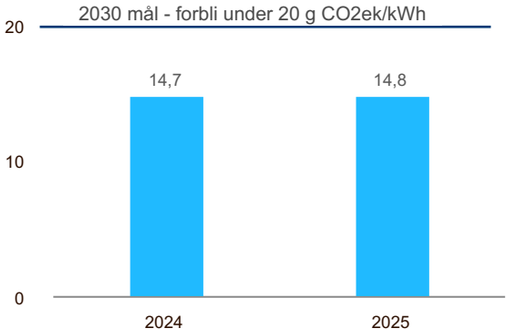
Den totale installerte fornybare energikapasiteten nådde 19,2 GW i rapporteringsåret, noe som utgjør en nedgang på 1,7 prosent sammenlignet med 2024, hovedsakelig grunnet salg av fjernvarmevirksomhetene i tråd med den oppdaterte strategien.

Statkraft har som mål å være en ledende utvikler av solkraft, landbasert vindkraft og batterilagring. I 2025 oppnådde Statkraft en leveranse på 0,7 GW, hovedsakelig fra solprosjekter, samt nett- og landvindprosjekter i Europa og Internasjonal. Dette var under målet på 1,4 GW, som følge av strategiske prosjektutsettelser i Europa for å tilpasse kapitalbruken.

Klimagassintensitet

Vi fortsatte å demonstrere vår forpliktelse til å levere klimavennlig fornybar energi i 2025 ved å holde en lav klimagassintensitet (scope 1 og markedsbasert scope 2) for kraftproduksjon på 14,8 g CO2ek/kWh. Vårt mål for klimagassintensitet er høyere enn dagens nivå. Dette skyldes behovet for fleksibilitet gitt fra gasskraftverk i overgangen til et kraftmarked med 100 prosent fornybar energi.

Klimagassintensitet for kraftproduksjon (gCO2ek/kWh)



Vår utslippsintensitet forblir betydelig under sektorsnittet og innenfor vårt strategiske mål om å holde utslipp under 20 g CO2ek/kWh frem til 2030.

Sikkerhet

Statkraft arbeider kontinuerlig for å forebygge hendelser og er forpliktet til vår visjon: et trygt og helsefremmende arbeidsmiljø uten skader eller skadevirkninger.

I 2025 satte vi et TRI-mål på 3,3, noe som styrket vår forpliktelse til kontinuerlig forbedring sammenlignet med 2024. TRI-raten forbedret seg til 2,6 i 2025, ned fra 3,0 i 2024 og under målsettingen på 3,3. Målet om null alvorlige skader forble uendret, og Statkraft registrerte ingen alvorlige skader i 2025.

Cybersikkerhet

Statkraft står overfor et komplekst cybersikkerhetsbilde og arbeider kontinuerlig for å forebygge alle negative hendelser knyttet til cybersikkerhet. Det ble ikke registrert noen alvorlige cybersikkerhetshendelser i 2025.

Mangfold

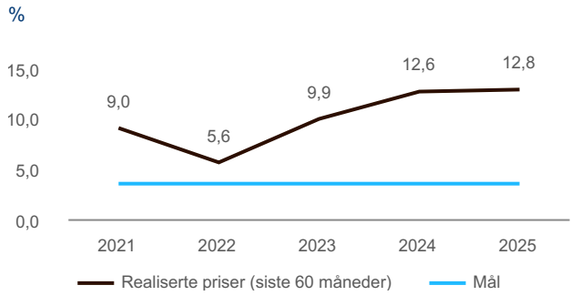
Statkraft har som mål å forbedre den generelle kjønnsbalansen i selskapet, og har et mål om minimum 36 prosent av hvert kjønn blant nyansettelser hvert år.

I 2025 hadde Statkraft en kjønnsfordeling på 36,6 prosent kvinner og 63,4 prosent menn blant nyansettelser, noe som er i tråd med målet.

Målet for vår inkluderingsindeks er 8,4. Denne indeksen reflekterer hvor fornøyde medarbeiderne er med Statkrafts arbeid for å støtte mangfold og inkludering. Vi målte 8,1 i medarbeiderundersøkelsen som ble gjennomført i oktober 2025, noe som er litt under bransjestandarden for energi- og forsyningssektoren.

Resultatet for indeksen for medarbeideropplevelse i 2025 var 8, under målet på 8,5 (på en skala fra 0–10). Dette er likevel blant de 25 prosent beste innen bransjestandarden. Selv om resultatet fortsatt ligger innenfor de øverste 25 prosentene innen bransjestandarden, vil vi fortsette arbeidet med å styrke medarbeideropplevelsen.

Realiserte priser for nordisk spotproduksjon

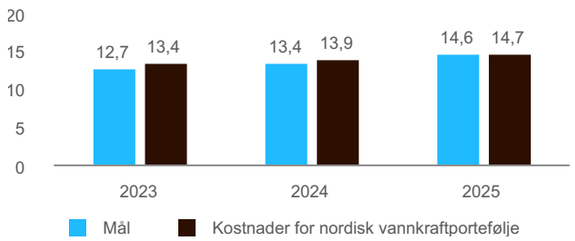


Med Europas største portefølje av fleksible vannkraftverk og magasinkapasitet kan nordisk vannkraftproduksjon optimaliseres over flere år. Statkraft er derfor godt posisjonert til å oppnå en høyere gjennomsnittlig spotpris for denne produksjonen enn den gjennomsnittlige nordiske spotprisen.

I 2025 var de realiserte prisene (målt over de siste 60 månedene) 12,8 prosent høyere enn gjennomsnittlig spotpris. Det sterke resultatet var drevet av god energidisponering og høy prisvolatilitet i alle prisområder.

Kostnader for nordisk vannkraft

øre/kWh



Kostnadene for drift av nordisk vannkraft er en viktig resultatindikator, da dette utgjør en betydelig del av konsernets kostnadsbase. Kostnadsutviklingen vurderes i sammenheng med andre indikatorer som tilgjengelighet og realiserte priser.

I 2025 var kostnaden 14,7 øre/kWh, noe høyere enn målet på 14,6 øre/kWh. De viktigste årsakene til den høyere kostnaden var uplanlagt vedlikehold og havari i Sverige gjennom 2025, samt høyere avskrivningskostnader enn planlagt.

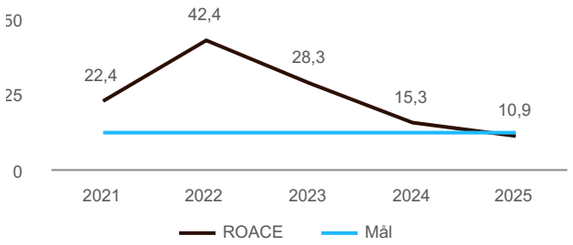
Markedsjustert tilgjengelighet for nordisk vannkraft

Tilgjengelighet er en viktig faktor for å optimalisere inntektene fra vannkraft, og markedsjustert tilgjengelighet (andel av tilgjengelig installert kapasitet når markedsprisen er høyere enn vannverdien) er et mål på hvor godt vedlikeholdet er planlagt.

Statkraft har som mål å oppnå over 95,1 prosent tilgjengelighet, men oppnådde bare 91,7 prosent i 2025, hovedsakelig på grunn av mer uforutsett utilgjengelighet enn forutsatt.

ROACE

%



Målet er å levere en solid avkastning på sysselsatt kapital, og i 2025 var ROACE 10,9 prosent. Nedgangen i underliggende driftsresultat (EBIT) sammenlignet med 2024, hovedsakelig som følge av lavere nordiske kraftpriser i første halvår, lavere resultater fra trading og orgination, samt sikringseffekter, påvirket ROACE negativt. Resultatet var noe lavere enn konsernets mål om en ROACE på minimum 12 prosent. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var stabil sammenlignet med 2024.

Segmentene har forskjellige risiko- og forretningsmodeller og er på forskjellige utviklingsstadier. Derfor forventes noen av segmentene å oppnå en ROACE høyere enn konsernets mål på 12 prosent, mens andre vil levere under.

Zerbst solpark, Tyskland

Årsgjennomgang

Økonomiske resultater

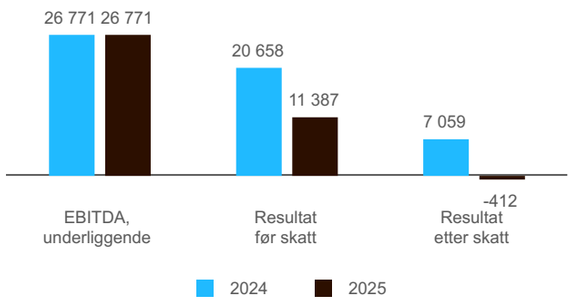
Konsernets rapporterte driftsresultat (EBIT) var 11 705 millioner kroner, mens underliggende EBITDA var 26 771 millioner kroner. Resultatet var hovedsakelig påvirket av lavere nordiske kraftpriser i første halvår, reduserte bidrag fra trading- og originationsaktiviteter, samt negative sikringseffekter. Økt kraftproduksjon bidro delvis til å motvirke disse faktorene.

I tillegg til redusert underliggende EBITDA ble lønnsomheten ytterligere påvirket av nedskrivninger og negative urealisert verdiendringer fra innebygde EUR-derivater, noe som resulterte i et resultat før skatt på 11 387 millioner kroner. Den høye effektive skattesatsen medførte at året endte med et resultat etter skatt på -412 millioner kroner.

Ved utgangen av 2025 utgjorde Statkrafts egenkapital 133 354 millioner kroner, tilsvarende 44 prosent av totalkapitalen. Likviditetsendring fra drift var solide 24 296 millioner kroner, og gir konsernet et robust grunnlag for videre vekst og fortsatt investering i fornybar energi.

I følgende avsnitt er det resultatet fra den underliggende driften for inntekter og driftskostnader som presenteres. Alle underliggende poster er alternative resultatmål, se kapittelet «Alternative resultatmål» for formål, definisjon og oppstilling av alle poster. Resultatelementer etter driftsresultat analyseres slik det er presentert i konsernets totalresultat.

Mill. kroner



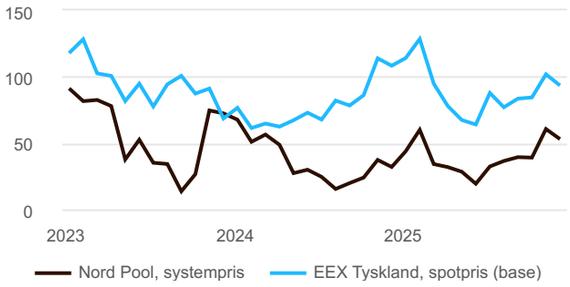
Kraftpriser og -produksjon

Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpriser og optimalisering av kraftproduksjonen. Størstedelen av Statkrafts kraftproduksjon er i Norden.

Kraftpriser

Kraftprisene er påvirket av hydrologi, priser for innsatsfaktorer i termisk kraftproduksjon, teknologikostnader, begrensninger i kraftnettet og tilgjengelighet på kjernekraft.

EUR/MWh

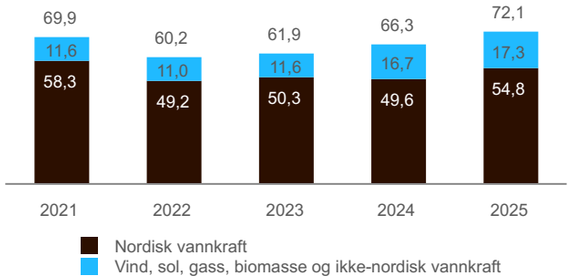


Kraftprisene steg sammenlignet med 2024, og gjennomsnittlig nordisk systempris var 39,8 EUR/MWh i 2025 (36,1 EUR/MWh), mens den gjennomsnittlige tyske spotprisen (base) var 89,6 EUR/MWh (79,5 EUR/MWh).

Kraftproduksjon

Statkrafts energidisponering bestemmes av prisforventninger, vannmagasinkapasitet og -nivåer, ressurstilgang (tilsig og vind), margin mellom strøm- og gasspriser, i tillegg til CO_2-priser og nettbegrensninger. For de fleksible vannkraftverkene sammenlignes Statkrafts vannverdier (verdien av fremtidig vannkraftproduksjon) med strømprisene, og kraft blir produsert når strømprisene er høyere enn vannverdiene.

TWh



Med Europas største portefølje av fleksible vannkraftverk og magasinkapasitet kan Statkraft lagre vann for perioder med høy etterspørsel og høye kraftpriser. Kraftproduksjonen kan derfor variere betydelig fra et år til et annet.

I 2025 nådde den samlede kraftproduksjonen et rekordhøyt nivå på 72,1 TWh, hvorav 54,8 TWh fra nordiske vannkraftverk. Økningen på ni prosent sammenlignet med 2024 kan primært tilskrives disse nordiske vannkraftanleggene. Ytterligere volum kom fra nye vindkraftverk i Brasil og Spania, samt økt produksjon fra gasskraftverkene i Tyskland. Statkraft leverte også 1 TWh fjernvarme, hovedsakelig fra anlegg som ble solgt mot slutten av 2025.

Risikoreduserende aktiviteter

Kraftverk er eksponert for risiko gjennom svingninger i både pris og volum. Statkraft håndterer denne risikoen ved å inngå posisjoner i markedene for kraft og kraftrelaterte produkter, enten finansielt eller gjennom bilaterale kontrakter.

Hovedaktiviteten innen sikringer er langsiktige kontrakter med kraftintensiv industri i Norge. Denne aktiviteten suppleres med finansielle kraftkontrakter og annen risikoreduserende virksomhet. De bilaterale kontraktene og annen sikringsvirksomhet reduserer prisrisikoen for deler av kraftproduksjonen og virker stabiliserende på inntektene over tid.

En del av produksjonen er sikret gjennom finansielle kontrakter. Slike kontrakter føres i regnskapet til virkelig verdi, og differansen mellom avtalt fastpris og terminmarkedspris for det totale volumet av gjenværende kontraktsperiode blir innregnet i regnskapslinjen "Gevinster/tap fra markedsaktiviteter" ved hver rapporteringsperiode. Sikringskontrakter som føres til virkelig verdi kan i perioder med volatile kraftpriser ha betydelige effekter i regnskapet.

Underliggende netto driftsinntekter

Mill. kroner	**2025**	2024
Norden	31 403	34 654
Europa	5 489	5 817
Internasjonal	4 418	4 207
Marked	5 693	8 353
Annet og konsernposteringer	579	667
Netto driftsinntekter, underliggende	**47 582**	**53 698**

Statkrafts inntekter kommer fra salg i spotmarkedet, kontraktsalg til industrien, markedsaktiviteter, nettvirksomhet og fjernvarme. I tillegg leverer konsernet konsesjonskraft. Inntektene påvirkes av kraftpriser, energidisponering og kraftproduksjon. Inntektene fra kraftproduksjon optimaliseres gjennom finansiell handel med kraft. Konsernet driver også annen energirelatert handelsvirksomhet. Underliggende netto driftsinntekter falt med 11 prosent sammenlignet med 2024.

Størstedelen av nedgangen relaterte seg til segmentene Norden, Europa og Marked. For Norden var dette hovedsakelig relatert til sikringseffekter, lavere bidrag fra salg av reservert kapasitet til netteier samt en betydelig positiv engangseffekt knyttet til Baltic Cable i 2024, delvis oppveid av høyere norsk vannkraftproduksjon. Nedgangen for Europa var primært relatert til sikringeffekter, delvis motvirket av høyere kraftproduksjon. For Marked-segmentet var fallet knyttet til både trading- og originationaktiviteter, hvor originationaktiviteter i Storbritannia hadde størst innvirkning.

Internasjonal hadde derimot en økning i inntektene, hovedsakelig på grunn høyere kraftproduksjon.

Underliggende driftskostnader

Mill. kroner	**2025**	2024
Norden	-8 109	-7 628
Europa	-5 397	-5 005
Internasjonal	-2 257	-2 108
Marked	-4 096	-3 847
Annet og konsernposteringer	-951	-1 592
Driftskostnader, underliggende	**-20 811**	**-20 179**

Totalt økte konsernets underliggende driftskostnader med 3 prosent sammenlignet med året før. Økningen var hovedsakelig drevet av kostnader knyttet til sluttpakker i forbindelse med endringer i strategien og mål om reduksjon av kostnader og bemanning, samt generelle lønnsøkninger.

Andre elementer inkludert i EBIT IFRS

Mill. kroner	**2025**	2024
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater	-1 531	3 297
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	807	3
Avskrivninger	-7 500	-6 895
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-6 829	-5 247
Totale forskjeller mellom underliggende EBITDA og EBIT IFRS	**-15 053**	**-8 843**

De negative urealiserte effektene fra konsernets euroderivater var drevet av en styrking av de norske forward-kursene mot euro.

Avskrivningene økte hovedsakelig som følge av helårseffekten av Enerfín-oppkjøpet.

Nedskrivningene var primært relatert til landbaserte vindkraftanlegg i Norden, Tyskland og Chile, batterilagringsprosjekter (BESS) i Storbritannia, samt nedsalg knyttet til eiendeler i India, fjernvarme og elbillading.

For ytterligere informasjon, se Note 15 i konsernregnskapet.

Finansposter

Mill. kroner	**2025**	2024
Renteinntekter	1 741	2 149
Rentekostnader	-2 691	-2 665
Netto valutaeffekter	953	-4 551
Andre finansposter	-1 265	-395
Netto finansposter	**-1 261**	**-5 462**

Renteinntektene falt hovedsakelig på grunn av lavere kontantbeholdning, mens rentekostnadene gikk opp som følge av høyere gjennomsnittlig gjeldsnivå.

Andre finansposter var i stor grad knyttet til tap som følge av negative verdiendringer i konsernets venture-portefølje.

Netto valutaeffekter

Mill. kroner	**2025**	2024
Valutasikringer og korte valutaposisjoner	779	-436
Gjeld i utenlandsk valuta	367	-2 522
Interne lån, felles virksomhet og tilknyttede selskaper	-193	-1 593
Netto valutaeffekter	**953**	**-4 551**

I 2025 var netto valutaeffekter positive, særlig knyttet til USD-gjelden og valutatransaksjoner etter at NOK styrket seg med 11 prosent mot USD sammenlignet med året før.

I 2024 derimot, førte en svakere NOK mot EUR, GBP og USD til negative effekter, hovedsakelig på ekstern gjeld.

Skatt

Mill. kroner	2025	2024
Resultat før skatt	11 387	20 658
Nominell skattesats i Norge	22 %	22 %
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	2 505	4 545
Skatt på resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-207	-318
Betalbar grunnrenteskatt	7 254	6 475
Utsatt grunnrenteskatt	-456	2 081
Andre forskjeller fra nominell norsk sats	2 308	973
Skattekostnad	**11 404**	**13 756**
Effektiv skattesats	**100 %**	**67 %**

Skattekostnaden var lavere enn i 2024. Dette skyldtes hovedsakelig lavere resultat før skatt og redusert utsatt grunnrenteskatt som følge av endringer i EUR-derivatenes verdi.

Betalbar grunnrenteskatt økte på grunn av høyere kraftproduksjon, men ble delvis motvirket av noe lavere kraftpriser.

Andre avvvik fra nominell skattesats skyldtes hovedsakelig endringer i ikke-innregnede utsatte skattefordeler i flere land, inkludert Chile, Storbritannia, Italia, India, Norge og Spania.

Den høye effektive skattesatsen skyldes grunnrenteskatt på norsk vannkraftproduksjon og endringer i ikke-innregnede utsatte skattefordeler i andre land.

Se Note 22 i konsernregnskapet for detaljer.

Kontantstrøm

Mill. kroner	2025	2024
Drift	24 296	8 054
Investeringer	-4 904	-23 690
Finansiering	-13 488	1 685
Netto endring i likvider	**5 904**	**-13 951**
Valutakurseffekter	-453	361
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl. bundne midler) ved utgangen av året	**36 487**	**31 035**

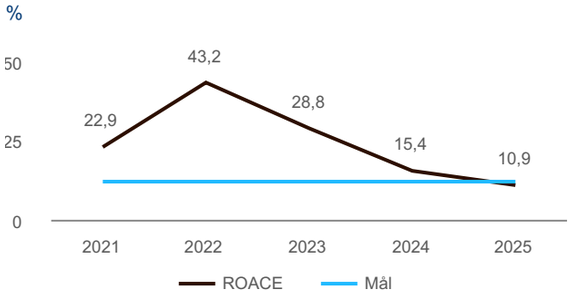
Kontantstrøm fra driften viste en markant økning fra 2024, hovedsakelig drevet av en betydelig reduksjon i betalte skatter, som var den viktigste bidragsyteren til forbedringen fra år til år. De viktigste forskjellene fra driftsresultatet (IFRS) var 14 329 millioner kroner i av- og nedskrivninger, og 9556 millioner kroner i skattebetalinger. Driftsresultatet inkluderte også negative urealiserte effekter på 3524 millioner kroner og positive endringer i arbeidskapitalen på 2950 millioner kroner, som begge er effekter uten kontantstrømeffekt. 1460 millioner kroner mottatt i utbytte fra tilknyttede selskaper bidro også til kontantstrøm fra driften, men på et lavere nivå enn i 2024 da Statkraft mottok 1786 millioner kroner.

Netto kontantstrøm fra investeringer var mindre negativ enn i 2024. De viktigste forskjellene var knyttet til kombinasjonen av innbetalinger fra salg av virksomheter i 2025, mens det var betydelige utbetalinger ved oppkjøp, hovedsakelig Enerfín, i 2024. Kontantstrømmen fra investeringer i 2025 var hovedsakelig knyttet til investeringer i varige driftsmidler på 12 603 millioner kroner og utbetalinger knyttet til kjøp av aksjer på 2576 millioner kroner. Disse ble delvis motvirket av innbetalinger fra salg av aksjer på 8995 millioner kroner og mottatte renter på 1640 millioner kroner. For mer informasjon om oppkjøp og salg, se Note 5 til konsernregnskapet.

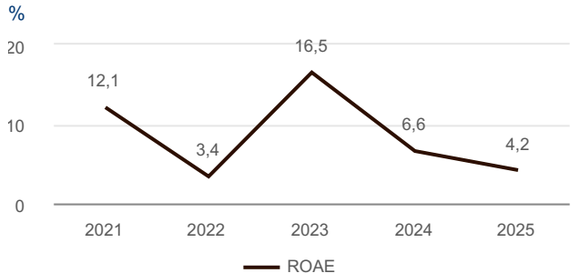
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var markant lavere enn i 2024, hovedsakelig på grunn av lavere opptak av ny gjeld og høyere nedbetaling av gjeld, delvis motvirket av lavere utbytte utbetalt til eier. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i 2025 var primært knyttet til reduksjon av rentebærende gjeld på 1549 millioner kroner, utbytte utbetalt til eier på 8752 millioner kroner og betalt rente på 2820 millioner kroner.

Året ble avsluttet med en solid kontantbeholdning, noe som gjør Statkraft godt rustet til å levere på den skjerpede strategien og investeringsambisjonene, samt dekke de betydelige kommende utbetalingene knyttet til skatt og utbytte.

Avkastning på investeringer



Nedgangen i underliggende driftsresultat, hovedsakelig som følge av lavere resultater fra trading og origination, samt sikringseffekter, påvirket avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE), som var under det langsiktige målet på minimum 12 prosent. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var stabil sammelignet med 2024.

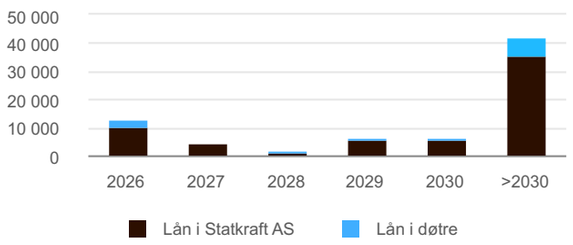


Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var lavere enn i 2024. Dette skyldtes at resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden falt fra 1443 millioner kroner til 943 millioner kroner. Nedgangen skyldtes hovedsakelig nedskrivninger, primært knyttet til felleskontrollerte vannkraftvirksomheter i Chile (se Note 15 til konsernregnskapet for detaljer), og lavere bidrag fra det norske regionale selskapet Å Energi.

Netto rentebærende gjeld, forfallsprofil

Låneforfall

Mill. kroner



Hovedmålet for konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringsevne samt å opprettholde en sterk kredittrating. Målene for kapitalstrukturen er tilpasset langsiktige kredittvurderinger.

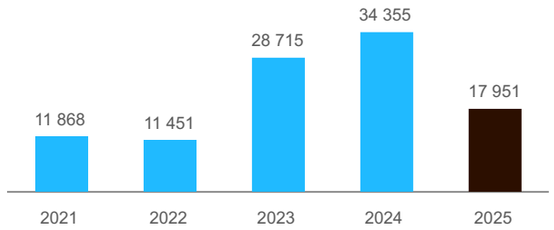
Ved utgangen av 2025 utgjorde netto rentebærende gjeld 40 078 millioner kroner (51 833 millioner kroner), hvilket ga en netto rentebærende gjeld-til-egenkapital-ratio på 23,1 prosent (26,4 prosent). Egenkapitalen utgjorde 133 354 millioner, sammenlignet med 144 635 millioner kroner ved starten av året, tilsvarende 44 prosent av totalkapitalen (44 prosent).

Finansiell styrke og rating

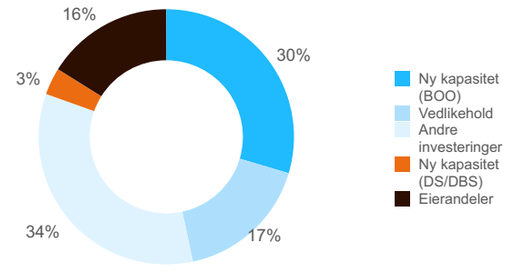
Statkraft SF har ikke en egen kredittrating, men datterselskapet Statkraft AS har kredittrating hos både Standard & Poor's og Fitch. Kredittvurdering er A- (stable outlook) fra Standard & Poor's og BBB+ (stable outlook) fra Fitch, hvilket er i tråd med Statkrafts egne ratingmål. For mer informasjon, se note 6 til konsernregnskapet.

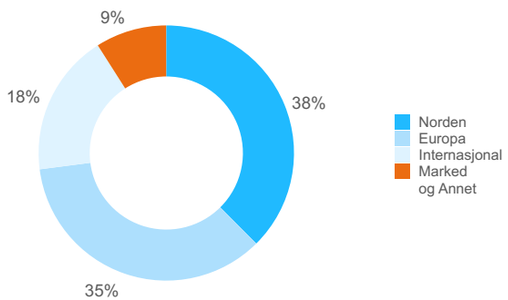
Investeringer

Mill. kroner



Investeringer i 2025





Etter rekordhøyt investeringsnivå i 2023 og 2024, sikter Statkraft mot et mer normalisert investeringsnivå fremover. I 2025 utgjorde de totale investeringene 17 951 millioner kroner, hvorav 17 prosent var vedlikeholdsinvesteringer, hovedsakelig knyttet til nordiske vannkraftanlegg.

En tredjedel av de totale investeringene gikk til ny kapasitet, enten gjennom forretningsmodellen Bygge-Eie-Drifte (BOO) eller forretningsmodellene Utvikle-Selge (DS) / Utvikle-Bygge-Selge (DBS). Målet med DS/DBS-modellen er å utvikle og bygge landbaserte vind- og solkraftverk for deretter å selge kraftverkene enten før, ved ferdigstillelse, eller i løpet av kort tid etter ferdigstillelse. DS/DBS-investeringene var hovedsakelig knyttet til utvikling og bygging av vind- og solprosjekter, primært i Irland, Storbritannia og Spania. De største BOO-investeringene var relatert til vannkraftprosjekter i India og Chile, samt vind- og solprosjekter i Brasil, India, Irland, Spania og Tyskland.

Andre investeringer på 6063 millioner kroner var hovedsakelig relatert til elbillading, fjernvarme og nettvirksomhet i Norge, samt prosjekter innen nettjenester i Irland og Storbritannia.

Investeringer i eierandeler på 2894 millioner kroner, var hovedsakelig knyttet til oppkjøpet av Greenlink Interconnector, en undersjøisk kraftkabel mellom Irland og Storbritannia.

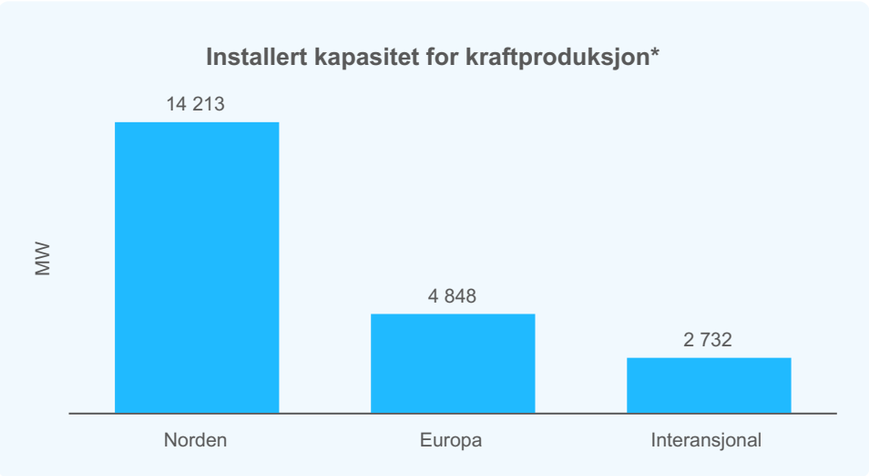
Årsgjennomgang

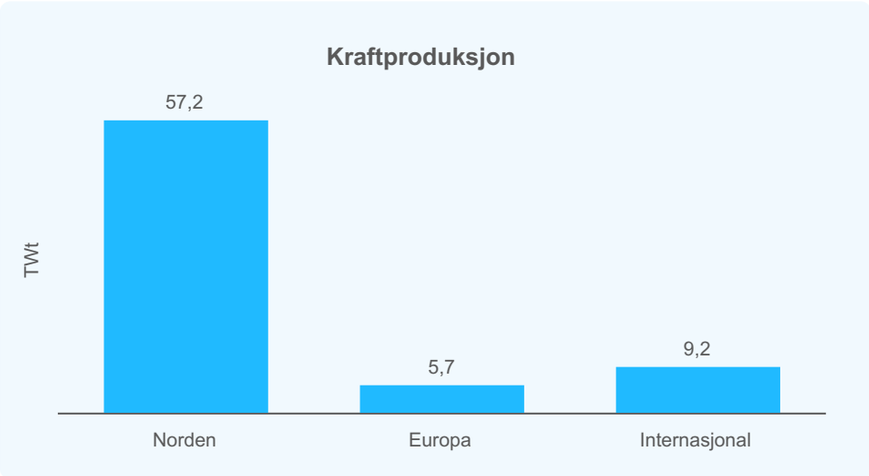
Segmenter

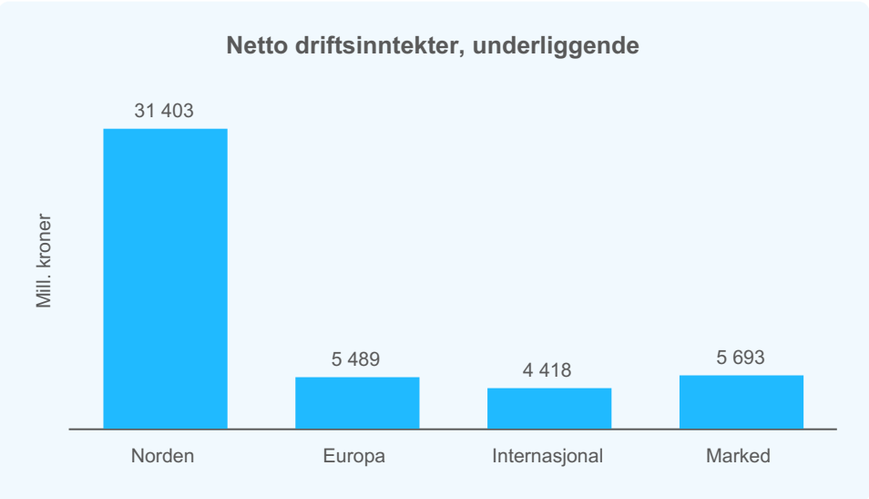
Statkraft er organisert i fem forretningsområder (Norden, Europa, Internasjonal, Marked og Teknologi og prosjektgjennomføring) og tre stabsområder (Finans, Konsernutvikling og Mennesker, organisasjon og bærekraft). Alle områdene har en ansvarlig konserndirektør, som sammen med konsernsjefen utgjør konsernledelsen.

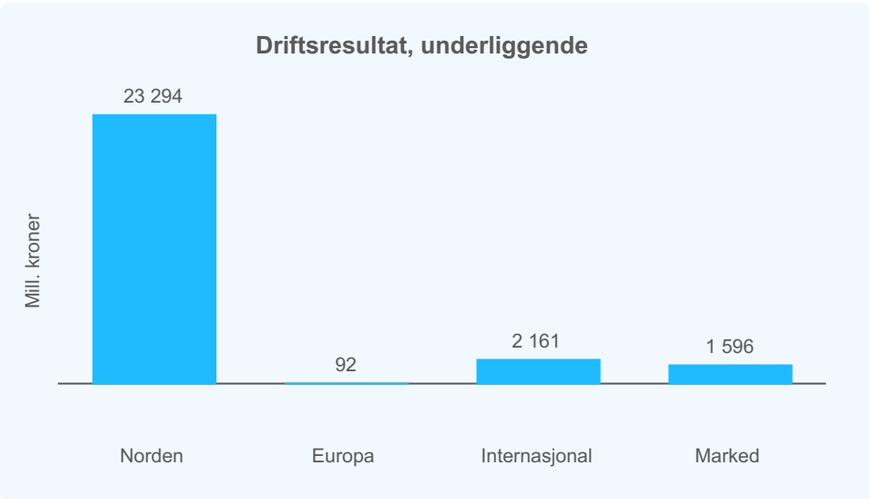
Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med intern ledelsesinformasjon. Segmentene er Norden, Europa, Internasjonal og Marked.

Se Note 4 i konsernregnskapet for ytterligere detaljer.









*Den installerte kapasiteten inkluderer de tyske gasskraftverkene Emden (450 MW) og Landesbergen (510 MW). For disse anleggene er per i dag kun gassturbinene på 54 MW (Emden) og 58 MW (Landesbergen) i drift, mens resterende kapasitet har vært i kald reserve siden 2012 (Emden) og 2013 (Landesbergen).

Årsgjennomgang

Norden

Norden inkluderer eierskap og drift av konsernets vann- og vindkraftvirksomhet i Norge og Sverige, samt en undersjøisk kraftkabel mellom Sverige og Tyskland (Baltic Cable). Segmentet omfatter også utvikling av nye vannkraftverk og landbaserte vindkraftverk i Norden samt effektoppgraderinger for eksisterende vannkraftverk i Norge. I tillegg inkluderer det forvaltning og utvikling av konsernets norske eierandeler i Skagerak Energi (fullt konsolidert) og i Eviny og Å Energi (rapporteres etter egenkapitalmetododen).

Norden er det største segmentet, målt etter installert kapasitet, anleggsmidler, netto driftsinntekter og resultater. Eiendelene er primært fleksible, med størstedelen av kapasiteten knyttet til vannkraft. Mesteparten av segmentets inntekter stammer fra salg i spotmarkedet og fra langsiktige kontrakter. De langsiktige kontraktene har en stabiliserende effekt på inntekter og fortjeneste over tid. Segmentet leverer også konsesjonskraft.

Forretningsmodell

Segmentet eier og driver porteføljen av vann- og vindkraft i Norden. Flerårsmagasiner i Norge og fleksibiliteten i vannkraftverkene gjør det mulig å optimalisere kraftproduksjonen basert på den hydrologiske situasjonen og forventede kraftpriser. I tillegg vil optimaliseringen balansere tilgjengelighet, nødvendige reinvesteringer og vedlikehold for kraftverkene.

Viktige hendelser i 2025

Statkraft har som mål å oppgradere eksisterende norske vannkraftverk for å levere mer pålitelig og fleksibel fornybar kraft. I 2025 har man hatt fremgang mot dette målet gjennom en rekke strategiske initiativ og investeringsbeslutninger:

- Påbegynt bygging av nytt Svean kraftverk, som vil erstatte det eldre eksisterende anlegget.
- Endelig investeringsbeslutning tatt for oppgradering og vedlikehold av tunnellsystemet fra Norges største vannkraftmagasin, Blåsjø, til Saurdal kraftstasjon. Disse forbedringene skal sikre driftsstabilitet og redusere vanntap.
- Søkt om å øke kapasiteten for Nore vannkraftverk fra 262 MW til opptil 500 MW og Aura vannkraftverk fra 290 MW til 810 MW, totalt en økning på 330 GWh i årlig produksjon. I tillegg, søkt konsesjon for et tredje aggregat i Alta vannkraftverk med en potensiell økning i produksjon på 20 prosent.
- Investeringsbeslutninger tatt for oppgradering av Mår vannkraftverk og Hyttfossen damanlegg.

I tillegg til fremgangen innen vannkraft ble det også gjort fremskritt i utviklingen av landbasert vindkraft i Norden, økningen av verdifull kapasitet i mellomlandsforbindelser og langsiktige kontrakter:

- Sendt konsesjonssøknad for bygging av Moifjellet vindkraftverk i Bjerkreim kommune. Dette er Statkrafts første nye vindkraftsøknad i Norge siden 2011. Prosjektet er planlagt med en installert effekt på 260MW og en estimert årlig produksjon på 750 GWh.
- Baltic Cable kjøpte en eierandel på 33 prosent i Greenlink Interconnector (504 MW) mellom Irland og Storbritannia.
- Flere langsiktige kontrakter med nordiske industrikunder ble inngått, blant annet med Alcoa, Hunton Fiber og Aker Nscale. I tillegg endret Statkraft flere kontrakter, inkludert den betingede kontrakten med Fortescue for Holmaneset-prosjektet.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	**2025**	2024
Brutto driftsinntekter	36 385	38 549
Netto driftsinntekter	**31 403**	**34 654**
Driftskostnader, ekskl. avskrivninger	-8 109	-7 628
EBITDA, underliggende	**23 294**	**27 026**
Avskrivninger	-2 759	-2 699
Driftsresultat (EBIT), underliggende	**20 535**	**24 327**
- hvorav urealiserte effekter	*-1 529*	*-196*
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater	-1 531	3 297
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	-38	-16
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-3 032	44
Driftsresultat (EBIT), IFRS	**15 933**	**27 652**
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	1 947	1 518
ROACE (%)	24,5	28,8
ROACE fra anleggsmidler i drift (%)	24,9	29,2
ROAE (%)	11,1	9,3
Investeringer	6 688	4 129
Produksjon (TWh)	57,2	52,6

Norden hadde solide resultater i 2025, selv om de var lavere enn i 2024. Nedgangen skyldes i hovedsak sikringseffekter og redusert bidrag fra systemtjenester.

Resultatene fra Baltic Cable falt også, primært som følge av en positiv engangseffekt innregnet i 2024 etter reverseringen av avsetningen for flaskehalsinntekter til det tyske nettselskapet. Nedgangen ble delvis motvirket av høyere norsk vannkraftproduksjon.

Realiserte priser (målt over de siste 60 månedene) var 12,8 prosent høyere enn gjennomsnittlig spotpris. De sterke resultatene var drevet av god energidisponering og høy prisvolatilitet i alle prisområder.

Netto driftsinntekter falt, hovedsaklig som følge av sikringseffekter, lavere bidrag fra systemtjenester og svakere resultat fra Baltic Cable.

Driftskostnader forble relativt stabile, og mesteparten av økningen var knyttet til vedlikehold og forretningsutvikling.

Negative urealiserte effekter fra derivater ekskludert fra underliggende driftsresultat ble drevet av en forventet fremtidig styrking av den norske kronen mot euro.

Nedskrivningene var knyttet til landbaserte vindkraftverk i Norge og Sverige.

Økningen i resultatandel fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var i hovedsak knyttet til høyere bidrag fra Eviny og den nylige ervervede eierandelen i Greenlink Interconnector. Bidraget fra Å Energi falt sammenlignet med 2024, hovedsakelig som følge av nedskrivninger.

Norden leverte en robust ROACE på 24,5 prosent, men var lavere enn året før som følge av lavere underliggende EBIT. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var på samme nivå som i 2024.

Økningen i resultatandel fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden førte til høyere avkastning på investeringen i disse selskapene (ROAE).

Investeringene var primært relatert til erverv av Greenlink Interconnector, vedlikehold i Norden og nettvirksomheten i Skagerak Energi.

Årsgjennomgang

Europa

Europa fokuserer på utvikling og drift av en variert portefølje av vindkraft på land, solkraft, vannkraft, gasskraft, biomasse og nett-/lagringsanlegg i Europa utenfor Norden. Inntektene kommer fra kraftsalg og støtteordninger. I tillegg skapes inntekter gjennom målrettede salg av eiendeler, der fleksible eierstrukturer brukes gjennom hele anleggets livssyklus for å optimalisere avkastning, styrke kontantstrømmen, håndtere risiko og akselerere skalerbar utvikling.

Forretningsmodell

Europa har to hovedforretningsmodeller:

- Utvikle-Selge (DS) eller Utvikle-Bygge-Selge (DBS), som innebærer å utvikle og bygge landbaserte vind- og solkraftprosjekter med den hensikt å selge eiendelene enten før, ved eller etter ferdigstillelse.
- Bygge-Eie-Drifte (BOO), som fokuserer på å eie og drifte eiendeler som gass- og biomassekraftverk, vindparker, vannkraft, solparker og netteiendeler.

I tillegg har segmentet eierandeler i landbasert vindkraft i Storbritannia og et havvindprosjekt utenfor Irland som rapporteres som selskap innregnet etter egenkapitalmetoden.

Viktige hendelser i 2025

Etter den strategiske gjennomgangen i 2025, strømlinjeformet Statkraft virksomheten til færre teknologier og markeder, og flyttet fokus fra volumvekst til lønnsomhet. For Europa innebærer dette fortsatt vekst innen sol, vind, batterier og nettjenester, men med en lavere vekstrate enn tidligere planlagt og med strengere prioritering. Fremdrift mot dette ble gjort gjennom en rekke strategiske initiativer og investeringsbeslutninger:

- Tok i bruk Tysklands største sol-batterihybridanlegg i Zerbst (46 MW sol, 16 MW batterier), Cushaling hybridanlegg (56 MW vind, 23 MW batterier) i Irland og Cernégula vindpark (47 MW) i Spania.
- Investeringsbeslutninger for oppgradering/fornyelse (repowering) av Montes del Cierzo vindpark og BESS-prosjekt i Spania (90 MW vind og 14 MW batteri).
- Investeringsbeslutninger for Soay solprosjekt i Storbritannia (76 MW), Pinewood vind- og Irishtown solprosjekt i Irland (totalt 82 MW) og Necton Greener Grid Park i Storbritannia.
- Solgte soleiendeler og prosjekter i Nederland, utviklingsaktiviteter i Kroatia, i tillegg til Enerfín Canada og Enerfín Colombia.
- Stoppet videre utvikling av prosjekter for grønt hydrogen og ytterligere havvindkaktiviteter.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	**2025**	2024
Brutto driftsinntekter	9 996	9 681
Netto driftsinntekter	**5 489**	**5 817**
Driftskostnader, ekskl. avskrivninger	-5 397	-5 005
EBITDA, underliggende	**92**	**812**
Avskrivninger	-2 142	-2 176
Driftsresultat (EBIT), underliggende	**-2 050**	**-1 364**
- hvorav urealiserte effekter	*-687*	*-787*
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	46	91
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-1 637	-4 292
Driftsresultat (EBIT), IFRS	**-3 641**	**-5 565**
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	45	65
ROACE (%)	-4,2	-3,2
ROACE fra anleggsmidler i drift (%)	3,9	6,0
ROAE (%)	2,0	3,1
Investeringer	6 453	20 497
Produksjon (TWh)	5,7	5,2

Nedgangen i netto driftsinntekter skyldtes hovedsakelig lavere resultater fra finansielle sikringsaktiviteter, som ble påvirket av høyere margin mellom strøm- og gasspriser for gasskraftverk i Tyskland og høyere fremtidige strømpriser. Dette ble delvis oppveid av inntekter fra nye anlegg og økt produksjon fra tyske gasskraftanlegg.

Driftskostnadene holdt seg relativt stabile totalt sett, med mesteparten av økningen knyttet til sluttpakker og kostnader relatert til nedsalg og avviklingen av aktiviteter innen hydrogen og havvind.

Nedskrivningene var hovedsakelig relatert til batterilagringsprosjekter (BESS) i Storbritannia og vindkraft i Tyskland. Mer informasjon finnes i note 15 i konsernregnskapet.

Nedgangen i resultatandeler fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var i stor grad relatert til kostnader knyttet til utviklingen av det irske havvindprosjektet North Irish Sea Array.

Nedgangen i avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes lavere underliggende EBIT. Den sysselsatte kapitalen er relativt høy på grunn av nybygde og oppkjøpte eiendeler som gir høye bokførte verdier.

Avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) gikk ned i takt med lavere andel av resultat i disse selskapene.

Investeringene var hovedsakelig knyttet til nettprosjekter i Storbritannia og Irland, vindprosjekter i Spania samt solprosjekter i Irland og Tyskland.

Årsgjennomgang

Internasjonal

Internasjonal fokuserer på å utvikle, eie og drifte landbaserte vind-, sol- og vannkraftverk utenfor Europa, med hovedvekt på Brasil, Chile og Peru. Investeringene skjer ofte i partnerskap med lokale partnere eller internasjonale investorer. Den nye strategien innebærer at Statkraft trekker seg ut av Nepal og India, og eiendelene i disse landene ble solgt delvis i 2025 og delvis i starten av 2026. Inntektene kommer fra kraftsalg, hovedsakelig gjennom langsiktige kontrakter.

Forretningsmodell

Segmentets forretningsmodell er å utvikle, kjøpe, eie og drifte eiendeler innen fornybar kraftproduksjon i utvalgte markeder som krever aktiviteter og kapasitet på tvers av verdikjeden. Målet er å utvikle de beste mulighetene i hvert marked og tilby kundene skreddersydde avtaler. Dette skal oppnås gjennom god drift og vedlikehold samt markedskompetanse, god prosjektgjennomføring og en forståelse av markedene og regulatorisk utvikling.

Viktige hendelser i 2025

Etter den strategiske gjennomgangen i 2025, strømlinjeformet Statkraft virksomheten til færre teknologier og markeder, og flyttet fokus fra volumvekst til økt lønnsomhet. For Internasjonal innebærer dette å videreutvikle sol-, vind- og batteriprosjekter i Brasil, Chile og Peru samt å optimalisere porteføljen. Fremdrift mot dette ble oppnådd gjennom en rekke strategiske initiativer og investeringsbeslutninger:

- Satt i drift sol- og hybridanleggene Morro do Cruzeiro Solar, Santa Eugênia Solar og Serrita i Brasil (totalt 340 MW).
- Investeringsbeslutning for de hybride solkraftprosjektene San Fernando og Rio i Brasil, Lupi solkraftverk i Peru og Cardonal batterilagringssystem i Chile, som samlet er forventet tilføre mer enn 400 MW i ny kapasitet.
- Solgte vann- og solkraftverk i India og overføringslinjer i Peru.
- Solgte tre små vannkraftverk i Brasil.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	**2025**	2024
Brutto driftsinntekter	6 126	5 552
Netto driftsinntekter	**4 418**	**4 207**
Driftskostnader, ekskl. avskrivninger	-2 257	-2 108
EBITDA, underliggende	**2 161**	**2 100**
Avskrivninger	-1 832	-1 317
Driftsresultat (EBIT), underliggende	**329**	**783**
- hvorav urealiserte effekter	-	-
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	885	-74
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-873	-855
Driftsresultat (EBIT), IFRS	**342**	**-146**
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-1 051	-153
ROACE (%)	0,9	2,1
ROACE fra anleggsmidler i drift (%)	2,9	6,6
ROAE (%)	-40,8	-3,8
Investeringer	3 206	8 579
Produksjon (TWh)	9,2	8,4

Internasjonal leverte en solid underliggende EBITDA i 2025, hovedsaklig drevet av Enerfín-eiendelene som ble kjøpt i 2024 og ytterligere vindkraftverk i Brasil som kom i drift mot slutten av 2024.

Netto driftsinntekter økte, hovedsakelig på grunn av bidrag fra de nye vindkraftverkene i Brasil. Dette ble delvis motvirket av negative effekter i Chile, hvor høyere energikjøp var nødvendig for å oppfylle langsiktige kraftsalgforpliktelser, samt av negative valutaeffekter fra en styrking av NOK mot USD og BRL.

Driftskostnadene økte, hovedsaklig som følge av høyere avskrivninger etter helårseffekten av Enerfín-oppkjøpet. I tillegg førte obligatorisk overskuddsdeling for ansatte i Peru og sluttpakker fra den reviderte strategien til høyere lønns- og personalkostnader. Disse faktorene ble delvis motvirket av lavere drifts- og vedlikeholdskostnader.

Nedgangen i resultatandel i selskapet innregnet etter egenkapitalmetoden skyldtes hovedsaklig nedskrivninger knyttet til vannkraftanlegg for felleskontrollert virksomhet i Chile. Se note 15 i konsernregnskapet for detaljer.

Nedgangen i avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes lavere underliggende EBIT. Segmentets sysselsatte kapital er relativt høy på grunn av nybygde og oppkjøpte eiendeler som fører til høye bokførte verdier.

Den negative avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) skyldes hovedsaklig nedskrivninger i Chile.

Investeringene var hovedsaklig relatert til hybride solkraftprosjekter i Brasil, samt byggingen av solkraftprosjektet Khidrat og vannkraftverket Tidong i India, som ble solgt i henholdsvis oktober 2025 og januar 2026.

I 2026 ble gjennomføringen knyttet til det signerte salget av to små vannkraftverk i Peru fullført.

Årsgjennomgang

Marked

Marked inkluderer egenhandel, origination og markedstilgang for produsenter av fornybar energi. Segmentet har aktiviteter i flere land i Europa, og er også aktiv i Brasil og USA.

Marked skaper verdier fra endringer i markedsprisene for energi og energirelaterte produkter, samt fra kjøp og salg av både standard og strukturerte produkter, typisk miljøsertifikater og kraftkontrakter. Marked tilbyr også markedstilgangstjenester for tredjeparter.

Forretningsmodell

Forretningsmodellen for Marked kan beskrives med følgende hovedaktiviteter:

- Egenhandel med standardiserte energi og energirelaterte produkter, hovedsakelig via energibørser (trading).
- Origination- og sikringstjenester for kraftprodusenter (oppstrøms-kraftsalgsavtaler) og strømforsyning for forbrukere (nedstrøms-kraftsalgsavtaler), samt innkjøp og levering av miljøsertifikater.
- Gi markedstilgang til eksterne produsenter av fornybar energi med mål om å optimalisere inntektene for ikke-regulerbar og fleksible kraftverk eid av tredjeparter.

Statkraft påtar seg ulike typer risiko, og alle aktiviteter følges opp gjennom separate risikomandater.

Viktige hendelser i 2025

- Statkraft har inngått flere langsiktige kontrakter for å optimalisere batterianlegg i Storbritannia, og tilbyr optimaliseringstjenester til eierne av batteriene. En langsiktig optimaliseringsavtale (PPA) ble signert med Statera for deres 680 MW batterilagringsanlegg Carrington nær Manchester.
- I 2025 ble det innført flere store endringer i det nordiske kraftmarkedet. Disse endringene følger europeiske reguleringer og har som mål å automatisere og harmonisere driften av kraftsystemet for å styrke systemets robusthet. Samtidig har endringene skapt betydelige utfordringer, spesielt i intradag- og balansemarkedet. For Statkraft har dette ført til store tap (balanseringskostnader) der konsernet har balanseringsansvar både for egne og tredjeparts anlegg.
- De to første langsiktige kraftkjøpsavtalene for fornybar elektrisitet i USA ble signert. Avtalene har en varighet på 15 år.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	**2025**	2024
Brutto driftsinntekter	28 719	36 094
Netto driftsinntekter	**5 693**	**8 353**
Driftskostnader, ekskl. avskrivninger	-4 096	-3 847
EBITDA, underliggende	**1 596**	**4 506**
Avskrivninger	-48	-53
Driftsresultat (EBIT), underliggende	**1 548**	**4 453**
- hvorav urealiserte effekter	*56*	*860*
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	-2	-1
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-	-3
Driftsresultat (EBIT), IFRS	**1 546**	**4 450**
Investeringer	112	95

Markeds samlede resultat var tilfredsstillende i 2025, selv om underliggende EBITDA hadde en merkbar nedgang sammenlignet med de svært sterke resultatene i 2024.

Resultatet fra originationaktivitetene var den viktigste driveren for resultatene i 2025, men bidraget var lavere enn året før. Nedgangen var hovedsakelig knyttet til disse originationaktivitetene i Storbritannia og balansekostnader i Norden. Tradingaktivitetene leverte også svakere resultater sammenlignet med året før, hovedsakelig på grunn av tap knyttet til lavere gasspriser.

Driftskostnadene økte, blant annet som følge av økte IT-kostnader. Dette ble imidlertid delvis oppveid av reduserte rentekostnader knyttet til kontantsikkerhet.

Årsgjennomgang

Resultatdisponering

Eiers langsiktige utbyttepolitikk

Utbytte skal, så fremt det er forsvarlig ut fra egenkapital og likviditet, beregnes som:

- 85 prosent av realisert overskudd fra norsk vannkraft
- 35 prosent av realisert overskudd fra øvrig virksomhet

Realisert overskudd defineres som Statkrafts andel av resultat etter skatt justert for:

- Urealiserte effekter før skatt
- Gevinster/tap uten kontanteffekt
- Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
- Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
- Utsatt skatt

Definisjonen av norsk vannkraft fremgår av note 4 i konsernregnskapet. Annen virksomhet fremkommer som forskjellen mellom konsern og norsk vannkraft.

Foreslått utbytte

Morselskapet Statkraft SF hadde et nettoresultat på 8390 millioner kroner i 2025.

Styret i Statkraft SF foreslår at det utbetales et utbytte på 8368 millioner kroner. Det foreslåtte utbyttet er vurdert som forsvarlig ut fra egenkapital og likviditet i Statkraft SF.

Mill. kroner.	
Årsresultat i selskapsregnskapet til Statkraft SF	8 390
Disponering av årets resultat:	
Avsatt utbytte	8 368
Overføring til opptjent egenkapital	5

Utbytteberegning

Mill. kroner	Konsern	Norsk vannkraft	Annen virksomhet
Resultat etter skatt - Statkrafts andel	-984	8 272	-9 255
Urealiserte effekter før skatt [1]	2 713	2 938	-224
Gevinster/tap uten kontanteffekt [2]	66	-	66
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden [3]	-943	-1 803	860
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden [4]	1 460	1 193	267
Utsatt skatt [5]	-1 258	-756	-502
Grunnlag for utbytte [6]	**1 054**	**9 844**	**-8 790**
Utbytteandel		85 %	35 %
Totalt utbytte	**8 368**	**8 368**	**-**

[1] Se note 4 (side 183) og note 21 (side 221).
[2] Se note 21 (side 221).
[3] Se totalresultatet (side 166) og note 4 (side 183).
[4] Se kontantstrømoppstillingen (side 169) og note 4 (side 183).
[5] Se note 4 (side 183) og note 22 (side 223).
[6] Utbyttegrunnlaget fra annen virksomhet i 2025 var negativt hovedsaklig som følge av nedskrivninger. Negativt utbyttegrunnlag fra annen virksomhet reduserer ikke utbytte fra norsk vann.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

Framtidsutsikter

Overgangen til ren energi går fremover i en mer konfliktfylt verden. Statkraft vil fortsette å bidra til denne overgangen ved å utvikle, drifte og eie fornybare energianlegg, styrke forsyningssikkerheten for energi, og legge til rette for velfungerende energimarkeder.

Overgangen til ren energi forventes å fortsette, drevet av konkurranseevne, energisikkerhet og klimamål, og muliggjort av kostnadseffektive og modne løsninger som landbasert vindkraft og solenergi støttet av batterier. Statkrafts analyse anslår at solkapasiteten vil øke med 8–16 ganger, og landbasert vind med 3–6 ganger, innen 2050, noe som bekrefter at de underliggende driverne for energiomstillingen forblir sterke.

De siste årene har det vært betydelige endringer i geopolitiske og markedsmessige forhold, noe som har skapt utfordringer for fornybarnæringen, inkludert Statkraft, på kort til mellomlang sikt. Vedvarende og høy geopolitisk spenning, økt fokus på sikkerhet, handelskrig, politisk usikkerhet og økte teknologikostnader har ført til ytterligere usikkerhet rundt tempoet i overgangen til ren energi - særlig for teknologier som er avhengige av subsidier for å være lønnsomme, som hydrogen og havvind.

For å tilpasse seg disse endringene i eksterne forhold ble strategien fornyet i 2025. Statkraft vil fortsette å bidra til energiomstillingen og skape verdi ved å utvikle, drifte og eie fornybare energianlegg, styrke energiforsyningssikkerheten og legge til rette for velfungerende energimarkeder.

Den nye strategien er formet av tre ambisjoner:

- Være en konkurransedyktig utvikler av fornybar energi
- Være en eier som får størst mulig verdi og best mulig drift av sine kraftanlegg
- Være en ledende leverandør av markedsløsninger

For å realisere disse ambisjonene er Statkraft avhengig av nøkkelkompetanse som styrker konkurransekraften og forbereder selskapet for fremtiden. De viktigste muliggjørerne er å beholde og styrke den markedsledende markedsforståelsen, kontinuerlig styrke konkurranseevnen, samt å utvikle og beholde en kompetent og engasjert arbeidsstyrke i en effektiv organisasjon. På tvers av disse muliggjørerne må innovasjon og digitalisering utnyttes, inkludert kunstig intelligens, for å frigjøre fremtidig konkurranseevne.

Fremover vil den fleksible vannkraftporteføljen i Norden bli prioritert, og norsk vannkraft vil fortsatt være ryggraden i selskapet, sammen med markedsledende markedsoperasjoner og sol-, vind- og batterivirksomhet i Europa og Sør-Amerika. De siste årene er det utviklet en stor portefølje av attraktive muligheter innen fornybar energi. For å tilpasse denne porteføljen til et lavere forventet investeringsnivå fremover, har kapitalen blitt prioritert strengere og porteføljen og driften har blitt strømlinjeformet – med fokus på færre teknologier og markeder. Dette vil gjøre det mulig for Statkraft å fokusere på markeder med høyt potensiale i Norden, Europa og Sør-Amerika.

Statkraft er godt rustet til å maksimere verdiskapningen for eieren over tid på en bærekraftig måte. Det strategiske fokuset sikrer at Statkraft fortsatt vil være i front av energiomstillingen, klar til å gripe nye muligheter og takle utfordringer.

Markedsusikkerhet, lavere forventede kraftpriser og at betydelige investeringskapasitet allerede er forpliktet på tvers av porteføljen, legger begrensninger på investeringskapasiteten. Likevel er Statkrafts finansielle fundament fortsatt robust, og netto rentebærende gjeld er redusert siden utgangen av 2024. For å styrke den finansielle soliditeten ytterligere har Statkraft begrenset nyinvesteringene, gjennomført kostnadseffektivisering på tvers av organisasjonen og tatt ytterligere grep for å optimalisere balansen – som å fokusere porteføljen og prioritere lønnsomhet foran vekst. Ved utgangen av 2025 er Statkraft i rute til å nå sitt kostnadsmål for 2026, noe som vil styrke konkurranseevnen og frigjøre investeringskapasitet. Finansiell robusthet vil Statkraft aldri gå på akkord med. Dette sikrer at bærekraftig vekst kan opprettholdes samtidig som det finansielle fundamentet forblir et solid.

Statkraft aksepterer markedsrisiko, men en del av kraftvolumet selges gjennom kraftkontrakter for å redusere risikoen for ugunstige prisbevegelser og samtidig skape verdi. Langsiktige kraftkontrakter er Statkrafts viktigste sikringsinstrument, supplert med finansielle kraftkontrakter og andre risikoreduserende aktiviteter. Disse kontraktene har en stabiliserende effekt på kontantstrømmen over tid. I Norge vil Statkraft fortsette å tilby nye kontrakter for å opprettholde posisjonen som en konkurransedyktig leverandør til industrien. Ved å sikre langsiktige kontrakter oppnås en stabil og forutsigbar kontantstrøm, samtidig som posisjonen som en pålitelig energileverandør styrkes.

Statkraft vil aldri gå på akkord med sine grunnprinsipper: Løftet om sikkerhet, trygghet og bærekraft; Verdiene – Vi handler ansvarlig, Vi vokser sammen, Vi gjør en forskjell – som styrer hvordan man skal opptre og ta beslutninger; Den finansielle robustheten, der selskapets finansielle soliditet og kredittrating alltid blir prioritert.

Bærekraftsrapport

Generelle opplysninger
Miljøinformasjon og EU-taksonomien
Sosiale forhold
Styringsmessige forhold
Vedlegg
Underskrifter fra styret

Bærekraftsrapport

Generelle opplysninger

Rapporteringsprinsipper

Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold

Oversikt over Statkrafts verdikjede

Oversikt over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse)

Bærekraftsstyring

Aktsomhetsvurdering

Interessenters medvirkning

Generelle rapporteringsprinsipper

Statkrafts bærekraftsrapport for 2025 er utarbeidet i tråd med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting standards (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4.

Rapporteringsgrenser

Statkrafts konsoliderte bærekraftsrapport omfatter de samme enhetene som konsernregnskapet. For de fleste ESRS-opplysningskrav knyttet til Statkrafts egen virksomhet, følger rapporteringen de samme grensene som i regnskapet. For disse indikatorene er dataene innregnet 100 prosent for Statkraft SF og datterselskaper. Felles drift innregnes etter eierandel.

For spesifikke krav til rapportering på klima og biologisk mangfold, innregnes data 100 prosent for Statkraft SF og datterselskaper, samt felles drift, tilknyttede selskaper og felles virksomheter under operasjonell kontroll. Felles drift uten operasjonell kontroll innregnes etter eierandel. Operasjonell kontroll er definert som situasjoner der Statkraft har mulighet til å styre enhetens operasjonelle aktiviteter og relasjoner. (Se note 26 i konsernregnskapet).

Alle våre styrende dokumenter er publisert i vårt styringssystem The Statkraft Way (TSW). Informasjon om policyer, tiltak og mål dekker selskap som er underlagt TSW. Dette inkluderer selskap hvor Statkraft har en eierandel på over 50 prosent (se note 40 og note 26 i konsernregnskapet), med unntak for følgende enheter som ikke omfattes av TSW; Skagerak Energi AS, Baltic Cable AB, Himal Power Ltd, Statkraft Pure Energy Ltd. og Mer AS. Disse selskapene må imidlertid følge Statkrafts leveregler.

Ytterligere informasjon om rapporteringsgrenser for spesifikke indikatorer er oppgitt i regnskapsprinsippene med tilhørende tabell. Indikatorene dekker de samme enhetene som i regnskapet, med mindre annet er spesifisert.

Statkraft har ingen datterselskap som er pålagt å rapportere i henhold til CSRD på individuell basis.

Informasjon om verdikjeden

Bærekraftsrapporten omfatter de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene (IROer) både i vår egen virksomhet og vår oppstrøms- og nedstrømsverdikjede, som definert av vår doble vesentlighetsanalyse. Vi har brukt overgangsbestemmelser knyttet til oppstrøms verdikjedeinformasjon når det gjelder å gi detaljerte vurderinger og forståelse av IROer oppstrøms. I hvilken grad policyer, tiltak og mål adresserer verdikjedespørsmål er angitt under hvert emne.

Bærekraftsrapporten inkluderer informasjon om verdikjeden knyttet til klimagassutslipp, menneskerettigheter samt helse og sikkerhet.

Annen informasjon

Ved utarbeidelsen av rapporten har Statkraft tatt hensyn til de pågående utviklingene knyttet til Omnibus og EUs forenklingsagenda. Rapporten er utarbeidet i samsvar med gjeldende regulatoriske krav for rapporteringsåret 2025, samtidig som tilgjengelige innfasningsbestemmelser er anvendt. Fremover vil Statkraft arbeide med forenklinger i tråd med de oppdaterte regulatoriske kravene.

I forberedelsen av årsrapporten er tallene for biomasseutslipp i Scope 1 for 2024 blitt oppdatert. Statkraft har videre benyttet muligheten til å utelate informasjon om solgte Garantier for Opprinnelse (GoOs) og Internasjonale Fornybare Energisertifikater (IRECs) av kommersielle hensyn. Ytterligere detaljer fremgår under Miljøinformasjon.

Informasjon om forutsetninger knyttet til hver indikator, inkludert bruk av indirekte informasjon og usikkerhet, er gitt tilknyttet relevante tabeller under hvert ESRS-tema.

ESRS-indeksen i appendikset gir en oversikt over hvor hvert ESRS-opplysningskrav er dekket. Der opplysninger er inkludert i bærekraftsrapporten med henvisning til andre deler av årsrapporten, er dette tydelig angitt.

Bærekraftsrapporten til Statkraft SF og Statkraft AS er identiske og revisors uttalelse for Statkraft AS kan leses i årsrapporten til Statkraft AS.

Bærekraftsrapporten inneholder informasjon som er påkrevd etter åpenhetsloven inkludert i Tilleggsinformasjon.

Slik leser du bærekraftsrapporten

Bærekraftsrapporten er strukturert i fire hoveddeler. I Generelle opplysninger presenterer vi en oversikt over Statkrafts overordnede strategi og styring av bærekraft og våre vesentlige forhold, inkludert en beskrivelse av vår prosess for vesentlighetsanalyse.

I hver temaseksjon (miljøinformasjon, sosiale forhold og styringsmessige forhold) presenterer vi Statkrafts vesentlige aspekter. Dette inkluderer informasjon om Statkrafts styring og resultater knyttet til de vesentlige aspektene, inkludert policyer, mål, tiltak og indikatorer/nøkkelindikatorer (KPI-er). Informasjonen om EU-taksonomien presenteres nederst i miljøseksjonen.

Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold

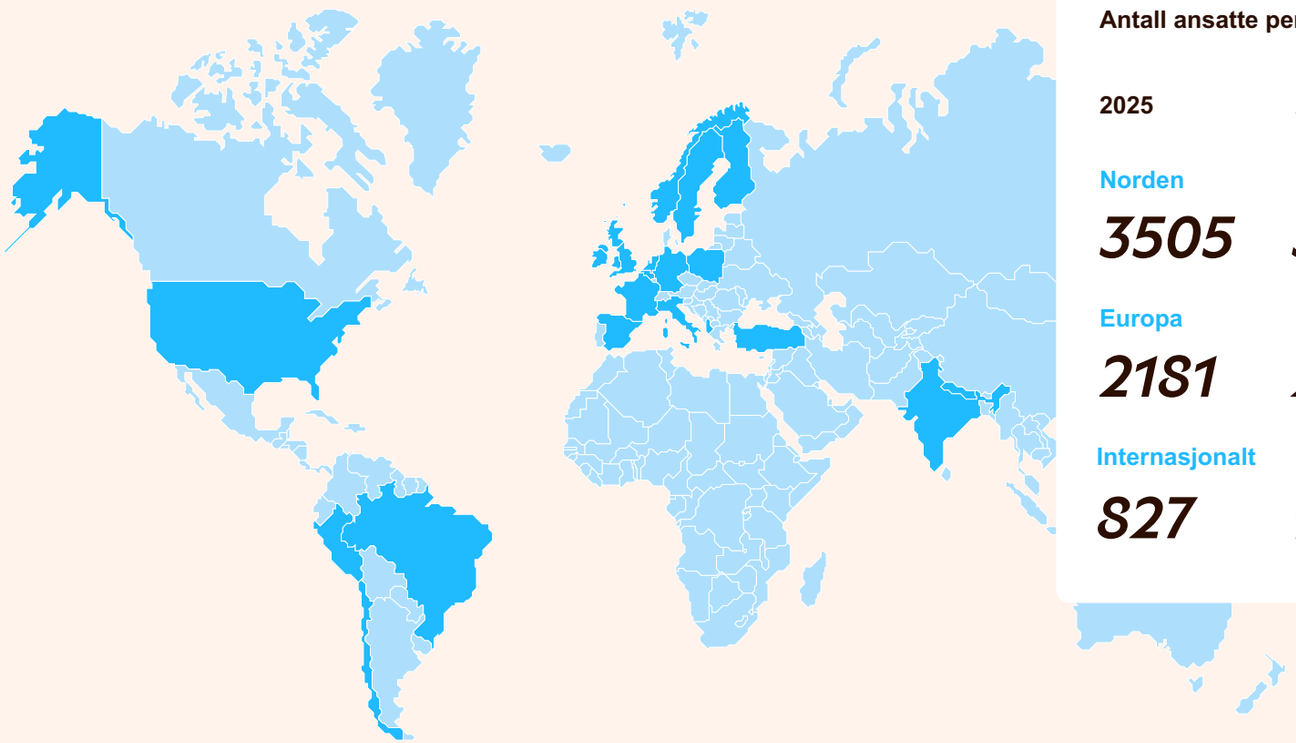
Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi. Vi utvikler og drifter anlegg for fornybar energiproduksjon, kjøper og selger energi og investerer nesten all vekst i fornybar energi. I påfølgende seksjon gis en oversikt over hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter Statkraft har definert som vesentlige, og hvordan disse henger sammen med vår strategi, forretningsmodell og verdikjede.

96,2 prosent av Statkrafts kraftproduksjon kommer fra fornybare energikilder, hvorav vannkraft utgjør 85,6 prosent, vindkraft 13,4 prosent, solkraft 0,7 prosent og biomasse 0,2 prosent. De resterende 3,8 prosentene kommer fra ikke-fornybare kilder, hovedsakelig gasskraft.

Statkraft har et sterkt og langsiktig partnerskap med Norges kraftintensive industri, og er den viktigste kraftleverandøren til mange av de største energiforbrukerne i landet. Statkraft leverer om lag 14,6 TWh kraft hvert år på langsiktige kontrakter.

I tillegg er Statkraft en ledende aktør i bransjen og en av de største innen Trading & Origination-tjenester i det europeiske energimarkedet, samt en viktig aktør internasjonalt.

Alle våre aktiviteter er innenfor sektorklassifiseringen Power Production and Energy Utitilites (UPE), og vi opererer i et globalt marked med betydelig aktivitet i Europa og Sør-Amerika. Som en del av vår oppdaterte strategi selger vi virksomheten i India, som har vært vårt viktigste marked i Asia.



Antall ansatte per geografi

	2025	2024
Norden	3505	3624
Europa	2181	2304
Internasjonalt	827	987

Vi fornyer verden med ren energi

Fornybar energi er kritisk for avkarbonisering av samfunnet og muliggjøring av en framtid med netto nullutslipp.

Som et ledende internasjonalt selskap innen fornybar energi ønsker Statkraft å drive en grønn og rettferdig energiomstilling. Dette gjør vi ved å vokse innen fornybar energi, som definert i vår strategi.

Statkraft sin strategiske retning bygger på de grunnleggende driverne bak videre vekst i etterspørsel etter fornybar energi, og energisystemer med økt behov for fleksibilitet. Våre strategiske bærekraftsområder bidrar positivt til den grønne energiomstillingen gjennom å øke effektiviteten og forlenge levetiden til eksisterende vannkraftanlegg, sikre vekst i solenergi, vindkraft og batterilagring, og muliggjøre effektive energimarkeder.

Vårt strategiske fokus er fornybar energi. Imidlertid har vi, og vil fortsette å ha, noe fossilrelatert aktivitet som en del av vår portefølje. Statkraft eier og driver gasskraftverk i Tyskland. Det forventes å være et økt behov for gasskraftproduksjon i det tyske kraftsystemet på kort til mellomlang sikt for å balansere den uregelmessige produksjonen fra fornybare kraftkilder, ettersom kull gradvis fases ut. Omsetning knyttet til gasskraftverk var brutto 2,6 milliarder kroner og netto 1,6 milliarder kroner i 2025, sammenlignet med brutto 2,6 milliarder kroner og netto 1,1 milliarder kroner i 2024. Se note 12 i finansregnskapet.

I tillegg kjøper og selger Statkraft gass som en del av kundevirksomheten i Storbritannia. Statkraft opptrer som agent og kompensasjonen presenteres dermed netto som kundeinntekter i forretningsområdet Marked i note 12 til konsernregnskapet. Brutto salg av gass i 2025 var 1,1 milliarder kroner, sammenlignet med 1,4 milliarder kroner i 2024. Videre har Statkraft trading og origination-

Oversikt over vesentlige bærekraftsområder

		Tilnærming	Prioriteringer	Les mer
E	**Klimatiltak** Utvikle en netto null verdikjede	Vi utvikler fornybar energi for energimarkedene i Europa og Sør-Amerika og jobber for å redusere våre klimagassutslipp og vårt energiforbruk.	• Skalere fornybar energi • Definere mål og tiltak for å avkarbonisere egen drift og leverandørkjeder, for å nå netto null innen 2040	E1 Klimaendringer EU Taksonomi
	Biologisk mangfold Vokse i tråd med planetens tålegrenser	Vi jobber for å bedre ivareta biologisk mangfold i eksisterende anlegg, prosjekter og forsyningskjede.	• Standardisere tilnærming til å vurdere og styre biologisk mangfold på tvers av prosjekter og eiendeler • Utvikle og teste metoder for naturmangfoldsregnskap for å støtte vår forpliktelse om netto gevinst for naturmangfold for majoriteten av nye landbaserte vind-, sol- og batterilagringssystemer (BESS) fra 2030.	E4 Biologisk mangfold og økosystemer
	Sirkulærøkonomi Utnytte prinsippene i sirkulærøkonomi	Vi jobber for å integrere sirkulære prinsipper i vår drift.	• Bli en sirkulær virksomhet innen 2050 • Sikre at ingen vindturbinblader sendes til søppelfylling • Etablere sirkularitet for avfall fra byggeplasser som i dag sendes til søppelfylling	E5 Sirkulær økonomi
S	**Sikkerhet** Et trygt og sunt arbeidsmiljø uten skader	Vi jobber for å mitigere alle tilfeller av faktiske eller potensielle risikoer knyttet til helse, trygghet og sikkerhet.	• Sikre effektiv og trygg håndtering av HSS-risikoer • Forenkle og forbedre brukervennligheten i HSS-styringssystemet • Fremme en kultur for læring og kontinuerlig forbedring	S1 Egen arbeidsstyrke
	Mennesker En kompetent og engasjert arbeidsstyrke i en effektiv organisasjon	Vi jobber for å sikre en bevisst tilnærming til planlegging, talentstyring og utvikling av arbeidsmåter for våre ansatte for å imøtekomme virksomhetens behov.	• Utvikle vår organisasjon for å øke agilitet og samarbeid • Tiltrekke, utvikle og beholde våre medarbeidere og kompetanse • Fremme en kultur for inkludering, læring og kontinuerlig forbedring	S1 Egen arbeidsstyrke
	Rettferdig omstilling Håndtere vår påvirkning på mennesker	Vi praktiserer høy standard for menneskerettigheter og sosiale forhold i egen drift og verdikjede	• Respektere menneskerettighetene • Interessentengasjement • Rettferdige og anstendige arbeidsbetingelser • Positiv økonomisk og sosial påvirkning	S2 Arbeidstakere i verdikjeden S3 Berørte lokalsamfunn
G	**Etisk og ansvarlig forretningsdrift** Nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis	Vi jobber for å opprettholde høye standarder innen forretningsskikk i alle våre aktiviteter, for våre forretningspartnere og leverandører.	• Strømlinjeforme og profesjonalisere vår integrerte og prosessorienterte styringsmodell (TSW) • Nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis	G1 Forretningsskikk

aktivitet som inkluderer produkter knyttet til fossilt brensel. Slike aktiviteter er innregnet som finansielle instrumenter i henhold til IFRS 9 og presenteres netto i konsernregnskapet.

Hoveddelen av Statkrafts investeringer går til fornybar energi, unntatt mindre vedlikeholdsinvesteringer i gasskraftverk og fjernvarme, som utgjorde 1,8 prosent av totale investeringer i 2025.

I 2025 var totale investeringer i eiendom, anlegg og utstyr i tillegg til immaterielle eiendeler, i henhold til definisjonen gitt i EU-taksonomien, på 14,8 milliarder kroner, hvorav 89,3 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien.

Hele Statkrafts overordnede konsernstrategi er relatert til vår bærekraftsagenda. Se Strategi under Om Statkraft for mer informasjon om vår konsernstrategi.

Vesentlige påvirkninger og bærekraftig vekst

I 2025 introduserte Statkraft en fornyet konsernstrategi for å styrke vår evne til å skape verdi og drive energiomstillingen. Strategien skjerper vårt fokus til færre teknologier og markeder, slik at vi kan utnytte vår kjernekompetanse og prioritere kapitaldisponeringen enda mer målrettet i et utfordrende og usikkert eksternt miljø.

Konsernstrategien fokuserer på hvordan vi skaper verdi i våre aktiviteter, hvilke markeder og teknologier vi prioriterer, og hvordan vi lykkes på våre viktigste konkurransearenaer. Retningen og den langsiktige ambisjonen er å levere høyest mulig avkastning over tid på en bærekraftig måte. Å levere på strategien og skape positiv samfunnseffekt går hånd i hånd, ettersom lønnsom produksjon av fornybar energi både skaper verdi og bidrar til å løse klimautfordringene.

Gjennom 2025 fortsatte vi å integrere bærekraft i hele virksomheten, og for å utnytte dette som et konkurransefortrinn har vi opprettholdt vårt engasjement for å håndtere alle vesentlige forhold, samtidig som vi fokuserer innsatsen på de områdene som er mest kritiske for Statkrafts drift: natur- og samfunnspåvirkning. For klima er vårt viktigste bidrag å fortsette utviklingen og produksjonen av fornybar energi på en bærekraftig måte.

I 2026 vil vi revidere vår bærekraftsstrategi for å sikre full tilpasning til den fornyede strategiske retningen og legge til rette for vellykket gjennomføring på tvers av markeder og aktiviteter. Som del av denne prosessen vil vi også gjennomgå og oppdatere våre bærekraftsmål for å sikre at de er i tråd med den oppdaterte strategien.

Klimaendring

Omtrent 75 prosent av dagens klimagassutslipp (GHG) er energirelaterte, noe som gjør avkarbonisering av kraftsektoren avgjørende for å nå netto null og oppfylle målene i Parisavtalen. Statkraft bidrar betydelig til denne omstillingen gjennom storskala utbygging av fornybar energi.

Våre klimagassutslipp stammer både fra egen drift og fra oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter i verdikjeden. Statkraft opprettholder en lav utslippsintensitet (scope 1 og markedsbasert scope 2) for kraftproduksjon, som er 90 prosent lavere enn gjennomsnittet i sektoren. Det absolutte nivået av totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3) forventes imidlertid å øke på kort til mellomlang sikt. Dette er drevet av vår vekststrategi og et forventet behov for økt fleksibilitet som gasskraftverk kan tilby i overgangsfasen mot et fullt fornybart energimarked.

Statkraft har ambisjon om å oppnå netto null for scope 1, 2 og 3 innen 2040. Vårt veikart for klima og sirkularitet beskriver mål og sentrale tiltak for å redusere klimagassutslipp over tid. For mer informasjon, se E1 Klimaendringer.

Biologisk mangfold og økosystemer

Statkrafts skjerpede vekststrategi innebærer fortsatt økt byggeaktivitet, som i mange tilfeller krever tilgang til mer areal og bruk av elvesystemer over tid. Naturmangfold er et strategisk bærekraftsområde i Statkraft. Vårt veikart for naturmangfold – Vokse i tråd med planetens tålegrenser – beskriver våre mål og tiltak for å redusere påvirkningen på naturen, inkludert tiltak for å etablere netto gevinst-forpliktelser for majoriteten av nye vind-, sol- og batterilagringssystemer (BESS)-prosjekter innen 2030.

Se E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

Ressursbruk og sirkulær økonomi

Statkrafts ressursbruk og avfallsstrømmer er direkte knyttet til våre aktiviteter og nye anlegg. Bygging av fornybare energianlegg er ressurskrevende, og derfor er sirkularitet et strategisk bærekraftsområde for Statkraft. Vårt veikart for klima og sirkularitet beskriver konkrete tiltak for å anvende prinsippene for sirkulær økonomi i virksomheten. Et særlig fokus er lagt på fremtidig håndtering av solcellepaneler, vindturbinblader og batterier etter endt levetid. Se E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi.

Berørte lokalsamfunn

Utvikling av fornybar energi skjer i lokalsamfunn og involverer innbyggere, næringsdrivende og noen ganger minoritetsgrupper, inkludert urfolk og stammefolk. Disse interaksjonene forekommer både i våre leverandørkjeder og i vår egen virksomhet. Våre aktiviteter gir mange positive effekter – som skatteinntekter, økt tilgang til fornybar energi, forbedret lokal infrastruktur, nye arbeidsplasser, og investeringsprogrammer – men de kan også medføre utfordringer. For eksempel kan de påvirke folks tilgang til og bruk av land eller utøvelse av kulturelle rettigheter.

Reduksjon av kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige risikoer krever sosial aksept fra berørte lokalsamfunn. Disse risikoene er systemiske fordi prosjektpåvirkninger er knyttet til sammenhengende økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter i lokalsamfunn, samt spesifikke rettigheter for urfolk og stammefolk der prosjektene utvikles.

Vi har noen sårbare grupper, inkludert minoriteter, som potensielt kan bli berørt av aktivitetene våre, inkludert:

- Urfolk, spesielt i Norge, Sverige, Chile og Peru (for eksempel samene i Norge og Sverige eller mapuche i Chile).
- Stammefolk og andre sårbare nasjonale minoriteter og historisk marginaliserte grupper, spesielt i India og Brasil.
- Andre sosialt eller økonomisk sårbare grupper av mennesker, herunder for eksempel nomader og bostedsløse, personer med nedsatt funksjonsevne, små barn og eldre og personer med begrensede økonomiske midler.

En rettferdig omstilling – en inkluderende grønn overgang for lokalsamfunn og arbeidstakere – er et strategisk bærekraftsområde i Statkraft. Vårt veikart for rettferdig omstilling angir konkrete tiltak for å styrke involvering med lokalsamfunn og sikre tilstrekkelig utbedring av negativ påvirkning på tvers av porteføljen vår. Se S3 Berørte lokalsamfunn.

Egen arbeidsstyrke

Våre medarbeidere er vår viktigste ressurs, og Statkraft er forpliktet til å sikre et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, i tråd med regelverk og som gir muligheter for vekst og utvikling.

Vi anser kontinuerlig utvikling av våre medarbeidere som en sentral forutsetning for å kunne levere på vår forretningsstrategi, og som en viktig drivkraft for å bygge en inkluderende og høytpresterende organisasjon. Vi legger derfor stor vekt på å fremme en læringskultur, samt å sikre en tydelig og konsistent sammenheng mellom forretningsstrategi, individuelle mål og utvikling av kompetanse i organisasjonen.

I 2025 styrket vi ytterligere vårt arbeid innen læring og kompetanseutvikling gjennom målrettet samarbeid med medarbeidere om fastsettelse og oppfølging av mål og utviklingsplaner. Dette arbeidet er støttet av investeringer i et læringsstyringssystem som muliggjør en mer datadrevet tilnærming og bidrar til effektive prosesser og retningslinjer. Våre leder- og styringsfora tilrettelegger for en systematisk gjennomgang av kompetansebehov, intern karriereutvikling og etterfølgerplanlegging for medarbeidere med potensial og ambisjoner om å ta på seg mer komplekse roller. Våre lederforventninger skal sette ledere i stand til å levere på forretningsstrategien og lede organisasjonen og arbeidsstyrken gjennom endring og transformasjon, samtidig som våre verdier ivaretas. Se ESRS S1 Egen arbeidsstyrke for ytterligere informasjon.

Vi har identifisert enkelte aktiviteter og grupper innen vår arbeidsstyrke som kan være utsatt for økt risiko for negative konsekvenser. For helse-, sikkerhets- og sikringsrelaterte (HSS) konsekvenser som er hendelsesbaserte, kan både ansatte og ikke-ansatte bli berørt. Særlig risikoutsatte aktiviteter omfatter blant annet grunnarbeid, kjøring, arbeid i høyden, arbeid på spenningssatte systemer, arbeid i trange rom, løfteoperasjoner, bruk av tungt mobilt utstyr samt arbeid i eller nær vann. Risiko knyttet til manglende tilstrekkelig lønn vurderes som ikke-hendelsesbasert. Gitt Statkrafts globale virksomhet på tvers av ulike regioner, foreligger det en risiko for at enkelte medarbeidere kan motta lønn under lokalt definerte standarder for tilstrekkelig eller anstendig lønn. Basert på vår årlige vurdering av levelønn har vi ikke identifisert spesifikke arbeidstakergrupper eller land hvor ansatte vurderes å ha høyere risiko for å motta lønn under minimums- eller tilstrekkelig lønnsnivå.

Resultatene fra risikovurderingen gjennomført i tråd med kravene i den norske aktivitets- og redegjørelsesplikten har identifisert enkelte grupper og kontekster som kan være utsatt for økt risiko for diskriminering. Den fullstendige rapporten er tilgjengelig på www.statkraft.com. Ubevisste fordommer utgjør fortsatt en sentral risiko i rekrutterings-, utviklings- og forfremmelsesprosesser, og kan påvirke oppgavefordeling og føre til favorisering av enkelte individer. Begrenset kjennskap til karrieremuligheter og manglende veiledning kan også hemme intern mobilitet og karriereutvikling. Som følge av omorganisering og påfølgende nedbemanning forventes et redusert antall eksterne rekrutteringer, noe som kan øke risikoen for ubevisste fordommer i rekrutteringsprosesser dersom ledere ubevisst favoriserer kandidater med lik bakgrunn. For å redusere disse risikoene har Statkraft blant annet revidert rekrutteringspolicy, etablert mer bevisste og sammensatte intervjuer og seleksjonspaneler, gjennomført opplæring i ubevisste fordommer for ledere og styrket prinsippene for rettferdige beslutningsprosesser ved rekruttering og forfremmelser. Den reviderte rekrutteringspolicyen omfatter også et bredere mangfoldsperspektiv utover kjønn, herunder alder, etnisitet og funksjonsnedsettelse. Eventuelle gjenværende negative konsekvenser knyttet til diskriminering vurderes å ha lav sannsynlighet, ettersom de er knyttet til potensielle scenarioer som kan oppstå til tross for etablerte strukturelle tiltak for å forebygge diskriminering.

Gjennom operasjonalisering av vår HR- og HSS-strategi sikrer vi fortsatt fokus og arbeid med å håndtere høy arbeidsbelastning, styrke opplæring og kompetanseutvikling, samt redusere variasjoner i arbeidsforhold, mangfoldspraksis og sikkerhetstiltak på tvers av organisasjonen. Som en del av vårt arbeid med kontinuerlig forbedring planlegger vi å tilpasse våre prosesser til EUs kommende likelønnsdirektiv.

Arbeidstakere i verdikjeden

Under bygging, installasjon og vedlikehold av kraftverk produseres komponenter i ulike geografiske områder og transporteres til anleggsstedet. Det foreligger en iboende risiko for brudd på menneskerettighetene, som tvangsarbeid eller pliktarbeid knyttet til utvinning og prosessering av mineraler og i produksjonsindustrien, særlig på grunn av Kinas dominerende rolle i fornybare verdikjeder. Et stort antall arbeidstakere (ansatt hos Statkrafts kontraktspartnere og deres underleverandører) utfører arbeid på Statkrafts områder, hvor lavt kvalifiserte migrantarbeidere er en sårbar gruppe. Statkrafts vesentlighetsanalyse har identifisert risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter og arbeidsforhold i leverandørkjeden, inkludert fellesoperasjoner, joint ventures og tilknyttede selskaper.

På grunn av risiko for bruk av tvangsarbeid i leverandørkjeden for fornybar energi, har Statkraft arbeidet for å identifisere og håndtere risiko knyttet til produksjon av komponenter og utvinning og prosessering av mineraler og metaller. Statkraft vurderer at risikoen hovedsakelig er knyttet til leverandørkjedene for solcellepaneler, battericeller som inngår i batterilagringssystemer, og vindturbiner. I tillegg er oppfølgning av potensielle negative konsekvenser for arbeidsforhold når arbeid utføres på Statkrafts områder fortsatt en prioritet. For å følge opp identifiserte risiki, med mål om å minimere negative konsekvenser, har Statkraft implementert prosedyrer og systemer i innkjøpsprosessen i samsvar med OECD-retningslinjene. For mer informasjon, se S2 Arbeidstakere i verdikjeden.

Statkraft opererer i et leverandørmarked preget av økt volatilitet som følge av geopolitiske spenninger. Selskapet stiller tydelige krav til leverandørkjeden om bærekraft, og vil videreutvikle og styrke aktsomhetsvurderinger for å sikre ansvarlig innkjøp. Samtidig arbeider Statkraft for å opprettholde et konkurransedyktig og robust leverandørmarked.

I Statkrafts vesentlighetsvurdering er arbeidstakere i nedstrømsaktiviteter ikke vurdert som vesentlige,

Styringsmessige forhold

Statkraft opererer i et komplekst forretningsmiljø med iboende risiko for eksponering for korrupsjon, svindel og uetisk forretningspraksis, spesielt i forbindelse med forretningsutvikling og eksterne forretningspartnere. Regelmessig opplæring i forretningsetikk, risikovurderinger og implementering av handlingsplaner og kontroller er viktige forebyggende tiltak. Se G1 Forretningsskikk.

Vesentlige risikoer og muligheter

Både klimaendringer og overgangen til et netto null-samfunn utsetter Statkraft for risiko. Samtidig gir en slik overgang betydelige muligheter dersom vi inntar en proaktiv tilnærming.

For å redusere risiko og gripe muligheter baserer vi oss på klimascenarier som illustrerer hvordan verden kan utvikle seg under ulike forutsetninger og utviklingstrekk. Scenariene vi bruker for å identifisere og vurdere overgangsmuligheter og -risikoer er hentet fra Statkrafts Green Transition Scenarios-rapport, som ble oppdatert i 2025. Disse scenariene bygger på Statkrafts egne globale og regionale vurderinger, støttet av interne modeller og dyptgående analyser av eksterne kilder. I tillegg er identifiseringen av overgangsmuligheter og -risikoer tett knyttet til dobbel vesentlighetsanalysen (DVA), som utgjør en integrert del av Statkrafts styrings- og konsernrisikoprosesser.

Klima-relaterte fysiske risikoer vurderes på flere nivåer i Statkraft-konsernet. I 2024 ble det gjennomført systematiske vurderinger av klima-relaterte farer på tvers av porteføljen. Disse vurderingene var basert på høytutslippsscenarier og omfattet alle farer og hendelser som kreves av EUs taksonomi, med et langsiktig tidsperspektiv tilpasset forventet levetid for eiendelene. Der det var relevant, ble ytterligere vurderinger gjennomført i 2025. Statkraft utfører også kvalitative og kvantitative desktop-analyser i de geografiske områdene vi opererer, for å vurdere klimaendringenes påvirkning frem mot 2060. Disse analysene gjennomføres vanligvis regionalt og på anleggsnivå. Identifiseringen av vesentlige fysiske klimarisikoer er basert på disse vurderingene og DVAen, og de samme analytiske grunnlagene danner også basis for klimarelaterte forutsetningene brukt i konsernregnskapet (se Note 2). Mens dette avsnittet beskriver risikoeksponering og risikonivåer under ulike scenarier, fokuserer regnskapet primært på det mest sannsynlige scenariet og inkluderer gjenværende risikonivåer.

Scenariene som brukes for både fysiske og overgangsvurderinger forventes å dekke relevante og plausible muligheter og risikoer knyttet til Statkrafts forretningsmodell. Vi har ikke vurdert et scenario som er konsistent med å begrense klimaendringene til 1,5 °C, da inkludering av et slikt scenario ikke ville endret de overordnede vurderingene eller konklusjonene vesentlig. Det ville kun styrket våre muligheter og ytterligere redusert risikoene.

Omstillingsmuligheter

Statkraft mener at overgangen til en lavutslippsøkonomi er uunngåelig. Den globale energiomstillingen fortsetter å akselerere, drevet av policyendringer, synkende kostnader og økende modenhet til fornybar energiteknologi. På tvers av alle overgangsscenarier forventes dette momentumet å øke, om enn med ulik hastighet og omfang.

Den globale energiomstillingen og skiftet til en lavutslippsøkonomi gir betydelige muligheter for Statkraft. Vår strategi bygger på de grunnleggende drivkreftene i denne omstillingen: fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi, stadig flere værbaserte energisystemer som krever økt fleksibilitet, og mer komplekse energimarkeder. Disse driverne har vist seg robuste gjennom skiftende markedsforhold og økt geopolitisk usikkerhet. Etter hvert som den globale etterspørselen etter fornybar energi øker, er Statkraft unikt posisjonert til å støtte og dra nytte av det grønne skiftet – både gjennom 19.2 GW installert kapasitet innen fornybar energi, og gjennom å levere på vår strategi om å vokse utelukkende innen fornybar energi.

Scenarier for vurdering av fysisk klimarisiko

Høyutslipps-scenarier

The Current policies scenario: Dette scenariet forutsetter at kun allerede implementerte politiske tiltak opprettholdes, noe som medfører høy fysisk risiko. Utslippene øker frem til 2080 og fører til omtrent 3 °C oppvarming innen 2100 (Network for Greening the Financial System, NGFS).

RCP 8,5 scenario: Et scenario der policyer for å bekjempe klimaendringer er fraværende, noe som fører til fortsatt og vedvarende vekst i konsentrasjonen av klimagasser i atmosfærer. Dette scenariet har en estimert global temperaturøkning på 3,0 °C til 5,1 °C (IPCC, 2019, Summary for Policymakers).

Moderate scenarier

SSP 2-4.5 scenario: Et scenario som forutsetter at sosiale, økonomiske og teknologiske trender fortsetter uten vesentlige avvik fra historiske mønstre. Dette scenariet har en estimert global temperaturøkning på 2,1 °C til 3,5 °C innen 2100 (IPCC, 2023, Summary for Policymakers).

RCP 4,5-scenario: For alle kvantitative klimaframskrivninger bruker Statkraft IPCCs utslippsscenario RCP4.5. Scenarioet er fra 2013 og kan ses som forgjengeren til SSP2-4,5. Det er fortsatt den nyeste kilden til klimadata med tilstrekkelig geografisk oppløsning for bruk i fysiske klimarisikovurderinger i Statkraft. Det er tilsvarende SSP2-4,5 og gir omtrent samme resultat for strålingspådriv (IPCC, 2013).

Scenarier for vurdering av omstillingsmuligheter og -risiko

The Green Transition Scenario (<2.0 ºC by 2050): Dette er det mest optimistiske, men også plausible, scenariet. Det forespeiler en verden der teknologisk innovasjon, markedskrefter og proaktiv politikkutforming møtes for å akselerere energiomstillingen på en effektiv måte (Statkrafts Green Transition Scenarios, 2025)

The Delayed Transition Scenario (>2.0 ºC by 2050): I dette scenariet vedvarer de geopolitiske spenningene, men handelen forblir relativt stabil gjennom nye allianser (Statkrafts Green Transition Scenarios, 2025).

The Unrest Scenario (~2.4 ºC by 2050): Dette scenariet representerer en mer alvorlig forsinkelse. Europa blir stadig mer isolert, og verden beveger seg bort fra en vestlig styrt, regelbasert orden. Fiendtlige geopolitiske trusler som cyberangrep, territorielle konflikter og utenlandsk innblanding dominerer agendaen (Statkrafts Green Transition Scenarios, 2025).

Omstillingsrisikoer

Realiseringen av Statkrafts strategi for å utnytte mulighetene i energiomstillingen medfører også bærekraftsrelaterte overgangsrisikoer. Disse risikoene oppstår som følge av endringer i politiske og juridiske rammeverk, teknologisk utvikling, markedsdynamikk og omdømmefaktorer – forhold som kan ha betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter og kostnader.

Statkrafts primære eksponering mot omstillingsrisiko er relatert til et langsommere endringstempo eller økt uforutsigbarhet, drevet av økt geopolitisk spenning og større vektlegging av sikkerhetshensyn fremfor det grønne skiftet, slik det er beskrevet i Delayed Transition Scenario. I dette scenariet fører økt geopolitisk usikkerhet til mindre forutsigbar politikk, noe som resulterer i langsommere kostnadsreduksjoner, teknologisk utvikling og markedsmodning sammenlignet med Green Transition Scenario. Dette kan kan begrense Statkrafts evne til å realisere overgangsmuligheter.

En vesentlig overgangsrisiko er knyttet til potensielle endringer i EUs kvotesystem (EU ETS). Variasjoner i markedsprisen på utslippskvoter kan direkte påvirke Statkrafts inntekter, mens større regulatoriske endringer kan påvirke investeringsbeslutninger for utvikling av sol- og vindkraftverk i Europa.

Statkraft står også overfor systemiske risikoer knyttet til den globale energiomstillingen, særlig risikoer relatert til endrede reguleringer relevant for å ivareta biologisk mangfold , lokal aksept for arealinngrep og tilgang til naturressurser.

Signifikante muligheter og risikoer relatert til omstillings-scenarioer

Policyer og juridiske rammeverk

Mulighet

Et globalt politisk press for å akselerere overgangen til netto null gir grobunn for å sette i gang nye fornybare energiprosjekter og utvide støttende infrastruktur. Økningen i karbonprisingsmekanismer styrker konkurranseevnen til fornybar energi ytterligere ved å stimulere til avkarbonisering og gjøre rene energialternativer mer økonomisk attraktive.

Risiko

Høye geopolitiske spenninger kan føre til mindre samarbeid, økt polarisering, handelsbarrierer, økonomisk nedgang og sikkerhetshensyn, som alle kan undergrave klimapolitikken (inkludert EUs kvotesystem) og forsinke energiomstillingen.

Usikkerhet rundt myndigheters forpliktelse til klimaambisjoner, ofte knyttet til sikkerhetshensyn, gir ytterligere risiko. Proteksjonistisk handelspolitikk og økende press på naturressurser kan forstyrre forsyningskjeder, øke reguleringen av arealbruk og redusere politisk støtte til tildeling av land som trengs for fornybare energiprosjekter.

Teknologiutvikling

Mulighet

Veksten innen fornybar energi vil drive teknologisk modenhet og ytterligere kostnadsreduksjoner, noe som kan øke både lønnsomheten og konkurranseevnen. Dette skaper betydelige muligheter for vind og sol til å bli betydelige kraftkilder til den globale energimiksen.

Risiko

Proteksjonisme, inflasjon, økende råvarekostnader, høyere rentenivåer og forstyrrelser i forsyningskjeden kan hindre teknologisk fremgang og bremse kostnadsreduksjoner for fornybare teknologier.

Markedsdynamikk

Mulighet

Statkraft ønsker å benytte den økende globale etterspørselen etter fornybar energi til å øke vår markedsandel og muliggjøre nye forretningsmuligheter. Høyere fokus på bærekraftig ressursbruk og sirkularitet muliggjør mer effektiv bruk av ressurser og kan øke forsyningskjedens motstandskraft.

Risiko

Økte geopolitiske spenninger og større vekt på sikkerhetshensyn og en global nedgang kan begrense den samlede etterspørselen etter kraft, og dermed redusere behovet for økt kapasitet på tvers av teknologier.

Omdømmefaktorer

Mulighet

Styrking av Statkrafts omdømme som en global leder innen fornybar energi og en drivkraft i overgangen til en bærekraftig energiframtid.

Risiko

Det er risiko for økt mostand knyttet til miljømessige og sosiale konsekvenser av fornybarprosjekter, som kan føre til forsinket omstilling og forsinkelser i prosjekter.

Statkrafts avhengighet av land- og ferskvannsressurser gjør selskapet utsatt for risikoer som arealrestriksjoner, konflikter med lokalsamfunn og stadig strengere miljøreguleringer. Ulik lokal aksept for fornybarprosjekter kan føre til forsinkelser og begrenset tilgang til arealer, noe som kan påvirke Statkrafts vekstambisjoner og kraftproduksjon fra eksisterende anlegg.

Statkrafts avhengighet av nøkkelmaterialer til produksjon av kjerneutstyr for våre aktiviteter gjør oss utsatt for langsiktige finansielle risikoer knyttet til tilgjengelighet og stigende priser. Dette er særlig kritisk for vekst innen vindkraft, solkraft og batterilagringssystemer (BESS).

De overgangsrisikoene som er beskrevet ovenfor gjenspeiles som risikodrivere i Risikostyring, og påvirker kraftpriser, markedsdesign, vekstambisjoner og den samlede finansielle ytelsen. For en fullstendig oversikt over alle vesentlige risikodrivere som påvirker Statkrafts virksomhet og vekst, se Risikostyring i Om Statkraft.

Fysisk klimarisiko

Eksponering for klimarelaterte hendelser og risikoer varierer avhengig av region, anlegg og teknologi. For Statkraft vurderes risiko knyttet til vannkraft som mest signifikant. Risikoer knyttet til sol- og vindkraft forventes imidlertid å øke på mellomlang til lang sikt.

Klimaendringer kan endre nedbørsmønstre, vanntilsig, vind- og skyforhold, noe som kan påvirke kraftproduksjon og inntekter både positivt og negativt.

Mer ekstreme værhendelser kan også påvirke våre anlegg. Kraftproduksjonen kan bli midlertidig begrenset, og det er økt risiko for skade på kraftproduksjonsinfrastruktur. Samtidig spiller våre vannkraftverk en viktig rolle i å redusere generell flomrisiko. Høyere risikonivåer forventes dersom klimaendringene vedvarer.

Signifikante risikoer knyttet til akutte og kroniske farer

Vannrelatert

Kronisk

Endringer i nedbørsmønstre og temperatur påvirker vanntilsig og -utløp av vannkraftanlegg og dermed påvirke Statkrafts inntekter. Endringer i sky- og nedbørsmønstre på grunn av klimaendringer kan introdusere større variasjon i solstråling, noe som påvirker forutsigbarheten til energiproduksjon i solcelleanlegg.

Akutt

Flom og kraftig nedbør utgjør ytterligere risikoer, som kan skade Statkrafts anlegg, bygninger og omkringliggende infrastruktur, som kan føre til økte kostnader og forstyrrelser i produksjonen.

Temperaturrelatert

Akutt

Hetebølger er forventet å bli mer intense og hyppige i alle regioner som for tiden opplever dem, noe som øker sannsynligheten for skogbranner. Slike hendelser kan forårsake alvorlige og langsiktige driftsavbrudd av anlegg.

Ekstreme temperaturer - både høye og lave - kan føre til svikt i elektronisk utstyr og kritiske komponenter, som damkonstruksjoner og rørledninger, vindturbiner og solcellepaneler. Disse avbruddene kan resultere i økte kostnader eller betydelige driftsavbrudd.

Vindrelatert

Kronisk

Små endringer i vindmønster kan ha betydning for produksjon fra vindkraftanlegg. Framtidige vindhastighetsendringer er svært usikre i alle Statkrafts regioner, noe som representerer en risiko for redusert - eller muligens økt - kraftproduksjon.

Akutt

Perioder med svært høye vindhastigheter kan kreve midlertidige nedstengning av turbiner for å ivareta sikkerheten og forhindre skade på strukturer, noe som reduserer kraftproduksjonen. Rask endring i vindhastighet kan også belaste vindturbinbladene og støttestrukturen, redusere levetiden og øke driftskostnadene.

Relatert til fast masse

Akutt

Risikoen for skred er forventet å øke med temperaturendringer og økt nedbør. Jord-, stein- og snøskred kan ha alvorlige direkte konsekvenser for tilgjengelighet og kritisk infrastruktur.

For vannkraftsanlegg kan skred også endre vannføringsbaner og endre tilsig til magasinene. Skred i kystnære områder kan øke sedimentstrømmen, potensielt skade demninger og redusere den effektive lagringskapasiteten i magasinene.

Statkraft har også fysisk klimarisikoeksponering i verdikjeden oppstrøms. Ekstreme værhendelser kan forårsake driftsforstyrrelser og øke infrastrukturkostnadene.

Robustheten til strategi og forretningsmodell

Konsernnivå

Samlet sett er Statkrafts forretningsmodell godt posisjonert for å utnytte finansielle muligheter, samt håndtere påvirkninger, fysisk risiko og omstillingsrisiko, knyttet til omstillingen til grønn energi og netto null. Strategien vår er bygget på de grunnleggende driverne for energiomstillingen – fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi, mer værbaserte energisystemer med økt behov for fleksibilitet, og mer komplekse energimarkeder. Disse driverne har vist seg robuste gjennom skiftende markedsforhold og økt geopolitisk uro.

Denne vurderingen er basert på selskapets systematiske risikostyring og håndtering av risiko og muligheter. Bærekraftsrelatert risiko er integrert i strategiske og operasjonelle beslutningsprosesser, både på konsernnivå og som en del av aktiv prosjekt- og porteføljestyring i hvert forretningsområde.

Siden majoriteten av Statkrafts inntekter kommer fra kraftproduksjon er forståelsen av utviklingen i kraftmarkedet og -priser essensiell når det gjelder å optimalisere energistyringen og verdiskapningen for selskapet. Analyse og håndtering av klimarelaterte omstillingsrisikoer er sentral når man skal forutsi framtidig kraftprisutvikling.

Statkraft gjennomfører kontinuerlige og systematiske energimarkedsanalyser gjennom grunnleggende modellering av kraftmarkeder for å forutsi framtidige kraftpriser. Gjennom disse analysene ser Statkraft på alle faktorer som kan påvirke kraftprisene og kraftmarkedet, inkludert klimapolitikk, biologisk mangfold og andre reguleringer, nett- og overgangskapasiteter, forsyningskjeder, utvikling i teknologikostnader, kraftforbruk, værforhold, drivstoffpriser, osv. På denne måten dekker analysene risikoer og muligheter, inkludert bærekraftsrelaterte aspekter, i hele energimarkedets verdikjede.

Historiske og framtidige vær- og tilsigsvurderinger frem til 2050 gir innspill til den årlige langtidsprisprognosen, som brukes som input til revidering av strategier og investeringsbeslutninger på konsernnivå.

Innsiktene fra disse analysene brukes videre i risikostyring og strategiutvikling i selskapet, som normalt har en femårig tidshorisont. Gjennom bruk av ytterligere scenarioanalyser tester Statkraft robustheten til selskapets strategi, økonomiske situasjon og risikostyring. Scenarioene brukes videre som innspill i selskapets styringsprosess, som beskriver prosessen for utvikling av selskapsstrategi, ressursallokering, forretningsplanlegging og resultatstyring. Risikostyring er integrert i alle disse delprosessene.

Statkrafts styringsprosesser, inkludert den årlige strategigjennomgangen og oppdateringen av mål og planer for bærekraft, HR og HSS, inkluderer en kvalitativ vurdering av Statkrafts evne til å håndtere vesentlige påvirkninger. Dette inkluderer analyser relatert til klimagassutslipp, ressursbruk og avfallshåndtering, påvirkninger på biologisk mangfold, interne og eksterne utviklinger relatert til egen arbeidsstyrke, menneskerettigheter og arbeidstakere i verdikjeden, samt utviklinger i samfunnsaksept og Statkrafts “licence to operate”.

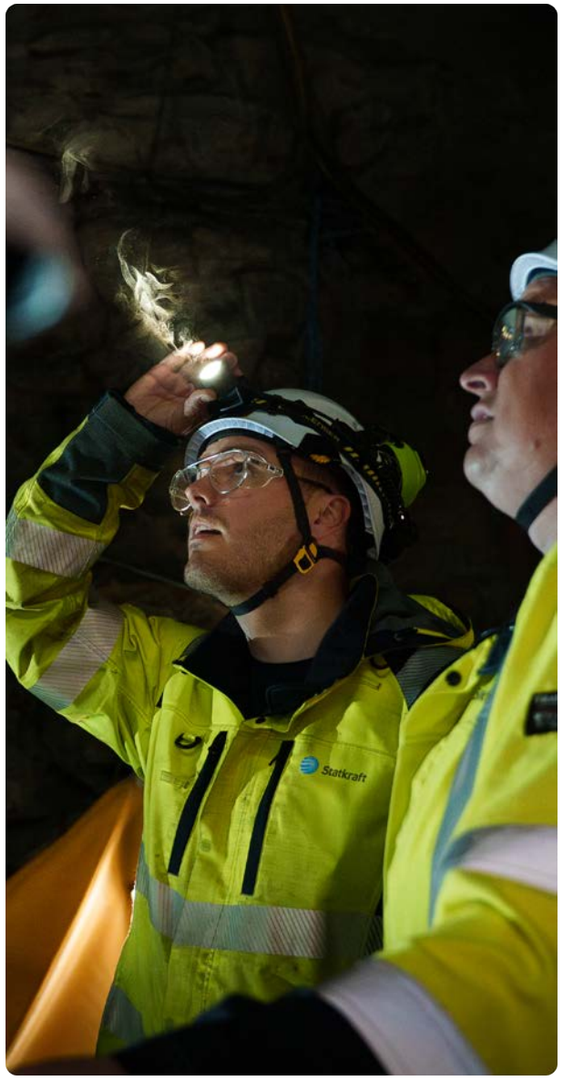
Fremover vil Statkraft videreutvikle og spesifisere vår konsoliderte konsernsanalyse av omstillingsrisikoer relatert til biologisk mangfold, gjennom å se på ulike scenarier for utviklinger i politikk og regulering, som mulig forbud mot degradering av spesifikke naturtyper, krav til restaurering og økte priser på bruk av land. Dette vil gjøre oss i stand til å gjennomføre mer strukturerte analyser av robustheten til vår portefølje, med tanke på slike scenarier.

Anleggsnivå

På anleggsnivå vurderes framtidige klimarisikoer for nye utbyggingsprosjekter, samt for revurdering og revisjon av vilkår for eksisterende anlegg. For vannkraftanlegg har kvantitative klimavurderinger i mange år blitt gjennomført ved å modellere virkningen av endret vannføring på kort, medium og lang sikt. Informasjon om framtidig vannføring er basert på globale og regionale klimamodeller kombinert med lokale observasjoner. For vind- og solkraftanlegg er vurderingene basert på offentlig tilgjengelig klimarelatert informasjon.

Strategijusteringer

Resultatet av den doble vesentlighetsanalysen i 2025 og prosessen for revidering av strategien førte ikke til vesentlige endringer i Statkraft sine strategiske bærekraftsprioriteringer. Hovedprioriteten vil være å fortsette å integrere bærekraft i våre forretningsprosesser og beslutningstaking. I 2026 vil vi revidere vår bærekraftsstrategi for å sikre full tilpasning til Statkrafts strategiske retning.



Oversikt over Statkrafts verdikjede

– Viser sentrale aktiviteter og utvalgte interessenter

Egen virksomhet

Statkraft har to hovedverdikjeder

1) Verdikjeden for anlegg: Statkraft utvikler anlegg med mål om å maksimere verdiskapningen. Det betyr at vi planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder vannkraftverk, vindparker og solparker. I tillegg driver Statkraft gasskraftverk, biomassekraftverk og fjernvarme, og utvikler også batterilagringssystemer (BESS). Vi fokuserer på å forbedre og utvide levetiden på anleggene våre, selge dem når det er fordelaktig, eller avvikle dem på en ansvarlig måte ved slutten av deres kommersielle eller tekniske levetid.

2) Verdikjeden for trading og origination. Statkraft handler med energi og råvarer i mer enn 16 land og er aktive på 12 energibørser. Vi tilbyr avanserte markedsløsninger, inkludert kraftkjøpsavtaler og skreddersydde tjenester for risikostyring, som hjelper produsenter og forbrukere med å håndtere markedsrisiko og få tilgang til engrosmarkedene. Våre egenutviklede handelsaktiviteter utnytter vekstmuligheter i stadig mer komplekse og volatile energimarkeder.

Oppstrøms verdikjede

Statkrafts verdikjede oppstrøms inkluderer viktige innsatsfaktorer som naturressurser, teknologi og infrastruktur, kapitalinvesteringer, menneskelige ressurser, samt data og markedsinformasjon. For å utvikle og sikre disse innsatsfaktorene engasjerer vi oss i aktiviteter som ressursstyring, anskaffelser, FoU, interessentengasjement og overholdelse av regelverk.

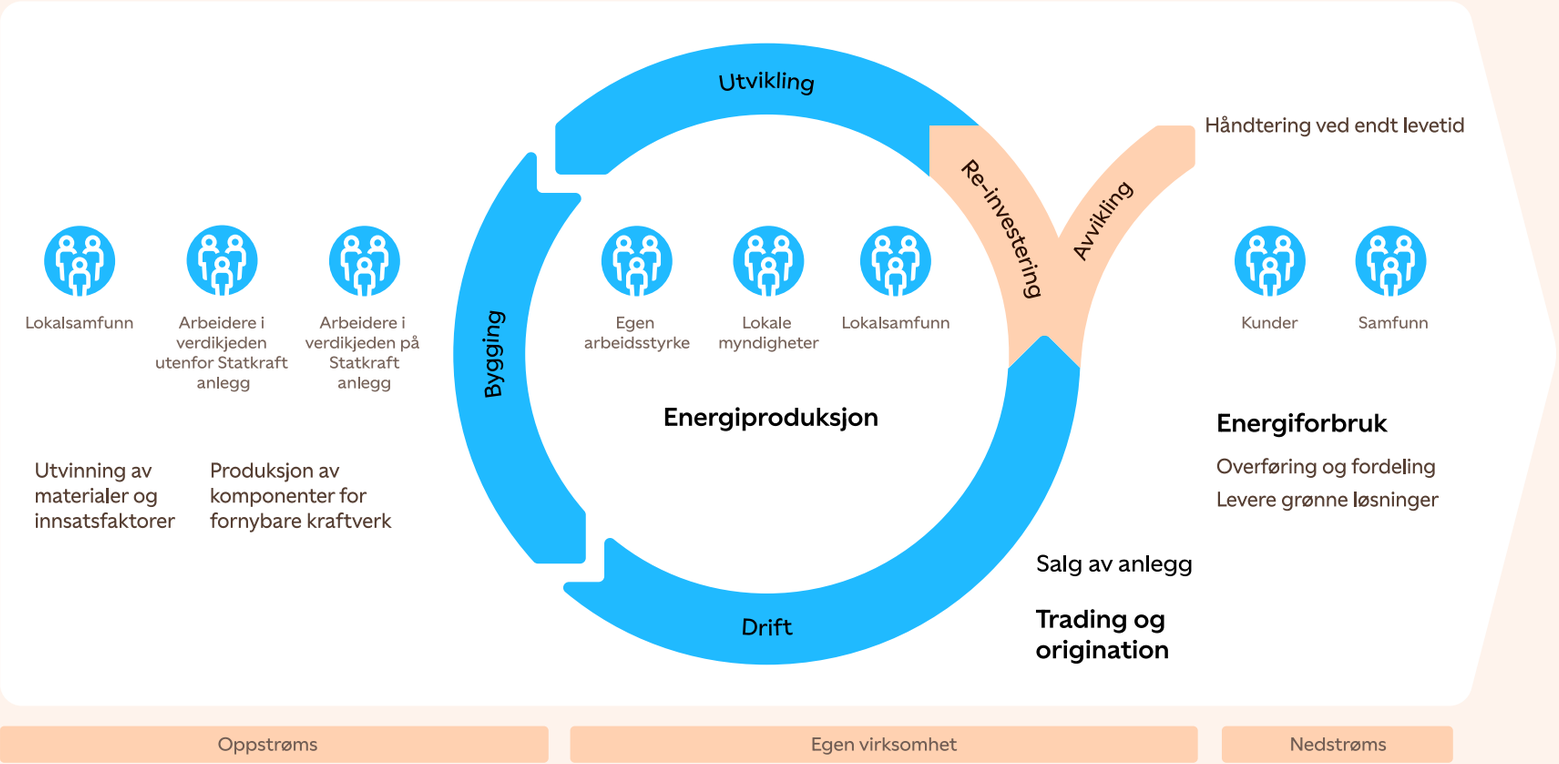
Nøkkelleverandører inkluderer teknologileverandører (f.eks. vindturbiner, solcellepaneler, vannkraftsystemer), utstyrsprodusenter for energilagring, og ingeniør- og byggefirmaer for bygging av kraftverk.

Viktige ressurser som brukes oppstrøms inkluderer materialer, produkter og utstyr for bygging, renovering og vedlikehold av våre anlegg. En betydelig del av innsatsfatorer og produktene raffineres og produseres i Kina. I tillegg kjøper Statkraft innsatsfaktorer for energiproduksjon, som gass, biomasse og avfall.

Nedstrøms verdikjede

Statkrafts nedstrøms verdikjede inkluderer produkter som fornybar energi, teknologiinnovasjoner og andre grønne løsninger, inkludert kraftavtaler (PPA-er), opprinnelsesgarantier og sertifikater for fornybar energi. I tillegg bidrar vi til økonomisk utvikling gjennom skattebetalinger, investeringer i lokalsamfunn og arbeidsplasser.

De viktigste kundegruppene som betjenes er globalt lokalisert og er offentlig sektor og husholdninger, og industrielle og kommersielle kunder gjennom kraftkjøpsavtaler. Gjennom tett samarbeid med nettoperatører forbedrer vi effektiviteten og påliteligheten i energileveransen.



Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter

Vesentlighetsanalysen viser at Statkraft har vesentlige forhold i tre av fem miljømessige ESRS-emner (E1, E4 og E5), i tre av fire sosiale ESRS-emner(S1, S2 og S3) og i forretningsskikk (G1). Tabellen nedenfor viser påvirkningene (påvirkningsvesentlighet), risikoene og mulighetene (finansiell vesentlighet) vi har definert som vesentlige, hvor i verdikjeden disse er relevante og hvordan de forventes å utvikle seg over tid. Påvirkninger er faktiske påvirkninger med mindre det er spesifisert at det er potensielle.

Vesentlige miljømessige forhold

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
E1 - Klimaendringer			
Begrensning av klimaendring	**Avkarbonisering av samfunnet (positiv påvirkning)** Statkraft bidrar til avkarbonisering av samfunnet ved å muliggjøre økt bruk av fornybar energi	Kort til lang	Egen virksomhet
	Scope 1 og 2 klimagassutslipp (negativ påvirkning) Statkrafts klimagassutslipp fra egen virksomhet bidrar til klimaendringer. Kraftproduksjon fra gass står for det største bidraget, mens resten av klimagassutslippene hovedsakelig kommer fra kraftproduksjon fra biomasse, kraftproduksjon, produksjon av fjernvarme og drivstofforbruk	Kort til lang	
	Scope 3 klimagassutslipp (negativ påvirkning) Statkrafts scope 3 klimagassutslipp bidrar til klimaendringer og stammer hovedsakelig fra: Oppstrøms • Kjøp av elektrisitet for salg til sluttbruker • Produksjon av produkter og materialer som brukes til bygging, rehabilitering og vedlikehold av kraftverk • innkjøp av gass til gassleveransetjenester • Utvinning og prosessering av gass som forbrukes i Statkrafts gasskraftverk Nedstrøms • Forbruk av solgt gass • Utslipp fra solgte eiendeler, både under drift og ved endt leveltid		Oppstrøms og nedstrøms
	Utbygging av fornybar energi (mulighet) Statkraft kan kapitalisere på økt etterspørsel etter fornybar energi i det grønne skiftet	Medium til lang	Egen virksomhet
	Mangel på forutsigbare policyer og markedsreguleringer (risiko) Potensiell mangel på politisk støtte for videre utbygging av fornybar energi, samt potensielle endringer i gjeldende reguleringer (f.eks. EUs kvotesystem) kan påvirke inntekter og investeringsbeslutninger	Medium til lang	Egen virksomhet og nedstrøms
Energiforbruk	**Forbruk av innsatsfaktorer og elektrisitet (negativ innvirkning)** Statkraft forbruker energi i egen virksomhet, hovedsakelig drevet av: • Gass, biomasse og brensel som innsatsfaktorer i kraftproduksjon og fjernvarme • Elektrisitet brukt til pumpekraftverk	Kort til medium	Egen virksomhet
Tilpasning til klimaendringer	**Økende robusthet i samfunnet (potensiell positiv påvirkning)** Statkrafts vannkraftverk kan spille en positiv rolle i å øke robusthet i møte med værhendelser som flom og tørke, ved å muliggjøre forbedret vannregulering	Kort til lang	Egen virksomhet
	Mer sårbar infrastruktur (potensiell negativ innvirkning) Arealendringer som følge av bygging og drift av eiendeler kan øke sårbarheten for værhendelser ettersom det endrer vannveier og naturlig flomkontroll. Dette er hovedsakelig relevant for vannkraft.		
	Forstyrrelser og redusert produksjon (risiko) Klimaendringer kan påvirke Statkrafts inntekter negativt, hovedsakelig på grunn av endringer i nedbør, temperatur og flom som kan påvirke vannkraftverk. Kraftproduksjon fra sol og vind kan også bli påvirket av klimaendringer. Ekstreme værhendelser kan forstyrre verdikjeder og øke infrastrukturkostnadene.		Egen virksomhet og oppstrøms

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
E4 - Biologisk mangfold og økosystemer			
Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold: Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann	**Produksjon av av utstyr og materialer (negativ påvirkning)** Utvinning og bruk av primære ikke-fornybare råvarer for bygging og oppgradering av kraftverk kan føre til endring i bruk av areal og ferskvann. Gruvedrift for å hente ut materialer for produksjon av solcellepanel, vindturbiner, batterier og andre elektroniske komponenter er viktige påvirkningsfaktorer.	Kort til lang	Oppstrøms
	Habitatendring og -fragmentering (negativ påvirkning) Bygging av nye anlegg for fornybar energi krever habitatendring og -fragmentering, både fra bygging av anlegg og fra tilhørende infrastruktur slik som adkomstveier og kraftoverføringslinjer. De største påvirkningsfaktorene for vannkraft er damkonstruksjoner som hindrer elvens økologiske kontinuitet, og etablering av magasiner (dvs. menneskeskapt innsjø) hvor det tidligere var landområder med elver, samt endret vannføring og vannveier hvor vannet har blitt permanent frafør t.		Egen virksomhet
Påvirkninger på økosystemers omfang og tilstand	**Endringer av økosystemers tilstand (negativ påvirkning)** Bygging og drift av anlegg påvirker økosystemers omfang og tilstand gjennom habitatendringer og -fragmentering, særlig anlegg som potensielt påvirker verneområder og “Key Biodiversity Areas” (dvs. områdestatus er etablert og kontrollert av BirdLife International). Vannkraft påvirker akvatiske økosystemer gjennom endret vannføring og vannstand, vannkvalitet (slik som temperatur og partikler), erosjon fra vannføring og etablering av fysiske barrierer i vannmiljøet.	Medium	
Påvirkning på arters tilstand	**Bestandsutbredelse og tap av arter (negativ påvirkning)** Bygging og drift av anlegg påvirker arters bestandsutvikling gjennom arealinngrep og endringer, samt fra habitatfragmentering, kollisjoner med infrastruktur og i noen tilfeller fra økt tilgjengelighet for rekreasjons- og jaktformål. Statkraft har virksomhet som påvirker truede arter, og kan også bidra til tap av arter. Bygging og drift av vannkraftverk kan påvirke migrerende akvatiske arter. Bygging og drift av vindkraftanlegg kan påvirke flaggermus og fuglearter gjennom høyere risiko for kollisjon med vindturbinene. I de nordiske områdene kan vannkraft og vindkraft også påvirke for eksempel ville reinsdyr.	Kort til lang	
Biologisk mangfold og økosystemer	**Strengere reguleringer og tilgang til areal- og ferskvannsbruk (risiko)** Strengere reguleringer og ulike perspektiver på arealbruk og ferskvannsbruk øker risikoen knyttet til tilgang på landarealer som trengs for å understøtte Statkrafts vekststrategi, og medfører risiko for prosjektspesifikke kostnadsoverskridelser og forsinkelser. Revisjon av konsesjonsvilkår kan gi redusert produksjonsfleksibilitet, med risiko for tapt produksjonskapasitet og inntektsgenerering. Den største risikodriveren for potensielt redusert produksjon og inntekt er relatert til revisjon av konsesjonstermene for norske vannkraftanlegg, siden Norge representerer det landet i Statkrafts portefølje med størst produksjonskapasitet. Disse gjennomføres med en frekvens på 30 år.	Kort til lang	
E5 - Ressursbruk og sirkulær økonomi			
Inngående ressurser	**Bruk av primære og ikke-fornybare materialer (negativ påvirkning)** Utvinning og bruk av primære, ikke-fornybare materialer ved bygging og oppgradering av kraftverk kan bidra til ressursuttømming og knapphet. Utvinning av denne typen mineraler innebærer også andre miljømessige og sosiale påvirkninger, som habitatforstyrrelse og tap av arter (E4), trivsel for berørte lokalsamfunn (S3) og klimagassutslipp (E1). Knappe materialer brukes i produksjon av solcellepaneler, vindturbiner, batterier og andre elektroniske komponenter (som transformatorer, generatorer og kabler). Betong og stål er brukt i store mengder ved utbygging og oppgradering, særlig innen vind- og vannkraftverk.	Kort til lang	Oppstrøms
	Tilgjengelighet og pris på materialer (risiko) Utbygging av fornybar energi er avhengig av materialbruk, og sårbarheten for forstyrrelser i forsyningskjeden og prissvingninger utgjør en finansiell risiko for Statkraft. Avhengighet av materialer for produksjon av vindturbiner, solpanel, batterier og andre viktige elektroniske komponenter, i tillegg til betong og stål, er sentrale risikodriver.	Medium til lang	Oppstrøms og egen virksomhet
Avfall	**Avfall generert gjennom hele livsløpet (negativ påvirkning)** Bygging, oppgradering og håndtering av anlegg ved endt livstid resulterer i betydelige mengder avfall som genereres over kort tid, i tillegg til avfall fra drift. Betydelige mengder av avfallet går per nå til deponi og er i dag utilstrekkelig reintegrert i økonomien, noe som begrenser muligheten til å utnytte materialer så lenge som mulig og med høyest mulig verdi. For sol-, vind-, vannkraft og BESS er det komponenter og materialer fra solcellepaneler, vindturbiner, batterier, kabler og annet elektrisk utstyr viktige avfallsfraksjoner, samt bygging- og driftsrelaterte materialer som betong, stål, tre, plast og visse typer farlig avfall. For biokraftverk og fjernvarme utgjør avfall fra aske også en betydelig andel.	Kort	Egen virksomhet og nedstrøms

Vesentlige sosiale forhold

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
S1 – Egen arbeidsstyrke			
Arbeidsforhold	**Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader (potensiell negativ påvirkning)** Statkrafts høyrisikoaktiviteter kan utsette ansatte for potensielle ulykker og skader. Utilstrekkelige sikkerhetstiltak kan føre til arbeidsulykker, som kan føre til skader, dødsfall og psykisk stress	Kort til medium	Egen virksomhet
	Lønnsforhold (potensiell negativ påvirkning) Statkraft er et globalt selskap med virksomhet i forskjellige land/regioner, og det er en risiko for at ansatte kan motta lønn som ligger under lokalt definerte nivåer for anstendig eller levlig lønn. Dette kan ha negativ innvirkning på arbeidstakernes livskvalitet og bidra til fattigdom blant personer i arbeid .		
Likebehandling og like muligheter for alle	**Mangfold - Tilfeller av diskriminering (potensiell negativ påvirkning)**. Ansatte kan bli utsatt for diskriminerende behandling på grunn av kjønn, rase, religion, alder, nedsatt funksjonsevne, seksuell orientering, nasjonalitet, sosial eller etnisk opprinnelse, politisk oppfatning, fagforenings-tilknytning eller andre forhold.	Kort	
	Likestilling og lik lønn for lik verdi (potensiell negativ påvirkning) Det består en kjønnsbasert lønnsforskjell i organisasjonen, inkludert ulikheter i grunnlønn og bonuser mellom kvinnelige og mannlige ansatte for arbeid av lik verdi. Dette kan bidra til redusert motivasjon blant ansatte, hindre karriereutvikling og forsterke bredere sosioøkonomiske og kjønnsrelaterte ulikheter.		
S2 - Arbeidstakere i verdikjeden			
Arbeidsforhold	**Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader (potensielle negativ påvirkning)** Arbeidstakere i leverandørkjeden opererer i høyrisikomiljøer som utsetter dem for potensielle ulykker og skader.	Lang	Oppstrøms
	Tilfeller av utilstrekkelige lønninger (potensielle negative påvirkning) Arbeidstakere i leverandørkjeden kan motta utilstrekkelige lønninger som kan påvirke levekårene til arbeidstakere negativt.		
	Hendelser knyttet til for lang arbeidstid (potensiell negativ påvirkning) Det kan være potensiell lang arbeidstid for arbeidstakere i leverandørkjeden, Dette er spesielt relevant for arbeidere involvert i aktiviteter som byggeplassarbeid og gruvedrift.	Kort til medium	
	Levelønn over gjeldende minstelønn (potensiell positiv påvirkning) Statkraft krever og fremmer betaling av levelønn over gjeldende lokale minstelønnskrav for arbeidere på våre lokasjoner, noe som kan ha en positiv innvirkning på den sosiale og økonomiske tilstanden til arbeidstakere i verdikjeden.		
Andre arbeidsrelaterte rettigheter	**Tvangsarbeid (potensiell negativ påvirkning)** Arbeidstakere i leverandørkjeden kan være utsatt for tvangsarbeid. Risikoen for tvangsarbeid er høy ved utvinning og prosessering av visse mineraler, og i produksjonsindustrien i Xinjiang-provinsen i Kina.	Lang	
S3 - Berørte lokalsamfunn			
Lokalsamfunnets økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	**Tvangsflytting og økonomisk fordrivelse (potensiell negativ påvirkning)** Statkrafts egen virksomhet kan ha negative konsekvenser på lokalsamfunnenes tilgang til, bruk og utnyttelse av land og naturressurser og evnen til å sikre seg et levebrød og utøve sine kulturer gjennom disse landområdene og ressursene. Dette kan inkludere påvirkning på kulturminner**.**	Medium	Egen virksomhet
	Samfunnsnytte og investeringer i lokalsamfunnet (potensiell positiv påvirkning) Statkraft kan ha positiv påvirkning ved å proaktivt kommunisere med og involvere berørte lokalsamfunn, respektere landrettigheter og støtte lokale utviklingsprosjekter og virksomheter.		
Urbefolk og stammefolk sine rettigheter	**Mangelfull interessentdialog og retting/gjenopprettingsmekanismer (Risiko)** Mangelfull dialog med interessenter og/eller utilstrekkelige gjenopprettingsmekanismer kan føre til forsinkelser i prosjekter som fører til reduserte inntekter og/eller høyere kostnader. Dette kan ha negative konsekvenser på kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige aspekter	Kort til lang	
	Manglende respekt for frie, forutgående og informerte samtykkeprosesser (potensiell negativ påvirkning) Statkraft kan ha negativ innvirkning på rettighetene til urfolk og stammefolk gjennom å ikke i tilstrekkelig grad sikre en prosess som har som mål å oppnå fritt, forutgående og informert samtykke for forretningsaktivitet som kan påvirke dem direkte eller indirekte.		
	Manglende respekt for kulturelle rettigheter og levebrød (potensiell negativ påvirkning) Statkraft kan ha negativ innvirkning på rettighetene til urfolk og stammefolk og deres mulighet til å utøve sine kulturelle rettigheter eller sikre seg et levebrød gjennom påvirkede landområder og naturressurser.		

Vesentlige styringsmessige forhold

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
G1 - Forretningsskikk			
Bedriftskultur	**Rettferdig og etisk forretningspraksis (potensiell positiv påvirkning)** Statkraft kan ha en positiv påvirkning på forretningsskikk i lokalsamfunn og i det bredere samfunnet, ved å ha sterke og robuste prosesser for etterlevelse på plass og ved å fremme rettferdig og etisk forretningspraksis.	Kort til medium	Oppstrøms og egen virksomhet
Korrupsjon og bestikkelser	**Tilfeller av korrupsjon og bestikkelser (potensiell negativ påvirkning)** Statkraft kan ha potensiell negativ påvirkning på lokalsamfunn, det bredere samfunnunet, forretningspartnere og aktører i markedet i tilfeller av korrupsjon og bestikkelser (inkludert interessekonflikter)	Medium	Egen virksomhet

Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse)

Bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter identifiseres og vurderes som en integrert del av ulike prosesser på ulike nivåer i Statkraft, og inngår som et sentralt element i vår styringsmodell.

Innsikt og resultater fra disse prosessene benyttes som input i analysen og konklusjonen i DVAen.

Gjennom DVAen har Statkraft vurdert både faktiske og potensielle påvirkninger på miljø, mennesker og samfunn (påvirkningsvesentlighet), og bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter (finansiell vesentlighet).

DVA-prosessen er gjennomført i tråd med ESRS' retningslinjer og anbefalinger med hensyn til metodiske valg og forutsetninger.

I 2025 ble det gjort en strukturert, men avgrenset gjennomgang for å validere og justere resultatene fra den omfattende prosessen i 2024. Analysen vil bli gjennomgått på nytt i 2026.

Dette avsnittet beskriver hovedtrekkene i metoden og de sentrale prosesstrinnene i analysen.

Bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter identifiseres og vurderes som del av Statkrafts sentrale styringsproseser. Dette omfatter både nye utviklingsprosjekter og anlegg i drift. All ny utvikling i Statkraft følger en prosess for identifisering og vurdering av risiko, inkludert en innledende screening av klima- og miljørisiko.

Klimaendringer
I 2024 gjennomførte Statkraft en strukturert gjennomgang av alle forretningsaktiviteter for å identifisere potensielle kilder til klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3). Gjennomgangen involverte sentrale fagpersoner fra hvert forretningsområde og alle teknologier. For klimapåvirkninger og -risiko, samt for vesentlige lokasjoner knyttet til biologisk mangfold og økosystemer, ble det i tillegg gjennomført stedsspesifikke vurderinger.

Se Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold for mer informasjon om klimarisikovurderinger, inkludert Statkrafts prosesser for å vurdere slike risikoer og muligheter på konsernnivå.

Biologisk mangfold og økosystemer
For biologisk mangfold er detaljerte vurderinger og planlegging knyttet til påvirkninger formalisert gjennom prosessen for konsekvensutredning (KU), se E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

I 2024 gjennomførte Statkraft også en konsernomfattende vurdering av vesentlige lokaliteter knyttet til biologisk mangfold. Vesentlige lokasjoner ble vurdert for teknologiene solenergi, vindkraft, vannkraft, biomasse, gasskraft, fjernvarme og BESS, med en produksjonskapasitet på over 50 MW og med svært høy eller høy risikoeksponering for biologisk mangfold i henhold til Biodiversity Risk Screening Kit (BRiSK).Se tabell over vesentlige lokasjoner i E4 Biologisk mangfold og økosystem for mer informasjon om metodikken som er benyttet for å vurdere vesentlige lokasjoner.

Statkraft legger betydelig vekt på å gjennomføre meningsfull dialog med interessenter for å identifisere negative påvirkninger og risikoer, se Interessentdialog. Statkraft har imidlertid ikke en egen prosess for systematisk konsultasjon med berørte lokalsamfunn spesifikt knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til felles biologiske ressurser og økosystemer. Forhold knyttet til biologisk mangfold vurderes generelt som en del av nasjonal lovgivning om konsekvensutredning og tillatelser.

Ressursbruk og sirkulær økonomi
Prosjekter og anlegg er pålagt å ha et tydelig fokus på avfallshåndtering.

Som del av DVAen ble sentrale teknologier screenet for vesentlig material- og ressursbruk, basert på en forutsetning om at det ikke vil være vesentlig forskjeller i type ressursbruk brukt på anlegg og aktiviteter innenfor samme teknologi. Statkraft har startet arbeidet med å identifisere nøkkelmaterialer for kjerneteknologiene, vann-, vind- og solkraft, for å kunne foreta mer detaljerte vurderinger av spesifikke påvirkninger og risikoer knyttet til disse. Slike vurderinger vil bli videreutviklet fremover.

Statkraft har ikke en egen prosess for systematisk konsultasjon med berørte lokalsamfunn spesifikt knyttet til påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ressursbruk og sirkulærøkonomi.

Forretningsskikk
Statkraft vurderer jevnlig risikoer knyttet til forretningsetikk og compliance på ulike nivåer, inkludert land-, forretningsområde- og konsernnivå, for å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Resultatet fra disse vurderingene danner grunnlaget for Compliance handlingsplaner. Type aktivitet, sektor og transaksjonsstruktur blir jevnlig kartlagt og vurdert basert på insikt fra tilgjengelig data. Disse kartleggingene ble brukt som input i DVA-prosessen i 2024.

Se Aktsomhetsvurderinger, S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn for informasjon om IRO-vurderinger utført for sosiale forhold.

Prosess for dobbel vesentlighetsanalyse

Metode og fortusetninger

Teknologibasert screening
Identifisering og vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter ble utført gjennom en screening av syv teknologiklynger som utgjør størstedelen av Statkrafts anlegg; vannkraft, solkraft, landvind, biomasse, gasskraftverk, fjernvarme, batterilagringsløsninger (BESS), overføring, distribusjon og elbillading. Denne screeningen ble utført for alle ESRS-emner. Den sentrale forutsetningen i vurderingen er at anlegg og aktiviteter innen samme teknologi vil ha tilsvarende ressursbruk, avhengigheter og prosesser. Dermed forventes det ikke at ytterligere vurdering på anleggsnivå vil gi vesentlige endringer i resultatene.

Interessentinvolvering
Interne interessenter fra alle forretningsområder og konsernfunksjoner var aktivt involvert i prosessen. Berørte interessenter ble ikke kontaktet direkte, men perspektiver fra sentrale interessenter ble ivaretatt basert på innsikt fra pågående interessentdialog i forbindelse med utvikling og oppføring av nye prosjekter.

I tillegg bidro dialog med arbeidstakere i verdikjeden, samt samhandling med avdelinger innen politikk, kommunikasjon og finans – som jevnlig er i dialog med

offentligheten, banker, investorer og eier – til å sikre at interessentperspektiver ble ivaretatt.

Scoring
I 2024 ble påvirkning scoret i henhold til tre parametere – skala, omfang og uopprettelighet – samt sannsynligheten for potensielle påvirkninger. Disse parametrene ble evaluert på en skala fra 1 til 5. I gjennomgangen i 2025 ble rammeverket for scoringen for enkelte av emnene oppdatert og videreutviklet for å tydeligere å reflektere variasjoner i potensielle påvirkninger mellom temaene. Dette ble utviklet for S1, S2 og G1.

Risiko og muligheter ble vurdert basert på to parametere, sannsynlighet og størrelse. Strukturen for scoringen var i tråd med Statkrafts etablerte rammeverk for risikostyring (ERM), med en score fra 1 til 5, fra svært lav til svært høy.

Den overordnede poengsummen av den finansielle størrelsen på risiko ble vurdert kvalitativt, basert på sentrale spørsmål om hvordan risiko kan påvirke økonomien til vår eksisterende portefølje, der vannkraft utgjør en stor del, og våre vekstområder, primært landbasert vindkraft og solkraft. Analysen ble basert på makroanalyser og scenariovurderinger hentet fra gruppens risiko- og strategiprosesser, samt pågående klimarisikovurderinger.

Vurderingen av kortsiktig finansiell risiko fokuserte på vannkraft og effekten av risiko i pågående prosjekter og anlegg. Framtidig finansiell risiko ble vurdert ved å fokusere på teknologier der Statkraft har en sterk eksisterende prosjektportefølje som forventes å generere framtidige kontantstrømmer, inkludert vannkraft, solkraft, landvind og BESS.

Scoring av muligheter baserte seg på innspill fra strategiprosess og definerte forretningscase.

Statkraft har tatt hensyn til forventet effektivitet av veletablerte policyer og fullt implementerte tiltak når vi vurderer og scorer påvirkninger og risikoer. Denne tilnærmingen sikrer at fokuset forblir på saker som er vesentlige nå og krever ledelsens oppmerksomhet i framtiden.

Terskelen for vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter ble satt fra middels til høyt i rammeverket. Dette er i tråd med terskelen som brukes for å definere vesentlig risiko i rammeverket for konsernrisikostyring (se Risikostyring i Om Statkraft). Rammeverket ble høsten 2024 oppdatert med økte terskler, og rammeverket for vesentighetsanalysen ble justert tilsvarende for gjennomgangen i 2025.

Avhengigheter
Avhengigheter knyttet til påvirkninger ble identifisert for å støtte risikovurderingene i vesentlighetsanalysen. Dette inkluderte avhengigheter til klima, natur, biologisk mangfold og økosystemer (bruk av land), materialer, mennesker og sosial legitimitet.

Avhengighet til fysiske økosystemfunksjoner eller systemisk risiko knyttet til biodiversitet, utover generell arealbruk og klimarelatert avhengighet, ble ikke vurdert eksplisitt da dette ikke ble definert som vesentlig.

Verdikjede
Omfanget av vesentlighetsanalysen inkluderer hele verdikjeden. Både oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter er vurdert, med størst vekt på egen virksomhet og på aktiviteter knyttet til utvikling, bygging og drift av våre kraftverk for fornybar energi.

For hvert forretningsområde er det samlet intern innsikt og teknisk kunnskap om påvirkninger knyttet til spesifikke teknologier. Det ble gjort en detaljert vurdering av påvirkning og risiko for vannkraft, da dette utgjør

Fase 1
Forståelse av kontekst og verdikjede

Fase 2
Identifisere og vurdere påvirkning, risikoer og muligheter

Fase 3
Kalibrere og definrere materielle påvirkninger

Fase 4
Rapportere og håndtere

størstedelen av vår portefølje. Det ble også utført detaljerte vurderinger for områder av Statkrafts portefølje som er relativt små, men som har spesifikke påvirkninger som ikke er generelle på tvers av alle teknologier, for eksempel gassrelaterte aktiviteter.

Prosesstrinn
I 2024 ble vesentlighetsanalysen gjennomført i fire faser som danner grunnlaget for gjennomgangen i 2025:

Fase 1: Forståelse av kontekst og verdikjede
I første fase ble det gjennomført en kartlegging av verdikjeden. Sentrale aspekter ved Statkrafts verdikjede som inngår i kartleggingen er:
- Juridisk struktur: Dekker Statkrafts virksomhet, datterselskaper og tilknyttede selskaper.
- Aktiviteter: Detaljerte beskrivelser av oppgaver og operasjoner.
- Ressurser og interessenter: Identifisering av nøkkelmaterialer, tjenester og involverte parter, inkludert leverandører, ansatte, kunder og lokalsamfunn.

Kritiske hotspots og avhengigheter ble identifisert, for å fokusere analysen på forhold med høy forventet påvirkning eller risiko.

Relevante interne og eksterne interessenter ble definert basert på verdikjedekartleggingen og eksisterende analyser. Det ble utarbeidet en plan for hvordan man best kan involvere interne og eksterne interessenter, inkludert relevant opplæring.

I 2025 var utgangspunktet for prosessen de vesentlige endringene (interne og eksterne) som kunne påvirke vurderingen av IRO-ene identifisert i 2024. En liste over vesentlige endringer ble utarbeidet, og oppdatert underveis i prosessen som følge av involvering av interne interessenter.

Basert på antakelsen om at en mer detaljert vurdering kunne styrke vesentlighetsanalysen og fokusere resultatene, ble også noen underemner valgt ut for en grundigere gjennomgang. Dypdykkene ble gjennomført for S1, S2 og G1 ved bruk av det reviderte rammeverket for scoring.

Fase 2: Identifisere og vurdere påvirkning, risikoer og muligheter
I 2024 var utgangspunktet for å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter en kalibrering av ESRS 1-emnestrukturen. Statkraft-spesifikke emner ble identifisert hvor det var relevant.

En liste over påvirkninger, risikoer og muligheter ble identifisert og definert gjennom møter med interne eksperter og bruk av intern og ekstern data.

Alle identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter ble scoret og validert gjennom en iterativ prosess.

I 2025 ble listen over interne og eksterne vesentlige endringer benyttet som utgangspunkt for en overordnet vurdering av resultatene fra 2024.

Diskusjoner ble gjennomført med alle temaansvarlige og workshops ble fasilitert for dypdykk innenfor emnene S1, S2 og G1.

Fase 3: Kalibrere og definere vesentlige påvirkninger
I 2024 ble den endelige listen over påvirkninger, risikoer og muligheter kalibrert og vurdert opp mot konsernrisikovurderinger for å sikre et balansert perspektiv og konsistent bruk av analyserammeverk.

Det ble gjennomført en rekke workshops med forretningsområder, konsernfunksjoner og ledelse for å diskutere spesifikke forhold og for å validere terskler og resultater. I tilfeller der påvirkninger, risikoer og muligheter var på grensen til å være vesentlige, eller scoringen var usikker, ble det gjort nærmere vurderinger.

Den lange listen over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter ble konsolidert i en aggregert oversikt, sammen med en tilsvarende oversikt over vesentlige ESRS-emner og undertemaer. Denne oversikten ble gjennomgått av konsernledelsen. Prosessen og resultatene ble gjennomgått av styrets revisjons- og bærekraftsutvalg gjennom flere møter, og resultatet ble godkjent av styret.

Fase 4: Rapportere og håndtere
Listen over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter ble kartlagt mot ESRS-opplysningskrav og datapunkter for å definere omfanget av rapporteringen. Se ESRS-indekser for en oversikt over inkluderte opplysningskrav.

Fremover vil vi jobbe med ytterligere harmonisering, kobling og oppdatering av vesentlighetsanalysen og ERM-prosessen for bedre å tilpasse de to prosessene. Resultatene av vesentlighetsanalysen vil også bli brukt systematisk i den årlige strategiprosessen for å sikre forbedret integrering av bærekraftspåvirkninger, risikoer og muligheter i de generelle styringsprosessene.

Usikkerhet i analyse
Scoringen av påvirkninger og risikoer i vesentlighetsanalysen er basert på tilgjengelig intern og ekstern innsikt. Det er imidlertid begrensninger og usikkerhet i vurderingen, spesielt på følgende områder:

- Oppstrømsdata: Påvirkninger, risikoer og muligheter er vurdert på et overordnet nivå for den fornybare oppstrøms leverandørkjeden, med fokus på miljø-, samfunns- og styringsmessige forhold. Fokuset har vært på aktiviteter, ressurser og forretningsforbindelser med forventet høyere risiko (hotspots), som gruvedrift og utvinning av kritiske mineraler og arbeidsforhold i geografiske områder med høy risiko, som Kina.
- Nedstrømsdata: Påvirkninger, risiko og muligheter knyttet til Statkrafts tradingaktivitet eller bruk av solgt elektrisitet var ikke hovedfokus i vurderingen. Påvirkninger knyttet til PPA-er og tilgang til/bruk av energi vil vurderes mer omfattende i framtidige gjennomganger av vesentlighetsanalysen.
- Tekniske data: For noen spesifikke påvirkninger og risikoer var ikke eksisterende data god nok til å score eller indikere vesentlighet, for eksempel for mikroplastforurensning relatert til vindturbinblader.

Endringer fra 2024-analysen
I vesentlighetsanalysen i 2024 ble de fleste ESRS-underemner identifisert som vesentlige. Dette var hovedsakelig basert på scoring, støttet av noen tilleggsvurderinger.

For gjennomgangen i 2025 ble det benyttet et mer detaljert rammeverk for scoring i dypdykkene, og færre tilleggsvurderinger ble brukt for å konkludere på vesentlighet.

Basert på dette førte 2025-gjennomgangen til følgende endringer:

- S1 Egen arbeidsstyrke: Endret fra vesentlig til ikke-vesentlig for fire underemner: 'Balanse mellom arbeid og fritid', 'Tiltak mot vold og trakassering på arbeidsplassen' 'Opplæring og kompetanseutvikling' og 'Sysselsetting og inkludering av personer med funksjonsnedsettelse'.
- S2 Arbeiderstakere i verdikjeden: Endret det vesentlige underemnet 'Likestilling mellom kvinner og menn og likelønn for arbeid av samme verdi' og underemnet 'Balanse mellom arbeid og fritid', 'Mangfold' og 'Tiltak mot vold og trakassering på arbeidsplassen' til ikke-vesentlig.
- G1 Forretningsetikk: Endret det vesentlige underemnet 'Forvaltning av forbindelser med leverandører, herunder betalingspraksis' til ikke-vesentlig. Leverandørrelasjoner er fortsatt et viktig tema for Statkraft, og derfor dekkes fortsatt nøkkelinformasjon i ulike seksjoner av bærekraftsrapporten.

Disse emnene forblir viktige for Statkraft og følges opp gjennom kontinuerlig arbeid. Sentrale elementer er fortsatt reflektert i bærekraftsrapporten, enten fordi de er slått sammen med relaterte underemner eller fordi de omtales i andre relevante seksjoner.

Enhetsspesifikke forhold
De fleste vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter dekkes av ESRS-opplysningskrav. Enhetsspesifikke opplysninger som er spesielt relevant for vår sektor er definert for positive påvirkninger og muligheter knyttet til utbygging av fornybar energi og elektrisitetsproduksjon. Oversikt over enhetsspesifikke indikatorer som er inkludert for å utfylle ESRS-opplysningskrav knyttet til andre vesentlige forhold, er gitt i resultatdelen under hvert tema.

Ikke vesentlige ESRS områder
Statkraft har ekskludert tre overordnede emner som ikke-vesentlige på konsernnivå. Spesifikke forhold knyttet til disse temaene er viktige for noen av teknologiene våre, og kan være vesentlige for noen datterselskaper på frittstående basis. Statkrafts vesentlighetsanalyse på konsernnivå har ikke konkludert vesentlighet for hver enhet, isolert.

- ESRS E3 Vann og marine ressurser har blitt vurdert som ikke-vesentlig på konsernnivå. Dette har i hovedsak sammenheng med at kjernevirksomheten knyttet til vår største teknologi vannkraft ikke er definert som uttak, forbruk eller utslipp av vann. Vannforbruk knyttet til sol, fjernvarme, biomassekraftverk og gasskraftverk er ikke vurdert som vesentlig gitt det relativt lave omfanget av disse påvirkningene i Statkrafts samlede forretningsportefølje. Påvirkningene vannkraft har på ferskvannsbruk og -tilstand er vesentlige og dekkes i ESRS E4 – Biologisk mangfold og økosystemer. Den finansielle risikoen knyttet til avhengigheter til klima og endringer i nedbør er vesentlig, og dekket under ESRS E1 – Klimaendringer.
- ESRS E2 Forurensning har blitt vurdert som ikke-vesentlig på konsernnivå. En kartlegging av forurensningsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter ble ikke gjennomført på lokasjonsnivå, da tilnærmingen for vesentlighetsanalysen har vært teknologibasert. Konklusjonen om ikke-vesentlighet skyldes omfanget av forurensningen fra NOX, som hovedsakelig slippes ut fra gasskraftverk og våre fjernvarmeanlegg, hvor en stor del ble solgt før årsskiftet, og nå utgjør en liten del av virksomheten. Andre forurensningskilder, som oljesøl, forurensning som skyldes feilhåndtering av avfall og lekkasje av kjemikalier fra batterier og andre elektriske komponenter vurderes også som ikke-vesentlige, basert på det relativt begrensede omfanget av slik

forurensning som finnes i vår virksomhet. For vindkraft vil den potensielle negative påvirkningen av mikroplast fra vindturbinblader bli overvåket og rapportert i framtiden i den grad dette blir et vesentlig tema. Konsultasjoner om temaet forurensning ble ikke gjennomført med eksterne interessenter som en del av vesentlighetsprosessen.

- ESRS S4 Forbrukere og sluttbrukere har blitt vurdert som ikke-vesentlige da Statkrafts kjerneprodukt, kraft, er en vare som selges på markedet og til industrielle aktører. Det er begrensede problemstillinger knyttet til sluttbrukeres produktsikkerhet, produktmerking og personvern. Påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ESRS E2 og ESRS E3 er screenet for hver teknologiklynge, ikke på lokasjon eller annleggsnivå. Dette er i tråd med den generelle metodikken og forutsetningene for vesentlighetsanalysen. Interessentperspektiver ble inkludert basert på intern innsikt, i tråd med generell metodikk for vesentlighetsanalyse.

Zerbst solpark, Tyskland

Bærekraftsstyring

Bærekraft står sentralt i Statkrafts strategi- og beslutningsprosesser og i vårt styringssystem TSW. I 2025 gjennomgikk og oppdaterte vi vår bærekraftsmodell for å sikre effektiv bærekraftsstyring på tvers av våre aktiviteter.

Følgende seksjon gir en oversikt over roller og ansvar for styret og konsernledelsen, rapporteringslinjer og informasjonsflyt og godtgjørelse linket til bærekraft.

For informasjon om internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR), se Foretaksstyring i Om Statkraft.

Styrets og konsernledelsens roller og ansvar

Styret er ansvarlig for å godkjenne selskapets strategiske retning, herunder bærekraft, og Statkrafts leveregler som fastsetter konsernets sentrale policyer for forretningskikk. Det er styrets ansvar å ha tilstrekkelig loversikt over vesentlig bærekraftspåvirkninger, risikoer og muligheter, inkludert å overvåke større bevegelser i risikolandskapet og fremgang knyttet til strategiske mål, effektiviteten av policyer, prosesser for aktsomhetsvurderinger (Due diligence) og rapportering. Styret er ansvarlig for å føre tilsyn med Statkrafts compliance-program, regelmessig gjennomgå utvikling, risikovurderinger, revisjoner og oppfølgingsplaner fremlagt av administrasjonen for å adressere identifiserte forbedringsområder. Styret støttes av konsernrevisjonen, som er en uavhengig funksjon, i vurderingen av om konsernets mest signifikante risikoer er tilstrekkelig håndtert og kontrollert.

Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg fører tilsyn med Statkrafts prosesser for bærekraftsrapportering, internkontroll og risikostyring. Styrets samt revisjons- og bærekraftsutvalgets ansvar gjenspeiles i instrukser for det enkelte organ.

Ledelsen er ansvarlig for å definere strategi og etablere policyer, prosedyrer og overvåkingsmekanismer for å sikre effektiv implementering av strategien og Statkrafts leveregler.

Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft har ansvaret for Statkrafts arbeid vedrørende mennesker, organisasjon og bærekraft. Dette omfatter selskapets globale HR-strategi og -operasjoner, organisasjonsutvikling samt arbeidet med å integrere bærekraft og etterlevelse i kjernen av Statkrafts virksomhet og strategi. Ansvaret er delegert til fire Senior Vice President (SVP)-roller og to Vice President (VP)-roller:

- SVP Bærekraft har ansvaret for miljø- og menneskerettighetstemaer.
- SVP Organisasjonsutvikling, SVP Personal- og forretningspartnerskap og SVP Personalstrategi har ansvaret for egne arbeidstakere.
- VP Compliance har ansvaret for forretningsetikk og etterlevelse.
- VP Konsernstyring har ansvaret for Statkrafts styringsstruktur, inkludert vårt ledelsessystem – The Statkraft Way.

Konserndirektør Teknologi og prosjektgjennomføring har ansvaret for å utvikle beste praksis innen helse, sikkerhet og bærekraftig anskaffelse. Ansvaret er delegert til to SVP-roller:

- SVP Konsern HSS har ansvaret for å definere konsernomfattende strategier, mål, retningslinjer og prosesser knyttet til helse og sikkerhet.
- SVP Innkjøp er ansvarlig for å sikre at bærekraftskrav er integrert i alle innkjøpsprosesser og kontrakter, samt for å håndtere bærekraftsrisiko knyttet til leverandører og leverandørkjeden.

Konserndirektør for finans er ansvarlig for bærekraftsrapportering og tilhørende prosesser, inkludert risiko- og resultatovervåking og internkontroll over bærekraftsrapportering.

Konserndirektørene for forretningsområdene (Norden, Europa, Internasjonal, Marked og Teknologi og prosjektgjennomføring) er ansvarlige for å implementere strategi, mål, policyer og prosesser knyttet til miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold innenfor sine respektive områder.

Sammensetning og kompetanse

Statkrafts styre består av ni medlemmer som ikke er i utøvende ledelse, hvor av seks medlemmer er valgt av generalforsamlingen og tre ansattrepresentanter. 66,7 prosent av styremedlemmene er uavhengige.

Statkrafts styre hadde fire kvinnelige (44 prosent) og fem mannlige (56 prosent) styremedlemmer i 2025, samme kjønnsbalanse som i 2024. 33 prosent av styremedlemmene er mellom 40 og 50 år og 66 prosent er over 50 år. Styremedlemmene har ulik utdanningsbakgrunn med relevans for Statkraft. Når det gjelder etnisitet og nasjonalitet, består styret av 22 prosent ikke-norske medlemmer, og alle medlemmene er av nordeuropeisk avstamning.

Samlet sett har styret relevant kompetanse knyttet til Statkrafts sektorer, produkter og geografiske lokasjoner, samt vesentlige bærekraftstemaer, inkludert diskusjoner relatert til forretningsetikk. Se Styret i Introduksjonen og Styrets arbeid i Foretaksstyring for ytterligere informasjon. Videre gjennomføres jevnlige dialoger med styret om strategiske og vesentlige bærekraftsspørsmål for å styrke deres kompetanse innen bærekraft.

I 2025 besto Statkrafts konsernledelse av ni medlemmer, herunder 5 kvinner (56 prosent) og fire menn (44 prosent), som reflekterer en økning fra 50/50 kjønnsbalansen i 2024. 44 prosent av Statkrafts konsernledelse var mellom 40 og 50 år, og 56 prosent var over 50 år. 33 prosent var ikke-norske medlemmer. På publiseringstidspunktet for denne årsrapporten består konsernledelsen ni medlemmer, herunder 4 kvinner (44 prosent) og fem menn (56 prosent). 44 prosent av Statkrafts konsernledelse er mellom 40 og 50 år, og 56 prosent er over 50 år. 22 prosent er ikke-norske medlemmer.

Konsernledelsen har variert utdannings- og faglig bakgrunn, som dekker sektorer og bransjer som er relevante for Statkraft. Statkrafts konsernledelse har relevant kompetanse knyttet til Statkrafts sektorer, produkter og geografiske områder, samt kunnskap om vesentlige bærekraftstemaer for Statkraft. Se Konsernledelsen i Introduksjonen for mer informasjon.

Rapporteringslinjer og styringsinformasjon

Bærekraftsspørsmål er integrert i Statkrafts ledelsesprosesser. Dette inkluderer den årlige strategigjennomgangen, med definering av mål for bærekraftspåvirkninger, risikoer og muligheter av vesentlig betydning. Konsernledelsen og styret involveres gjennom en rekke møter, med endelig styrevedtak av strategien og konsernets målkort.

Resultater og fremdrift på bærekraftsmål gjennomgås av styret, revisjons- og bærekraftsutvalget og konserndirektør for finans i kvartalsvise rapporteringsmøter. Konklusjonene fra vesentlighetsanalysen presenteres for konsernledelsen og styret for gjennomgang og godkjenning, sammen med en oppdatering av vesentlig risiko som en del av konsernrisikoprosessen. En mer dyptgående gjennomgang av status samt diskusjon rundt strategiens effektivitet gjennomføres som en del av rapportering til konsernledelsen og styret ved årsslutt, etterfulgt av gjennomgang og godkjenning av årsrapporten. I tillegg gis det jevnlige oppdateringer til konsernledelsen og styret om spesifikke temaer gjennom året.

Dedikerte kontroller og prosedyrer brukes for å håndtere påvirkninger, risikoer og muligheter i Statkrafts to verdikjeder i kjernevirksomheten: verdikjeden for anlegg og verdikjeden for trading og origination. Dette inkluderer policyer og prosedyrer knyttet til vurdering og håndtering av bærekraftsrelaterte forhold, oppfølging av egne aktiviteter, samt oppfølging av leverandører, kunder og andre forretningspartnere. Disse kontrollene er integrert i relevante prosesser i TSW.

Konsernledelsen og styret vurderer utvalgte påvirkninger, risikoer og muligheter som en del av investeringsbeslutninger, inkludert avveininger og dilemmaer som oppstår om vesentlige temaer. For en oversikt over viktige overordnede policyer for bærekraft, se G1 Forretningsskikk. En oppsummert beskrivelse av policyene er gitt under hvert vesentlige bærekraftstema.

I 2025 tok Statkraft grep for å ytterligere tilpasse resultatene fra vesentlighetsanalysen til Statkrafts ledelsesprosesser. Helt konkret inkludererte dette styrket koordinering med den årlige revideringen av strategi og den årlige resultat- og risikostyringsprosessen. I tillegg ble ytterligere tiltak iverksatt for å sikre at det vurderes et bredere sett av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i investeringsbeslutninger.

Påvirkning, risiko og muligheter i strategiutvikling, større transaksjoner og risiko

Bærekraftsrelaterte påvirkninger, risiko og muligheter ble gjennomgått av konsernledelsen og styret i 2025. Konsernledelsen og styret har jevnlige strategiske diskusjoner knyttet til bærekraft.

I tillegg ble det i 2025 vurdert sentrale saker, avveininger og dilemmaer knyttet til aktuelle diskusjoner og investeringsbeslutninger. Dette inkluderte følgende temaer:

- Helse og sikkerhet (HSS) risiko for våre egne ansatte og forsyningskjedearbeidere knyttet til nye prosjekter og drift og vedlikehold av eksisterende eiendeler.
- Anvendelse av etiske standarder overfor forretningspartnere knyttet til menneskerettigheter og miljø, samt prosesser for skjerpet aktsomhetsvurdering.
- Standarder for å fremme respekt for urfolks rettigheter.
- Voksende portefølje innen solkraft samtidig som menneskerettighetsutfordringer i verdikjeden håndteres.
- Tiltak for å øke mangfold og inkludering i Statkraft.
- Forretningsetikk og risikoer og dilemmaer knyttet til etterlevelse ved frasalg og prosjekter.

Bærekraftsrelaterte resultater som en del av godtgjørelse til ledende personer

Informasjon om generelle insentivordninger for ledelsen og styret finnes under Godtgjørelse til styret og Godgjørelse til ledende ansatte i Foretaksstyring i Om Statkraft.

Ledelsens resultater vurderes opp mot strategiske mål tilknyttet Statkrafts bærekraftsrelaterte ambisjoner, i tillegg til andre mål definert på ulike nivåer. Relevante mål for 2025 inkluderte:

- Øke kapasiteten innen fornybar energi (vind- og solkraft samt batterilagring og nettstabiliseringstjenester) med 1,4 GWh
- Ingen alvorlige skader
- TRI-rate under 3,3
- Utslippsintensitet for klimagasser (scope 1 og markedsbasert scope 2) under 20 g CO2ek/kWh
- Kjønnsbalanse i nyansettelser over 36 prosent

Kompensasjonen til konsernledelsen er knyttet til ulike mål og KPI-er. Se mer informasjon i rapporten Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer, som er offentlig tilgjengelig på Statkrafts nettsider (www.statkraft.com). Bærekrafts-KPI-er som er integrert i konsernledelsens godtgjørelsesmål for 2025 omfatter:

- Felles konsernmål knyttet til sikkerhet og plikten til å forebygge hendelser, samt målsetting om en skadefri arbeidsplass. Dette er et felles konsernmål, med en vekting på 10 prosent for alle ledere[1].
- Individuelle strategiske mål innenfor den enkelte leders ansvarsområde, med en samlet vekting på omtrent 30 prosent for hver leder. Disse målene omfatter konkrete mål for kjønnsbalanse, inkludering og medarbeideropplevelse, implementering av oppdatert helse- og sikkerhetsprogram, gjennomføring av oppdaterte bærekraftstiltak for 2025, realisering av synergier fra pågående omorganisering, prosessorientering og grensesnitt i prosjektutvikling og -gjennomføring, samt mål knyttet til strategisk lederskap og utvikling av medarbeidere og organisasjon innen eget ansvarsområde. Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft har særskilte mål knyttet til konsernets ambisjon om kontinuerlig forbedring og compliance i konsernet, gjennom rådgivningstjenester, standarder og tilbud av høy kvalitet, samt identifisering av bærekraftsområder hvor konsernet kan ta en ledende rolle.
- Konsernsjefen har mål med en samlet vekting på 20 prosent knyttet til bærekraft, herunder det felles konsernmålet på 10 prosent for sikkerhet på konsernnivå. Øvrige mål omfatter arbeid og målsettinger knyttet til konsernets bærekraftsagenda, samt konsernmål for indekser innen medarbeideropplevelse, inkludering og kjønnsbalanse blant nyansatte.

Grunnet endringer i konsernledelsen, organisasjonsstrukturen og bærekrafts-KPIene er det ikke mulig å sammenligne den bærekraftslinkede godtgjørelsen med 2024. Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer, inkludert del av godtgjørelse som er linket til ulike mål og KPIer blir publisert årlig på Statkrafts eksterne nettside.

[1] Kriteriene har blitt tydeliggjort og vil avvike noe fra tidligere publikasjoner.

Aktsomhetsvurderinger

Det er Statkrafts policy, forankret i våre leveregler, å handle i samsvar med relevante internasjonale konvensjoner, rammeverk og retningslinjer fastsatt av internasjonale organisasjoner.

Aktsomhetsvurderinger er del av forretningsprosesser og utføres på ulike nivåer. Denne beskrivelsen gir en oversikt over viktige trinn i vår overordnede tilnærming til aktsomhetsvurderinger.

Flere detaljer om prosessene for å vurdere og håndtere negative konsekvenser finnes under hvert emne.

I Statkraft er det å opptre ansvarlig en kjerneverdi. Vi er bevisste på hvordan våre handlinger påvirker våre kollegaer, leverandørkjeder, kunder, samfunnet og miljøet. Vårt arbeid er forankret i internasjonale standarder, inkludert OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og IFC Performance Standards for nye forretningsaktiviteter. Vi etterlever bærekraftsrelaterte EU-direktiver, som Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og General Data Protection Regulation (GDPR). Vi er medlem av FNs Global Compact og deltar i bransjeinitiativer og nettverk. Disse internasjonale rammeverkene, sammen med nasjonale lover, veileder vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger for bærekraft.

Vi arbeider aktivt for å identifisere, prioritere, forebygge, redusere og redegjøre for negative påvirkninger som er forårsaket av våre aktiviteteter eller som vi eller våre forretningspartnere har bidratt til. Vår tilnærming er risikobasert og har som mål å minimere de negative konsekvensene av vår virksomhet for mennesker og miljø. Arbeidet er en pågående prosess, der hvert trinn bygger videre på det forrige. Vi legger vekt på at meningsfull interessentdialog skal informere alle steg av våre aktsomhetsvurderinger.

Prosessene er vår samlede tilnærming til aktsomhetsvurderinger for bærekraft.

Forankre aktsomhetsvurderinger i styring

Aktsomhetsvurderinger for bærekraft er integrert i våre forretningsprosesser både i leverandørkjeden for anlegg og i verdikjeden for trading- og originationaktiviteter. I leverandørkjeden for anlegg gjennomføres aktsomhetsvurderinger både i tidlig fase i byggefasen (for nye prosjekter, oppgradering og rehabilitering), og som del av drift og vedlikehold.

Vi har minimumskrav til etiske standarder for bærekraft som gjelder for alle våre forretningspartnere, samt prosesser for utvidede aktsomhetsvurderinger for forretningspartnere med høy risiko.

Statkrafts Leveregler for Leverandører setter forventninger til våre leverandører om bærekraftig og ansvarlig forretningspraksis, og vi tydeliggjør disse forventningene i kontraktene med våre forretningspartnere og kunder.

Identifisere og vurdere mulige negative konsekvenser

Det største potensialet for negativ påvirkning på mennesker, miljø og klima er knyttet til leverandørkjeden for våre anlegg. Det er grundige prosesser på plass for å identifisere og prioritere faktiske og potensielle negative konsekvensene i våre prosjekter. Disse prosessene er drevet av våre forpliktelser og av regulatoriske krav fra lokale energi- og miljølisensmyndigheter, vanligvis knyttet til konsekvensutredninger på miljø og sosiale forhold (environmental and social impact assessments, forkortet til ESIA).

Videre gjennomfører vi konsekvens- og risikovurderinger når vi vurderer å kjøpe eller selge anlegg og inngår samarbeid og partnerskap. I tillegg utfører vi integritets- og bærekraftsrelaterte aktsomhetsvurderinger av potensielle forretningspartnere og leverandører, både i leverandørkjeden for anlegg og verdikjeden for trading og origination. Dette arbeidet bygger på etablerte risikostyringssystemer og samarbeid mellom avdelinger som konsernets bærekraftsavdeling og enheten for bærekraftig innkjøp. Statkraft har også en kvartalsvis prosedyre for håndtering av skatterisiko, som legger til rette for hensiktsmessig identifisering, måling og rapportering av slike risikoer.

Iverksette tiltak for å adressere negative konsekvenser

Når negative påvirkninger og risiki identifiseres, vurderer vi om aktiviteten likevel bør gjennomføres, og eventuelt under hvilke betingelser, for å forebygge og/eller redusere påvirkningen og/eller risiko. I nye utviklingsprosjekter for anlegg eller ved reinvesteringer, kombineres den nevnte ESIA-prosessen, som resulterer i en miljø- og sosial styringsplan (ESMP), med en bærekraftsplan som beskriver hvordan identifiserte påvirkninger og risikoer skal håndteres i tråd med interne standarder. For leverandører og motparter ved trading og origination hvor alvorlige negative påvirkninger er identifisert, innebærer prosessene utvidede vurderinger for eksempel dialog med forretningspartneren, eskalering til toppledelsen og, som siste utvei, avvikling av samarbeidet.

Følge opp og måle effektiviteten av tiltakene

Byggeprosjekter og anlegg i drift rapporterer til regulatoriske myndigheter på tiltaksplan for miljø og sosiale forhold (ESMP) i tråd med juridiske krav. Omfang, prosess og innhold varierer avhengig av lokal lovkrav og om prosjektet er under bygging eller i drift. Rapporteringen kan omfatte informasjon om potensielle avvik fra regulatoriske krav og behov for forbedringstiltak. I tillegg har vi et internt system for håndtering av uforutsette eller uønskede hendelser, og eksterne interessenter kan bruke Statkrafts varslingskanal til å melde bekymringer og gi tilbakemeldinger.

Vi arbeider kontinuerlig med forbedring av de ulike prosessene som beskriver aktsomhetsvurderinger for bærekraft. Samtidig erkjenner vi at vi kan styrke hvordan vi følger opp virkningen av våre tiltak, og vi søker veiledning fra interessenter i dette arbeidet.

Dialog med berørte interessenter

Statkraft legger betydelig vekt på å føre meningsfull interessentdialog for å identifisere og redusere negative konsekvenser og risiki. Dette inkluderer dedikerte dialogprosesser med lokalsamfunn, medarbeiderundersøkelser, dialog med fagforeninger og regelmessig dialog gjennom inspeksjonsrunder og tilsynsarbeid på våre anlegg. Å forbedre hvordan vi engasjerer oss med ulike interessentgrupper, inkludert arbeidstakere i vår leverandørkjede, og tilpasse oss ulike forhold og behov, er en kontinuerlig prosess. Dialog med potensielt berørte sårbare grupper, som urfolk, stammefolk og andre minoriteter, er særlig viktig for selskapet. Vi arbeider kontinuerlig med å videreutvikle vår tilnærming for å sikre at vi ivaretar sårbarhet, kultur og samfunnsmessige forhold hos berørte grupper.

Kjerneelementer i aktsomhetsvurderinger	Lokasjon
Forankre aktsomhetsvurderinger i styring	• Foretaksstyring (Styrets arbeid og Risikostyring og internkontroll) i Om Statkraft • Bærekraftsstyring, Analyse av påvirkning, risiko og mulighet, og Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold (Vesentlige påvirkninger og bærekraftig vekst) i Generelle opplysninger.
Identifisere og vurdere mulige negative konsekvenser	• Analyse av påvirkning, risiko og mulighet, og Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold (Vesentlige påvirkninger og bærekraftig vekst) i Generelle opplysninger
Iverksette tiltak for å adressere negative konsekvenser	• E1 Klimaendringer, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi • S1 Egen arbeidsstyrke (Helse og sikkerhet, Arbeidsforhold og Likebehandling og muligheter for alle), S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn. • G1 Forretningsskikk (Korrupsjon og bestikkelser og Håndtering av forbindelser med leverandører)
Følge opp og måle effektiviteten av tiltakene	• E1 Klimaendringer (mål, tiltak og resultater), E4 Biologisk mangfold og økosystemer (mål, tiltak og resultater), og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi (mål, tiltak og resultater) • S1 Egen arbeidsstyrke (indikatorer), S2 Arbeidstakere i verdikjeden (mål, tiltak og resultater) og S3 Berørte lokalsamfunn (mål, tiltak og resultater) • G1 Forretningsskikk (Korrupsjon og bestikkelser, indikatorer)
Dialog med berørte interessenter	• Analyse av påvirkning, risiko og mulighet (Interessentinvolvering) og Interessentinvolvering i Generelle opplysninger • S1 Egen arbeidsstyrke (dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger), S2 Arbeidstakere i verdikjeden (Prosesser for å involvere arbeidstakere i leverandørkjeden) og S3 Berørte lokalsamfunn (Prosesser for å involvere berørte lokalsamfunn)

Interessentinvolvering

Å involvere interessenter er en pågående prosess i Statkraft. Vi streber etter å opprettholde en åpen dialog med alle interessenter som er involvert i eller potensielt berørt av våre aktiviteter. Interessene og perspektivene til Statkrafts viktigste interessenter blir vektlagt i beslutninger knyttet til vår strategi og forretningsmodell både på konsern- og prosjektutviklingsnivå.

Denne delen gir en oversikt over de viktigste prosessene der interessenter er involvert for å informere i bedriftens strategi og forretningsbeslutninger.

Mer informasjon om hvordan vi engasjerer oss med spesifikke interessentgrupper i særskilte saker finnes i temaseksjonene.

Utvikling av bedriftsstrategi

Gjennom hele strategiprosessen samler og analyserer Statkraft både interne og eksterne perspektiver fra våre interessenter. Dette inkluderer interesser og synspunkter fra egne arbeidstakere (gjennom medarbeiderundersøkelser), lokalsamfunn, leverandører og arbeidstakere i verdikjeden og sivilsamfunnet. Å innlemme disse perspektivene i strategien er avgjørende for å opprettholde Statkrafts “licence to operate”, vår operasjonelle effektivitet og vår samlede evne til å skape verdier for våre interessenter.

Statkrafts styre består av arbeidstakerrepresentanter, og styret vedtar Statkrafts strategiske mål. Dette fremmer at interessen, synspunktene og rettighetene til vår arbeidsstyrke direkte informerer den overordnede strategien og forretningsmodellen. Forventningene til andre viktige interessentgrupper informerer analysen og diskusjonene i målsettingsprosessen. Styret informeres om interessenters perspektiver og interesser gjennom strategiprosess, kvartalsvise resultatrapporter og, når det er aktuelt, gjennom internrevisjoner knyttet til bærekraftstemaer.

Statkraft har foreløpig ikke indikasjoner på perspektiver fra interessenter som vil kreve store endringer i strategi for 2026.

Prosjektutvikling

Involvering av interessenter er en grunnleggende komponent i alle våre prosjekter, som spenner fra de tidlige utviklingsfasene til pågående drift, som en del av vår prosess tilknyttet aktsomhetsvurderinger. I de innledende stadiene av prosjektutviklingen gjennomfører Statkraft omfattende interessentanalyser og planlegging for å identifisere viktige interessenter og etablere planer for konsultasjon, informasjonsdeling og klagemekanismer. Det gis prioritet til saker som involverer urfolk og

Hvordan vi involverer

Ansatte

- Medarbeiderundersøkelse som gjennomføres to ganger i året for å evaluere organisasjonen og ledelsen, med temaer som ledelse, samarbeid, arbeidsforhold og personlig utvikling.
- Informasjonsmøter

Finansielle institusjoner

- Kvartalsvise presentasjoner
- Jevnlige møter med banker

Lokale, regionale og nasjonale myndigheter

- Konsultasjoner

Lokalsamfunn

- Konsultasjoner og dialog med nabosamfunn (offentlige møter, workshops, samarbeidsplanleggingsøkter, intervjuer og skriftlig kommunikasjon)
- Konsultasjons- og kontaktkanaler

Sivilsamfunnet

- Prosjekt-nivå; engasjement og samarbeid med lokale organisasjoner for å implementere samfunnsaktiviteter, lære om behov fra lokalsamfunn og søke positive synergier mellom våre aktiviteter og deres.
- Land-nivå; Engasjement med organisasjoner både bilatteralt og gjennom bærekraftsnettverk.

Leverandører og arbeidstakere i verdikjeden

- Opplæring
- Vurderinger
- Inspeksjoner
- Revisjoner

Energisektoren og foreninger

- Deltakelse i eksterne nettverk for erfaringsutveksling og utvikling av beste praksis

stammefolk, hvorav noen kan være sårbare grupper og økonomisk vanskeligstilte grupper.

Våre planer og initiativer for interessentinvolvering er dimensjonert for å gjenspeile de spesifikke risikoene, konsekvensene og utviklingsstadiene til hvert prosjekt, og er skreddersydd til den spesifikke konteksten. Denne tilnærmingen sikrer at vi bygger sterke relasjoner med interessenter, at vi deler relevant informasjon, får en dypere forståelse av deres behov og sammen finner løsninger på felles utfordringer.

På grunn av de ulike behovene til våre interessentgrupper på tvers av land og prosjekter, har Statkraft generelle prinsipper for interessenthåndtering i tillegg til kontekstspesifikke støttedokumenter for å veilede og informere vår praksis. I de senere årene har vi formalisert og utvidet vår styring og retningslinjer for interessentinvolvering, med spesielt fokus på involvering av eksterne grupper som lokalsamfunn, sårbare grupper og arbeidstakere i forsyningskjeden vår. Vi vil fortsette å forbedre vår tilnærming til å involvere ulike interessenter som påvirkes av våre aktiviteter.

Bærekraftsrapport

Miljøinformasjon

Grønn omstilling
E1 Klimaendringer
E4 Biologisk mangfold og økosystemer
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi
EU Taksonomien
EU Taksomomi tabeller

Grønn omstilling

Statkraft har en ambisjon om å drive en grønn og rettferdig energiomstilling. Vi gjør dette gjennom å utvikle en netto null verdikjede, vokse innenfor planetens tålegrenser og utnytte prinsippene for sirkulær økonomi.

Vi arbeider for å balansere miljø-, klima- og samfunnsmessige hensyn i alt vi gjør. Klimatiltak står sentralt i Statkrafts visjon og strategi. Vårt bidrag ligger i å akselerere utbyggingen av fornybar energi, samtidig som vi håndterer vårt klimaavtrykk på en ansvarlig måte, ivaretar naturen og fremmer en sirkulær tilnærming.

En rettferdig omstilling er avgjørende for en grønnere fremtid, og Statkraft anerkjenner sitt ansvar for å respektere menneskerettighetene gjennom hele denne transformasjonen. Våre forpliktelser til klima, naturmangfold og sirkulærøkonomi er dypt forankret i våre selskapsverdier og reflektert i vår Etiske retningslinje, Leverandørkodeks og Bærekraftsstrategi.

Kapitlene som følger vil beskrive våre viktigste forpliktelser, mål og tiltak.

E1 – Klimaendringer

Klimaendringer er en av de største utfordringene verden står overfor i dag. Statkraft bidrar til den grønne energiomstillingen og målet om en netto null framtid ved å produsere fornybar energi, utvikle nye energiløsninger og redusere våre klimagassutslipp.

Vi har en ambisjon om å nå netto null for våre scope 1, 2 og 3-utslipp innen 2040, og vi vil fortsette å definere mål og tiltak på kort og mellomlang sikt for å støtte denne ambisjonen.

Omtrent 75 prosent av dagens klimagassutslipp er energirelaterte. Avkarbonisering av energisektoren er derfor avgjørende for å nå netto null og målet i Parisavtalen om å begrense den globale temperaturstigningen til godt under 2°C.

Statkraft er unikt posisjonert til å bidra til og kapitalisere på den grønne energiomstillingen gjennom vår store operative porteføljе med 19.2 GW installert fornybar kapasitet for kraftproduksjon. Vårt strategiske fokus er fortsatt utelukkende rettet mot vekst innenfor fornybar energi. I 2025 økte vi vår fornybare kapasitet med 0,2 GW.

I 2025 var Statkrafts klimagassintensitet (scope 1 og markedsbasert scope 2) for kraftproduksjon 14,8 g CO2ek/kWh, betydelig lavere enn gjennomsnittet for energisektoren[1].

Statkrafts totale klimagassutslipp (markedsbasert) i 2025 var 6.0 millioner tonn CO2ek, hvorav scope 1, 2 og 3 utgjør henholdsvis 19,6, 0 prosent og 80,4 prosent. Til sammenligning var de totale utslippene i 2024 5.0 millioner tonn CO2ek, hvorav scope 1, 2 og 3 utgjorde henholdsvis 21,8, 0 prosent og 78,2 prosent. Majoriteten av våre scope 1-utslipp er knyttet til gasskraftverk i Tyskland. Majoriteten av scope 3-utslipp stammer fra kategori 2 Kapitalvarer, kategori 3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter og kategori 11 Bruk av solgte produkter.

[1]Klimagassintensiteten fra kraftproduksjon i EU var 187,1 g CO2ek/kWh i 2023 (European Environment Agency, 6. november 2025).

Påvirkning	Risikoer og muligheter
Begrensning av klimaendringer	
P Bidra til å avkarbonisere samfunnet	M Utbygging av fornybar energi
N Klimagassutslipp scope 1 og 2	R Mangel på forutsigbare regulatoriske policyer og markedsreguleringer
N Klimagassutslipp scope 3	
Energiforbruk	
N Forbruk av innsatsfaktorer og elektrisitet	
Tilpasning til klimaendringer	
P Regulering av vannmengder kan gjøre samfunn mer robuste for værhendelser	R Klimaendringer kan lede til driftsforstyrrelser og redusert produksjon
N Arealendringer kan gjøre samfunn mer sårbare for værhendelser	

P =Positiv påvirning N=Negativ påvirkning M=Mulighet R=Risiko

Policyer

Statkraft forplikter seg til å støtte overgangen til et bærekraftig energisystem. Vi jobber for å opprettholde et lavt klimaavtrykk og å redusere våre klimagassutslipp, slik det fremkommer av våre leveregler som er godkjent av styret. Statkrafts leveregler fastslår at Statkraft skal opptre i samsvar med relevante internasjonale konvensjoner, rammeverk og retningslinjer utarbeidet av internasjonale organisasjoner. Dette omfatter blant annet veiledning og rammeverk fra de forente nasjoner og Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD). Statkraft er også medlem av FNs Global Compact.

I tillegg krever Statkrafts leveregler for leverandører at våre leverandører skal hensynta klimapåvirkningen fra sin virksomhet og arbeide for å redusere sine klimagassutslipp.

Andre overordnede policyer for klimatiltak, klimatilpasning og energiforbruk er beskrevet i Statkrafts krav til bærekraftsstyring. Policyen gjelder for alle Statkrafts enheter som omfattes av TSW, og for hele verdikjeden knyttet til våre anlegg. Statkrafts krav til bærekraftsstyring er godkjent av SVP Bærekraft. Statkrafts bidrag til utbygging av fornybar energi er beskrevet i selskapets konsernstrategi, særlig gjennom rollen som en konkurransedyktig utvikler av fornybare energiprosjekter. Effektiviteten av policyene og tilhørende tiltak vurderes gjennom regelmessige gjennomganger og inngår også i Statkrafts forretningsgjennomganger. Se G1 Forretningsskikk for mer informasjon.

Sentrale formål og krav i policyer for prosjekter og anlegg

Klimagassutslipp scope 1, 2 og 3	Statkraft skal tilstrebe å redusere scope 1 og 2 klimagassutslipp. Statkraft vil samarbeide med sentrale leverandører for å redusere scope 3 klimagassutslipp.
Energiforbruk	Statkraft skal tilstrebe å minimere energiforbruket.
Tilpasning til klimaendringer	Statkraft skal håndtere klimarisiko i driften og tilpasse seg et endret klima og økt forekomst av ekstremvær.

Mål, tiltak og resultater

Målene for utbygging av fornybar energi og klimagassutslipp utvikles som en del av prosessene for konsernstrategien og bærekraftsstrategien, i samarbeid med relevante interessenter i organisasjonen.

Utbygging av fornybar energi

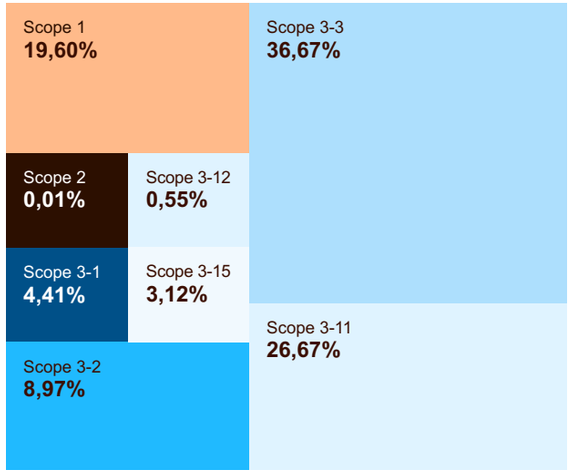
Utbygging av fornybar energi er Statkrafts viktigste bidrag til den grønne energiomstillingen og en netto null-framtid. Vår fremtidige vekst er basert på fornybar energi.

I 2025 reviderte Statkraft konsernstrategien for å styrke vår evne til å skape verdi og akselerere energiomstillingen. Den nye strategien fokuserer på færre teknologier og markeder, slik at vi kan utnytte vår kjernekompetanse og fordele kapital med større disiplin i et stadig mer krevende og usikkert landskap. Vår langsiktige ambisjon er tydelig: å levere høyest mulig avkasting over tid på en bærekraftig måte. Lønnsomhet og positiv samfunnseffekt går hånd i hånd - fordi storskala produksjon av fornybar energi skaper verdier samtidig som det bidrar til å løse klimautfordringene.

I 2025 var totale investeringer i eiendeler innenfor definisjonen av EU-taksonomien på 14 729 millioner kroner, hvorav 89,3 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. Videre oppfylte 87,5 prosent av de ovennevnte investeringene taksonomiens screeningkriterier som forenlige aktiviteter. Investeringene i 2025 er presentert under postene varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i konsernets balanse. Ytterligere informasjon finnes i omtalen av investering (CapEx) i kapitlet om EUs taksonomi. I årene som kommer vil Statkraft ytterligere utvide sine taksonomi-forenlige aktiviteter.

Klimagassutslipp

Statkrafts har en ambisjon om å nå netto null klimagassutslipp innen 2040 for scope 1, 2 og 3.



Statkraft har et veikart for klima og sirkularitet som inkluderer mål og sentrale tiltak frem mot 2030. Det er forventet at identifiserte tiltak på sikt vil bidra til å redusere Statkrafts klimagassutslipp. Veikartet gjelder alle enheter som er omfattet av TSW.

Statkrafts bærekraftsstrategi inkluderer et strategisk konsernmål om å holde klimagassintensiten for kraftproduksjon under 20 g CO_2ek/kWh i årene fram til 2030. Målet inkluderer scope 1 og markedsbasert scope 2, der utslippene fra scope 2 er tilnærmet null. Dette målet er i tråd med Statkrafts leveregler og vår ambisjon om å opprettholde et lavt klimaavtrykk.

Vårt mål for klimagassintensitet er høyere enn dagens nivå. Dette skyldes behovet for fleksibilitet gitt fra

gasskraftverk i overgangen til et kraftmarked med 100 prosent fornybar energi. Disse anleggene bidrar til å balansere den varierende produksjonen fra fornybare energikilder samtidig som kull gradvis fases ut. Driften av disse kraftverkene - med tilhørende klimagassutslipp (scope 1 og 3) - avhenger av markedsforhold og kontraktsmessige forpliktelser overfor myndigheter. For å nå vår ambisjon om netto nullutslipp innen 2040, må våre eksisterende gasskraftverk enten fases ut, bygges om med CCS-teknologi, eller ta i bruk drivstoff med lavt karboninnhold.

Statkraft har ikke fastsatt absolutte mål for reduksjon av klimagassutslipp innen 2030 eller identifisert konkrete tiltak for utslippskutt med tilhørende estimater for forventede reduksjoner. Som følge av dette har Statkraft ikke etablert en omstillingsplan som fullt ut er i samsvar med kravene i ESRS.

Statkraft vil jobbe videre med å fastsette reduksjonsmål på kort- og mellomlang sikt, konkretisere vår netto null ambisjon og identifisere tiltak og tilhørende utslippsreduksjoner. I dette arbeidet vil vi basere oss på vitenskapsbaserte standarder og anerkjente utslippsbaner.

Indikatorer knyttet til scope 1, 2 og 3-utslipp som er inkludert i klimaregnskapet brukes til å evaluere resultater og effektivitet av Statkrafts ambisjoner og mål for klima. Utbygging av fornybar energi blir evaluert ved hjelp av indikatorer for installert kapasitet og kapasitet under bygging.

Statkrafts intensitet for klimagassutslipp (scope 1 og markedsbasert scope 2) for kraftproduksjon i 2025 var 14,8 g CO2ek/kWh. Dette ligger godt innenfor målet om en klimagassintensitet under 20 g CO2ek/kWh mot 2030, og er tilsvarende klimagassintensiteten i 2024 (14,7).

I 2025 var våre scope 3-utslipp 4,8 millioner tonn CO2ek. Vi har forbedret våre metodikker for beregning av scope 3-utslipp, men klimaregnskapet for scope 3 er fortsatt i stor grad basert på estimater.

Majoriteten av Stakrafts scope 3-utslipp skjer oppstrøms, hvor 45,6 prosent av utslippene kommer fra drivstoff og energirelaterte aktiviteter (kategori 3), i hovedsak knyttet til kjøp av elektrisitet for videresalg til sluttbrukere. Videre kommer 11,2 prosent fra kapitalvarer (kategori 2), som er knyttet til utbyggingsprosjekter og større rehabiliteringer av anlegg. I 2025 har vi forbedret vår forståelse av klimagassutslipp knyttet til prosjektutvikling og identifisert tiltak for å redusere disse. Nedstrøms scope 3-utslipp kommer primært fra bruk av solgte produkter (kategori 11), og utgjør 33,2 prosent av det totale scope 3-utslippet. Disse utslippene er hovedsakelig knyttet til salg av fjernvarmevirksomheten og gassleveranser til gassfyrte topplastkraftverk. Disse gassleveransene spiller en viktig rolle for å balansere varierende kraftproduksjon fra fornybare energikilder i Storbritannia.

Statkraft har igangsatt en revisjon av sine klimamål og -tiltak, inkludert tidslinjer for gjennomføring. Arbeidet skal ferdigstilles i 2026, og fremdrift på tidligere tiltak er derfor ikke inkludert. Status for det gjeldende klimamålet følges opp gjennom en KPI og tilknyttede tiltak i konsernets scorecard, samt gjennom vår kvartalsvise virksomhetsoppfølging med forretningsområdene, konsernledelsen og styret.

Klimatilpasning

Statkraft fortsetter å sikre anlegg og infrastruktur på tvers av verdikjeden. Vi har etablert prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere både fysiske risikoer og overgangsrisikoer knyttet til klimaendringer, og inkluderer disse i vårt strategiarbeid og våre beslutningsprosesser.

Beredskaps- og mitigerende tiltak blir implementert basert på klimarisikovurderingene.

Statkraft har per i dag ikke etablert målbare og resultatorienterte mål for klimatilpasning. Arbeidet med å videreutvikle og harmonisere prosessene for klimarisikovurderinger vil fortsette, og resultater vil i hovedsak følges opp gjennom kvalitative vurderinger fremover.

I 2025 investerte Statkraft 3,1 milliarder kroner på vedlikehold, inkludert tiltak for sikring av anlegg og oppgradering av infrastruktur. Henvisning til relevante poster i konsernregnskapet og investeringer (CapEx) er inkludert under avsnittet om utbygging av fornybar energi.

Energieffektivitet

Statkraft arbeider for å redusere sitt energiforbruk. I 2025 ble det utarbeidet en veiledning om hvordan man kan redusere energiforbruket på en strukturert måte. Selv om konkrete mål ennå ikke er fastsatt, er reduksjon av energiforbruk fortsatt et prioritert område.

Dedikerte ressurser både på konsernnivå og i hvert forretningsområde jobber aktivt med utbygging av fornybar energi, reduksjon av klimagassutslipp, klimatilpasning og reduksjon av energieffektivitet. Implementering av sentrale tiltak kan kreve ytterligere ressurser, og vi vil vurdere ressursbehov og andre kritiske forhold for å sikre vellykket gjennomføring fremover.

Tiltak og mål knyttet til klima

Sentrale tiltak

- Videre forbedre vår forståelse av klimagassutslipp i verdikjeden for prosjektutvikling, og identifisere tiltak for å redusere klimagassintensitet (tidslinje vil bli fastsatt i 2026)
- Utvikle retningslinjer/beste praksis for kontorer og anlegg for å redusere energiforbruk innen utgangen av 2025
- Utvikle en konsernstrategi for utfasing av SF6 innen utgangen av 2025

Mål

Ambisjon
Innen 2040: Netto nullutslipp av klimagasser (scope 1, markedsbasert scope 2 og scope 3)

Målbare resultatorientere mål
Innen 2030: Klimagassintensitet (scope 1 og markedsbasert scope 2) fra kraftproduksjon mindre enn 20 g CO2ek/kWh

Kraft- og fjernvarmeproduksjon per teknologi og geografi

MWh	2025		2024	
Total kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon	**73 145 000**	**100,0 %**	**67 508 181**	**100,0 %**
Total fornybar kraft- og fjernvarmeproduksjon	**70 000 000**	**95,7 %**	**64 747 384**	**95,9 %**
Herav vannkraft	59 402 000	84,9 %	54 645 000	84,4 %
Herav vindkraft	9 290 000	13,3 %	8 761 000	13,5 %
Herav solkraft	492 000	0,7 %	238 000	0,4 %
Herav biomassekraft	172 000	0,2 %	206 287	0,3 %
Herav fjernvarme	644 000	0,9 %	897 097	1,4 %
Total ikke-fornybar kraft- og fjernvarmeproduksjon	**3 145 000**	**4,3 %**	**2 760 797**	**4,1 %**
Herav gasskraft	2 728 000	86,7 %	2 437 000	88,3 %
Herav biomassekraft	43 000	1,4 %	23 713	0,9 %
Herav fjernvarme	374 000	11,9 %	300 084	10,9 %
Kraftproduksjon per geografi	**72 127 000**	**98,6 %**	**66 311 000**	**98,2 %**
Norge	51 202 000	71,0 %	46 151 000	69,6 %
Sverige	6 009 000	8,3 %	6 481 000	9,8 %
Europeiske land for øvrig	5 719 000	7,9 %	5 243 000	7,9 %
Verden for øvrig	9 197 000	12,8 %	8 436 000	12,7 %
Fjernvarme per geografi	**1 018 000**	**1,4 %**	**1 197 181**	**1,8 %**
Norge	830 000	81,5 %	972 129	81,2 %
Sverige	188 000	18,5 %	225 052	18,8 %

Statkrafts produksjonsoptimalisering bestemmes av prisforventninger, vannmagasinkapasitet og vannstand, tilgang på ressurser (vanntilsig og vind), margin mellom kraftpriser og gasspriser, i tillegg til pris på CO_2 og nettrestriksjoner. For de fleksible vannkraftmidlene sammenlignes Statkrafts vannverdier (verdi av fremtidig vannkraftproduksjon) med kraftprisene, og kraft vil bli produsert når kraftprisene er høyere enn vannverdiene.

Økningen i kraftproduksjon var hovedsakelig drevet av høyere kraftproduksjon fra vannkraft i Norge, vindkraft i Brasil og Spania, gasskraft i Tyskland samt solkraft i India. I 2025 kom 95,7 prosent av den produserte kraften – eksklusive fjernvarme – fra fornybare kilder. Økningen i vannkraftproduksjon skyldes hydrologiske forhold, mens økt vindkraftproduksjon var et resultat av at nye anlegg kom i full drift i 2025. Solkraftproduksjonen økte som følge av at et nytt solkraftverk ble satt i drift. Økningen i produksjon fra gasskraftverk var knyttet til høyere driftsmargin (spark spreads) sammenlignet med året før, samt som følge av økt etterspørsel.

Rapporteringsprinsipper

Kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon

Kraftproduksjon er mengden elektrisitet (MWh) produsert fra anlegg eid av Statkraft, mens fjernvarmeproduksjon er mengden fjernvarme (MWh) produsert.

Installert kapasitet per teknologi og geografi				
MW		2025		2024
Total installert kapasitet	**21 794**	**100,0 %**	**22 288**	**100,0 %**
Installert kapasitet for kraftproduksjon per teknologi	**21 614**	**99,2 %**	**21 395**	**96,0 %**
Herav vannkraft	14 316	65,7 %	14 245	63,9 %
Herav vindkraft	4 281	19,6 %	4 199	18,8 %
Herav gasskraft	2 500	11,5 %	2 515	11,3 %
Herav solkraft	365	1,7 %	307	1,4 %
Herav øvrig teknologi	152	0,7 %	130	0,6 %
Installert kapasitet for fjernvarme	**180**	**0,8 %**	**893**	**4,0 %**
Herav fjernvarme	180	0,8 %	893	4,0 %
Installert kapasitet for kraftproduksjon per geografi	**21 614**	**99,2 %**	**21 395**	**96,0 %**
Norge	12 175	55,9 %	12 150	54,5 %
Sverige	1 859	8,5 %	1 811	8,1 %
Europa for øvrig	4 848	22,2 %	4 713	21,1 %
Verden for øvrig	2 732	12,5 %	2 721	12,2 %
Installert kapasitet for fjernvarme per geografi	**180**	**0,8 %**	**893**	**4,0 %**
Norge	180	0,8 %	746	3,3 %
Sverige	-	- %	147	0,7 %

Installert kapasitet er på et stabilt nivå i 2025 sammelignet med 2024. Den installerte kapasiteten inkluderer de tyske gasskraftverkene Emden (450 MW) og Landesbergen (510 MW). For disse anleggene er per i dag kun gassturbinene på 54 MW (Emden) og 58 MW (Landesbergen) i drift, mens resterende kapasitet har vært i kald reserve siden 2012 (Emden) og 2013 (Landesbergen).

Rapporteringsprinsipper

Installert kapasitet

Installert kapasitet er en selskapsspesifikk opplysning definert som den maksimale effekten av et anlegg når den er i drift. Kapasiteten regnes som installert fra det tidspunktet oppstartsdato for kommersiell drift (COD) er nådd, definert som datoen når kraftstasjonen eller anlegget begynner å generere inntekter under normal kommersialisert drift.

Kapasitet under bygging per teknologi og geografi				
MW		2025		2024
Total kapasitet under bygging	**1 968**	**100,0 %**	**2 188**	**100,0 %**
Kapasitet for kraftproduksjon under bygging per teknologi				
Herav vannkraft	291	14,8 %	286	13,1 %
Herav vindkraft	169	8,6 %	194	8,9 %
Herav solkraft	658	33,4 %	1 051	48,1 %
Herav øvrig teknologi	850	43,2 %	657	30,0 %
Kapasitet for kraftproduksjon under bygging per geografi				
Norge	76	3,8 %	71	3,2 %
Sverige	13	0,7 %	23	1,1 %
Europa for øvrig	1 263	64,2 %	1 105	50,5 %
Verden for øvrig	617	31,3 %	989	45,2 %

Det er en reduksjon i kapasitet under bygging grunnet ferdigstillelse av vind- og solkraftprosjekter i Europa og Internasjonal.

Rapporteringsprinsipper

Kapasitet under bygging

Kapasitet under bygging er en selskapsspesifikk opplysning definert som den maksimale effekten (i MW) av et anlegg ved ferdigstillelse. Et prosjekt inkluderes i rapporteringen fra det tidspunktet en investeringsbeslutning er tatt. Et prosjekt er under bygging inntil kraftverkene har nådd oppstartsdato for kommersiell drift (COD), eller prosjektet er solgt.

Klimagassintensitet basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon

Gram CO2ek/kWh	2025	2024
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon, lokasjonsbasert	18,1	18,7
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på kraft- og fjernvarmeproduskjon, markedsbasert	16,1	16,5
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på kraftproduksjon, markedsbasert	14,8	14,7
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på fjernvarmeproduksjon, markedsbasert	113,9	114,7

I 2025 var klimagassintensiteten (scope 1 og markedsbasert scope 2) basert på kraftproduksjon 14,8 g CO2ek/kWh, som er godt under det strategiske målet på 20 g CO2ek/kWh. Intensiteten er stabil fra 2024 til 2025.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

Tonn CO2ek/millioner kroner	2025	2024
Klimagassintensitet (scope 1, 2 og 3) basert på nettoinntekt, lokasjonsbasert	78,1	68,3
Klimagassintensitet (scope 1, 2 og 3) basert på nettoinntekt, marketsbasert	76,3	66,5
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på nettoinntekt, lokasjonsbasert	16,8	15,1
Klimagassintensitet (scopes 1 og 2) basert på nettoinntekt, marketsbasert	15,0	13,3

Grunnen til økningen i klimagassintensitet basert på nettoinntekt fra 2024 til 2025 er både en økning i klimagassutslipp og en reduksjon i nettoinntekt.

Rapporteringsprinsipper

Metodikken som er brukt for å rapportere klimadata følger kravene i ESRS og beregningene er basert på internasjonalt anerkjente omregnings- og utslippsfaktorer. Dette muliggjør sammenligning av rapporterte klimadata på tvers av bransjen.

Rapportering av energiforbruk, klimagassutslipp og karbonkreditter omfatter 100 prosent for selskaper under Statkrafts operasjonelle kontroll og etter eierandel for felleskontrollerte driftsordninger.

Klimagassintensitet basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon

Klimagassintensitet basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon er beregnet som klimagassutslipp delt på kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon, som presentert i tabellene Klimagassutslipp scope 1, scope 2 og scope 3 og Kraft- og fjernvarmeproduksjon per teknologi og region. Klimagassintensiteten presenteres separat for kraft- og fjernvarmeproduksjon og med både markeds- og lokasjonsbaserte scope 2-utslipp.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

Klimagassintensiteten basert på nettoinntekter er beregnet som totale klimagassutslipp delt på salgsinntekter, som presentert i totalresultatet i konsernregnskapet. Klimagassintensiteten er presentert for summen av scope 1 og 2 og summen av scope 1, 2 og 3, hvor førstnevnte kan brukes til sammenligning med andre energiselskaper.

Klimagassutslipp scope 1, scope 2 og scope 3	Historisk			Mål				
Tonn CO2ek	Basisår	2024 (GRI)	2025	% 2025/2024	2026	2030	2040	Årlig %-mål / basisår
Klimagassutslipp, scope 1								
Totale klimagassutslipp, scope 1		1 159 536 [1)]	1 179 300	1,7 %				
Prosentandel av totale klimagassutslipp scope 1 som er dekket av klimakvotesystemer		95,3 %	90,1 %					
Klimagassutslipp, scope 2								
Lokasjonsbaserte klimagassutslipp, scope 2		151 147	142 879	(5,5)%				
Markedsbaserte klimagassutslipp, scope 2		1 078	490					
Vesentlige klimagassutslipp, scope 3								
Totale klimagassutslipp, scope 3		4 436 208	**4 838 563**	9,1 %				
1 Innkjøpte varer og tjenester		260 730	265 264	1,7 %				
2 Kapitalvarer		850 403	540 072	(36,5)%				
3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 eller scope 2)		2 781 847	2 207 190	(20,7)%				
4 Oppstrøms transport og distribusjon		441	Ikke vesentlig					
5 Avfall fra egen drift		322	Ikke vesentlig					
6 Forretningsreiser		6 360	Ikke vesentlig					
7 Ansattes pendling		2 642	Ikke vesentlig					
8 Oppstrøms leasede driftsmidler		Ikke vesentlig	Ikke vesentlig					
9 Nedstrøms transport og distribusjon		6 389	Ikke vesentlig					
10 Foredling av solgte produkter		Ikke vesentlig	Ikke vesentlig					
11 Bruk av solgte produkter		456 053	1 605 048	251,9 %				
12 Resirkulering og avhending av solgte produkter		33 770	33 183	(1,7)%				
13 Nedstrøms leasede driftsmidler		Ikke vesentlig	Ikke vesentlig					
14 Franchise		Ikke vesentlig	Ikke vesentlig					
15 Investeringer		37 250	187 806	404,2 %				

[1)]Justeringer i 2024 tall relatert til biomasse. Detaljert informasjon er inkludert i tabellen Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi

Scope 1-utslippene er stabile fra 2024 til 2025, med en økning på 1,7 prosent. Nedgangen på 5,5 prosent i lokasjonsbasert scope 2-utslipp skyldes redusert elektrisitetsforbruk i konsernet.

For 2025 inngår seks kategorier i rapporterte scope 3-utslipp. Scope 3-utslippene økte med 9,1 prosent sammenlignet med 2024, hovedsakelig som følge av salget av fjernvarmevirksomheten (som påvirker kategori 11). I tillegg økte kategori 15 investeringer betydelig på grunn av oppdatert metodikk for å sikre fullstendig rapportering. Likevel utgjør de totale utslippene fra investeringer kun 3,9 prosent av de totale utslippene i Scope 3. For mer informasjon vises det til de disaggregerte tabellene for scope 1, 2 og 3.

Rapporteringsprinsipper

Klimagassutslipp scope 1, scope 2 og scope 3

Detaljerte rapporteringsprinsipper for hvert scope er beskrevet ved de disaggregerte tabellene for scope 1, 2 og 3.

Totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3)

Tonn CO2ek	2025	2024
Totale klimagassutslipp, lokasjonsbasert	6 161 056	5 746 890 [1]
Totale klimagassutslipp, markedsbasert	6 018 666	5 596 821 [1]

[1] Justeringer i 2024 tall relatert til biomasse. Detaljert informasjon er inkludert i tabellen Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi.

Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi

Tonn CO2ek	2025		2024	
Totale klimagassutslipp, scope 1	**1 179 300**		**1 159 536**	
Energikilde				
Herav fra gasskraft	992 456	84,2 %	930 288	80,2 %
Herav fra fjernvarme, ekskludert avfallsforbrenning	21 770	1,8 %	26 704	2,3 %
Herav fra fjernvarme, avfallsforbrenning	88 149	7,5 %	110 279	9,5 %
Herav fra biomasse, ekskludert avfallsforbrenning	9 914	0,8 %	6 148 [1]	0,5 %
Herav fra biomasse, avfallsforbrenning	60 952	5,2 %	76 915 [1]	6,6 %
Herav fra brenselforbruk	4 051	0,3 %	7 347	0,6 %
Herav fra utslipp av SF_6	2 007	0,2 %	1 296	0,1 %
Herav fra øvrige kilder	-	- %	559	- %
Geografi				
Herav i Norge	109 404	9,3 %	138 517	11,9 %
Herav i Norden for øvrig	3 646	0,3 %	2 372	0,2 %
Herav i Europa for øvrig	1 064 598	90,3 %	1 016 351	87,7 %
Herav i verden for øvrig	1 652	0,1 %	2 296	0,2 %

[1] I årsrapporten 2024 var utslipp relatert til biomasse underrapportert. Justeringen resulterer i en total økning på 46 477 tonn CO2ek i de reviderte 2024 Scope 1 tallene.

Majoriteten av Statkrafts scope 1-utslipp kommer fra gasskraftverkene i Tyskland, som utgjør 84,2 prosent av utslippene. Mesteparten av de resterende scope 1-utslippene kommer fra avfallsforbrenning relevant for biomasse og fjernvarme).

Rapporteringsprinsipper

Totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3)

Statkrafts totale klimagassutslipp er presentert både som lokasjons- og markedsbaserte utslipp. De to metodene er knyttet til klimagassutslipp for scope 2. Den lokasjonsbaserte metoden beregner utslipp basert på gjennomsnittlig utslippsintensitet i strømnettet som det enkelte anlegg eller kontor er tilkoblet. Den markedsbaserte metoden beregner utslipp basert på elektrisitetsmiksen som hvert anlegg eller kontor kjøper elektrisitet fra. Den markedsbaserte metoden tar hensyn til Guarantees of Origin (GoOer) og International Renewable Energy Certificates (IRECer), eller andre typer opprinnelsesgarantier som anlegget eller kontoret har kjøpt.

Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi

Klimagassutslipp for scope 1 er direkte utslipp som kommer fra kilder som kontrolleres eller eies av Statkraft.

Klimagassutslipp fra gasskraftverk blir beregnet basert på forbruk av gass og spesifikke utslippsfaktorer for CO2 definert per kraftverk. Forbruk av gass måles ved hjelp av sertifiserte måleinstrumenter.

Klimagassutslipp fra fjernvarmeproduksjon, ekskludert avfallsforbrenning, beregnes ved å bruke utslippsfaktorer fra The Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA) i Storbritannia.

Klimagassutslipp fra avfallsforbrenning på fjernvarmeanlegg beregnes ved å bruke nasjonale standardfaktorer gitt av Miljødirektoratet for selskaper som omfattes av EU ETS.

Utslipp fra kraftproduksjon fra biomasse, ekskludert avfallsforbrenning, beregnes ved bruk av utslippsfaktorer fra The Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA) i Storbritannia.

Utslipp fra avfallsforbrenning ved biomassekraftverk beregnes ved hjelp av nasjonale standardiserte utslippsfaktorer fra Miljødirektoratet for virksomheter som deltar i EUs kvotesystem (EU ETS).

Klimagassutslipp fra annet brenselforbruk beregnes ved å bruke utslippsfaktorer fra DEFRA.

Klimagassutslipp fra SF6-lekkasjer beregnes basert på en utslippsfaktor fra DEFRA. Lekkasje av SF6 registreres som en del av Statkrafts vedlikeholdsrutiner for utstyr som inneholder SF6.

Klimagassutslipp fra andre kilder inkluderer utslipp av halon. Utslipp av halon rapporteres ved eventuell lekkasje. Halon er en kraftig klimagass og er ikke lenger i direkte bruk i Statkraft. Statkraft har fortsatt halonlagre som er kilden til eventuelle halonutslipp. Halonlagrene vil bli avviklet.

Klimagassutslipp, lokasjonsbasert scope 2 per geografi

Tonn CO2ek	2025		2024	
Totale klimagassutslipp, lokasjonsbasert scope 2	**142 879**		**151 147**	
Etter geografi				
Herav i Norge	7 605	5,3 %	9 767	6,5 %
Herav i Norden for øvrig	371	0,3 %	554	0,4 %
Herav i Europa for øvrig	134 436	94,1 %	140 461	92,9 %
Herav i verden for øvrig	467	0,3 %	365	0,2 %

Klimagassutslipp, scope 1 og scope 2 etter konsolideringsgrad

Tonn CO2ek	2025	2024	
Lokasjonsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, konsolidert regnskapsgruppe	1 321 422	1 308 694	1)
Lokasjonsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, selskaper Statkraft har investert i	757	1 032	
Markedsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, konsolidert regnskapsgruppe	1 125 624	1 159 497	1)
Markedsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, selskaper Statkraft har investert i	54 166	160	

1)Justeringer i 2024 tall relatert til biomasse. Detaljert informasjon er inkludert i tabellen Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi

Rapporteringsprinsipper

Scope 2-utslipp, lokasjonsbasert scope 2 per geografi

Klimagassutslipp for scope 2 er indirekte klimagassutslipp knyttet til produksjon og distribusjon av energi som Statkraft kjøper og forbruker. Utslipp fra elektrisitetsforbruk beregnes ved å bruke utslippsfaktorer fra International Energy Agency (IEA). Utslipp fra fjernvarme beregnes ved å bruke statistikk fra Fjernkontrollen og Norsk Fjernvarme og utslippsfaktorer fra DEFRA og fjernvarmeselskaper.

Scope 1- og scope 2-utslipp etter konsolideringsgrad

Statkrafts scope 1 og 2-utslipp er disaggregert mellom det konsoliderte konsernet og selskaper Statkraft har investert i.

Det konsoliderte konsernet består av datterselskaper og felleskontrollerte driftsordninger (inkludert etter Statkrafts eierandel). Selskaper Statkraft har investert i inkluderer enheter (felleskontrollerte driftsordninger, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede virksomheter) der Statkraft har operasjonell kontroll, men som ikke er fullt ut konsolidert i konsernregnskapet. For disse enhetene inkluderes kun utslippene for den eierandelen som ikke eies av Statkraft.

Scope 3-evaluering

Kategori	Rapportert	Begrunnelse
1 Innkjøpte varer og tjenester	Ja	Utslipp i kategori 1 utgjorde 5,9% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024. I tillegg er dette en kategori hvor konsernet har mulighet til å påvirke resultatene. Kategorien vurderes derfor som vesentlig
2 Kapitalvarer	Ja	Utslipp i kategori 2 utgjorde 19,2% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024. I tillegg er dette en kategori hvor konsernet har mulighet til å påvirke resultatene. Kategorien vurderes derfor som vesentlig
3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 eller scope 2)	Ja	Utslipp i kategori 3 utgjorde 62,7% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024. I tillegg er dette en kategori hvor konsernet har mulighet til å påvirke resultatene. Kategorien vurderes derfor som vesentlig
4 Oppstrøms transport og distribusjon	Nei	Kategori 4 er en relevant scope 3-kategori for Statkraft, men utslippene inngår andre steder i scope 3-rapporteringen. Oppstrøms klimagassutslipp fra transport og distribusjon er inkludert i kategoriene 1, 2 og 3.
5 Avfall fra egen drift	Nei	Utslippene i kategori 5 er små og utgjorde <0,1% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024.
6 Forretningsreiser	Nei	Utslippene i kategori 6 er små og utgjorde 0,1% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024.
7 Ansattes pendling	Nei	Utslippene i kategori 7 er små og utgjorde 0,1% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024.
8 Oppstrøms leasede driftsmidler	Nei	Statkraft har ikke utslipp i kategori 8 som ikke allerede inngår i selskapets rapportering av scope 1 og scope 2.
9 Nedstrøms transport og distribusjon	Nei	Utslippene i kategori 9 er små og utgjorde 0,1% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024.
10 Foredling av solgte produkter	Nei	Statkraft har ingen kategori 10 utslipp.
11 Bruk av solgte produkter	Ja	Utslipp i kategori 11 utgjorde 19,2% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024. I tillegg er dette en kategori hvor konsernet har mulighet til å påvirke resultatene. Kategorien vurderes derfor som vesentlig
12 Resirkulering og avhending av solgte produkter	Ja	Utslippene i kategori 12 er små og utgjorde 0,8% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024. Utslippene i denne kategorien kan imidlertid variere fra år til år, og er derfor inkludert i selskapets scope 3 rapportering.
13 Nedstrøms leasede driftsmidler	Nei	Statkraft har ingen kategori 13 utslipp som ikke allerede er inkludert i selskapets scope 1 og scope 2 rapportering.
14 Franchise	Nei	Statkraft har ingen kategori 14 utslipp som ikke allerede er inkludert i selskapets scope 1 og scope 2 rapportering.
15 Investeringer	Ja	Utslippene i kategori 15 er små og utgjorde 0,8% av Statkrafts samlede scope 3-utslipp i 2024. Utslippene i denne kategorien kan imidlertid variere fra år til år, og er derfor inkludert i selskapets scope 3 rapportering.

Alle 15 scope 3-kategorier har blitt evaluert, men det er kun rapportert scope 3-utslipp i 2025 for de kategoriene som er markert som “Rapportert”.

Rapporteringsprinsipper

Scope 3-evaluering

De 15 scope 3-kategoriene har blitt vurdert med hensyn til følgende kriterier:

- Relevans: Vurdert om aktiviteten beskrevet i kategorien er relevant for Statkraft
- Størrelse: Vurdert hvor betydelig kategorien er sammenlignet med Statkrafts totale scope 3-utslipp.
- Påvirkningsmulighet: Vurdert i hvilken grad Statkraft kan påvirke utslippene i kategorien.
- Risiko: Vurdert i hvilken grad kategorien påvirker én eller flere av selskapets risikoområder.
- Viktighet for interessenter: Vurdert om kategorien har ekstern interesse.

Kategorier som vurderes som vesentlige inkluderes i scope 3-rapporteringen. I tillegg inkluderes enkelte andre kategorier (kategori 12 og 15) der utslippene kan variere fra år til år.

Klimagassutslipp, scope 3 per kategori

Tonn CO2ek		2025		2024
Totale klimagassutslipp innenfor scope 3	**4 838 563**		**4 436 208**	
1 Innkjøpte varer og tjenester	**265 264**	**5,5 %**	**260 730**	**5,9 %**
Herav produksjonsrelaterte produkter	22 949	8,7 %	26 035	10,0 %
Herav ikke-produksjonsrelaterte produkter	9 216	3,5 %	9 016	3,5 %
Herav tjenester relatert til energileveranser	71 456	26,9 %	74 384	28,5 %
Herav øvrige tjenester	161 642	60,9 %	151 295	58,0 %
2 Kapitalvarer	**540 072**	**11,2 %**	**850 403**	**19,2 %**
Herav vannkraft	36 152	6,7 %	7 499	0,9 %
Herav vindkraft	25 055	4,6 %	133 587	15,7 %
Herav solenergi	438 287	81,2 %	541 017	63,6 %
Herav øvrige	40 578	7,5 %	168 300	19,8 %
3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 eller 2)	**2 207 190**	**45,6 %**	**2 781 847**	**62,7 %**
Herav gass	164 145	7,4 %	154 864	5,6 %
Kjøpt elektrisitet som er solgt til sluttbruker	1 974 386	89,5 %	2 557 963	92,0 %
Overførings- og distribusjonstap (nettap)	6 517	0,3 %	n/a	n/a
Herav øvrige	62 141	2,8 %	69 021	2,5 %
4 Oppstrøms transport og distribusjon	**Ikke vesentlig**	**- %**	**441**	**- %**
5 Avfall fra egen drift	**Ikke vesentlig**	**- %**	**322**	**- %**
Fra gjenbruk	-	- %	-	- %
Fra resirkulering	-	- %	4	1,3 %
Fra annen gjennvinning	-	- %	2	0,5 %
Fra forbrenning	-	- %	9	2,8 %
Fra deponering	-	- %	299	92,7 %
Fra annen sluttbehandling	0	— %	9	2,7 %

Rapporteringsprinsipper

Klimagassutslipp, scope 3 per kategori

Scope 3-utslippene er i stor grad basert på estimater, med varierende grad av presisjon. Statkraft vil fortsette arbeidet med å forbedre kvaliteten på datainnsamling og metodikk for estimering, noe som kan føre til endringer i nivå av klimagassutslipp i påfølgende rapporteringsperioder.

Scope 3-utslipp fra datterselskaper og selskaper som Statkraft har investert i hvor Statkraft har operasjonell kontroll er inkludert i scope 3-utslippene til konsernet, og 100 prosent av utslippene er inkludert uavhengig av eierandel. Scope 1-, Scope 2- og betydelige Scope 3-utslipp fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, hvor Statkraft ikke har operasjonell kontroll, er inkludert etter eierandel i kategori 15 av konsernets scope 3-utslipp.

Rapporteringsprinsipper knyttet til hver Scope 3-kategori:

1. Innkjøpte varer og tjenester: Utslipp fra produksjonsrelaterte produkter, ikke-produksjonsrelaterte produkter og andre tjenester estimeres ved bruk av kostnadsdata (OpEx). Den økonomiske verdien av varer og tjenester kjøpt i rapporteringsåret grupperes og multipliseres med relevante utslippsfaktorer. Beregningsmodellen benytter databasen Exiobase, og faktorene justeres for inflasjon. Utslipp fra tjenester knyttet til energileveranser beregnes basert på rapporterte gassleveranser fra Statkrafts tjenester innenfor gassdrevne topplastkraftverk. Mengden gassleveranser multipliseres med en utslippsfaktor fra DEFRA.

2. Kapitalvarer: Utslipp beregnes basert på prosjektinformasjon, for eksempel MW-kapasitet, og teknologispesifikke utslippsfaktorer estimert fra interne og eksterne kilder, som EPD-er og LCA-er. Rapporterte utslipp justeres for å reflektere rapporteringsperioden, basert på andelen av anleggsperioden som faller innenfor rapporteringsåret.

3. Drivstoff og energirelaterte aktiviteter: Utslipp fra energiforbruk beregnes basert på rapporterte energidata ved bruk av Well-to-Tank/oppstrøms utslippsfaktorer fra DEFRA. Oppstrøms utslipp knyttet til innkjøpt elektrisitet som videreselges til sluttbrukere beregnes ved bruk av transaksjonsdata for elektrisitet, multiplisert med Well-to-Tank-faktorer fra DEFRA og utslippsfaktorer fra IEA for å dekke både oppstrøms og nedstrøms utslipp.

Klimagassutslipp, scope 3 per kategori

Tonn CO2ek		2025		2024
6 Forretningsreiser	**Ikke vesentlig**	**- %**	**6 360**	**0,1 %**
Herav fra fly	-	- %	5 852	92,0 %
Herav fra tog	-	- %	4	0,1 %
Herav fra bil	-	- %	72	1,1 %
Herav fra hotell	-	- %	432	6,8 %
7 Ansattes pendling	**Ikke vesentlig**	**- %**	**2 642**	**0,1 %**
8 Oppstrøms leasede driftsmidler	**Ikke vesentlig**	**- %**	**Not material**	**- %**
9 Nedstrøms transport og distribusjon	**Ikke vesentlig**	**- %**	**6 389**	**0,1 %**
10 Foredling av solgte produkter	**Ikke vesentlig**	**- %**	**Not material**	**- %**
11 Bruk av solgte produkter	**1 605 048**	**33,2 %**	**456 053**	**10,3 %**
Herav gass for gassdrevne topplastkraftverk	432 759	27,0 %	450 340	98,7 %
Herav solgte eiendeler	1 172 289	73,0 %	5 713	1,3 %
12 Resirkulering og avhending av solgte produkter	**33 183**	**0,7 %**	**33 770**	**0,8 %**
13 Nedstrøms leasede driftsmidler	**Ikke vesentlig**	**- %**	**Not material**	**- %**
14 Franchise	**Ikke vesentlig**	**- %**	**Not material**	**- %**
15 Investeringer	**187 806**	**3,9 %**	**37 250**	**0,8 %**

Majoriteten av Statkrafts scope 3-utslipp forekommer oppstrøms. Av de totale scope 3-utslippene kommer 45,6 prosent fra drivstoff og energirelaterte aktiviteter (kategori 3), der hoveddelen av utslippene er knyttet til kjøp av elektrisitet for salg til sluttbrukere, og 11,2 prosent kommer fra kapitalvarer (kategori 2), hvor hoveddriveren er utbyggingsprosjekter og større rehabiliteringer av anlegg. Nedstrøms scope 3-utslipp kommer hovedsakelig fra bruk av solgte produkter (kategori 11) som i 2025 omfatter salg av fjernvarmevirksomheten og tjenester knyttet til gassdrevne topplastkraftverk, og utgjør 33,2 prosent av de totale scope 3-utslippene. Utlipp fra overførings- og distribusjonstap (nettap), som tidligere var inkludert i Scope 2, er nå rapportert separat under Scope 3, kategori 3.

11: Bruk av solgte produkter: Estimerte årlige utslipp fra prosjekter og/eller anlegg solgt i rapporteringsåret beregnes enten basert på historiske utslipp for anlegget, eller forventet årlig produksjon multiplisert med teknologispesifikke utslippsfaktorer. Disse faktorene bygger på historiske data for klimagassutslipp, kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon. De årlige utslippene multipliseres med forventet gjenværende levetid for prosjektet/anlegget. Utslipp fra gass solgt til gassdrevne topplastkraftverk beregnes basert på rapporterte gassleveranser fra Statkrafts tjenester knyttet til gassdrevne topplastkraftverk, multiplisert med en utslippsfaktor fra DEFRA.

12: Resirkulering og avhending av solgte produkter: Utslipp estimeres ved bruk av teknologispesifikke utslippsfaktorer basert på intern og ekstern informasjon, som EPD-er og LCA-er.

15: Investeringer: For investeringer der klimagassutslipp er tilgjengelig, inkluderes disse utslippene i tråd med Statkrafts eierandel. For øvrige selskaper beregnes utslippene basert på kraftproduksjon, teknologispesifikke utslippsfaktorer og eierandel.

Datakildeinformasjon for klimagassutslipp, scope 3	2025	2024
Klimagassutslipp beregnet basert på aktivitetsdata i oppstrøms- og nedstrømsverdikjeden	56,2 %	75,7 %
Klimagassutslipp beregnet basert på primærdata fra leverandører eller andre partnere i verdikjeden	- %	- %
Klimagassutslipp estimert ved bruk av sekundærdata	43,8 %	24,3 %

Biogene utslipp Tonn CO2		2025	2024
Biogene utslipp fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse som ikke er inkludert i scope 1-utslipp	Biogent CO2	548 923	621 318
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 2	Biogent CO2	173 127	205 246
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 3	Biogent CO2	3 598 040	n/a

Fra og med 2025 inkluderes biogene utslipp knyttet til scope 3 for første gang.

Rapporteringsprinsipper

Datakildeinformasjon for klimagassutslipp, scope 3

For scope 3 kategori 3 beregnes utslippene ved hjelp av spesifikke aktivitetsdata. For scope 3-kategoriene 12 og 15 beregnes utslippene ved bruk av sekundærdata. Utslipp i kategoriene 1, 2 og 11 beregnes basert på både aktivitetsdata og sekundærdata.

Spesifikke aktiviteter i Statkrafts oppstrøms- og nedstrøms verdikjede viser til målbare aktivitetsdata. Primærdata innhentet fra leverandører eller andre aktører i verdikjeden viser til CO2ek-tall mottatt fra leverandører som har brukt målbare aktivitetsdata i sine beregninger. Sekundærdata viser til overordnede estimater basert på kostnadsdata og eksterne kilder.

Utslipp som er estimert ved å bruke sekundærdata er forbundet med høy grad av usikkerhet. En del av scope 3-utslippene i kategori 1 har høy usikkerhet fordi beregningene baserer seg på generaliserte utslippsfaktorer, aggregerte økonomiske data og overordnede antakelser knyttet til innkjøpte varer og tjenester. Deler av scope 3-utslippene i kategori 2 er beregnet ved hjelp av generiske utslippsfaktorer som ikke tar hensyn til lokale variasjoner.

Scope 3-utslipp i kategori 11 (én av to underkategorier) og kategori 12 estimeres basert på generelle antakelser om utslipp over levetiden og avhending av solgte anlegg. Det er også usikkerhet knyttet til den fremtidige bruken av de solgte anleggene.

Planlagte tiltak for å forbedre nøyaktigheten i scope 3-beregningene inkluderer innsamling av mer aktivitetsbaserte data fra prosjekter og videreutvikling av utslippsfaktorene basert på LCA-er og erfaringer fra prosjektutvikling.

Biogene utslipp

Biogene CO2-utslipp fra scope 1- og 2-kilder beregnes basert på rapporterte tall for energiforbruk. Hver relevant utslippskilde multipliseres med en biogen utslippsfaktor. Faktorene er hentet fra DEFRA og IPCC, og tar hensyn til biogent innhold i drivstoff.

Biogene CO2-utslipp fra scope 3-kilder beregnes basert på det totale forbruket av pellets/briketter, multiplisert med utslippsfaktorer fra DEFRA og LCA-data

Karbonkreditter

Statkraft har kompensert for sine klimagassutslipp som ikke omfattes av EUs kvotesystem (EU ETS) for årene 2010–2022 ved å kjøpe og kansellere klimakvoter. Selskapets retningslinjer for bruk av klimakompensasjon er for tiden under revisjon. Inntil revisjonen er fullført, er det besluttet å sette kjøp og kansellering av klimakvoter på pause.

Statkraft benytter ikke interne karbonprisingsordninger i 2025.

Energiforbruk

MWh	2025		2024	
Totalt energiforbruk	**8 136 016**		**8 360 929**	
Forbruk av ikke-fornybar energi	5 142 621	63,2 %	5 784 401	69,2 %
Forbruk av kull og kullprodukter	-	- %	-	— %
Forbruk av råolje og petroleumsprodukter	39 914	0,8 %	59 292	1,0 %
Forbruk av naturgass	4 547 445	88,4 %	4 281 645	74,0 %
Forbruk av annet fossilt brensel	489 517	9,5 %	456 113	7,9 %
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling basert på ikke-fornybare energikilder	65 745	1,3 %	987 350	17,1 %
Forbruk av egenprodusert ikke-fornybar energi som ikke er brensel	-	- %	-	— %
Forbruk av kjernekraft	10 195	0,1 %	9 066	0,1 %
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling basert på kjernekraft	10 195	100,0 %	9 066	100,0 %
Øvrig energiforbruk basert kjernekraft	-	- %	-	— %
Forbruk av fornybar energi	2 983 200	36,7 %	2 567 462	30,7 %
Forbruk av fornybart brensel	1 363 668	45,7 %	1 529 898	59,6 %
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling basert på fornybare energikilder	1 498 950	50,2 %	876 064	34,1 %
Forbruk av egenprodusert fornybar energi som ikke er brensel	120 581	4,0 %	161 500	6,3 %

Forbruk av elektrisitet

MWh	2025		2024	
Totalt forbruk av elektrisitet	**1 621 280**		**1 938 958**	
Forbruk av elektrisitet knyttet til pumpekraft	898 616	55,4 %	995 155	51,3 %
Forbruk av elektrisitet knyttet til elektrokjeler	133 835	8,3 %	138 137	7,1 %
Øvrig forbruk av elektrisitet	468 247	28,9 %	644 165	33,2 %
Forbruk av egenprodusert elektrisitet	120 581	7,4 %	161 500	8,3 %

Statkrafts totale energiforbruk gikk ned med 2,7 prosent fra 2024 til 2025, mens det totale strømforbruket ble redusert med 16,4 prosent. Nedgangen i strømforbruk skyldes hovedsakelig lavere pumpeaktivitet, redusert nettap og en generell nedgang i elektrisitetsforbruk i selskapet.

Rapporteringsprinsipper

Energi- og elektrisitetforbruk

Statkraft samler inn data for energiforbruk per energikilde (for eksempel diesel, gass og elektrisitet) som multipliseres med konverteringsfaktorer som omgjør tallene til MWh. Konverteringsfaktorene er hentet fra eller beregnet basert på CDP Technical Note: Conversion of fuel data to MWh. Fordelingsnøkler brukes for å estimere andelen energi fra fornybare kilder, ikke-fornybare kilder og kjernekraftkilder. Disse fordelingsnøklene beregnes basert på ESRS-definisjoner, bioinnhold i brensel og statistikk for energiproduksjon og -forbruk fra Energy Institute og Eurostat.

Forbruk av elektrisitet er både tatt med i tabellen Forbruk av elektrisitet og i tabellen Energiforbruk.

Energiintensitet knyttet til aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning		
MWh/millioner kroner	2025	2024
Energiforbruk per netto inntekt	103	100

Nettoinntektene og energiforbruket gikk begge ned fra 2024 til 2025, med en større reduksjon i nettoinntektene. Som følge av dette har energiintensiteten økt.

Fornybare elektrisitetsinstrumenter	2025	2024
Andel av elektrisitetsforbruk dekket av GoOs/IRECs	100,0 %	99,9 %
Andel av generert elektrisitet som Statkraft har mottatt/utstedt GoOs/IRECs for	84,3 %	71,5 %

Rapporteringsprinsipper

Energiintensitet knyttet til sektorer med høy klimapåvirkning

Energiintensitet beregnes som totalt energiforbruk delt på nettoinntekt. Nettoinntekt er presentert som salgsinntekter i resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Statkrafts hovedaktiviteter inngår i sektor D i NACE-sektorlisten, hvorav majoriteten inngår i klasse 35.1, som anses å være en sektor med høy klimapåvirkning.

Fornybare elektrisitetsinstrument

Statkraft kansellerer Guarantees of Origin (GoOer) og International Renewable Energy Certificates (IRECer), for eget elektrisitetsforbruk og mottar GoOer og utsteder IRECer knyttet til egen produksjon.

Andelen av elektrisitetsforbruket som dekkes av GoOer og IRECer beregnes som GoOer og IRECer kansellert delt på totalt elektrisitetsforbruk, ekskludert egenprodusert elektrisitet og elektrisitet til pumpekraft.

Andelen elektrisitet som Statkraft har mottatt GoOer eller utstedt IRECer for, beregnes som den totale mengden GoOer mottatt og IRECer utstedt for Statkrafts fornybare kraftproduksjon, delt på den totale mengden elektrisitet produsert av Statkraft.

GoOer er sertifikater utstedt i Europa som bekreftelse på at elektrisitet har blitt produsert fra fornybare kilder. IRECer er også sertifikater som bekrefter at elektrisitet kommer fra fornybare kilder, men brukes utenfor Europa og Nord-Amerika.

Statkraft tilbyr kraftkjøpsavtaler (PPAs) til kunder. Disse avtalene inkluderer ofte GoOer eller IRECer. Statkraft oppgir ikke informasjon om solgte GoOer og IRECer grunnet kommersielle hensyn.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

I løpet av de siste 50 årene har biologisk mangfold hatt en betydelig tilbakegang, med en stadig økning i utrydningstruede arter. Tap av biologisk mangfold og andre menneskeskapte påvirkninger på økosystemer er blant de største risikoene for menneskeheten.

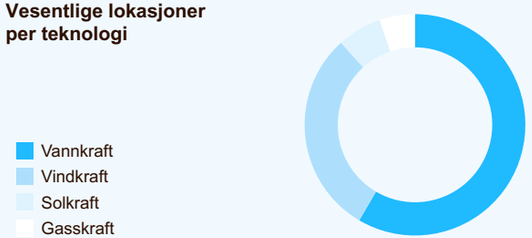
Statkraft erkjenner at vår aktivitet og vekststrategi påvirker biologisk mangfold og økosystemer. For å addressere dette har Stakraft utviklet et veikart for biologisk mangfold som har tidsbestemte aksjoner. Veikartet inkluderer et mål om at majoriteten av nye prosjekter innen et utvalg av teknologier skal fra 2030 og fremover ha et mål om netto positiv påvirkning.

Bygging og drift av fornybare energianlegg, som inkluderer storskala vannkraft, sol- og vindparker, krever areal. Vannkraft innebærer også langsiktig bruk av ferskvannssystemer. Biologisk mangfold og økosystemer er et vesentlig tema for Statkraft grunnet vår påvirkning. Videre er vi eksponert for risiko knyttet til ytterligere reguleringer relatert til biologisk mangfold og lokal aksept for utbygging av fornybar energi.

Størstedelen av Statkrafts eksisterende portefølje er vannkraft, som i stor grad er lokalisert i Norge. En tredjedel av vannkraftverkene våre slipper vannet videre i elver (i motsetning til havet eller innsjøer), og mange inkluderer store demninger og magasiner. For de fleste av disse vannkraftverkene reduseres negative påvirkninger gjennom krav til minstevannføring i elver og regulering av magasiner gjennom konsesjons- eller tillatelsesvilkår. Statkraft anser 76 av våre anlegg som vesentlige lokasjoner, hvorav 44 er vannkraftanlegg. Se fordeling per teknologi i graf under og tabell med vesentlige lokasjoner under Resultater.

Statkraft jobber kontinuerlig med å systematisk adressere vår påvirkning og risiko knyttet til biologisk mangfold og økosystemer.

Vesentlige lokasjoner per teknologi



Påvirkning	Risiko og muligheter
Direkte påvirkningsfaktorer på tap av biologisk mangfold: Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann	
N Bygging av anlegg fører til arealinngrep og habitatfragmentering	
N Arealinngrep og vannforbruk i leverandørkjeden ved produksjon av utstyr og -materialer	
Påvirkning på økosystemers omfang og tilstand	
N Endring i tilstanden til økosystemer grunnet bygging og drift av anlegg	
Påvirkning på artenes tilstand	
N Bygging og drift av anlegg påvirker bestandsutbredelse og potensielt tap av arter	
Biologisk mangfold og økosystemer	
	R Strengere reguleringer og tilgang til arealer og ferskvannsbruk

P=Positiv påvirning N=Negativ påvirkning M=Mulighet R=Risiko

Energiproduksjon fra vannkraft, sol og vind er avhengig av forutsigbare værforhold. For vannkraftproduksjonen er nøkkelen at vannets kretsløp er stabilt. Relaterte risikoer dekkes i E1 Klimaendringer og Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger.

Statkraft har ikke identifisert vesentlige negative påvirkninger knyttet til ørkenspredning eller jordforsegling på porteføljenivå, men det kan være relevante påvirkninger ved det enkelte prosjekt eller anlegg.

Policyer

Statkraft er forpliktet til å vokse innenfor planetens tålegrenser, redusere miljøpåvirkning, å bruke føre-var prinsippet og en risikobasert tilnærming. Dette er gjenspeilet i Statkrafts leveregler. Vi har policyer for håndtering av biologisk mangfold beskrevet i Overordnede prinsipper for bærekraft, samt vår Bærekraftpolicy (se oversikt Sentrale formål og krav i policyer).

Statkrafts leveregler for leverandører krever at våre leverandører jobber for å redusere sin miljøpåvirkning og iverksetter tiltak for å fremme et større miljøansvar, inkludert biologisk mangfold.

I tillegg til interne krav håndtering av risiko og påvirkninger er Statkraft underlagt nasjonale lovverk for håndtering av konsekvenser på biologisk mangfold. Vanligvis vil en ny utbygging gå gjennom en søknadsprosess for konsesjon eller tillatelse som krever en detaljert konsekvensutredning. Avbøtende tiltak vil bli avtalt og vedtatt gjennom endelig utstedelse av tillatelsen eller konsesjonen. Utredning av om det er nødvendig å iverksette avbøtende tiltak for områder i og i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold er en integrert del av søknadsprosessen. Prosessen innebærer vanligvis en offentlig høring der interessenter kan gi innspill til konsekvenser og planlagte avbøtende tiltak. Mange eksisterende anlegg har en gjennomgang av konsesjonsvilkår med spesifikke intervaller som pålagt av nasjonale rettslige rammeverk. Gjennomgangen vurderer miljøkonsekvensene fra anlegget og effektiviteten av avbøtende tiltak.

Generelt har jurisdiksjonene i vår portefølje en praksis med å identifisere og bli enige om avbøtende tiltak i tråd med prinsippene i tiltakshierarkiet; unngå, redusere og restaurere. Det siste trinnet i tiltakshierarkiet, er økologisk kompensasjon. Økologisk kompensasjon har historisk sett vært mindre brukt i de fleste land i vår portefølje. Etter hvert som bevisstheten om tap av biologisk mangfold øker, anvendes hele tiltakshierarkiet i større grad, og det er et økt behov for naturregnskap og, hvor relevant, økologisk kompensasjon.

I dag finnes det ikke en globalt anerkjent metodikk for å dokumentere og levere på netto nulltap eller netto positiv påvirkning på biologisk mangfold. Statkraft jobber med å utvikle naturregnskapsprinispper for prosjekter i jurisdiksjoner som mangler lokale rammeverk for naturregnskap.

Ved utvikling av nye prosjekter er det muligheter for å identifisere tiltak med positive effekter, slik som å gjenopprette forringet jordbruksareal til blomsterenger ved solparker eller å restaurere våtmarker som en del av en vindutbygging eller utvidelse. Generelt er mulighetene for tiltak med potensielt positive effekter større for prosjekter eller utbygginger i områder med sterkt modifisert areal som utgangspunkt.

I Norge har Statkraft et ansvar for å bevare og opprettholde det genetiske mangfoldet til atlantisk laks gjennom avbøtende tiltak med positive effekter.

Sentrale formål og krav i policyer

Systematisk styring av påvirkninger og risikoer	• Vi må vurdere bærekraftsrelaterte påvirkninger og risiko. • Vi bruker prinsippene til tiltakshierarkiet som et beslutningsrammeverk. • Vi må overvåke samsvar med tillatelser og/eller konsesjoner og addressere eventuelle avvik. • Vi må håndtere bærekraftsrelaterte hendelser og igangsette passende tiltak. (Overordnete prinsipper for bærekraft)
Arealbruksendring og habitatfragmentering	Statkraft vil tilstrebe å redusere negative konsekvenser på biologisk mangfold innenfor rimelige rammer gjennom arealinngrep, endring i bruk av ferskvann og sjøvann Statkraft vil tilstrebe å unngå og å redusere behovet for arealendring i naturarealer, og hvor mulig vil Statkraft søke å først og fremst bruke sterkt endret mark for nye prosjekter. Statkraft skal ikke utvikle nye energiutbygginger i eksisterende verdensarvområder for natur (WHS) (Bærekraftspolicy)
Økosystemets og artenes tilstand	Statkraft vil ha et spesielt fokus på å unngå negative konsekvenser, arealinngrep og/eller fragmentering av: • verneområder og “Key Biodiversity Areas” (viktige områder for biologisk mangfold) • områder med høy biologisk verdi slik som kritiske habitater jamfør IFC standard nummer 6, eller • andre områder av nasjonal prioritet og som definert av nasjonale rammeverk Vannkraftanlegg må overvåke og overholde påkrevd minimum økologisk vannføring (Bærekraftspolicy)

Oversikt over Statkrafts policyformål knyttet til spesifikke naturmangfolds- og økosystemforhold

Avskoging	Statkraft vil tilstrebe å ikke bidra til risiko for avskoging og ørkenspredning. (Bærekraftspolicy)
Invaderende fremmede arter	Statkraft vil tilstrebe å redusere risikoen for introduksjon og spredning av invaderende fremmede arter. (Bærekraftspolicy)
Forurensning	Statkraft vil tilstrebe å redusere skadelige utslipp til luft, vann og jord som en del av våre aktiviteter. (Bærekraftspolicy)
Klimaendring	Se policyer under E1 Klimaendringer
Policyer for drift av lokasjoner som eies, leies eller forvaltes i eller i nærheten av biodiversity sensitive area (ESRS definition)	Se policy for verdensarvområder for natur, verneområder og Key Biodiversity Areas ovenfor.
Bærekraftig land og agrikultur	Se policyer for arealbruksendring og habitatfragmentering ovenfor.
Bærekraftige hav og havbruksendring	
Avhengighet av økosystemtjenester	Ikke spesifikt dekket
Potensiell negativ påvirkning på biologisk mangfold i verdikjeden	
Produksjon, innkjøp eller forbruk fra økosystemer som forvaltes for å opprettholde eller forbedre forholdene for biologisk mangfold	
Sosiale konsekvenser av naturmangfold og økosystemrelaterte konsekvenser	
Direkte utnyttelse	

Statkraft driver settefiskanlegg og gjennomfører utsettingsprogrammer i elver og bekker. Vi driver syv settefiskanlegg for utsettingsformål, og Statkraft og Miljødirektoratet forvalter i fellesskap en genbank i Bjerka for å bevare den unike genetikken til fem villaksstammer.

Mål, tiltak og resultater

Statkrafts bærekraftstrategi inkluderer et veikart for biologisk mangfold mot 2030 med tidsbestemte tiltak og mål. Veikartet dekker ny prosjektutvikling, anlegg i drift og leverandørkjeden, og gjelder for alle Statkraft-enheter som er underlagt TSW. Tiltak og mål bidrar til å nå våre ambisjoner i vår Bærekraftspolicy. Veikartet har som mål å begrense negativ påvirkning på biologisk mangfold, styrke monitorering, systematisk risikohåndtering, og styrke Statkrafts konkurransekraft.

I 2025 har Statkraft påbegynt arbeidet med å utvikle naturregnskapsmetodikk og verktøy. Dette vil kreve videre testing, pilotering og kalibrering i løpet av de kommende årene. Målet er å etablere en metode og tilnærming som kan anvendes på tvers av porteføljen i land der det ikke finnes anerkjente lokale rammeverk for naturregnskap.

Videre har vi utviklet en første versjon for en veileding for prosjekter og netto positiv. Veiledningen vil gjennomgå videre testing og revisjoner fremover.

For prioriterte vesentlige lokasjoner har vi modnet metodikken, samtidig som vi ser at globalt tilgjengelige data ikke nødvendigvis samsvarer med lokale og nasjonale prioriteringer i konsesjonsprosesser. Som en konsekvens må vi modne vår risikobaserte tilnærming ytterligere for å sikre størst mulig verdi for biologisk mangfold i prioriterte forbedringstiltak.

Statkraft har foreløpig ikke satt målbare og resultatbaserte mål knyttet til biologisk mangfold. Det er utfordrende å sette slike mål med tilstrekkelig kvalitet, og prosessen for gjøre dette vil fortsette de neste årene.

Statkrafts mål for biologisk mangfold er ikke pålagt av lovkrav. Unntaket er for enkelte jurisdiksjoner i Tyskland, Wales og England, hvor det er krav knyttet til netto null tap og/eller netto positiv påvirkning for prosjektutbygginger. Berørte interessenter har ikke vært direkte involvert i å definere mål og tiltak.

Statkraft forstår begrepene «netto null tap» og «netto positiv påvirkning» som relevante i sammenheng med å sette mål for biologisk mangfold ved utvikling av nye prosjekter. For at målet skal være praktisk gjennomførbart på prosjektnivå forstår vi det til å omfatte et utvalg av prioriterte biologiske verdier, og ikke alle berørte naturverdier for et gitt prosjekt. Vi forstår begrepene til å innebære anvendelse av alle stegene i tiltakshierarkiet, inkludert økologisk kompensasjon, men med vekt på å først og fremst unngå og redusere. På samme måte forstår vi at en forpliktelse til «netto positiv påvirkning» og «netto null tap» krever et naturregnskap for utvalgte prioriterte biologiske verdier ved det enkelte prosjekt. Det vil også kreve en adaptiv tilnærming til forvaltning og styring i driftsfasen dersom tiltak ikke fungerer etter hensikten. I de tilfeller hvor et frivillig økologisk kompensasjonsprogram blir vurdert for et enkelt prosjekt, vil kunnskap fra lokalsamfunn og urbefolkning bli vurdert der dette er relevant.

Oversikt over prosjekter med økologisk kompensasjon planlagt eller under iverksettelse er vist i tabellen Økologisk kompensasjon.

Tiltak og mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

Forpliktelser til netto null tap og netto positiv påvirkning

Sentrale tiltak

Innen utgangen 2025
- Utvikle Statkrafts retningslinjer for netto null tap og netto positiv påvirkning for biologisk mangfold for nye utbygginger, og utvikle et verktøy for naturregnskap

Innen 2028
- Videreutvikle forpliktelser til netto positiv påvirkning for ytterligere 4 nye utbygginger av landbaserte vindkraft, solkraft og BESS
- Utforske forpliktense til netto positiv påvirkning for 2 nye utviklinger innen andre teknologier

Innen 2030
- Videreutvikle forpliktelse til nettopositiv påvirkning for 4 nye utbygginger innen andre teknologier

Mål

- Innen 2026: Identifisere de fire første pilotene for netto nulltap og netto positiv påvirkning innenfor landbaserte vind-, sol- og BESS-utviklingsprosjekter
- Fra 2030: Statkraft vil ha en forpliktelse til netto positive påvirkning for et flertall av nye utbygginger innen landbaserte vindkraft, solkraft og BESS som ennå ikke har nådd Principal Investment Decision.[1]

Prioriterte vesentlige lokasjoner i eksisterende drift

Sentrale tiltak

Innen utgangen av 2025
- Utvikle Statkrafts retningslinjer for identifisering, prioritering og forvaltning av vesentlige lokasjoner for biologisk mangfold

Innen utgangen av 2026
- Kartlegge og vurdere vesentlige lokasjoner i eksisterende drift, og identifisere prioriterte lokasjoner

Mål

- Innen 2028: 100 prosent av de prioriterte vesentlige lokasjonene har definerte forbedringstiltak knyttet til biologisk mangfold fra et definert basisår [2]
- Innen 2030: 100 prosent av planlagte forbedringstiltak ved prirotierte vesentlige lokasjoner implementeres henhold til planen [2]

[1] For utbygginger som bygges for å selges, vil disse bli lagt opp til å kunne ha netto positiv påvirking, mens de er avhengige av ny eier for oppfølging av en slik forpliktelse
[2] For vannkraft vil forbedringsmuligheter integreres i myndighetsstyrte prosesser som reviderer vannforvaltningsplaner for det respektive nedbørsfeltet, samt konsesjonsvilkår for vannkraft (i regioner der det er aktuelt)

Kjøllefjord vindpark, Norge

Veikartet for biologisk mangfold er ikke utarbeidet med innspill fra lokal eller urbefolkningskunnskap eller naturbaserte løsninger. Når vi håndterer biologisk mangfold på prosjekt- og anleggsnivå, vurderes imidlertid slik kunnskap der det er relevant. Statkraft har ressurser på konsernnivå og i hvert forretningsområde som støtter arbeidet som detaljert i veikartet.

Effekt av policyer og fremdrift med å implementere det nye veikartet for biologisk mangfold vil bli monitorert gjennom indikatorer og gjennomgang av status for sentrale tiltak. Konsernledelsen og styret mottar regelmessige statusoppdateringer.

Statkraft måler resultater og effektivitet knyttet til påvirkning fra arealinngrep og habitatfragmentering, økosystemenes utbredelse og tilstand, samt artenes tilstand gjennom indikatorer i årsrapporten. Dette inkluderer indikatorene for arealbruksendring og endring i bruken av ferskvann som Statkraft forpliktet seg til i rapporteringsåret, samt indikatoren for anlegg eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon).

Tiltak relatert til bestemte prosjekter og anlegg

Våren 2025 oppdaget Statkraft at en entreprenør ved vårt anlegg i Los Lagos i Chile hadde gravd ned avfall på området i stedet for å levere det til sertifiserte avfallshåndterere. Hendelsen er klassifisert som alvorlig. Denne praksisen skjedde uten Statkrafts kunnskap. Så snart vi ble klar over forholdet, ble praksisen stanset, og vi har fulgt opp med å identifisere hvor avfallet er gravd ned for å fjerne det og sikre korrekt håndtering. Videre har vi gjennomført miljøundersøkelser som bekrefter at avfallet ikke har medført spredning av forurensning til grunn eller vann. Som et føre-var-tiltak vil vi fortsette miljøovervåkingen gjennom 2026 for å sikre at det ikke finnes ytterligere avfall eller relatert forurensning.

Ved en vindpark i Chile følger Statkraft opp potensiell kollisjonsrisiko for kondorer (Vultur Gryphus). I september installerte vi automatiske sensorer på noen av de mest risikoutsatte turbinene for å overvåke flyatferd og redusere risikoen for kollisjoner. Sensorene har så langt hatt gode resultater. Vi har også innført en praksis med å fjerne eventuelle dyrekadavre rundt turbinene for å redusere kondorenes interesse for området.

I Navarra i Spania er et oppgraderingsprosjekt for en eksisterende vindpark under bygging i år. Prosjektet skal erstatte 44 eldre til 10 nye og mer effektive turbiner, og øker kapasiteten fra 30 MW til 64 MW når det er i drift. Prosjektet vil også redusere fuglekollisjonsrisikoen betydelig på grunn av færre turbiner. I tillegg vil kraftlinjene bli lagt i bakken (i stedet for over bakken) for å redusere risikoen for elektrisk støt for større fugler. Dette er et godt eksempel på hvordan oppgraderingsprosjekter kan øke produksjonen av fornybar energi samtidig som negative effekter på biologisk mangfold minimeres.

Arealbruksendring og endringer i bruk av ferskvann forpliktet i rapporteringsåret nye energiutviklingsprosjekter		2025	2024
Arealbruksendring - verneområder	Hektar	-	n/a
Arealbruksendring - Key Biodiversity Area (KBA)	Hektar	-	n/a
Arealbruksendring - endret mark	Hektar	173,0	46,8
Arealbruksendring - naturareal	Hektar	722,9	187,5
Arealbruksendring per MW kapasitet utviklet	Hektar/MW	1,3	0,5
Nye vannkraftverk med magasiner	Antall	-	-

I 2025 ble indikatoren utvidet til å inkludere arealbruksendring i verneområder og Key Biodiversity Areas (KBAs), og derfor er sammenlignbare data for 2024 ikke tilgjengelig. Habitatkonverteringen økte fordi nettstabilisatorer, som har et svært lite fotavtrykk, utgjorde rundt 50 prosent av prosjektene i 2024, men bare om lag 15 prosent i 2025.

Anlegg eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)	2025				2024	
	Antall områder	Hvorav fra vesentlige lokasjoner	Hektar	Hvorav fra vesentlige lokasjoner	Antall områder	Hektar
I verneområder	45	8	38 540	9 275	51	45 046
I Key Biodiversity Area (viktige områder for biologisk mangfold)	18	3	10 483	865	18	14 083
I nærheten av verneområder	16	7	29 579	21 926	9	15 517
I nærheten av Key Biodiversity Area (viktige områder for biologisk mangfold)	4	-	10 960	-	2	4 761

I 2025 ble indikatoren utvidet til å inkludere vesentlige lokasjoner, og derfor er sammenligbare data fra 2024 ikke tilgjengelige. Reduksjonen i totalt antall anlegg i verneområder er hovedsakelig knyttet til salg av anlegg i porteføljen. Økningen i antall anlegg og tilhørende hektar for kategorier som 'nær verneområder' og 'nær Key Biodiversity Area' skyldes i hovedsak forbedret datakvalitet og bruk av GIS projektering.

Miljøhendelser	2025	2024
Alvorlige miljøhendelser	1	-

I 2025 ble det rapportert en alvorlig hendelse knyttet til feilaktig avfallshåndtering hos Statkraft Chile. Hendelsen er undersøkt og håndtert. For ytterligere detaljer, se Tiltak relatert til bestemt prosjekter og anlegg under Mål, tiltak og resultater.

Rapporteringspinsipper

Indikatorere for biologisk mangfold og økosystemer omfatter 100 prosent for selskaper under Statkrafts operasjonelle kontroll og etter eierandel for felleskontrollerte driftsordninger.

Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann

Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann er relatert til Statkrafts nye energiprosjekter, og inkluderer de selskapsspesifikke indikatorene arealbruksendring for verneområder, Key Bodiversity Areas, naturarealer og modifiserte arealer. Arealbruksendring, MW kapasitet og antall nye vannkraftverk med magasin telles det året prosjektet tar endelig investeringsbeslutning. Arealbruksendring fra oppgraderinger, vedlikehold og re-design av eksisterende anlegg er ikke inkludert i rapporteringen.

Verneområder refererer til områder som er beskyttet under nasjonale jurisdiksjoner. Key Biodiversity Areas (KBA) er globale KBA-er; områder som opfyller ett eller flere av 11 kriterier i den globale standarden for identifisering av KBA-er. Naturarealer definerer Statkraft som et habitat eller økosystem som i stor grad ligner - når det gjelder artssammensetning, struktur og økologisk funksjon - et habitat som finnes eller ville blitt funnet i et gitt område uten større menneskelig påvirkning. Endret mark definerer Statkraft som et habitat eller økosystem hvor menneskelig aktivitet har vesentlig endret områdets primære økologiske funksjoner og artssammensetning til økosystemer dominert av jordbruk, byutvikling og annen industriell aktivitet.

Ved beregning av arealbruksendring for naturarealer og/eller endret mark inkluderer dette arealer som prosjektet bruker midlertidig og permanent for nyutbyggingen, slik som byggeplasser, midlertidige adkomstveier, midlertidige lagrings- og massehåndteringsområder, permanente veier, kontor, parkeringsområder, turbinfundamenter, solcellepaneler, område for batterilagringssystem (BESS), fysisk infrastruktur relatert til vannkraft og tilleggsområder brukt til oppdemmingsformål. For kraftledninger inkluderer beregnet areal kraftgaten. For nettstabiliseringsprosjekter estimeres MW utviklet kapasitet basert på planlagt CapEx for prosjektet.

Anlegg eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold

Områder med sårbart biologisk mangfold er definert som verneområder og Key Biodiversity Area (BirdLife International & IUCN) i ESRS standarden for biologisk mangfold. Anlegg innenfor de teknologiene eller aktivitetene som ble identifisert til å kunne påvirke biologisk mangfold i dobbelt vesentlighetsanalysen er inkludert. Dette er dermed et bredere omfang enn vesentlige lokasjoner. Tidspunktet for etablering av områder med sårbart biologisk mangfold er en viktig faktor for å bestemme om et eksisterende anlegg har en negativ påvirkning på området. Denne forutsetningen legger til grunn at verneområder og Key Biodiversity Areas etableres i områder med betydelige naturverdier. Dersom et eksisterende anlegg hadde hatt en betydelig negativ påvirkning på området så ville det ikke ha blitt etablert som verneområde eller Key Biodiversity Area.

Viktige forutsetninger for indikatoren og tilhørende tall:

- Områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon) etablert to år eller mer etter etableringen av anlegget vil ikke bli inkludert.
- Anlegg med geografisk overlapp med områder med sårbar biologisk mangfold rapporteres "i"
- Anlegg med et område med sårbar biologisk mangfold mellom 0 og 100 meter fra tillatelsesområdet eller et av våre vannmagasiner.
- For å beregne størrelsen på området, er størrelsen i tillatelses- eller konsesjonsområdet brukt, eller i tilfellet av vannkraft hvor Statkraft bruker den totale overflaten av vannmagasinet.

Et anlegg kan bli telt to ganger hvis det ligger i eller i nærheten av et verneområde som også er et Key Biodiversity Area.

Miljøhendelser

Alvorlige miljøhendelser er en selskapsspesikk indikator definert i Statkraft som en rapportert hendelse som har resultert i, eller sannsynligvis vil resultere i, betydelige negative effekter på miljøet. Hovedprosessen for rapportering av hendelser er innsamling gjennom rapporteringssystemet for hendelser.

Vesentlige lokasjoner Land	Navn på lokasjon	Økosystemets tilstand	Berørte områder med sårbart biologisk mangfold[2]
Vannkraft			
Albania	Devoll	Middels	
Brasil	Monjolinho	Middels	Votouro/Kandoia IA
Chile	Los Lagos	Middels	
	Rucatayo	Middels	
Tyskland	Erzhausen	Veldig lav	
Norge	Alta	Veldig høy	
	Aura	Høy	
	Bjølvo	Høy	
	Folgefonn	Høy	
	Folgefonn (Langvatn)	Høy	
	Grytten	Høy	
	Høyanger	Høy	
	Innsett	Veldig høy	
	Jostedal & Leirdøla	Veldig høy	
	Kobbelv	Veldig høy	
	Mår	Høy	
	Nea & Nidelv	Høy	
	Nore	Høy	
	Rana	Høy	
	Røssåga	Veldig høy	
	SySima	Høy	
	LangSima	Høy	
	Svartisen	Veldig høy	
	Tokke	Veldig høy	
	Trollheim	Høy	
	Tyssefaldene	Høy	
	Ulla-Førre	Høy	
	Vikfalli	Høy	
Peru	Cheves	Lav	
	Yaupi	Høy	

Vesentlige lokasjoner Land	Navn på lokasjon	Økosystemets tilstand	Berørte områder med sårbart biologisk mangfold[2]
Sverige	Gideälven	Høy	
	Indalsälven	Veldig høy	
	Lagan	Middels	
	Ljungan	Middels	
	Skellefteälven	Middels	
	Umeälven	Middels	
	Ångermanälven	Veldig høy	
Storbritannia	Rheidol	Lav	
Vindkraft			
Brasil	Boqueirão	Høy	
	Jerusalem	Høy	
	Ventos de Santa Eugênia	Høy	
	Palmares	Middels	
	Sao Fernando I	Middels	
	Sao Fernando II	Middels	
	Sao Fernando IV	Middels	
	BMC Wind	Middels	
	Ventos da Lagoa	Middels	
	Ventos Do Litoral	Veldig lav	
	Ventos do Sul	Veldig lav	
	Ventos dos Indios	Lav	
Chile	Torsa	Lav	
Tyskland	Würzburg	Middels	Hoveddalskråninger mellom Gambach og Veitshöchheim SAC, løvskog rundt Würzburg SAC, Odenwald og Bauland Hardheim SAC, LSG innenfor den bayerske Odenwald naturpark (tidligere vernet sone) LPA, Erfatal LPA
Norge	Smøla	Høy	
	Storheia	Veldig høy	
Spania	Aerosur	Middels	Los Alcornocales SPA, Los Alcornocales naturpark
	Galicia Vento	Lav	
	Montes de Cierzo	Lav	
	Páramo de Poza	Middels	
	Ribera de Navarra	Middels	

[1] Økosystemets tilstand er hovedsakelig drevet av to underindikatorer, økosystemenes intakthet og Forest Landscape Integrity Index (FLII). Høy og svært høy score i tabellen indikerer et område i relativt god tilstand basert på økosystemets intakthet og Forest Landscape Integrity Index, mens score på lav og svært lav indikerer et område i relativt dårlig tilstand basert på økosystemets intakthet og Forest Landscape Integrity Index. [2]Denne kolonnen bygger på de samme forutsetningene som rapporteringsprinsipper for tabellen "Anlegg eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)". Områdene som er listet opp i tabellen over er i hovedsak verneområder, med unntak av ett Key Biodiversity Area (KBA) som er angitt med KBA i parentes etter navnet.

Vesentlige lokasjoner

Land	Navn på lokasjon	Økosystemets tilstand	Berørte områder med sårbart biologisk mangfold[2]
Sverige	Mörttjärnberget	Middels	Jämtgaveln naturreservat, Jämtgaveln SPA, Jämtgaveln SAC, Jämtgaveln Natura2000 SPA, Jämtgaveln Natura2000 SCI
	Ögonfägnaden	Middels	
Solenergi			
India	Nellai	Veldig lav	
Irland	Clonfad	Lav	
Storbritannia	Soay (Thornton)	Veldig høy	
Peru	Lupi	Veldig høy	
Spania	Talayuela II	Lav	Cañada del Venero SAC, Lav Tietar-elven og La Vera-dalen, Reservoarfeltet Arañuelo-Valdecañas (KBA)
Gassfyrt kraft			
Tyskland	Emden gas	Veldig lav	
	Knapsack I	Veldig lav	
	Knapsack II	Veldig lav	
	Landesbergen	Lav	
Vannkraft (Skagerak)			
Norge	Arendalsvassdraget	Økologisk tilstand og økologisk potensial fra dårlig, moderat, god til svært god for magasiner og tilknyttede elvestrekninger mellom magasinene	Fugldalen naturreservat, Lytingsdalen naturreservat, Storsteinfjell naturreservat
	Bægnavassdraget		Helin plantepark (vern av flora)
	Hjartdøla		Brattefjell-Vindeggen landskapsvernområde, Flottin fuglefredingsområde
	Numedalsvassdraget		
	Skienvassdraget		
	Sundbarms		Brattefjell-Vindeggen landskapsvernområde, Slettemås naturminne

Statkraft har identifisert 76 vesentlige lokasjoner basert på metodikken som er forklart i rapporteringsprinsipper. De viktigste risikodriverne i Europa er et stort antall verneområder i og i nærheten av våre lokasjoner, mens utenfor Europa er risikoen hovedsakelig drevet av potensiell tilstedeværelse av globalt truede arter.

Rapporteringspinsipper

Vesentlige lokasjoner

Statkrafts DVA er utført på et teknologi-nivå og konkluderer med at biologisk mangfold er vesentlig for våre egne driftsaktiviteter. Biologisk mangfold er stedsspesifikt, og vi har derfor utført en detaljert risikoscreening for å identifisere vesentlige lokasjoner. Tilnærmingen er basert på tre hovedkriterier:

1. Teknologispesifikk: Basert på konklusjonene fra DVA har vi begrenset utvalget av lokasjoner innenfor de teknologier med potensiell eller faktiske påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer; sol-, vind- og vannkraft, biomasse og gasskraft.
2. Størrelse på lokasjon basert på MW-kapasitet: vi har begrenset lokasjoner som anses som vesentlige til de lokasjoner med en produksjonskapasitet på eller over 50 MW, og for de teknologiene identifisert ovenfor.
3. Risikoeksponering med hensyn til biologisk mangfold: Basert på risikoscreening av porteføljen, har vi begrenset vesentlige lokasjoner til de lokasjoner hvor biologisk mangfold risiko er screenet som svært høy eller høy risikoeksponering jamfør Biodiversity Risk Screening Kit (BRiSK) utviklet av The Biodiversity Consultancy.

Indikatorene for økosystemtilstand er komponenter i denne risikoscreeningen, men er spesifikt oppført i tabellen for å indikere lokal økologisk status

Statkraft har definert en «lokasjon» som konsesjons- eller tillatelsesområde for de fleste teknologier, mens for vannkraft refererer en lokasjon til en eller flere kraftverkstasjoner og magasiner i et nedbørsfelt eller regulert område. Vesentlige lokasjoner i leverandørkjeden er ikke inkludert.

Risiko-screeningen viser ikke faktisk eller påvist påvirkning på biologisk mangfold. Metoden gjør kun en screening av risiko for biologisk mangfold basert på lokal kontekst. For aktiviteter som påvirker biologisk mangfold, refererer Statkraft til teknologi (som for eksempel vannkraft). Lokasjoner innenfor samme teknologi vil i stor grad ha de samme vesentlige påvirkningene på biologisk mangfold, se tabell utfall av vesentlighetsanalysen i Generelle opplysninger.

BRiSK screener den geografiske utbredelsen ved hver lokasjon for risikoeksponering for biologisk mangfold ved å bruke globale datasett i GIS for biologisk mangfold og landdekke, med en rekke kriterier og terskler for å bestemme risikoeksponeringen. Dataene som brukes til screening inkluderer kart over verneområder, kart over Key Biodiversity areas, kart med potensiell tilstedeværelse av globalt truede arter, STAR-beregning i henhold til Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT), naturområder og terrestrisk tilkobling. Resultatene er oppsummert i en indikator for biologisk mangfold, som er det resultatet vi bruker som det tredje kriteriumet i klassifiseringen av vesentlige lokasjoner.

For lokasjoner fra Skagerrak har vi brukt de samme kriteriene for de første to kriteriene. For risiko-screening mht biologisk mangfold (e.g. kriterium 3), har vi basert vurderingen på overlapp og nærhet til verneområder og Key Biodiversity Areas.

Det er liten eller ingen definisjon gitt for vesentlige lokasjoner i ESRS-standardene. Vi vil gjennomgå forutsetningene og tilnærmingen når de reviderte ESRS standardene blir endelig vedtatt.

Økologisk kompensasjon

Plassering	Byggefase / Driftsfase	Lovpålagt	Mål for kompensasjon	Habitater som skal kompenseres	Planlagt økologisk kompensasjon	Plassering av planlagt kompensasjon	Ytelsesindikator	Direkte og indirekte kostnader ved implementering
Swansea (Wales)	Konstruksjon	Ja	Netto positiv påvirkning	Skog, kratt og gressletter	Areal på 1,83 ha	Innenfor prosjektets område	Foreløpig ikke bestemt	Foreløpig ikke bestemt
Thornton (England)	Konstruksjon	Ja	Netto positiv påvirkning	Skog, buskmark, gressletter og annet	Areal på 114,81 ha, og ytterligere 4,1 km hekk med 559 foreslåtte stedegne arter for hekk	Innenfor prosjektets område	Foreløpig ikke bestemt	Foreløpig ikke bestemt
Necton (England)	Konstruksjon	Ja	Netto positiv påvirkning	Dyrkbar mark, mindre fjerning av hekk og forstyrrelse av eksisterende jordbruksareal	Etablering av krattvegetasjon, planting av stedegne trær og busker (1,77 ha), samt beplanting av ny hekk som en del av landskapstiltakene.	Innenfor Greener Grid Park-området, inkluderer prosjektområde, det sørlige område for avbøtende tiltak, beplantning rundt området og midlertidig benyttede arealer for tilkomst og infrastruktur.	Vellykket etablering av omtrent 12 700 m^2 med krattvegetasjon og rundt 5 000 m^2 med tre- og buskplanting, der reetablerte hekker danner et sammenhengende stedegent vegetasjonsdekke for naturhabitat, landskapsintegrering og visuell skjerming innen 5-15 år	Foreløpig ikke bestemt
Coylton BESS (England)	Konstruksjon	Ja	Netto positiv påvirkning	Landskap i landlige omgivelser, med jordbruk og lokale område med tredekke	Gjeninnføring av stedegne trær, blandede hekker, eng med stedegne villblomster. Beplanting langs yttergrensene til BESS-anlegget vil gradvis myke opp innsyn til det planlagt tiltaket over tid. Tomten er totalt 6,7 hektar, og det planlegges tiltak rundt anleggsgrensen; 0,76 hektar er avsatt til biologisk mangfold.	Beplanting langs områdegrensene til BESS-anlegget	Foreløpig ikke bestemt	Foreløpig ikke bestemt
Zerbst (Tyskland)	Drift	Ja	Netto null tap	Gressletter og annet	2 hekkerader over 2,5 km og 3 meter i bredde, dobbeltrads buskvekster for å avgrense solparken mot vest, sør og øst. Total lengde på 2,100 meter. Mot nord seks rader med hekk av små trær som er 10 meter brede med en total lengde på 415 meter. I tillegg en frukthageallé	Innenfor prosjektets område	Vellykket etablering av omtrent 2,5 km med hekk	Nåværende anslag for noen av tiltakene er på om lag 1,35 millioner kroner.

I 2025 var alle pågående prosjekter med økologisk kompensasjon i Statkraft lovpålagt. De pågående prosjektene med pålagt økologisk kompensasjon har ikke ferdigstilt det detaljerte økologisk kompensasjonsprogrammet med de lokale myndighetene ennå. Informasjonen som oppgis ovenfor, gjenspeiler status for utviklingsarbeidet. Enkelte elementer slik som ytelsesindikatorer og totale kostnader ved implementering er ikke fullstendig ferdigstilt. I 2025 økte Statkraft antallet pågående prosjekter med økologisk kompensasjon med to nye prosjekter: Coylton BESS og Necton.

Rapporteringsprinsipper

Økologisk kompensasjon

Statkraft definerer økologisk kompensasjon som kompensasjonsprogrammer på prosjektnivå hvor prosjektet har en forpliktelse til netto null tap eller nettopositiv påvirkning i tråd med god internasjonal praksis for økologisk kompensasjon. Forpliktelsen til netto null tap eller netto positiv påvirkning kan være enten lovpålagt eller frivillig. Per 2025 er det tre jurisdiksjoner i Statkrafts porteføljе med lovpålagte forpliktelser om netto null tap eller netto gevinst av naturmangfold: Wales, England og Tyskland.

Statkraft inkluderer prosjekter i både bygge- og driftsfasen når det gjelder planlagte eller implementerte tiltak for økologisk kompensasjon. Rapporteringen inkluderer tilgjengelig informasjon etter beste evne på det gitte rapporteringstidspunktet, men kan ha noen mangler.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Det globale forbruket av ressurser skjer i et tempo og omfang som ikke er bærekraftig. I perioden 2022 til 2050 anslås det at energiomstillingen alene vil kreve produksjon av 6,5 milliarder tonn sluttbruksmaterialer. Målet med en sirkulær økonomi er å bevare verdien av materialer og produkter så lenge som mulig[1]. Dette reduserer etterspørselen etter naturressurser, forsterker økonomisk effektivitet og reduserer risiko knyttet til ressursavhengighet.

Statkraft anerkjenner vår rolle i overgangen til en sirkulær økonomi, og har som mål å være en sirkulær virksomhet innen 2050. I 2025 har vi forbedret metodene for å måle vårt ressursfotavtrykk. Vi vil fortsette arbeidet med å styrke datakvaliteten i 2026, slik at vi kan sette meningsfulle og handlingsrettede mål.

[1] https://www.energy-transitions.org/new-report-scale-up-of-critical-materials-and-resources-required-for-energy-transition/

Ressursbruk og sirkulær økonomi er et vesentlig tema for Statkraft grunnet ressursintensiteten ved bygging og oppgradering av energikraftverk. Statkraft forventer en økning i avfallsgenerering i fremtiden på grunn av økt byggeaktivitet i tråd med planlagt vekst, samt flere anlegg som når sin forventede levetid, hvor begge deler resulterer i betydelige mengder avfall.

Den grønne omstillingen bidrar til økt etterspørsel etter materialer. Dette, samt geopolitiske spenninger, utgjør en risiko for Statkraft og kan føre til potensielle forstyrrelser i leverandørkjeden, økte kostnader og reduserte inntektsstrømmer.

For å minimere risiko knyttet til kritiske materialer vil Statkraft gjennomgå material- og designvalg, samt tilnærminger som muliggjør gjenbruk, resirkulering og gjenvinning. Effektiv bruk av ressurser er en mulighet Statkraft ønsker å aktivt forfølge gjennom tette samarbeid med aktører i vår leverandørkjede, samt gjennom samarbeid med bransjeforeninger.

Påvirkning	Risiko og muligheter
Inngående ressurser	
N Bruk av primære og ikke-fornybare materialer ved bygging og oppgradering av kraftverk	R Tilgjengelighet og pris på materialer
Avfall	
N Avfall generert gjennom hele livssyklusen	

P=Positiv påvirning N=Negativ påvirkning M=Mulighet R=Risiko

Policyer

Statkraft etterstreber å bruke en sirkulær tankegang, inkludert å benytte et livsløpsperspektiv og fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og resirkulering, som beskrevet i Statkrafts leveregler og godkjent av styret. Statkrafts leveregler fastslår at selskapet skal opptre i samsvar med relevante internasjonale konvensjoner, rammeverk og retningslinjer etablert av internasjonale organisasjoner. Dette inkluderer blant annet veiledninger og rammeverk fra FN og Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD). Statkraft er også medlem av FNs Global Compact.

Statkrafts leveregler for leverandører oppfordrer våre leverandører til å anvende et sirkulærøkonomisk tankesett i sin virksomhet, inkludert å ta i bruk et livsløpsperspektiv og å fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og resirkulering.

Andre overordnede retningslinjer som addresserer prinsipper for sirkularitet og avfallshåndtering er omtalt i Statkrafts bærekraftspolicy, og er presentert i tabellen nedenfor.

Sirkulær økonomi og reduksjon av ressursbruk henger tett sammen med reduksjon av klimagassutslipp. For mer informasjon om policyer knyttet til klimagassutslipp og forventninger vi setter til våre leverandører, se E1 Klimaendringer.

Statkrafts policyer dekker alle vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, som vurdert i vår vesentlighetsanalyse. Negative påvirkninger knyttet til avfall som genereres og bruken av primære og ikke-fornybare materialer dekkes av vår policy for anvendelse av avfallshierarkiet, som prioriterer forebygging, gjenbruk, materialgjenvinning og energigjenvinning fremfor deponering. Prinsipper for sirkulær økonomi og avfallshierarkiet er integrert i våre retningslinjer blant annet for å redusere risiko knyttet til materialtilgang og prissvingninger, ved å redusere avhengigheten av primære produkter og materialer. Statkraft har ikke en spesifikk policy for å fullstendig gå bort fra bruk av primære ressurser, eller en policy for å øke bruken av resirkulerte materialer.

Sentrale formål og krav i policyer til prosjekter og anlegg

Sirkularitet og avfallshåndtering	Statkraft vil integrere prinsipper for sirkulærøkonomi og anvende avfallshierarkiet for å optimalisere ressursbruk, forlenge anleggenes levetid og fremme gjenbruk, materialgjenvinning og energigjenvinning av materialer og avfall.
Sirkularitet og avfallshåndtering	Statkraft vil ikke sende vindturbinblader til deponi.

Mål, tiltak og resultater

Statkrafts reviderte bærekraftstrategi inkluderer et veikart for klima og sirkularitet som beskriver tiltak og mål for å realisere ambisjonen om å bli en sirkulær virksomhet innen 2050. Hensikten med veikartet er å standardisere Statkrafts tilnærming til håndtering av ressursbruk og integrere prinsipper for sirkulærøkonomi i hvordan vi håndterer livssyklusen til våre anlegg. Veikartet omfatter nye utviklingsprosjekter, anlegg i drift og vår leverandørkjede, og gjelder for alle enheter underlagt TSW.

I 2025 har vi arbeidet med å øke bevisstheten og videre modne Statkrafts arbeid knyttet til sirkularitet på tvers av selskapet, inkludert følgende tiltak:

- Etablert interne rapporteringsprosesser for å følge opp fremdrift mot målet om at ingen vindturbinblader skal sendes til deponi. For eksempel, i vårt oppgraderingsprosjekt Montes del Cierzo ble ingen komponenter fra 44 vindturbiner som inneholder komposittmaterialer - inkludert turbinblader - sendt til deponi eller forbrenning.
- Utviklet interne veiledninger og anbefalinger for håndtering av vindtubinblader ved endt levetid.
- Initiert et pilotprosjekt med Gjenkraft, en norsk oppstartsbedrift som resirkulerer vindturbinblader. Piloten omfatter transport, kapping og resirkulering av to blader fra Smøla vindkraftverk.
- Deltatt i IEA Wind Task 45 for å utvikle “beste praksis” for resirkulering av vindturbinblader for bransjen.
- Videreutviklet strategiske partnerskap gjennom vår minoritetsinvestering i RenerCycle, en spansk leverandør av industrielle og teknologiske løsninger som fremmer sirkularitet i vindkraftsektoren.
- Bidratt til å utvikle beste praksis for bærekraftskriterier for energiselskapers leverandører gjennom samarbeidsarenaen Fornybar Norge.
- Gjenbrukt store steiner, som ble gravd fram under byggingen av Zerbst sol- og batterilagringsanlegg, ved å etablere petracuniculum: steinrike habitater for reptiler, amfibier og andre smådyr.
- Inngått samarbeid med La Hormiga Verde for resirkulering av solcellepaneler i Spania, og sikre at materialer bli gjenvunnet og reintrodusert i verdikjeden.

Statkraft har satt målbare resultartorienterte mål knyttet til avfallshåndtering som støtter policyen om å håndtere avfall fra prosjekter og anlegg i tråd med prinsippene i avfallshierarkiet. Disse målene er ikke lovpålagte. Statkraft har ennå ikke definert referanseverdier og basisår knyttet til målene. Ikke alle berørte interessenter har vært direkte involvert i å definere mål og tiltak.

Statkraft har ennå ikke satt målbare resultatorienterte mål knyttet til ressursinnstrømning, reduksjon av primære råvarer, bærekraftig innkjøp og bruk av fornybare ressurser, sirkulært produktdesign, sirkulær materialbruk eller forberedelse av avfall for avfallshåndtering. Det er utfordrende å sette relevante mål med høy kvalitet uten et tilstrekkelig datagrunnlag og et definert baseår. Arbeidet med forbedringer er imidlertid godt i gang og vil fortsette de neste årene. For eksempel etablerte vi i 2025 prosesser for rapportering av ressursinnstrømning. Selv om tallene i stor grad baserer seg på estimater, er dette et viktig steg for å kunne følge effekten av våre tiltak og utforme mål knyttet til ressursinnstrømning.

I tillegg til arbeidet med ressursinnstrømning har Statkraft fortsatt å videreutvikle metodikken for å definere nøkkelmaterialer i vår virksomhet. Innen 2027 vil Statkraft sette mål for utvalgte nøkkelmaterialer og -komponenter i alle prosjekter.

Tiltak og mål relatert til sirkularitet

Sentrale tilak

Innen utgangen av 2025
- Vurdere lokale avfallshåndterings- og gjenvinningsløsninger for vindturbinrblader, inkludert kost-nytte-analyser, og etablere relevante samarbeid og avtaler med andre aktører.
- Implementere verktøy og krav for rapportering og håndtering av vindturbinblader.

Innen utgangen av 2026
- Vurdere alternativer for revaluering av avfall lokalt, inkludert tjenester for avfallskartlegging.
- Vurdere alternative løsninger med "lavt fotavtrykk" for viktig utstyr/kategorier.
- Teste insentiver på utvalgte leverandører knyttet til nøkkelmaterialer, utslipp og avfall.

Mål

Målbare og resultatorienterte mål
- Fra 2025: Ingen vindturbinblader skal sendes til deponi.
- Innen 2030: Minst 80 prosent av ikke-farlig avfall fra byggeprosjekter er omdirigert fra deponi[1].
- Innen 2040: Minst 90 prosent av total avfallsmengde fra byggeprosjekter er omdirigert fra deponi[1].

Andre mål
- Fra 2050: Statkraft er en sirkulær virksomhet.

[1] Prosentandel av avfall beregnet basert på tonn av avfall.

Statkraft har ressurser både på konsernnivå og i hver forretningsenhet som arbeider med sirkulær økonomi. Implementering av sentrale tiltak kan kreve ytterligere ressurser, og vi vil vurdere ressursbehov og andre forutsetninger som er kritiske for implementering fremover.

Statkraft rapporterer fremdrift mot de definerte målbare og resultatorienterte målene. Etter hvert som våre vindkraftverk modnes, forventer vi en økning i aktiviteter knyttet til avfallshåndtering av turbinblader i årene som kommer. Derfor har vi forbedret overvåkningen av blader, spesielt med tanke på slutten av levetiden. Dette er et viktig steg for å sikre at vi oppfyller vårt mål om at ingen vindturbinblader skal sendes til deponi. I 2025 ble ingen blader sendt til deponi. Statkraft vurderer måloppnåelse knyttet til avfall fra byggeplasser som omdirigeres fra deponi ved å bruke måltall for avfall per behandlings- og deponeringsmetode. I 2025 ble 77,7 prosent av ikke-farlig avfall fra anlegg under konstruksjon omdirigert fra deponi, noe som er over vårt mål for 2030. Tilsvarende ble 76,1 prosent av det totale avfallet fra anlegg under konstuksjon omdirigert fra deponi, beregnet ved å dele summen av avfall fra anlegg under konstruksjon for alle behandlingsmetoder, untatt deponering, på den totale mengden generert avfall fra anlegg under konstruksjon.

Effektiviteten til policyer og fremdrift for implementering av det nye veikartet for klima og sirkularitet vil bli overvåket gjennom å følge utviklingen knyttet til mål og indikatorer, og diskutere status på sentrale tiltak i regelmessige resultatgjennomganger med hvert forretningsområde. Styret og konsernledelsen mottar regelmessige statusoppdateringer.

Avfall per behandlingsmetode

Tonn	Anlegg i drift		Anlegg under konstruksjon		Total		2025	2024
Total mengde avfall generert	**61 141**		**7 895**		**69 036**		**73 254**	
Total mengde farlig avfall	**28 951**	**47,4 %**	**536**	**6,8 %**	**29 487**	**42,7 %**	**30 219**	**41,3 %**
Farlig avfall omdirigert fra sluttbehandling	**438**	**1,5 %**	**233**	**43,4 %**	**671**	**2,3 %**	**337**	**1,1 %**
Grunnet forberedelse til gjenbruk	61	14,0 %	3	1,2 %	64	9,6 %	12	3,5 %
Grunnet resirkulering av materialer	191	43,5 %	19	8,2 %	210	31,3 %	194	57,4 %
Grunnet annen gjenvinning	186	42,4 %	211	90,5 %	397	59,1 %	132	39,0 %
Farlig avfall sendt til sluttbehandling	**28 513**	**98,5 %**	**304**	**56,6 %**	**28 816**	**97,7 %**	**29 882**	**98,9 %**
Ved forbrenning	187	0,7 %	19	6,4 %	207	0,7 %	237	0,8 %
Ved deponering	26 772	93,9 %	251	82,6 %	27 023	93,8 %	28 755	96,2 %
Ved annen sluttbehandling	1 553	5,4 %	34	11,0 %	1 587	5,5 %	890	3,0 %
Total mengde ikke-farlig avfall	**32 190**	**52,6 %**	**7 359**	**93,2 %**	**39 549**	**57,3 %**	**43 035**	**58,7 %**
Ikke-farlig avfall omdirigert fra sluttbehandling	**4 570**	**14,2 %**	**4 746**	**64,5 %**	**9 316**	**23,6 %**	**7 136**	**16,6 %**
Grunnet forberedelse til gjenbruk	1 919	42,0 %	13	0,3 %	1 932	20,7 %	3 577	50,1 %
Grunnet resirkulering av materialer	1 345	29,4 %	1 454	30,6 %	2 800	30,1 %	2 731	38,3 %
Grunnet annen gjenvinning	1 306	28,6 %	3 279	69,1 %	4 585	49,2 %	828	11,6 %
Ikke-farlig avfall sendt til sluttbehandling	**27 620**	**85,8 %**	**2 613**	**35,5 %**	**30 233**	**76,4 %**	**35 899**	**83,4 %**
Ved forbrenning	1 035	3,7 %	532	20,4 %	1 568	5,2 %	1 104	3,1 %
Ved deponering	25 923	93,9 %	1 638	62,7 %	27 561	91,2 %	34 114	95,0 %
Ved annen sluttbehandling	661	2,4 %	442	16,9 %	1 104	3,7 %	681	1,9 %
Total mengde ikke-resirkulert avfall	**59 604**	**97,5 %**	**6 422**	**81,3 %**	**66 026**	**95,6 %**	**70 330**	**96,0 %**

Det er en mindre reduksjon i den totale avfallsmengden generert fra 2024 til 2025, hovedsakelig som følge av salget av fjernvarmevirksomheten vår i Norge og Sverige. Det ikke-farlige avfallet stammer primært fra fjernvarmedrift (66,4 prosent) og byggeaktivitet (18,6 prosent). Hoveddelen av Statkrafts farlige avfall kommer fra driftsaktiva, særlig biomassekraftverk (73,8 prosent), som genererer farlig avfall fra forbrenning av husholdningsavfall og biomasse, samt fjernvarmeanlegg (21,7 prosent), som genererer filterstøv, filterkaker og bioaske.

Rapporteringsprinsipper

Avfall per behandlingsmetode

Statkraft baserer seg på avfallsrapporter, mottatt fra avfallshåndteringsleverandører, for å kategorisere avfall etter behandlings- og håndteringsmetode. I 2024 arbeidet Statkraft med å standardisere prosessen for innsamling av avfallsdata på tvers av organisasjonen. Det har blitt gjort estimater der denne informasjonen ikke var tilgjengelig. Listen over avfall, i henhold til artikkel 1(a) i direktiv 75/442/EEC, ble brukt til å kategorisere avfallet som farlig eller ikke-farlig. Antakelser om behandlingsmetoder i ulike land er basert på nasjonale statistiske databaser og historiske avfallsdata fra konsernet.

Statkraft sine anlegg i drift, med unntak av fjernvarme- og biomasseanlegg, produserer relativt små mengder avfall. Majoriteten av avfallet kommer fra bygge- og renoveringsprosjekter, som går under kategori 17 Bygge- og rivingsavfall i listen over avfallstyper nevnt i artikkel 7 i direktiv 2008/98/EC.

I forhold til bygge- og ombygginsprosjekter er avfallskategoriene hovedsakelig metall, tre, plast og betongrester.

Statkraft produserer ikke radioaktivt avfall.

Avfallshåndtering av vindturbinblader		
Tonn		2025
Blader sendt til forberedelse til gjenbruk	-	— %
Blader sendt til resirkulering	329	100 %
Blader sendt til annen gjenvinning	-	— %
Blader sendt til forbrenning	-	— %
Blader sendt til deponering	-	— %
Blader sendt til midlertidig lagring (ved slutten av rapporteringsperioden)	81	

I 2025 ble 329 tonn turbinblader sendt til resirkulering, drevet av demontering av blader gjennomført som en del av et oppgraderingsprosjekt i Spania.

Ressursinnstrømning		
Tonn		2025
Samlet totalvekt av produkter og tekniske og biologiske materialer	1 195 757	100 %
Bærekraftig innkjøpte biologiske materialer	132 010	37,5 %
Sekundære produkter og materialer	-	— %

I 2025 var den estimerte mengden ressursinnstrømning 1196 kilotonn. Hoveddelen av Statkrafts ressursinnstrømning er knyttet til materialer som brukes i forbrenningsprosesser for kraftproduksjon. De dominerende materialene er betong og steinmasser brukt i fundamenteringsarbeid, samt stål brukt i konstruksjonsinfrastruktur. Andre innstrømninger er primært knyttet til forbrenning av brensler i våre gass-, biomasse- og fjernvarmeanlegg. Noen kritiske råmaterialer inngår også i innstrømningene, særlig relatert til solkraft og batterilagringssystemer (BESS). Statkraft har per i dag ikke en pålitelig metode for å måle eller estimere mengden sekundære produkter og materialer, og derfor er det rapporterte tallet 0 for 2025. Statkraft rapporterer ikke sammenlignbar informasjon om ressurstilførsel for 2024 på grunn av utilstrekkelig datagrunnlag.

Rapporteringsprinsipper

Avfallhåndtering av vindturbinblader

For å kategorisere avfallet fra vindturbinblader baserer Statkraft seg på avfallsoverføringsdokumenter og avfallsrapporter mottatt fra våre avfallshåndteringsleverandører. Der denne informasjonen ikke var tilgjengelig, er det gjort estimater. Alt avfall fra vindturbinblader anses som ikke-farlig avfall.

Blader ved årsslutt som er demontert eller falt av, men ennå ikke sendt til avfallsbehandling, registreres som blader midlertidig på lager.

Ressursinnstrømning

Ressursinnstrømning knyttet til prosjektaktiviteter estimeres basert på materialbruksfaktorer og prosjektdata.

For greenfield-prosjekter beregnes faktorene ved bruk av informasjon fra livsløpsanalyser (LCA), miljøvaredeklarasjoner (EPD) og litteraturstudier. De etableres i tonn materiale per MW, MWh eller MWs, avhengig av teknologi. Estimatene av ressursinnstrømning innebærer en relativt høy grad av måleusikkerhet, ettersom de samme generelle materialbruksfaktorene anvendes likt på alle prosjekter innen hver teknologi. De rapporterte tallene reflekterer ressursinnstrømning påløpt i rapporteringsåret og beregnes ved å fordele den totale innstrømningen for et helt prosjekt jevnt over forventet prosjektvarighet.

For andre prosjekter beregnes faktorene ved hjelp av mengdebeskrivelser fra Statkrafts egne prosjekter. De etableres i tonn materiale per millioner kroner. Porteføljen av slike prosjekter består primært av rehabiliteringsprosjekter innen vannkraft.

Ressursinnstrømning knyttet til brensler brukt i forbrenningsanlegg måles basert på leverandørfakturaer og måledata.

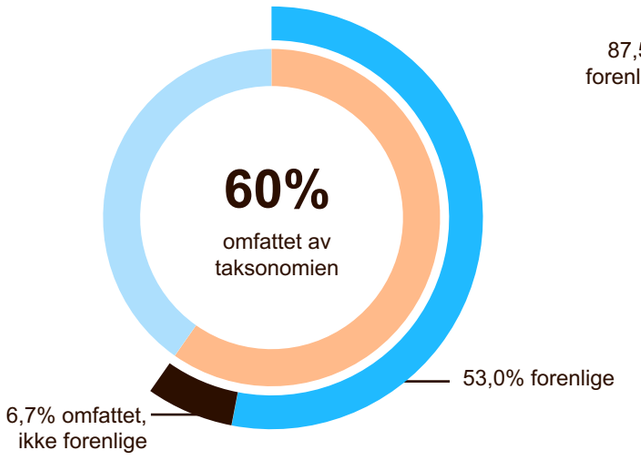
EU taksonomien

EU taksonomien er et klassifiseringssystem for miljømessig bærekraftige økonomiske aktiviteter. Den spiller en nøkkelrolle i å styre kapitalstrømmer mot aktiviteter som er avgjørende for å oppnå det grønne skiftet.

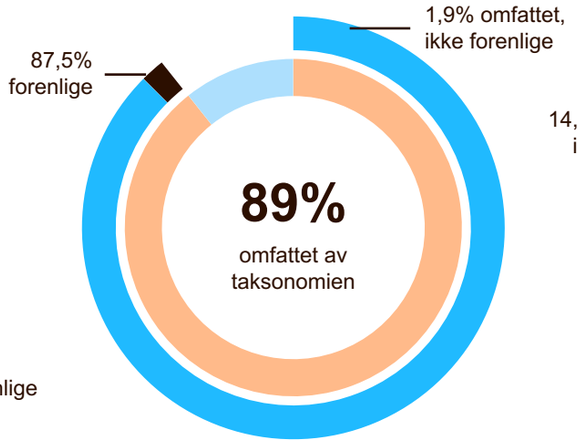
Ettersom Statkrafts portefølje i hovedsak består av fornybare energianlegg, er størstedelen av våre aktiviteter taksonomi-omfattet.

Statkraft rapporterer inntekter (omsetning), investeringer (CapEx) og driftkostnader (OpEx) vurdert som taksonomi-omfattet og taksonomi-forenlig i samsvar med EUs taksonomiforordning (2020/852) og tilhørende delegerte rettsakter.

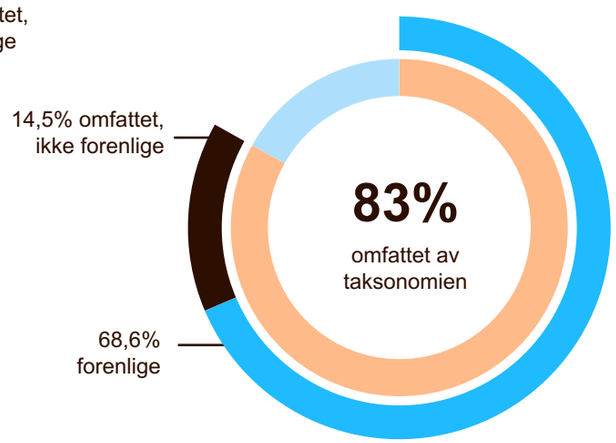
Omsetning



Investeringer (CapEx)



Driftskostnader (OpEx)



Økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien

Vannkraft **Solenergi** **Vindkraft** **Batteri** **Strømnett** **Biomasse** **Gasskraft**

Grunnlag for utarbeidelse

Taksonomi-rapporteringen er utarbeidet i samsvar med EUs taksonomiforordning (EU 2020/825) og tilhørende delegerte rettsakter.

Alle anlegg i datterselskaper og feller drift er vurdert for om de er omfattet av taksonomien. For anlegg under felles drift har Statkraft gjennomført vurdering av forenlighet for anlegg der vi er operatør. For anlegg som driftes av partnere, baserer vi oss på deres vurderinger. Rapporterte tall inkluderer felles drift i henhold til Statkrafts eierandel.

EU taksonomien er fortsatt under utvikling, og enkelte krav er åpne for tolkning. Statkraft følger tilgjengelige retningslinjer og fortsetter å videreutvikle tilnærmingen gjennom interne analyser og dialog med revisor og andre selskaper i bransjen.

Statkrafts taksonomi-omfattede aktiviteter

Statkraft har vurdert porteføljen mot de økonomiske aktivitetene definert i taksonomiforordningen. Alle våre omfattede aktiviteter, er omfattet i henholdt til the Climate Delegated Act eller the Complementary Delegated Acts. Disse aktivitetene bidrar til miljømålet om begrensning av klimaendringer (CCM).

I 2025 har Statkraft identifisert åtte økonomiske aktiviteter som utgjør grunnlaget for Statkrafts EU-taksonomi-rapportering:

- 4.1 Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi
- 4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft
- 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft
- 4.9 Transmisjon og distribusjon av elektrisitet
- 4.10 Lagring av elektrisitet
- 4.20 Samproduksjon av varme/kjøling og elektrisitet fra bioenergi
- 4.29 Elektrisitetsproduksjon fra fossilt gassformige brensler
- 7.4 Installasjon, vedlikehold og reperasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)

Reduksjonen i antall økonomiske aktiviteter, sammenlignet med tidligere år, skyldes primært salg av anlegg knyttet til fjernvarme.

Ikke-omfattede aktiviteter

Aktivitetene som er klassifisert som ikke-omfattet av taksonomien, er i hovedsak knyttet til segmentet Marked. I tillegg er de gjenværende fjernvarmeaktivitetene klassifisert som ikke-forenlig fra og med 2025.

Vudering av taksonomi-forenlighet

Statkrafts taksonomi-omfattede økonomiske aktiviteter er vurdert opp mot de tekniske screeningkriteriene som er angitt i EUs delegerte rettsakter. For at en aktivitet skal anses som forenlig med taksonomien, må den:

- Gi et betydelig bidrag til ett av de seks miljømålene
- Ikke medføre betydelig negativ innvirkning (DNSH) på de øvrige fem miljømålene
- Overholde minimumskrav til sosiale standarder

DNSH-kriteriene for klimatilpasning og biologisk mangfold gjelder for de fleste av Statkrafts økonomiske aktiviteter. For å sikre tydelighet og unngå gjentakelser, er disse kriteriene og Statkrafts forenlighet med dem beskrevet separat nedenfor.

DNSH relatert til klimatilpasning (DNSH 2)

DNSH-kriteriet som er knyttet til klimatilpasning krever en vurdering av aktiviteten i samsvar med vedlegg A til EU taksonomien. Dette kriteriet er generisk og gjelder for alle Statkrafts aktiviteter.

Klima- og værforhold, samt prognoser, er sentrale elementer i Statkrafts prosjektutvikling og produksjonsplanlegging. Vi forbedrer kontinuerlig våre prosesser for å identifisere, vurdere og overvåke fysisk klimarisiko, samt implementere avbøtende tiltak - både i prosjekter under utvikling og i anlegg i drift.

Statkraft gjennomfører innledende screening per teknologi for å identifisere de mest relevante fysiske risikoene for teknologi og geografisk område, basert på klimarelaterte farer som er listet i EU taksonomiens vedlegg A: Generiske kriterier for DNSH 2 til klimatilpasning (CCM), seksjon II. Vi vurderer også om andre potensielt relevante klimafaktorer er aktuelle. Anlegg med lignede klimarisikoprofiler grupperes basert på teknologi, geografi, størrelse og andre relevante aspekter. En klimarisikovurdering gjennomføres for ett representativt anlegg i gruppen, ved bruk av Network for Greening the Financial System (NGFS) sitt “Hot House”-scenario med 205 som tidshorisont. Statkraft anser gruppering av anlegg som en rimelig tilnærming, da variasjonene mellom risikoprofilene er små. Relevante tilpasningstiltak for å redusere fysisk klimarisiko identifiseres og beskrives.

Vi addresserer også fysisk klimarisiko som en del av konsernets risikoprosess. Se Strategi, forretningmodell og vesentlige forhold under Generelle opplysninger.

DNSH relatert til biologisk mangfold (DNSH 6)

DNSH-kriteriet knyttet til biologisk mangfold krever en vurdering av aktiviteten i samsvar med vedlegg D til EU taksonomien, som blant annet innebærer at screening og konsekvensutredninger gjennomføres i tråd med EIA-direktivet (direktiv 2011/92/EU). Dette kriteriet er generisk og gjelder for de fleste av Statkrafts aktiviteter, med unntak av aktivitet CCM 4.10. For prosjekter som kan påvirke verneområdet og deres bevaringsmål, skal relevante vurderinger følge artikkel 6.3 i habitatdirektivet (92/43/EØF) og fugledirektivet (2009/147/EF), og alle nødvendige avbøtende tiltak implementert,

Disse direktivene er innarbeidet i nasjonal lovgivning i Statkrafts europeiske markeder. I Norge gjelder tilsvarende krav under naturmangfoldloven og plan- og bygningsloven. Screening og vurderinger er derfor integrert i konsesjonsprosesser innenfor EØS, og gyldige konsesjoner bekrefter at disse forpliktelsene er oppfylt. Utenfor Europa sikrer Statkraft etterlevelse av gjeldende nasjonale lover eller internasjonale standarder, som IFC Performance Standards. Gjennom disse tiltakene ivaretar Statkraft biologisk mangfold og økosystemenes integritet på tvers av virksomheten.

4.1 Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter flere kraftverks om produserer elektrisitet ved bruk av solcelleteknologi (PV), noe som gjør at aktiviteten er omfattet av taksonomien og forenlig med kriteriene for betydelig bidrag.

DNSH 4: Sirkulær økonomi

Statkraft vurderer aktivt muligheter for å styrke sirkularitet i utstyr og komponenter, med fokus på høy holdbarhet og resirkulerbarhet. Prinsipper for sirkulær design vurderes i prosjektfasen for å forlenge levetiden til anlegg og til å redusere avfall. Vi erkjenner at resirkulering av solcellepaneler fortsatt er en utfordring for fornybarnæringen. For å adressere dette deltar Statkraft i bransjeinitiativer som har som mål å utvikle bedre løsninger for sluttbehandling av avfall. Basert på disse tiltakene anser Statkraft sine aktiviteter innen solcelleteknologi som forenlige med DNSH-kriteriet for sirkulær økonomi.

4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter flere vindparker på land som produserer elektrisitet fra vindkraft, noe som anses forenlig med kriteriene for betydelig bidrag.

DNSH 4: Sirkulær økonomi

Statkraft vurderer aktivt muligheter for å styrke sirkularitet i utstyr og komponenter, med fokus på høy holdbarhet og resirkulerbarhet. Prinsipper for sirkulær design vurderes i prosjektfasen for å forlenge levetiden til anlegg og til å redusere avfall. Vi erkjenner at resirkulering av vindturbiner fortsatt er en utfordring for fornybarnæringen. For å adressere dette deltar Statkraft i bransjeinitiativer som har som mål å utvikle bedre løsninger for sluttbehandling av avfall. Basert på disse tiltakene anser Statkraft vindkraftvirksomheten som forenlig med DNSH-kriteriet for sirkulær økonomi.

4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Den mest fremtredende aktiviteten i Statkrafts portefølje er kraftproduksjon fra vannkraft. I 2025 drifter Statkraft både magasinbaserte kraftverk og elvekraftverk, alle vurdert som omfattet under aktivitet 4.5.

Statkraft har vurdert vannkraftverkene opp mot kriteriene for elvekraftverk eller kriteriene for minimum effekttetthet. Flertallet av Statkrafts vannkraftverk oppfyller de nevnte kriteriene, noe som resulterer i forenlighet med betydelig bidrag. For enkelte anlegg kunne ikke nødvendig dokumentasjon innhentes; disse anleggene er derfor klassifisert som omfattet, men ikke forenlige.

DNSH 3: Vann

DNSH 3-kriteriene for vannkraft er direkte knyttet til Vanndirektivet (WFD, Direktiv 2000/60/EF) og krever etterlevelse av alle krav i artikkel 4, som dekker sentrale temaer som miljømål, klassifisering av sterkt modifiserte vannforekomster, mindre strenge miljømål, frister og forringelser. Statkraft tolker dette som at bruk av unntak i henhold til artikkel 4 og Kommisjonens kunngjøring (29.november 2024) er tillatt. Kriteriene viser også til artiklene 4 og 11, som krever at alle teknisk gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak implementeres.

Statkraft erkjenner at det finnes ulike synspunkter blant interessenter, særlig for norske anlegg. Disse uenighetene gjelder om etterlevelse av den nasjonale implementeringen av Vanndirektivet er tilstrekkelig, om anlegg knyttet til unntak (spesielt vannforekomster med mindre strenge miljømål, MSM)) kan anses som forenlige, og om økonomiske faktorer (både produksjonstap og investeringskostnader) bør påvirke vurderingen av tiltak for å forbedre de økologiske forholdene i en vannforekomst. Det er også ulike oppfatninger om hvorvidt tiltak må være operative umiddelbart, eller om implementering i henhold til frister fastsatt av kompetente myndigheter, i samsvar med Vanndirektivet, er tilstrekkelig.

Vi forstår DNSH3 som å oppfylle forpliktelsene for miljømål for vannforekomster fastsatt av kompetente myndigheter under Vanndirektivet. Påkrevde tiltak pålegges gjennom konsesjoner og nasjonale reguleringer, og etterlevelse innebærer å implementere disse tiltakene som foreskrevet. Statkraft følger nøye med på den pågående utviklingen i tolkningen av DNSH-kravene og vil tilpasse i tråd med avklaringer som gis av myndighetene.

4.9 Transmisjon og distribusjon av elektrisitet

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter nett- og distribusjonssystemer gjennom datterselskapet Lede, ett av Norges største nettselskaper, noe som gjør aktiviteten omfattet for Statkraft.

Statkrafts strømnett i Norge er tilknyttet det norske hovednettet, som igjen er koblet til det europeiske nettet. Sjøkabelen mellom Sverige og Tyskland, Baltic Cable, er også tilknyttet det europeiske nettet. Kravet om at slik infrastruktur ikke kan være med klimagassintensiv enn 100g CO2ek/kWh, målt på livløpsbasis, er oppfylt. I tillegg oppfyller installasjonen av måleinfrastruktur kravene til smarte målesystemer i henhold til artikkel 20 i direktiv (EU) 2019/944. Statkrafts transmisjons- og distribusjonssystemer er derfor vurdert som forenlig med kriteriene for betydelig bidrag.

DNSH 4: Sirkulær økonomi

Aktiviteten oppfyller kriteriene knyttet til sirkulær økonomi, ettersom Statkraft har avfallshåndteringsplaner for prosjekter og anlegg. Planene vurderer typer avfall som genereres, mulig løsninger for gjenvinning og behandling for å maksimere gjenbruk og resirkulering.

DNSH 5: Forebygging av forurensning

Statkraft er forpliktet til å forholde seg til NVEs standarder og retningslinjer for HMS for alle aktivitete på byggeplasser. Polyklorerte bifenyler (PCB) ble faset ut fra nett-relaterte komponenter i Europa på 1990-tallet, og de siste enhetene i Statkrafts (Lede) nett ble faset ut i 2004. Det finnes ingen gjenværende komponenter som inneholder PCB, og Statkraft vuderer aktiviteten som forenlig med kriteriene for forebygging av forurensning.

4.10 Lagring av elektrisitet

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter anlegg som lagrer elektrisitet for senere bruk, inkludert pumpekraftverkt. I tillegg har Statkraft flere pågående prosjektr innen lagring av elektrisitet. Statkraft benytter ikke kjemisk energilagring, og vurderer derfor denne aktiviteten som forenlig med kriteriene for betydelig bidrag.

DNSH 3: Vann

Per 2025 drifter Statkraft ett anlegg i Tyskland med pumpekraft tilknyttet en elveforekomst, som oppfyller DNSH-kriteriene for vann fastsatt i vedlegg B i EU taksonomien. Vi vurderer at dette anlegget oppfyller DNSH-kriteriene knyttet til vann. For detaljer om hvordan Statkraft tolker etterlevelse av DNSH 3-kriteriene for vannkraft, se aktivitet 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft.

DNSH 4: Sirkulær økonomi

Aktiviteten oppfyller kriteriene knyttet til sirkulær økonomi, ettersom Statkraft har avfallshåndteringsplaner for prosjekter og anlegg. Planene vurderer typer avfall som genereres, mulig løsninger for gjenvinning og behandling for å maksimere gjenbruk og resirkulering.

4.20 Samproduksjon av varme/kjøling og elektrisitet fra bioenergi

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter to kraftvarmeverk i Tyskland, drevet av avfallsvirke og mindre mengder annen biomasse. Disse anleggene mottar for tiden subsidier under Tysklands fornybarenergiregelverk (EEG), som krever eksklusiv bruk av biomasse som definert i den tyske biomasseforordningen. Per i dag oppfyller ikke Statkraft kriteriene for betydelig bidrag, og aktiviteten vurderes derfor som ikke forenlig med taksonomien.

4.29 Elektrisitetsproduksjon fra fossile gasser

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter tre kraftverk som produserer elektrisitet fra fossile gassbaserte brensler: Herdecke og Knapsack (I og II). Per i dag overskrider gasskraftproduksjonen kriteriene for betydelig bidrag, og

aktiviteten vurderes derfor som ikke forenlig med taksonomien.

7.4 Installasjon, vedlikehold og reperasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)

Betydelig bidrag til klimatilpasning

Statkraft eier og drifter ladestasjoner for elektriske kjøretøy gjennom datterselskaper Mer, noe som gjør aktiviteten forenlig med taksonomien for Statkraft.

Minimumskrav til sosiale standarder

Statkraft baserer sin vurdering av minimumskrav til sosiale standarder på retningslinjer presentert i "Final Report on Minimum Safeguards" fra Platform on Sustainable Finance.

Vi støtter og respekterer menneskerettigheter, inkludert arbeidstakerrettigheter, og driver vår virksomhet for å forebygge, begrense og redusere negative påvirkninger, samtidig som vi tilstreber kontinuerlig forbedring. Statkraft veiledes av og søker å oppfylle kravene i relevante internasjonale rammeverk som OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for menneskerettigheter og næringsliv. For å målrettet veilede vår innsats, er vi forpliktet til å operere i samsvar med både FNs menneskerettighetserklæring og ILOs erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

I 2023 mottok det norske kontaktpunktet i OECD en klage knyttet til vår virksomhet i Sør-Chile. Megling var planlagt å starte i august 2025, men ble utsatt; Statkraft er fortsatt aktivt engasjert i prosessen og forpliktet seg til en konstruktiv dialog. Se også S3 Berørte lokalsamfunn for mer informasjon.

Statkraft opererer i henhold til høye etiske standarder og har retningslinjer og prosedyrer for å redusere risikoen for svindel og korrupsjon, urettmessige konkurransefortrinn og aggressiv skatteplanlegging. Det har ikke vært noen domfellelser i retten for korrupsjon eller bestikkelser, eller brudd på skatte- eller konkurranselover i rapporteringsperioden.

Statkraft oppfyller kriterene for prosessser og utfall knyttet til menneskerettigheter, antikorrupsjon, beskatning og rettferdig konkurranse slik de er definert i rapporten nevnt over. Statkraft konkluderer derfor med forenlighet med kriteriene for minimumskrav til sosiale standarder.

KPI resultater 2025

Omsetning (salgsinntekter)

I 2025 var konsernets salgsinntekter på 78 852 millioner kroner, hvorav 59,7 prosent kom fra aktiviteter omfattet av taksonomien. 53,0 prosent av salgsinntektene oppfylte taksonomiens screeningkriterier og er derfor klassifisert taksonomiforenlige. Dette er en økning på 4 prosentpoeng fra 2024, og er hovedsakelig knyttet til økningen av kraftproduksjon av fornybar energi.

De viktigste driverne for Statkrafts omsetning omfattet av taksonomien, er knyttet til produksjon og eksternt salg av fornybare energikilder, inkludert vannkraft, vindkraft og solkraft. Omsetningen kan variere fra år til år grunnet variasjoner i kraftprisene i markedet, se Økonomiske resultater i Året 2025.

Kvantitativ fordeling av teller for omsetning

	Omsetning (beløp i mill. kroner)
Produksjon	44 382
Fjernvarme	1 017
Kunder	24 437
Øvrig	9 016
Total	**78 852**

Investeringer (CapEx)

I 2025 var konsernets totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler etter EU-taksonomiens definisjon på 14 729 millioner kroner, hvorav 89,3 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. 87,5 prosent av investeringene oppfylte taksonomiens screeningskriterier og er derfor klassifisert som taksonomiforenlige. Dette er en reduksjon på 2 prosentpoeng fra 2024. Utviklingen er hovedsakelig knyttet til oppkjøpet av Enerfin, som økte taksonomi-forenlige investeringer i sol og vind betraktelig i 2024, i tillegg til ekskludering av fjernvarmeaktiviteter fra 2025.

De viktigste driverne for Statkrafts investeringer er knyttet til anskaffelse av eiendeler, i tillegg til bygging av nye eiendeler og vedlikehold av eksisterende eiendeler.

Kvantitativ fordeling av teller for investeringer (CapEx)

	Investeringer (CapEx) (beløp i mill. kroner)
Varige driftsmidler (tilganger)	12 973
Balanseførte lånekostnader	706
Immaterielle eiendeler	371
Bruksretteiendeler	664
Bruksretteiendeler (tilganger ved oppkjøp)	16
Total	**14 729**

Investeringsplaner (CapEx planer)

Et anlegg inkluderes i Statkrafts CapEx-plan dersom det pågår økonomisk aktivitet i inneværende år for enten å utvide Statkrafts taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, eller for å oppgradere taksonomi-omfattede aktiviteter til å bli taksonomi-tilpassede innen fem år.

CapEx-planene for 2025 reflekterer en forpliktelse til å utvide Statkrafts kjerneteknologier: vannkraft, vindkraft, solkraft og lagring av elektrisitet. Totalt ble 1 662 MW lagt til porteføljen gjennom 19 prosjekter, støttet av investeringer på om lag 7 milliarder kroner.

Blant de viktigste initiativene er økt vannkraftkapasitet gjennom den pågående byggingen av Los Lagos-anlegget og den pågående ombyggingen av Svean, som samlet bidrar med 90 MW. Vindkraftprosjekter som Cushaling og Cierzo bidro med 140 MW, mens solkraftprosjekter ga den største økningen med 665 MW fordelt på hybride og frittstående installasjoner.

Batterilagringsprosjekter i Irland og Storbritannia sto for mer enn 760 MW, noe som styrker fleksibiliteten i kraftsystemet og muliggjør ytterligere integrasjon av fornybar energi.

Fremover har Statkraft planlagt og igangsatt solkraftprosjekter med investeringer på rundt 2 milliarder kroner, hvor majoriteten gjelder prosjekter som forventes ferdigstilt i 2026 og 2027. Statkraft forventer også å investere rundt 4 milliarder kroner i batteri- og nett-løsninger. De fleste av disse anleggene forventes ferdigstilt i løpet av 2026 og 2027 og er lokalisert i Storbritannia og Irland. Flere av prosjektene er hybride løsninger som kombinerer solkraft, vindkraft og batterilagring, noe som optimaliserer systemverdien og støtter energiomstillingen.

Økonomisk aktivitet	Antall aktiviteter	Planlagt år for forenlighet	Ny kapasitet (MW)	CapEx per FY25 (beløp i mill. kroner)
4.5 Elektrisitets-produksjon fra vannkraft	2	2027-2028	90	675
4.3 Elektrisitets-produksjon fra vindkraft	2	2025-2026	141	965
4.1 Elektrisitets-produksjon ved hjelp av solcelle-teknologi	6	2026-2027	665	1 860
4.10 Lagring av elektrisitet	9	2025-2027	766	3 545

Driftskostnader (OpEx)

I 2025 utgjorde konsernets totale driftskostnader (OpEx) etter EU taksonomiens definisjon 1 654 millioner kroner. Av disse kommer 83,1 prosent fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. 68,6 prosent av driftskostnadene oppfyller taksonomiens screeningkriterier og er derfor klassifisert som taksonomiforenlige. Dette er en reduksjon på 10 prosentpoeng fra 2024 og er hovedsakelig relatert til en reduksjon i OpEx som faller innenfor EU-taksonomidefinisjonen, inkludert fjernvarmerelaterte aktiviteter som ble ekskludert fra 2025.

Kvantitativ fordeling av teller for driftskostnader (OpEx)

	Driftskostnader (OpEx) (beløp i mill. kroner)
FoU, vedlikehold, reparasjon og andre direkte kostnader knyttet til service av eiendeler (eksl. lønn)	1 329
Lønnskostnader knyttet til vedlikehold og reparasjon	325
Totalt	**1 654**

Rapporteringsprinsipper

De tre nøkkeltallsindikatorene, omsetning, investeringer og driftskostnader, bestemmes i samsvar med standardene som anvendes i konsernets konsoliderte finansregnskap. De finansielle tallene for hver KPI tas ut på det laveste nivået hvor separate kontantstrømmer kan identifiseres for eiendeler eller grupper av eiendeler ('kontantgenererende enhet' i henhold til IAS 36), vurdert på et uavhengig grunnlag. De presenterte tallene er totalen for konsernet for hver økonomisk aktivitet, uavhengig av deres geografiske plassering, enten innenfor eller utenfor EU/EØS.

Omsetning (salgsinntekter)

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikator for omsetning har samme definisjon som salgsinntekter i Statkrafts resultatregnskap. Inntektene fra de taksonomiforenlige eiendelene innen solkraft, vindkraft og vannkraft kommer utelukkende fra produksjon av elektrisitet. For fjernvarme- og varmepumpeaktiviteter kommer inntektene fra salg av varmetjenester til bedrifter. Det interne forbruket for alle eiendeler vurderes å være ubetydelig. For ytterligere informasjon knyttet til Omsetning (salgsinntekter), se resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Investeringer (CapEx)

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikatorer for investeringer inkluderer tilganger for varige driftsmidler (inkludert bruksretteiendeler) og immaterielle eiendeler (unntatt goodwill) i løpet av regnskapsåret, vurdert før avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Statkraft har forretningsmodeller (Utvikle-Selge (DS) eller Utvikle-Bygge-Selge (DBS)) innen sol- og vindkraft, der investeringene er klassifisert som varelager i henhold til internasjonale regnskapsstandarder (IAS) 2. Disse aktivitetene er definert som utenfor rapporteringsomfanget for EU-taksonomien. Nye prosjekter med intensjon om å selges før eller ved ferdigstillelse, som tidligere ble regnskapsført som varelager og som ble omklassifisert til varige driftsmidler i 2025, er ikke inkludert i CapEx. Se omklassifiseringer i note 24.

For ytterligere informasjon om Investeringer (CapEx), se balansen i konsernregnskap, og spesifikk tilganger i note 23 Immaterielle eiendeler og note 24 Varige driftsmidler.

Driftskostnader (OpEx)

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikator for driftskostnader er en andel av driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet. I henhold til forskriften skal nøkkeltallsindikatoren kun omfatte driftskostnader knyttet til:

- Forskning og utvikling.
- Bygningsrenoveringstiltak
- Kortsiktige leieavtaler.
- Vedlikehold og reparasjon, og andre direkte utgifter knyttet til den daglige driften av eiendeler, anlegg og utstyr som er nødvendig for å sikre fortsatt og effektiv funksjon av slike eiendeler.

Beløpet av driftskostnader (OpEx) er presentert som en del av andre driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Dobbeltelling

Statkraft anvender en fordelingsmetode som knytter hver KPI direkte til en spesifikk økonomisk aktivitet, slik at omsetning, CapEx og OpEx kun blir telt én gang. Videre bidrar alle de åtte økonomiske aktivitetene som er omfattet hos Statkraft, til miljømålet om klimaforebygging. Samlet reduserer disse tiltakene risikoen for dobbeltelling betydelig.

Andel av Omsetning (Salgsinntekter)

Andel av omsetning av produkter og tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter		2025		Kriterier for betydelig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutt omsetning (3)	Andel av omsetningen, år 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimatilpasning (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi(9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minimumskrav til sosiale standarder (17)	Andel av omsetningen som oppfyller kriteriene (A.1.) eller er omfattet av taksonomien, men ikke opfyller kriteriene (A.2., år 2023 (18)	Kategori (muliggjøren de aktivitet) (19)	Kategori (omstillings aktivitet) (20)
Beløp i mill. kroner				J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J /N	J /N	J /N	J /N	J /N	J /N	J /N	%	M	O
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	264	0,3 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	0,1%		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	6 024	7,6 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	5,3%		
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	32 247	40,9 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	38,5%		
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	1 229	1,6 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	2,1%	M	
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	984	1,2 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	0,9%		
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	1 081	1,4 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	1,1%	M	
Total omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1.)		**41 829**	**53,0 %**														**49,2%**		
Andel muliggjørende aktiviteter			**2,9 %**														**3,2%**	M	
Andel omstillingsaktiviteter			**- %**														**-%**		O

A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)				O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O					
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	25	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	147	0,2 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	M	
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Kombinert produksjon av varme/kjøling og kraft fra bioenergi	CCM 4.20	245	0,3 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			1%		
Elektrisitetsproduksjon fra fossil brensel i gassform	CCM 4.29	4 858	6,2 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			4,7%		O
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	M	
Total omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2.)		5 276	6,7 %	-	-	-	-	-	-			5,5%		
A. Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1. + A.2.)		**47 104**	**59,7 %**	-	-	-	-	-	-			**54,7%**		
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN														
B. Omsetning for aktiviteter som ikke omfattet av taksonomien		**31 748**	**40,3 %**									**45,3%**		
Totalt (A+B)[1]		**78 852**	**100,0 %**									**100,0%**		
Andel av omsetning for økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien		**59,7 %**												
Andel av omsetning for økonomimske aktiviteter som er omfattet og oppfyller kriteriene i taksonomien		**53,0 %**												

[1] For ytterligere informasjon knyttet til Omsetning (salgsinntekter), se resultatregnskapet i konsernregnskapet.

J - Ja, forenlig med kriteriet for taksonomiforenlighet
N - Nei, ikke forenlig med kriteriet for taksonomiforenlighet
O - Omfattet taksonomi-aktivitet
I/O - Ikke-omfattet taksonomi-aktivitet

Andel av Investeringer (CapEx)

Andel av investeringer for produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter		2025		Kriterier for betydelig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)									
Økonomiske aktiviteter (1)	**Kode(r) (2)**	**Absolutte Investeringer (3)**	**Andel av investeringsutgiftene, år 2024 (4)**	**Begrensning av klimaendringer(5)**	**Tilpasning til klimaendringer (6)**	**Vann- og havressurser (7)**	**Forurensning (8)**	**Sirkulær økonomi (9)**	**Biologisk mangfold og økosystemer (10)**	**Begrening av klimaendringer (11)**	**Tilpasning til klimaendringer (12)**	**Vann- og havressurser (13)**	**Forurensning (14)**	**Sirkulær økonomi (15)**	**Biologisk mangfold og økonsystemer (16)**	**Minimumskrav til sosiale standarder (17)**	**Andel av investeringer som oppfyller kriteriene (A.1.) eller er omfattet av taksonomien, men ikke oppfyller kriteriene (A.2.) Investeringerr, år 2023 (18)**	**Kategori (muliggjørende aktivitet) (19)**	**Kategori (omstillings aktivitet) (20)**
Beløp i mill. kroner				**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**%**	**M**	**O**
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	2 660	18,1 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	11,3%		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	1 646	11,2 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	61,5%		
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	3 786	25,7 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	9,9%		
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	1 793	12,2 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	3,6%	M	
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	2 274	15,4 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	5,3%		
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	724	4,9 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	2,2%		
Totale investeringer for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		**12 882**	**87,5 %**														**94,5%**		
Andel muliggjørende aktiviteter			**12,2 %**														**3,6%**	M	
Andel omstillingsaktiviteter			**- %**														**-%**		O

A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)				O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O					
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	62	0,4 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	87	0,6 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	33	0,2 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			0,3%		
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	M	
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	1	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Kombinert produksjon av varme/kjøling og kraft fra bioenergi	CCM 4.20	1	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			0,1%		
Elektrisitetsproduksjon fra fossil brensel i gassform	CCM 4.29	90	0,6 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		O
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%		
Totale investeringer for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2.)		**274**	**1,9 %**									**0,5%**		
A. Investeringer for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1 + A.2)		**13 156**	**89,3 %**									**95,1%**		
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN														
B. Investeringer for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		**1 573**	**10,7 %**									**4,9%**		
Totalt (A+B)[1]		**14 729**	**100,0 %**									**100,0%**		
Andel av investeringer for økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien		**89,3 %**												
Andel av investeringer for økonomiske aktiviteter som er omfattet og oppfyller kriteriene i taksonomien		**87,5 %**												

[1] For ytterligere informasjon om Investeringer (CapEx), se balansen i konsernregnskapet, og spesifikt tilganger i note 23 Immaterielle eiendeler og note 24 Varige driftsmidler.

J - Ja, forenlig med kriteriet for taksonomiforenlighet
N - Nei, ikke forenlig med kriteriet for taksonomiforenlighet
O - Omfattet taksonomi-aktivitet
I/O - Ikke-omfattet taksonomi-aktivitet

Andel av driftskostnader (OpEx)

Andel av driftskostnadene for produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter		2025		Kriterier for betydelig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)									
Økonomiske aktiviteter (1)	**Kode(r) (2)**	**Absolutte driftskostnader (3)**	**Andel av driftsutgiftene, år 2024 (4)**	**Begrensning av klimaendringer (5)**	**Tilpasning til klimaendringer (6)**	**Vann- og havressurser (7)**	**Forurensning (8)**	**Sirkulær økonomi (9)**	**Biologisk mangfold og økosystemer (10)**	**Begrensning av klimaendringer (11)**	**Tilpasning til klimaendringer (12)**	**Vann- og havressurser (13)**	**Forurensning (14)**	**Sirkulær økonomi (15)**	**Biologisk mangfold og økosystemer (16)**	**Minimumskrav til sosiale standarder (17)**	**Andel av driftskostnadene som oppfyller kriteriene (A.1.) eller er omfattet av taksonomien, men ikke oppfyller kriteriene (A.2.) driftskostnader, år 2023 (18)**	**Kategori muliggjørende (19)**	**Kategori omstillingsaktivitet (20)**
Beløp i mill. kroner				**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J; N; I/O**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**J/N**	**%**	**M**	**O**
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av sollcelleteknologi	CCM 4.1	1	0,1 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	0,6%		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	263	15,9 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	8,5%		
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	607	36,7 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	41,4%		
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	66	4,0 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	6,5%	M	
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	45	2,7 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	3,5%		
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	153	9,2 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	11,1%		
Totale driftskostnader for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		**1 134**	**68,6 %**														**78,8%**		
Andel muliggjørende aktiviteter			**4,0 %**														**6,5%**	M	
Andel omstillingsaktiviteter			**- %**														**-%**		O

A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)				O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O				
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	23	1,4 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	13	0,8 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			0,5%	
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	M
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	
Kombinert produksjon av varme/kjøling og kraft fra bioenergi	CCM 4.20	41	2,5 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			7,1%	
Elektrisitetsproduksjon fra fossil brensel i gassform	CCM 4.29	162	9,8 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			6,8%	O
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%	
Totale driftskostnader for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		240	14,5 %	-	-	-	-	-	-			14,7%	
A. Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1 + A.2)		**1 375**	**83,1 %**	-	-	-	-	-	-			**93,4%**	
B. AKTIVITETER IKKE OMFATTET AV TAKSONOMIEN													
B. Driftskostnader for aktiviteter som ikke omfattet av taksonomien		**279**	**16,9 %**									**6,6%**	
Totalt (A+B)[1]		**1 654**	**100,0 %**									**100,0%**	
Andel av driftskostnader for økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien		**83,1 %**											
Andel av driftskostnader for økonomiske aktiviteter som er omfattet og oppfyller kriteriene i taksonomien		**68,6 %**											

[1] Beløpet av driftskostnader (OpEx) er presentert som en del av andre driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet

J - Ja, forenlig med kriteriet for taksonomiforenlighet
N - Nei, ikke forenlig med kriteriet for taksonomiforenlighet
O - Omfattet taksonomi-aktivitet
I/O - Ikke-omfattet taksonomi-aktivitet

Andel av omsetning, investeringer og driftskostnader per miljømålper miljømål

Andel av omsetning/Total omsetning	Forenlig med taksonomien per miljømål	Omfattet av taksonomien per miljømål
CCM	53,0 %	59,7 %
CCA	- %	- %
WTR	- %	- %
CE	- %	- %
PPC	- %	- %
BIO	- %	- %

Andel av investeringer/Totale investeringer	Forenlig med taksonomien per miljømål	Omfattet av taksonomien per miljømål
CCM	87,5 %	89,3 %
CCA	- %	- %
WTR	- %	- %
CE	- %	- %
PPC	- %	- %
BIO	- %	- %

Andel av driftskostnader/Totale driftskostnader	Forenlig med taksonomien per miljømål	Omfattet av taksonomien per miljømål
CCM	68,6 %	83,1 %
CCA	- %	- %
WTR	- %	- %
CE	- %	- %
PPC	- %	- %
BIO	- %	- %

Andel av omsetning, investering og driftsutgifter relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 1: Aktiviteter relatert til kjernekraft og fossil gass

Aktiviteter relatert til kjernekraft	
1. Virksomheten utfører, finansierer og har eksponering mot forskning, utvikling, demonstrasjon og distribusjon av innovative elektrisitetsproduksjonsanlegg som produserer energi fra kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenselssyklusen.	NEI
2. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging og sikker drift av nye kjernefysiske anlegg for å produsere elektrisitet eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, i tillegg til sikkerhetsoppgradering av disse, ved bruk av beste tilgjengelig teknologi.	NEI
3. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponeringer mot sikker drift av eksisterende kjernefysiske anlegg som produserer elektrisitet eller prosessvarme, herunder til fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon fra kjernekraft, i tillegg til sikkerhetsoppgraderinger av disse.	NEI
Aktiviteter relatert til fossil gass	
4. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponeringer mot oppfølging eller drift av elektrisitetsproduksjonsanlegg som produserer elektrisitet ved bruk av fossile gassformige brensler.	JA
5. Virksomheten ufører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, vedlikehold og drift av kombinerte varme/kjøle- og kraftproduksjonsanlegg som bruker fossilt gassform fossile gassformige brensler.	NEI
6. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, vedlikehold og drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossilt gassformige brensler.	NEI

Andel av omsetning relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 2: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (nevner)

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) i nevneren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter refert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den relevante KPI-en			
Totalt relevant KPI			

Mal 3: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (teller)

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139i telleren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i 1 til 6 i telleren av den aktuelle KPI-en			
Totalt beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter i telleren av den aktuelle KPI-en			

Mal 4: Økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA		Begrensning av klimaendringer (CCM)		Tilpasning til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
2. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
3. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
4. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en	4 858	6,2 %	4 858	6,2 %	
5. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
6. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en					
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige i nevneren til den relevante KPI-en	**4 858**	**6,2 %**	**4 858**	**6,2 %**	

Mal 5: Økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	Beløp	Prosent
1. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 1 i henhold til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
2. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 2 i henhold til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
3. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 3 i henhold til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
4. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 4 i henhold til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
5. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 5 i henhold til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
6. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 6 i henhold til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en		
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er nevnt ovenfor i rad 1-6 i nevneren til den relevante KPI-en		

Andel av investeringer relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 2: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (nevner)

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) i nevneren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter refert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den relevante KPI-en			
Totalt relevant KPI			

Mal 3: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (teller)

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139i telleren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i telleren av den aktuelle KPI-en			
Totalt beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter i telleren av den aktuelle KPI-en			

Mal 4: Økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA		Begrensning av klimaendringer (CCM)		Tilpasning til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
2. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
3. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
4. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en	90	0,6%	90	0,6%	
5. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
6. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en					
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige i nevneren til den relevante KPI-en	**90**	**0,6%**	**90**	**0,6%**	

Mal 5: Økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	Beløp	Prosent
1. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 1 i henhold til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
2. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 2 i henhold til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
3. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 3 i henhold til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
4. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 4 i henhold til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
5. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 5 i henhold til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
6. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 6 i henhold til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en		
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien i nevneren til den relevante KPI-en		

Andel av driftskostnader relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 2: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (nevner)

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) i nevneren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter refert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
3. Beløpi og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den relevante KPI-en			
Totalt relevant KPI			

Mal 3: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (teller)

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139i telleren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i telleren av den aktuelle KPI-en			
Totalt beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter i telleren av den aktuelle KPI-en			

Mal 4: Økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA		Begrensning av klimaendringer (CCM)		Tilpasning til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
2. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
3. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
4. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en	162	9,8 %	162	9,8 %	
5. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
6. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en					
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige i nevneren til den relevante KPI-en	**162**	**9,8 %**	**162**	**9,8 %**	

Mal 5: Økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien

Beløp i mill. kroner

Økonomiske aktiviteter	Beløp	Prosent
1. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 1 i henhold til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
2. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 2 i henhold til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
3. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 3 i henhold til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
4. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 4 i henhold til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
5. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 5 i henhold til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
6. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 6 i henhold til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den aktuelle KPI-en		
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien i nevneren til den relevante KPI-en		

Bærekraftsrapport

Sosiale forhold

Rettferdig omstilling

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

Rettferdig omstilling

Vår forpliktelse: Håndtere vår påvirkning på mennesker

Aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter

Respekt for menneskerettighetene er en integrert del av agendaen for rettferdig omstilling, og omfatter alt fra å sørge for anstendig behandling av arbeidstakere til å forstå hvordan nye utbygginger av fornybar energi påvirker lokalsamfunn.

Statkraft forplikter seg til å respektere menneskerettighetene[1] til våre ansatte, arbeidstakere i verdikjeden og lokalsamfunn som påvirkes av vår virksomhet, ved å forebygge, minimere og adressere negative konsekvenser. Denne forpliktelsen gjelder både for Statkraft som utvikler og leverandør av fornybar energi, som arbeidsgiver og som kjøper av varer og tjenester. Forpliktelsen er eksplisitt nedfelt i våre leveregler. I tillegg stiller våre Leveregler for Leverandører klare krav om respekt for menneskerettigheter. Alle policyer er i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv i multinasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Våre policyer for aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter – som er del av vårt styringssystem og gjelder i alle land – krever at selskapet vurderer risiki, konsekvenser og muligheter knyttet til menneskerettigheter i blant annet våre utbygnings- og rehabiliteringsprosjekter, M&A-transaksjoner, nedsalg, nye forretningsvirksomheter og ordinær forretningsdrift. Policyene har krav om å sikre meningsfull og tilstrekkelig interessentdialog, hensiktsmessige tilbakemeldings- og klagemekanismer, retting/gjenoppretting der det er nødvendig og å fremme positive påvirkninger i tråd med FNs bærekraftsmål. Policyene, som er nærmere beskrevet i støtte- og veiledningsdokumenter og verktøy, er i samsvar med internasjonal veiledning og god praksis for håndtering av menneskerettigheter. Se G1 Forretningsskikk for detaljer om hvordan og hvem som er ansvarlig for å implementere disse retningslinjene.

Det er forretningsenhetenes ansvar (land, forretningsområder og stabsområder) å sikre implementering av relevante menneskerettighetskrav og å ha nødvendig kompetanse til å gjøre dette. En egen konsernfunksjon er ansvarlig for å utvikle nødvendige krav, verktøy og maler som kan støtte forretningsenhetene i deres arbeid. Konsernsfunksjonen gir også råd til organisasjonen for å sikre enhetlig praksis og dersom det oppstår tilfeller med høy risiko. Vår risikostyringsprosess inkluderer vurderinger av menneskerettigheter og kombinerer innspill fra konsern- og forretningsområder. Det er særlig fokus på saker som involverer sårbare grupper, for eksempel marginaliserte grupper av urfolk eller stammefolk og økonomisk vanskeligstilte mennesker.

Konsernrevisjonen gjennomfører revisjoner, der menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter inngår som en del av den årlige revisjonsplanen som er vedtatt av styret (i tillegg undersøkes varsler som er mottatt). Konsernledelsen og styret legger føringer for omfang og bestemmer retning for arbeidet.

For både egen virksomhet og i leverandørkjeden vurderer Statkraft iboende risiko for menneskerettigheter, i flere ledd.

- På konsern- og porteføljenivå gjennomfører vi tredjeparts risikovurderinger av menneskerettigheter mellom annenhvert og hvert femte år (avhengig av om det har vært noen vesentlige endringer i konsernet eller porteføljen), siste vurdering ble gjennomført i 2023.
- På landnivå bestiller vi tredjeparts risikostudier av menneskerettighetsrisiko omtrent hvert femte år, siste vurderingene ble gjennomført i 2023.

En dobbelt vesentlighetsanalyse ble gjort i 2024 og resultatene sammenfalt med vurderingen av vesentlige menneskerettighetsspørsmål i 2023, og dobbelt vesentlighetsanalysen for 2025 indikerer ingen endringer i denne konklusjonen. Se Aktsomhetsvurderinger i Generelle opplysninger for informasjon om vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger.

[1] Som fastsatt i gjeldende nasjonale lover og internasjonale konvensjoner, som utarbeidet av de relevante organene, organene og institusjonene i FN, ILO, Den europeiske union, Europarådet eller Organisasjonen av amerikanske stater.

S1 Egen arbeidsstyrke

Å sikre god drift og levere på Statkrafts forretningsstrategi avhenger av vår evne til å tiltrekke, utvikle og beholde dyktige medarbeidere som driver utviklingen fremover. Å investere i vår arbeidsstyrke, fremme en kultur preget av mangfold og inkludering, sikre et trygt arbeidsmiljø og anerkjenne individuelle bidrag er avgjørende for å realisere Statkrafts ambisjoner.

Inkludert i dette kapittelet

Helse og sikkerhet

Arbeidsforhold

Likebehandling og muligheter for alle

Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger

Gjenoppretting av negativ påvirkning og kanaler for å melde bekymring

Indikatorer egen arbeidsstyrke

Antall ansatte

2025	2024
6513	6915

S1 Egen arbeidsstyrke

Helse og sikkerhet

Som en ledende aktør innen fornybar energi, opererer Statkraft i omgivelser som stiller høye krav til sikkerhet.

På grunn av virksomhetens art står våre ansatte overfor iboende helse- og sikkerhetsrisikoer. Derfor er vår sikkerhetsvisjon å tilby et trygt og helsefremmende arbeidsmiljø uten skader. Å ta vare på mennesker står sentralt i alt vi gjør.

I 2025 fortsatte vi å se en positiv utvikling i Totalt registrerbare skader (TRI) raten, og hadde ingen alvorlige skader.

Samtidig som vi kontinuerlig arbeider for å forbedre og videreutvikle våre tiltak innen helse og sikkerhet, samt undersøke og lære av alvorlige hendelser, har vi også betydelige muligheter til å lære av og dele erfaringer fra vellykkede resultater.

.

I Statkraft er vi stolte av å ha veletablerte HSS-tiltak og styringssystemer, og vi jobber for å mitigere eventuelle hendelser med faktiske eller potensielle negative konsekvenser knyttet til helse og sikkerhet for vår egen arbeidsstyrke.

Våre ansatte er hovedsakelig eksponert for HSS-risiko i byggeprosjekter, samt i drifts- og vedlikeholdsarbeid. Enkelte aktiviteter i Statkrafts virksomhet står for majoriteten av hendelsene. Høyrisikoaktiviteter omfatter grunnarbeid, kjøring, arbeid i høyden, løfteoperasjoner, bruk av tungt mobilt utstyr og arbeid på eller nær vann. I tillegg utgjør arbeid på spenningssatte anlegg og arbeid i trange rom også høyrisikoaktiviteter.

Policyer

Statkraft er dedikert til å sikre en trygg og helsefremmende arbeidsplass uten skader, i tråd med våre leveregler og vår HSS driftsmodell. Dette knytter vår potensielle negative påvirkning fra arbeidsrelaterte hendelser til både våre policyer og våre mål for alvorlige skader og TRI-rate. Styringssystemet for HSS gjelder for alle enheter som er omfattet av The Statkraft Way. Konserndirektør Teknologi og prosjektgjennomføring er policy-eier og har det overordnede ansvaret for implementeringen av policyen og policyene er tilgjengelige for Statkrafts ansatte via intranettportalen. Mer informasjon om policyer er inkludert i G1 Forretningsskikk.

I vårt arbeid med HSS har vi som mål å følge ISO 45001-standarden. Denne standarden gir et systematisk rammeverk for å håndtere helse- og sikkerhetsspørsmål og sikrer kontinuerlig forbedring innen områder med høyere risiko for negativ påvirkning. I 2026 innfører Statkraft sine første globale krav til arbeidshelse, i tråd med ISO 45001 og ISO 45003, inkludert strukturert håndtering av psykososiale risikofaktorer.

I Statkraft arbeider vi på tvers av hele styringshierarkiet og benytter en risikobasert tilnærming når vi fastsetter prioriteringer. Statkrafts sikkerhetskultur er et overordnet satsingsområde som integreres i alt vårt arbeid. I tillegg har vi en Safety Culture Toolbox som bidrar til å forankre sikkerhet i det daglige arbeidet. Vi har fokus på å eliminere eller erstatte risiko der det er mulig, og for høyrisikoaktiviteter har vi etablert Life-Saving Rules. I 2025 ble disse reglene revitalisert for å gjenspeile dagens risikobilde og sikre en proaktiv og tilpasningsdyktig tilnærming til sikkerhet.

Vi har et risikorammeverk for HSS som skal sikre at vår arbeidsstyrke har nødvendige verktøy og tydelige krav for å håndtere risiko i våre aktiviteter.

Vi gjennomfører overvåking og vurderinger for å sikre etterlevelse og for kontinuerlig å forbedre vårt styringssystem, våre verktøy og vår opplæring. Vi tilbyr både fysisk og digital opplæring innen arbeidsmiljø, helse, sikkerhet og sikring, inkludert beredskapsprosedyrer.

Mål, tiltak og resultater

I 2025 hadde vi særlig fokus på å styrke sentrale områder i Statkrafts Renew HSS Transformation Program, som ble lansert i 2023 og skal ferdigstilles i 2026. Fremdriften gjennom året har vært solid, og vi er fortsatt i rute til å levere på våre ambisjoner. Programmet er utviklet for å skape større tydelighet og redusere kompleksitet i vår tilnærming til HSS, med særlig vekt på medarbeidere i Statkraft som er eksponert for de høyeste HSS-risikoene.

Renew HSS er en nøkkelkomponent for at Statkraft skal nå målet om null alvorlige skader og en kontinuerlig forbedring av TRI-raten. En bærebjelke i dette arbeidet er vår sterke rapporteringskultur innen HSS, som legger til rette for systematisk læring på tvers av organisasjonen. Ved å analysere hendelser og rapporterte forhold får vi verdifull innsikt i risikobildet og integrerer læring i våre arbeidsprosesser. Denne institusjonaliserte læringen driver kontinuerlig forbedring og styrker vår forpliktelse til å forebygge skade og forbedre resultetatene år for år.

For 2025 satte vi et mål om en TRI-rate på 3,3 og null alvorlige skader. Dette representerer en ytterligere forbedring sammenlignet med målet for 2024 og reflekterer vår forpliktelse til kontinuerlig forbedring. I 2024 hadde Statkraft to alvorlige skader, noe som ble redusert til 0 i 2025. I 2025 oppnådde vi en TRI-rate på 2,6. Dette er en forbedring fra 3,0 i 2024 og bedre enn målet på 3,3.

Informasjon om involvering av interessenter i målsettingsprosessen finnes under Interessentinvolvering i avsnittet om Generelle opplysninger.

Sentrale tiltak

Ved å strømlinjeforme og standardisere styring, retningslinjer og verktøy innen HSS har vi styrket tydelighet og brukervennlighet på tvers av organisasjonen.

Påvirkning

Helse og sikkerhet	
N	Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader

N=Negativ påvirkning

I tillegg lanserte vi flere initiativer i våre ulike forretningsområder for å styrke og videreføre etterlevelsen av Statkrafts sikkerhetskultur, slik at den er konsekvent integrert i den daglige driften.

I tillegg hadde Renew HSS-programmet følgende tiltak i 2025:

- Et nytt krav for HSS-risikostyring ble lansert i 2025, utformet for å gi et helhetlig rammeverk for håndtering av helse-, sikkerhets- og sikringsrisiko på tvers av hele virksomheten. Integreringen i våre kjerneprosesser er påbegynt og forventes fullført innen 2026.
- Et nytt krav for HSS-observasjon og hendelseshåndtering ble også lansert. Som en videreføring av dette arbeidet vil et nytt verktøy for hendelsesstyring tas i bruk i mars 2026 for å forbedre kvaliteten på registrering, dokumentasjon og rapportering, og dermed legge til rette for kontinuerlige, datadrevne forbedringer og styrket læring.
- I 2025 etablerte vi et nettverk for arbeidshelse med fokus på psykososiale forhold, støy og ergonomi. Et nytt krav som dekker disse temaene ble lansert sammen med en KPI for å måle nivået på psykososial ytelse.
- Vi fortsatte også å styrke sikkerhetstiltak, forbedre beredskapsevnen og videreutvikle trusselbasert risikostyring for å sikre forretningskontinuitet og styrke operasjonell robusthet.

Mål og tiltak knyttet til HSS gjelder for alle Statkrafts enheter som er underlagt TSW. Resultater og foreslåtte prioriteringer med tilhørende handlingsplaner gjennomgås årlig av konsernledelsen. I tillegg har konsernsjefen en HSS-komité som monitorerer effektiviteten av prioriteringene og planene, og sikrer at læring tas videre på tvers av organisasjonen.

HSS resultater utgjør en vesentlig del av de kvartalsvise forretningsgjennomgangene i hvert forretningsområde. Gjennomgangen omfatter utviklingen i ledende og etterslepende indikatorer, handlingsplaner samt eventuelle forbedrings- eller korrigerende tiltak.

Vitkige tiltak

Innen utgangen av 2025
- Strømlinjeformet, forenklet og standardisert HSS-styring
- Lansert flere tiltak for å styrke sikkerhetskulturen på tvers av forretningsområdene
- Innført nye krav for HSS-risikostyring, samt observasjon og håndtering av hendelser
- Etablert et nettverk for arbeidshelse og lansert et nytt krav med tilhørende KPI for å måle prestasjon

Innen utgangen av 2026
- Ferdigstille Renew HSS Transformation Programme

Mål

Mål 2025
- TRI rate <3,3
- Null alvorlige skader

Mål 2026
- TRI rate <2,8
- Null alvorlige skader

Alvorlige skader

2025	2024
0	2

TRI rate

2025	2024
2,6	3,0

S1 Egen arbeidsstyrke

Arbeidsforhold

Statkraft er en global virksomhet med en mangfoldig arbeidsstyrke over hele verden. Vi mener at grunnlaget for en vellykket og bærekraftig virksomhet ligger i å tilby våre ansatte gode og trygge arbeidsforhold. Å sikre rettferdig og konkurransedyktig lønn, samt et inkluderende arbeidsmiljø, er en strategisk prioritet som bidrar til økt produktivitet, innovasjon og medarbeidertilfredshet.

Dette kapittelet beskriver vår forpliktelse til å opprettholde og kontinuerlig forbedre arbeidsforholdene for våre medarbeidere. Våre policyer og praksis er utformet for å sikre at alle ansatte mottar lønn som gjenspeiler deres kompetanse, erfaring og bidrag. Dette bidrar til å forhindre lønnsforskjeller mellom ansatte som utfører tilsvarende arbeid.

Statkraft har veletablerte policyer og praksis for å sikre tilfredsstillende arbeidsforhold for våre medarbeidere, samt overholdelse av nasjonale arbeidslover og -forskrifter. Ved organisasjonsendring og omstrukturering vedvarer den iboende risikoen for variasjon i praksis på tvers av konsernet og med dette potensielt manglende etterlevelse.

Statkraft har utført en global risikovurdering av lønns- og arbeidsvilkår for å identifisere potensielle risikoer og iverksette mitigerende tiltak. Vurderingen er gjennomført ved å samle inn og evaluere innspill fra sentrale interessenter, inkludert ansattrepresentanter, HR-representanter i hvert enkelt land og konsernrevisjon. Det er ikke identifisert spesifikke medarbeidergrupper eller arbeidstakere i bestemte land som er mer utsatt for å ikke motta tilstrekkelig lønn i form av minstelønn eller levelønn. Statkrafts levelønnskrav bygger på Anker-metodikken og gjelder både intern arbeidsstyrke og kontraktører innleid av Statkraft.

Policyer

Statkraft er dedikert til å tilby anstendige arbeidsforhold og betale en levelønn til vår egen arbeidsstyrke, som det fremgår fra våre leveregler og konsernkrav til levelønn. Se oversikt over sentrale formål og krav i policyer knyttet til arbeidsforhold. Disse retningslinjene er direkte knyttet til forhold som gjelder tilstrekkelig lønn. Mer informasjon om retningslinjene finnes også i G1 Forretningsskikk.

Statkraft sørger for at levelønnsstandarder gjennomgås og oppdateres jevnlig i alle våre markeder for å gjenspeile endringer i økonomiske forhold. Dette inkluderer årlige lønnsjusteringer, tilpasning til lokale markedstrender og proaktive tiltak ved ekstraordinære hendelser som inflasjon eller naturkatastrofer. Hvert femte år utføres en omfattende gjennomgang av levelønnsnivåer på tvers av alle markeder for å sikre at våre referanseverdier er i tråd med lokale økonomiske forhold. Målet med gjennomgangen er å sikre at vår kompensasjonspraksis fortsetter å gjenspeile en reell levelønn som oppfyller behovene til våre ansatte og deres familier. HR-funksjonen, i samarbeid med konsernets bærekraftsavdeling, er ansvarlig for å følge opp denne prosessen og sikre at levelønnsreferanser oppdateres og følges regelmessig. Denne styringsstrukturen bidrar til å ivareta vår forpliktelse til å opprettholde etisk lønnspraksis på tvers av all vår virksomhet.

Hvert år gjennomgår og godkjenner lederne våre på landnivå levelønnstallene for sine respektive markeder. Denne prosessen gjør oss i stand til å identifisere potensielle gap mellom dagens lønn og etablerte levelønnsstandarder. Ved ekstraordinære omstendigheter gjennomfører vi en rullerende gjennomgang av levelønnsreferansene for de berørte regionene.

Påvirkning

Tilstrekkelig lønn

N Mulige tilfeller av utilstrekkelige lønninger

N=Negativ påvirkning

Sentrale formål og krav i policyer

Tilstrekkelige lønninger	• Sikre at hver ansatt, som minimum, får utbetalt en levelønn i samsvar med standardene i alle markedene vi opererer i. • Vi jobber for å sikre rettferdig og likeverdig kompensasjon som oppfyller de grunnleggende behovene til ansatte og deres familier, og som bidrar til langsiktig velferd og økonomisk sikkerhet. • Kontinuerlig evaluere lønnsstrukturene våre for å sikre at de er rettferdige, konkurransedyktige og i samsvar med interne retninglinjer for å fremme tilstrekkelige lønninger og sosialt ansvar. • Vår forpliktelse er i tråd med Global Living Wage Coalition (GLWC) og følger Anker-metodikken for å definere og vurdere levelønnsnivåer. Anker-metodikken er en internasjonalt anerkjent tilnærming for å beregne levelønn. • Hvert år sammenligner vi våre lønnsnivåer med markedsdata for å sikre at lønnen vår forblir konkurransedyktig og i tråd med gjeldende markedspraksis.

Mål, tiltak og resultater

Statkrafts strategiske ambisjon er å utvikle en kompetent og engasjert arbeidsstyrke i et effektivt og inkluderende arbieidsmiljø. Viktige strategiske pilarer som standardisering av global HR-styring og prosesser, samt forbedring av data og analyser forventes å strømlinjeforme arbeidsmetoder på tvers av selskaper og redusere risikoen for manglende etterlevelse av Statkrafts policyer for tilstrekkelig lønn.

Statkraft har ikke definert målbare, resultatorienterte mål knyttet til levelønn som følges opp regelmessig. Fremdrift og utvikling relatert til tilstrekkelig lønn overvåkes gjennom en årlig kvalitativ gjennomgang av levelønnsdata.

Sentrale tiltak

- Statkraft har etablert konsernkrav for levelønn og levelønnsverdier som angir en benchmark for hvert geografiske område og marked der Statkraft opererer. Hensikten er å sikre rettferdig kompensasjon som gjør det mulig for ansatte å dekke sine grunnleggende behov og opprettholde anstendig levestandard. Disse verdiene oppdateres årlig i tråd med konsernkravene.
- Statkraft har gjennomført en global risikovurdering knyttet til lønns- og arbeidsvilkår.
- Lansering av et nytt læringssystem (LMS) i 2025. Når det er fullt implementert i 2026 skal læringssystemet gi ansatte tilgang til både nettbaserte og klasseromsbaserte kurs på tvers av organisasjonen, og samtidig styrke vår evne til å samle inn, følge opp og rapportere sentrale læring- og kompetanseindikatorer.
- Vi opprettholder et kontinuerlig fokus på å utvikle våre ledere for fremtiden, med om lag 400 deltakere i våre lederutviklingsprogrammer.
- 84 prosent av de ansatte dokumenterte mål i vårt mål- og utviklingssystem i 2025, en økning fra 79 prosent i 2024. Dette viser effekten av vårt målrettede fokus på å systematisk utvikle våre medarbeidere.

Sentrale tiltak frem mot 2030

- Statkraft overvåker kontinuerlig effektiviteten av konsernkravet om levelønn. Vår årlige lønnsgjennomgang bekrefter at alle ansatte i Statkraft mottar levelønn i tråd med konserkravet om levelønn.
- Som en del av vår forpliktelse til kontinuerlig forbedring planlegger vi å tilpasse våre prosesser til EUs kommende likelønnsdirektiv.
- Videre utrulling av digitalt lederkurs om arbeidsgiveransvar i nye land, i tillegg til nødvendig klasseromsopplæring til relevante målgrupper.

Tiltakene er gjeldende for alle enheter som er underlagt TSW. Tiltak ledes av dedikerte medarbeidere i Statkrafts HR-avdeling. Hvert forretningsområde har HR-representanter som koordinerer implementeringen.

Sentrale tiltak	Mål
Innen utgangen av 2025 • Gjennomføre en global risikovurdering relatert til lønn og arbeidsforhold • Lansere et nytt læringsstyringssystem (LMS) • Kontinuerlig fokus på å tilby lederutviklingsprogrammer • Årlig oppdatere levelønnsverdier knyttet til konsernkravet om levelønn Frem mot 2030 • Overvåke effektiviteten av kravet om levelønn kontinuerlig • Tilpasse våre prosesser til EUs kommende likelønnsdirektiv • Lansere digitalt lederkurs om arbeidsgiveransvar i nye land	Statkraft har ikke definert målbare, resultatorientert mål knyttet til levelønn

S1 Egen arbeidsstyrke

Likebehandling og muligheter for alle

I Statkraft er mangfold, likestilling og inkludering, sammen med læring og utvikling sentrale satsingsområder. En mangfoldig arbeidsstyrke med riktig kompetanse tilfører ulike perspektiver, noe som er avgjørende i vårt arbeid med å fornye verden med fornybar energi. En mangfoldig arbeidsstyrke er en forutsetning for fortsatt bærekraftig vekst og innovasjon i Statkraft.

Vår strategi har som mål å utvikle den kompetansen og de ferdighetene vi trenger i dag og i fremtiden, samtidig som vi bygger et mangfoldig og inkluderende arbeidsmiljø der alle har like muligheter til å bidra og lykkes.

I 2025 hadde Statkraft 31 prosent kvinner i lederstillinger, en økning fra 29 prosent i 2024. Dette gjenspeiler effekten av vårt kontinuerlige og systematiske fokus på mangfold og inkludering.

.

I Statkraft omfatter mangfold forskjeller i kjønn, alder, kompetanse, kulturell bakgrunn, nasjonalitet, erfaring, seksuell orientering, etnisitet, evner og religiøs tro – alt som former hvem vi er og våre perspektiver. Statkraft er dedikert til å skape et inkluderende arbeidsmiljø gjennom policyer og praksiser som fremmer likestilling og sikrer like muligheter for alle ansatte.

Policyer

Vår grunnleggende forpliktelse for likestilling, mangfold og inkludering er beskrevet i våre leveregler. Den fastslår at ansatte og andre som deltar i Statkrafts virksomhet skal behandles på en måte som ikke diskriminerer på grunnlag av kjønn, rase, religion, alder, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, nasjonalitet, sosial eller etnisk opprinnelse, politisk oppfatning, fagforeningsmedlemskap eller andre forhold. Ytterligere informasjon er inkludert i G1 Forretningskikk.

I tillegg til de generelle policyene, har Statkraft spesifikke krav som Konsernkrav om levelønn og Konsernkrav om likelønn. Disse policyene og kravene har til hensikt å sikre lik lønn for arbeid av lik verdi og sikre mangfold og inkludering (D&I). Se oversikt over sentrale formål og krav i policyer knyttet til likebehandling og muligheter for alle i tabellen. Disse gjelder for alle enheter underlagt TSW. Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft er ansvarlig for å sikre implementering av kravene.

For å sikre eierskap og ansvarlighet for mangfold og inkludering blant ledere, jobber vi med å etablere en styringsstruktur for oppfølging, rapportering og samordning på tvers av selskapet. I tillegg til konserninitiativ innen mangfold og inkludering er ledere på landsnivå nå ansvarlige for å utarbeide lokale handlingsplaner for sine ansatte. Denne tilnærmingen sikrer at initiativene er effektive og hensyntar lokale forhold, kultur og lovverk i hvert enkelte land.

Statkrafts rammeverk for kompensasjon er utformet for å være inkluderende og fritt for bias. Alle beslutninger tilknyttet godtgjørelse, inkludert startlønn, baseres på de samme kriteriene, uavhengig av kjønn. Vi gjennomfører regelmessige lønnsrevisjoner for å identifisere og håndtere eventuelle lønnsforskjeller. Vårt styringsrammeverk plasserer ansvaret for likelønnspraksis til toppledelsen og HR-avdelingen. De har ansvar for å følge opp implementeringen av policyer knyttet til likelønn, og sikre overholdelse av både interne standarder og eksterne regulatoriske krav.

Mål, tiltak og resultater

Gjennom vår personalstrategi sikrer vi at våre ansatte gir Stratkraft et konkurransefortrinn. Vi har som mål å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass der alle har like muligheter til å bidra og realisere sitt potensial. Vi implementerer kontinuerlig tiltak og aktiviteter for å skape en inkluderende, mangfoldig og likestilt arbeidsplass, som er i stand til å møte dagens og fremtidige forretningsbehov.

Mål og tiltak knyttet til likebehandling og inkludering gjelder alle enheter underlagt TSW. Fastsetting og oppfølging av mål for kjønnsbalanse utvikles og drøftes av HR, konsernledelsen, styret (som inkluderer arbeidstakerrepresentanter) og andre relevante interessenter i Statkraft. Tiltak drives av dedikerte ansatte i Statkraft HR-avdeling, og hvert forretningsområde har HR-representanter som koordinerer implementeringen.

Fremdriften innen mangfold og inkludering målt opp mot våre mål diskuteres to ganger i året i konsernledelsen, og fasiliteres av HR. I 2025 ser vi at selv om det er betydelig fokus og innsats på mangfold og inkludering i hele organisasjonen, varierer modenhetsnivået og graden av prioritering på tvers av land. Noen land har veletablerte praksiser og planer, mens andre fortsatt er i en tidlig fase.

Påvirkninger

Likebehandling og muligheter for alle

- N Lønnsforskjeller mellom kjønnene inkludert bonusforskjeller
- N Mangfold - Tilfeller av diskriminering

N=Negativ påvirkning

Sentrale formål og krav i policyer

Likestilling mangfold og inkludering	Vi arbeider aktivt for å skape et inkluderende arbeidsmiljø der mangfold verdsettes og alle har like muligheter til å bidra til forretningssuksess og realisere sitt potensial.
Lik lønn	Vi skal sikre samme metode og prosess for fastsettelse av lønn uavhengig av kjønn

Fremover har vi som mål å ytterligere styrke mangfolds- og inkluderingsarbeidet på tvers av organisasjonen.

Statkraft har forpliktet seg til et mål om minimum 40 prosent av hvert kjønn innen 2030. Andelen kvinner i lederstillinger økte fra 29 prosent i 2024 til 31 prosent i 2025. Andelen kvinner blant ansatte totalt var også 31 prosent. Som følge av forventet reduksjon i ekstern rekruttering fremover er oppnåelse av målet blitt mer krevende. Vi tilstreber likevel å ha et sterkt fokus fremover på kjønnsbalanse i forbindelse med den organisatoriske omstruktureringen.

Konsernmålekort for 2025 inkluderte en KPI for inkludering, målt gjennom et spørsmål i medarbeiderundersøkelsen som vurderer tilfredshet med Statkrafts arbeid for å støtte mangfold og inkludering. Resultatet fra oktober 2025 var 8,1, noe under bransjegjennomsnittet for energi- og forsyningssektoren og under vårt mål på 8,4.

Konsernmålekort for 2025 inkluderte også en KPI for medarbeideropplevelse med et mål om 8,5 (på en skala fra 1-10). I undersøkelsen fra oktober 2025 var Statkrafts score 8,0 noe som plasserer oss blant de 25 prosent beste i bransjen. Forbedringstiltak knyttet til bedriftskultur fastsettes normalt sett av den enkelte avdeling eller team.

Mer informasjon om indikatorer er gitt i S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke.

Sentrale tiltak knyttet til mangfold, likestilling og inkludering i 2025

I 2025 har vårt hovedfokus vært å integrere våre policyer for mangfold og inkludering i rutiner og prosesser, og å styrke kompetanse tilknyttet mangfold og inkludering i hele organisasjonen:

- Statkraft lanserte flere initiativ for å styrke kompetanse og bevissthet innen mangfold og inkludering i organisasjonen. Disse inkluderer markering av mangfoldsdager, opplæring i krysskulturell forståelse og inkluderende ledelse, workshops for psykologisk trygghet, samt tilganger til en verktøykasse for mangfold og inkludering som blant annet inneholder dilemmaer for teamdiskusjoner.
- Videreutviklet dashboard for mangfold og inkludering som gir demografiske data og analyser av arbeidsstyrken.
- Støtte til ansattdrevne ressursgrupper som arbeider for å fremme et inkluderende arbeidsmiljø og løfte frem minoritetsstemmer.
- Statkraft gjennomfører jevnlige lønnsrevisjoner for å identifisere og håndtere eventuelle fremvoksende lønnsforskjeller mellom kjønn for arbeid av lik verdi.
- Vi har revidert vår rekrutteringspolicy med formål å inkludere flere mangfoldsdimensjoner i tillegg til kjønn, som alder, etnisitet og funksjonsnedsettelse. Et konkret tiltak innen dette er å ha 50/50 intervjupaneler for eksterne stillinger.
- Med utgangspunkt i opplæring i ubevisste fordommer for ledere som ble initiert i 2024, har vi i 2025 videre styrket vår tilnærming innen inkluderende praksiser på tvers av bredere prosesser innen talentutvkling, i tillegg til rekruttering.
- Vi pilotert testhub, et verktøy for anonymisert screening i vårt rekrutteringssystem, for å redusere ubevisste fordommer og fremme en mer objektiv vurdering av kandidater.

Sentrale tiltak

Innen 2030

- Forbedre data og analyse for arbeidsstyrken: Fortsette å styrke kvaliteten på medarbeiderdata for å muliggjøre bedre målinger og analyser for mangfold og likestilling, slik at arbeidet kan bli mer innsiktsbasert, strategisk og målrettet. Vi støtter organisasjonen med å forstå, håndtere og ta beslutninger om nåværende og fremtidige behov i arbeidsstyrken.

Mål

Mål 2025

- Vi har som mål å oppnå en score på 8,4/10 på inkluderingsindeks i 2025.
- Vi har som mål å oppnå en score på 8,5/10 på indeks for medarbeidsopplevelser i 2025.

Mål 2026

- Vi har som mål å oppnå en kjønnsbalanse på 36 prosent i nyansettelser i 2026.
- Vi har som mål å oppnå en score på 8,2/10 på indeks for medarbeideropplevelse i 2025

Mål innen 2030

- Kjønnsbalanse: minimum 40 prosent av hvert kjønn i hele organisasjonen innen 2030. Dette måles på tre nivåer: toppledelse, alle lederstillinger og alle ansatte.

S1 Egen arbeidsstyrke

Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger

I Statkraft har vi en forpliktelse til å skape et arbeidsmiljø hvor alle ansatte føler at det er trygt å uttrykke sin mening.

Statkrafts prosesser for samhandling med våre medarbeide er en integrert del av vårt daglige arbeid, og i tråd med våre verdier og mål for å skape en inkluderende og bærekraftig organisasjon. Dette inkluderer å sikre tilstrekkelig og rettferdig lønn, gjennomføre medarbeiderundersøkelser, dialog med fagforeninger, tilby varslingskanaler, registrere risikoobservasjoner i relevante systemer, gjennomføre risikovurderinger og følge ledelsesprinsipper som gir retning til våre prosesser. Samhandlingen skjer både direkte med arbeidsstyrken og gjennom kollektiv representasjon, for eksempel med tillitsvalgte (fagforeninger og arbeidsråd, inkludert Statkraft European Works Council) og arbeidsmiljøutvalget (AMU). Statkrafts tilnærming til medarbeiderutvikling, risikostyring og transparent styring har som mål å sikre at ansatte blir støttet, styrket og rettferdig kompensert, for å skape et rettferdig og inkluderende arbeidsmiljø i hele virksomheten.

For å tilrettelegge for at våre ansatte kan dele sine meninger, gjennomfører vi medarbeiderundersøkelser to ganger i året for å fange opp de kollektive tilbakemeldingene, samtidig som vi får innsikt på individuelt nivå gjennom målstyrings- og utviklingssamtaler (GaD).

HR er ansvarlig for å innhente tilbakemeldinger gjennom Statkrafts medarbeiderundersøkelse. Pulsundersøkelsen omfatter spørsmål om en rekke temaer knyttet til egen arbeidstyrke, og ansatte kan også legge inn anonyme kommentarer. Temaer som løftes i undersøkelsen inkluderer mangfold og inkludering, balanse mellom jobb og fritid, arbeidsbelastning, trivsel samt helse og sikkerhet. Viktige indikatorer som antall deltakere og engasjementsgrad registreres i pulsundersøkelsen, og resultatene analyseres for å vurdere effekten av vår dialog med våre medarbeidere. Hver leder er ansvarlig for å følge opp resultatene med eget team. Funnene diskuteres også i konsernledelsen og i forretnings- og stabsområdene. Pulsresultatene kan utløse forbedringsinitativer på konsernnivå, eller risikoreduserende tiltak i relevante enheter eller team. HR-ansvarlige i de ulike forretningsområdene spiller en viktig rolle i å tilrettelegge for disse prosessene.

GaD-prosessen sikrer at individuelle mål er i tråd med Statkrafts strategiske retning, og bidrar til at ansatte tar eierskap til egen utvikling. Prosessen legger til rette for en kontinuerlig dialog mellom ansatt og leder om prestasjoner, strategiske prioriteringer og personlig utvikling. Målene deles inn i resultatmål, som beskriver hva medarbeideren skal levere, og atferdsmål, som beskriver hvordan leveransen skal gjennomføres. Ambisjonen er at alle ansatte fastsetter personlige mål og utviklingsplaner ved årets start, og at dette følges opp gjennom løpende dialog og tilbakemeldinger i løpet av året.

Statkraft benytter ulike metoder for å aktivt samhandle med egne ansatte i forbindelse med helse- og sikkerhetsspørsmål. Vi har et system for observasjons- og hendelsesrapportering der ansatte kan sende inn forbedringsforslag, rapportere risikoobservasjoner, melde bekymringer og andre HSS-relaterte temaer. I tillegg er det etablert verneombudkomiteer, og verneombud er representert i fora der HMS-spørsmål diskuteres. Sikkerhet er en nøkkelkomponent i våre driftsmøter, og innenfor Safe Work-prosessen er alle ansatte forpliktet til å aktivt delta i sikkerhetsdiskusjoner, identifisere risikoer og iverksette mitigerende tiltak.

S1 Egen arbeidsstyrke

Gjenoppretting av negativ påvirkning og kanaler for å melde bekymring

Statkraft arbeider systematisk med å identifisere, forebygge og utbedre faktiske og potensielle negative konsekvenser for egen arbeidsstyrke. Ansatte har tilgang til flere etablerte kanaler for å melde fra om brudd på etiske retningslinjer, lover og forskrifter, samt annen uetisk eller kritikkverdig atferd. Dette inkluderer varslingskanaler, medarbeidermålinger, interne revisjoner og medarbeiderportaler. Mekanismene omfatter også forhold knyttet til arbeidstakeres helse og trivsel, opplæring og kompetanseutvikling, likestilling, mangfold og inkludering, samt vold og trakassering.

Statkrafts varslingskanal oppfordrer ansatte til å varsle uten frykt for gjengjeldelse eller negative konsekvenser. Tilliten våre ansatte har til varslingskanalen vurderes to ganger i året gjennom medarbeiderundersøkelsen. For ytterligere informasjon om vår varslingskanal, se G1 Forretningskikk.

Risikovurderinger gjennomføres kvartalsvis, der forhold som påvirker arbeidsstyrken, som arbeidsbelastning, medarbeidertilfredshet og medarbeiderengasjement, diskuteres og tiltak for å redusere risiko utarbeides. Som en del av Statkrafts forpliktelse til å sikre anstendige arbeidsforhold for egen arbeidsstyrke, overvåkes og vurderes potensielle negative konsekvenser knyttet til levelønn fortløpende. Potensielle negative konsekvenser kan omfatte lønnsavvik og forsinkede utbetalinger. Konsekvensene identifiseres gjennom løpende overvåking og klagerapporter.

Temaer knyttet til balanse mellom arbeid og fritid, som arbeidstid og tiltak for å sikre etterlevelse av lover og regler, monitoreres av HR. HR og HSS har sammen utviklet et digitalt kurs “Arbeidsgiveransvar i lederrollen”, med formål å øke bevisstheten blant ledere, og for å identifisere gap. Helsedimensjonen i HSS er økt i fokus i diskusjoner om arbeidsgiveransvaret, med formål å sikre et trygt arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) stiller kontinuerlig spørsmål om temaet, i tillegg til fagforeningene som følger opp med spørsmål og tydelige forventninger til hvordan den obligatoriske opplæringen bidrar til økt engasjement blant ledere. Samarbeidet mellom HR og HSS har økt med hensikt om å løfte helse og trivsel høyere på virksomhetens agenda.

Ved eventuelle hendelser knyttet til helse- og sikkerhet gjennomfører vi undersøkelser for å identifisere bakenforliggende årsaker, samle mest mulig læring og iverksette mitigerende tiltak. Vi gir også støtte til berørte ansatte og jobber kontinuerlig for å hindre gjentakelse gjennom kontinuerlige forbedringstiltak.

Statkraft har en observasjons- og hendelsesprosess og tilhørende system der helse-, sikkerhetsobservasjoner og hendelser registreres og følges opp.

For alvorlige ulykker publiseres sikkerhetsvarsler innen 48 timer, og analyser av bakenforliggende årsaker, læring, tiltak inkludert endringer i prosesser, utstyr og opplæring gjennomføres. Dette deles på tvers av organisasjonen og gjøres tilgjengelig i et felles system.

Vi tilbyr medisinsk og psykologisk støtte til ansatte som er berørt av helse- og sikkerhetshendelser, inkludert tilgang til rådgivning eller andre støttetjenester.

Indikatorer egen arbeidsstyrke

Helse og sikkerhet

Dødsulykker

Antall	2025	2024
Dødsulykker egen arbeidsstyrke	-	-
Dødsulykker blant arbeidstakere i leverandørkjeden	-	1
Dødsulykker blant tredjepart	-	-

Statkraft hadde ingen dødsulykker i 2025, men opplevde én dødelig hendelse i 2024. I september 2024 mistet en entreprenør livet under vedlikeholdsarbeid på en mobilkran ved Tidong vannkraftprosjektet i India. Hendelsen har blitt undersøkt, og alle tiltak er fulgt opp i tråd med interne prosedyrer.

Alvorlige skader

Antall	2025	2024
Statkraft egen arbeidsstyrke		
Alvorlige skader egen arbeidsstyrke	-	1
Alvorlige skader per million arbeidstime (rate)	-	0,1
Arbeidstakere i leverandørkjeden		
Alvorlige skader blant arbeidstakere i leverandørkjeden	0	1
Alvorlige skader per million arbeidstime (rate)	0,0	0,1
Statkraft totalt		
Kombinerte alvorlige skader per million arbeidstime (rate)	0,0	0,1

I 2025 var det ingen alvorlige skader. I 2024 ble det rapportert to alvorlige skader, inkludert den tragiske dødsulykken beskrevet ovenfor. Den andre alvorlige skaden gjaldt et elektrisk støt ved Viçosa vannkraftverk i Brasil, som førte til brannskader hos en ansatt. Alle alvorlige skader håndteres i tråd med interne prosedyrer.

Rapporteringsprinsipper

Dødsulykker, antall og rate for skader og arbeidstimer er hentet fra Statkrafts systemer for hendelseshåndtering. Arbeidstimene er basert på planlagte heltidsekvivalenttimer (FTE-timer) fra HR-systemet og rapporterte faktiske arbeidstimer fra eksterne parter.

Tredjepart

Tredjepart er definert som sivile som er eksterne og som ikke er direkte engasjert eller involvert i virksomhetsrelaterte aktiviteter for Statkraft.

Dødsfall hos tredjepart er et selskapsspesifikk datapunkt og inkluderes i rapporteringen når Statkraft har forårsaket eller bidratt til dødsfallet, eller når det er direkte knyttet til Statkrafts eiendeler eller aktiviteter. Slike dødsfall inngår ikke i noen av de øvrige indikatorene knyttet til helse og sikkerhet.

Alvorlige skader

Alvorlige skader er selskapsspesifikke datapunkter og defineres som arbeidsrelaterte skader inkludert dødsfall, permanent funksjonsnedsettelse, og umiddelbar sykehusinnleggelse med livstruende skader.

Det kan være usikkerhet rundt utfallet av en skade på rapporteringstidspunktet. Dette kan medføre behov for å omklassifisere etter hvert som ny informasjon blir tilgjengelig.

Arbeidstakere i leverandørkjeden (S2)

Statkrafts rapportering inkluderer rapportering av dødsfall, alvorlige skader, registrerbare skader og arbeidstimer for enhver person, virksomhet, partner, selskap, foretak eller en kombinasjon av disse hvor Statkraft har plassert en innkjøpsordre for å levere et produkt eller en tjeneste (tjenesteleverandør) direkte knyttet til Statkrafts eiendeler eller aktiviteter.

Totalt registrerbare skader (TRI) Antall	2025	2024
Statkraft egen arbeidsstyrke		
Totalt registerbare skader (TRI)	39	34
TRI per million arbeidstime (rate)	2,9	2,4
Arbeidstakere i leverandørkjeden		
Totalt registrerbare skader (TRI)	29	42
TRI per million arbeidstime (rate)	2,3	3,6
Statkraft totalt		
Kombinerte TRI per million arbeidstime (rate)	2,6	3

I 2025 ser vi fortsatt en positiv utvikling med TRI-rater som er lavere enn i 2024 og under målet på 3,3.

Helse- og sikkerhetsstyringssystem	2025	2024
Egen arbeidsstyrke som er dekket av Statkrafts HSS-styringssystem	99,2%	100,0 %

I 2025 var 99,2 prosent av Statkraft-konsernet dekket av et helse- og sikkerhetssystem. To enheter er ikke dekket av et helse- og sikkerhetssystem, og ingen av dem er underlagt TSW.

Rapporteringsprinsipper

Totalt registrerbare skader (TRI)

Totalt registrerbare skader inkluderer alle arbeidsrelaterte dødsfall, arbeidsfraværsskader (LTI), arbeidsbegrensningsskader (RWI), i tillegg til medisinske behandlingsskader (MTI) behandlet av medisinske fagfolk, inkludert de som skyldes sykdom. TRI for arbeidstakere i leverandørkjeden og TRI kombinert er selskapsspesifikke datapunkter for å øke transparens.

TRI-raten beregnes som:

$$\frac{\text{Totalt registrerte skader}}{\text{Arbeidstimer}} \times 1\,000\,000$$

Helse- og sikkerhetsstyringssystem

Helse- og sikkerhetsstyringssystem er den delen av organisasjonens styringssystem som omfatter organisering og policyer for helse og sikkerhet, planleggingsprosessen for forebygging av ulykker og sykdom, samt tydeliggjøring av roller og ansvar i organisasjonen relatert til helse og sikkerhet. Systemet inkluderer også praksis, prosedyrer og ressurser for utvikling, implementering, evaluering og vedlikehold av policyer knyttet til arbeidsrelatert helse og sikkerhet.

Arbeidsforhold

Ansatte som får lønn under levelønnsnivå	2025	2024
Prosentandel av ansatte som får betalt under kravet til levelønn	- %	- %

Alle ansatte i Statkraft får en tilstrekkelig lønn i henhold til kravet om levelønn.

Rapporteringsprinsipper

Levelønn

Levelønn er lønn som tilfredstiller behovene til de ansatte og deres familie, basert på nasjonale økonomiske og sosiale forhold. Anker-metodikken er Statkrafts vedtatte metodikk for å fastsette hensiktsmessig levelønn på tvers av alle våre geografiske områder.

For å sikre at hver ansatt som et minimum får betalt levelønn i samsvar med standardene i hvert marked der vi opererer, blir alle ansatte vurdert opp mot kravene og levelønnen definert for det spesifikke landet eller regionen innenfor et land.

Praktikanter og lærlinger er unntatt fra vurdering av levelønn, ettersom disse rollene er utformet som utviklingsmuligheter snarere enn ordinære ansettelsesforhold. Slike stillinger er vanligvis midlertidige eller deltidsengasjement for personer i tidlige stadier av karrieren, med fokus på kompetansebygging og praktisk erfaring fremfor langsiktig økonomisk stabilitet. Lønnsnivået for disse rollene er følgelig basert på utdanning og opplæring fremfor forventninger om fast ansattelse.

Hendelser, klager og vesentlige påvirkninger på menneskerettigheter

Hendelser, klager og sanksjoner relatert til egen arbeidsstyrke	2025	2024
Bekreftede tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering	2	-
Bekreftede tilfeller av alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter	-	-
Totalt antall bøter, sanksjoner eller kompensasjon som følge av overnevnte bekreftede hendelser (millioner kroner)	-	-
Totalt antall rapporterte klager via varslingskanaler relatert til menneskerettigheter i Statkrafts egen arbeidsstyrke	64	17

Alle saker følges opp og kan innebære ulike tiltak, inkludert mekling, veiledning, opplæring og, der det er nødvendig, disiplinære reaksjoner ved brudd. Statkraft tolererer ikke noen form for diskriminering eller trakassering. Slik atferd er uforenlig med våre leveregler og behandles med største alvor. Vi følger våre interne policyer for å håndtere og stanse denne atferden og, der det er relevant, rette opp eventuelle negative konsekvenser som følge av den.

En internrevisjonsrapport fullført i 2025 identifiserte også prosedyrerelaterte mangler i vurderingen av personvernkonsekvenser ved bruk av KI-verktøy. Arbeid er i gang for å lukke disse gapene i løpet av 2026.

Beløp knyttet til bøter, sanksjoner og erstatninger presenteres som andre driftskostnader i konsernets resultatregnskap.

Klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure)	2025	2024
Klager levert til de nasjonale kontaktpunktene under OECDs retningslinjer for flernasjonale foretak om ansvarlig næringsliv	-	-

I 2025 mottok Statkraft ingen klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure). Statkraft er involvert i en pågående OECD meglingsprosess knyttet til en klage mottatt i 2023 relatert til våre aktiviteter i Sør-Chile. Mer informasjon om dette finnes i S3 Berørte lokalsamfunn.

Rapporteringsprinsipper

Hendelser, klager og sanksjoner relatert til egen arbeidsstyrke

Bekreftede hendelser er rapporterte bekymringer mottatt av konsernrevisjon som er bekreftet og avsluttet i løpet av regnskapsåret. En hendelse inkluderes som en alvorlig hendelse relatert til menneskerettigheter dersom den bekreftes av bærekraftsavdelingen i samråd med konsernrevisjon, eller som en hendelse relatert til diskriminering dersom den bekreftes av konsernrevisjonen.

Det totale antallet rapporterte bekymringer mottatt gjennom varslingskanaler relatert til menneskerettigheter for Statkrafts egen arbeidsstyrke, inkluderer alle bekymringer som konsernrevisjonen har klassifisert som bekymringer relatert til menneskerettigheter. De rapporterte bekymringene registreres i det regnskapsåret de blir innsendt.

Klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure)

Klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure) inkluderer enhver klage som formelt sendes til de nasjonale kontaktpunktene under OECDs retningslinjer for flernasjonale foretak om ansvarlig næringsliv og er rettet mot et av selskapene i Statkraft. Klager registeres i rapporteringen det regnskapsåret de er mottatt, og det registeres ikke når den innledende vurderingen er avsluttet av nasjonalt kontaktpunkt (NCP).

Karakteristikker ved egen arbeidsstyrke

Antall ansatte fordelt på kjønn Antall ansatte	2025	2024
Mann	4 495	4807
Kvinne	2 018	2108
Øvrige	-	0
Ikke rapportert	-	0
Totalt antall ansatte	**6 513**	**6 915**

Statkraft hadde en nedgang på 5,8 prosent i antall ansatte fra 2024 til 2025. Reduksjonen skyldes hovedsakelig den reviderte strategien med fokus på færre teknologier samt nedsalg fra utvalgte land og aktiviteter.

Ansatte i heltidsekvivalenter (FTE)	2025	2024
Ansatte	6 388	6 813

Ansatte i heltidsekvivalenter er også oppgitt i årsregnskapet i note 16 'lønnskostnader og antall årsverk'.

Ansatte etter kontraktstype, fordelt på kjønn	2025					2024				
Antall ansatte	Menn	Kvinner	Øvrige	Ikke rapportert	Totalt	Menn	Kvinner	Øvrige	Ikke rapportert	Totalt
Antall ansatte	**4 495**	**2 018**	**-**	**-**	**6 513**	**4 807**	**2 108**	**-**	**-**	**6 915**
Antall faste ansatte	4 165	1 885	-	-	**6 050**	**4 451**	**1 952**	**-**	**-**	**6 403**
Antall midlertidige ansatte	330	134	-	-	**463**	**326**	**135**	**-**	**-**	**461**
Antall ansatte uten garanterte timer	58	44	-	-	**102**	**30**	**21**	**-**	**-**	**51**
Antall heltidsansatte	4 356	1 829	-	-	**6 185**	**4 694**	**1 964**	**-**	**-**	**6 658**
Antall deltidsansatte	139	189	-	-	**328**	**112**	**145**	**-**	**-**	**257**

Flertallet av ansatte i Statkraft er fast ansatte. Det finnes imidlertid stillinger som fylles midlertidig med tidsbegrensede kontrakter, som praksisplasser og sesongarbeidere.

Rapporteringsprinsipper

Ansatte

Ansatte er de personene i virksomhetens arbeidsstyrke som utfører arbeid for virksomheten og har et direkte ansettelsesforold (for eksempel fast eller midlertidig) med virksomheten. Dette innebærer at virksomheten er arbeidsgiver for individet, i samsvar med gjeldende nasjonale og regionale lover.

Ansattdata innhentes fra HR-systemene og rapporteres som antall ansatte på rapporteringsdato. I tillegg rapporterer Statkraft antall ansatte i form av fulltidsekvivalenter (FTE) på konsernnivå. FTE er den kontraktsmessige arbeidsmengden som tilsvarer en fullstidsansatt per rapporteringsdato.

Ansatte etter kontraktstype, fordelt på geografi	2025				
Antall ansatte	Norge	Norden for øvrig	Europa for øvrig	Verden for øvrig	Totalt
Antall ansatte	**3 168**	**337**	**2 181**	**827**	**6 513**
Antall faste ansatte	3 039	331	2 052	628	**6 050**
Antall midlertidige ansatte	129	6	129	199	**463**
Antall ansatte uten garanterte timer	26	3	52	21	**102**
Antall heltidsansatte	3 077	330	1 977	801	**6 185**
Antall deltidsansatte	91	7	204	26	**328**

Antall ansatte i land med 50 eller flere ansatte som representerer minst 10 prosent av totalt antall ansatte		
Antall ansatte	**2025**	**2024**
Norge	3 168	3 253
Tyskland	973	991

For totalt antall ansatte i alle land der Statkraft opererer, se land-for-land-rapporteringen under Tilleggsinformasjon.

Personalomsetning	2025	2024
Faste ansatte som har forlatt konsernet (antall ansatte)	729	392
Personalomsetningsrate	12,1 %	6,4 %

Økningen i personalomsetningen er i hovedsak drevet av strukturelle endringer i Statkrafts portefølje gjennom året. Økningen reflekterer et målrettet nedbemanningsprogram og overføring av ansatte i forbindelse med salg av anlegg og aktiviteter i rapporteringsperioden. Ansatte som overføres til nye eiere, klassifiseres som fratredende i tråd med vår rapporteringsmetodikk.

Rapporteringsprinsipper

Personalomsetning

Personalomsetningsraten måler antall faste ansatte som forlater organisasjonen innenfor en gitt periode. Denne raten beregnes kun for faste ansatte i Statkraft.

Personalomsetningsraten beregnes ved bruk av følgende formel:

$$\frac{\text{Faste ansatte som har forlatt selskapet}}{\text{(Faste ansatte ved begynnelsen av perioden + Faste ansatte ved slutten av perioden)/2}} \times 100$$

Likebehandling og muligheter for alle

Aldersfordeling av ansatte

Antall ansatte		2025		2024
Ansatte under 30 år	833	12,8 %	996	14,4 %
Ansatte 30 - 50 år	3 839	58,9 %	4 048	58,5 %
Ansatte over 50 år	1 842	28,3 %	1 875	27,1 %

Topplederstillinger fordelt på kjønn

Antall ansatte		2025		2024
Menn	37	64,9 %	40	67,8 %
Kvinner	20	35,1 %	19	32,2 %
Øvrige	-	- %	-	- %

Lederstillinger fordelt på kjønn

Ansatte		2025		2024
Menn	885	69,1 %	960	70,6 %
Kvinner	395	30,9 %	399	29,4 %
Øvrige	-	- %	-	- %

Statkraft tilstreber å ha en mangfoldig arbeidsstyrke og har et mål om minst 40 prosent av hvert kjønn på tvers av organisasjonen innen 2030. Fra 2024 til 2025 har tallene vært stabile, men med en moderat økning i andelen kvinner både i lederstillinger og topplederstillinger. Statkraft står fast ved ambisjonen om å nå vårt strategiske mål.

Rapporteringsprinpper

Topplederstillinger

Topplederstillinger er definert som konsernsjef (CEO), konserndirektører (EVPer) og Senior Vice Presidents (SVPer) i Statkraft.

Lederstillinger

Lederstillinger er definert som stillinger med ansvar for å lede mennesker, samt administrere og veilede andres arbeid mot å oppnå organisasjonens mål. Hovedfokuset er på å lede teammedlemmer, fordele ressurser og sikre at deres team eller avdeling når sine mål og tidsfrister. Det inkluderer også ansatte i stillinger som leder avdelinger i organisasjonen uten å ha personalansvar. Lederstilliner per kjønn er selskapsspesifikke datapunkter som bidrar til at vi kan følge utviklingen opp mot vårt strategiske mål.

Ujustert lønnsgap mellom kvinner og menn	2025	2024
Lønnsgap mellom kvinner og menn	5,3 %	11,8 %

Det ujusterte lønnsgapet var 5,3 prosent i 2025 og representerer forskjellen mellom gjennomsnittlig total godtgjørelse for kvinnelige og mannlige ansatte, beregnet som et vektet gjennomsnitt av de ujusterte lønnsgapene rapportert i hvert land der konsernet opererer. Det ujusterte lønnsgapet justerer ikke for faktorer som stillingsnivå, ansiennitet eller arbeid av lik verdi. Det skiller seg derfor fra analyser knyttet til lik lønn for likt arbeid, som sammenligner godtgjørelse for ansatte i sammenlignbare roller eller arbeid av tilsvarende verdi.

Endringer i det ujusterte lønnsgapet påvirkes primært av sammensetningen av arbeidsstyrken, inkludert kjønnsfordeling på tvers av roller, nivåer og geografier, samt ansettelses- og avgangsmønstre gjennom året. Gitt variasjoner i strukturene for godtgjørelse mellom land og årlige endringer i medarbeiderpopulasjonen, bør det ujusterte lønnsgapet tolkes med varsomhet ved sammenligning mellom rapporteringsperioder.

Årlig samlet godtgjøringsgrad	2025	2024
Årlig samlet godtgjøringsgrad for konsernet [1]	26,4	41,8

1) Årlig samlet godtgjørelse for Statkrafts høyest betalte person er 28,5 millioner kroner i 2025, sammenlignet med 40,7 millioner kroner i 2024.

Nedgangen i årlig samlet godtgjøringsgrad i 2025 skyldes hovedsakelig lavere resultatbaserte bonusutbetalinger til den høyest betalte ansatte sammenlignet med året før. Lønnsnivået for øvrige ansatte var i stor grad stabilt, og endringen reflekterer derfor utfallet av variabel lønn snarere enn en strukturell endring i kompensasjonen i arbeidsstyrken.

Rapporteringsprinsipper

For å beregne lønnsgapet mellom kjønn og årlig samlet godtgjøringsgrad, har lønnsdata for alle ansatte i Statkrafts egen arbeidsstyrke blitt samlet inn. For deltidsansatte har lønnstallene blitt justert for å reflektere heltidsstillinger.

Ujustert lønnsgap mellom kvinner og menn

Det ujusterte lønnsgapet mellom kvinner og menn beregnes som et vektet gjennomsnitt av de ujusterte lønnsgapene i hvert land. Det vektede gjennomsnittet er basert på antall ansatte i hver land.

Det ujusterte lønnsgapet blir beregnet på følgende måte:

$$\frac{\text{Gjennomsnittlig total årlig godtgjørelse for mannlige ansatte - Gjennomsnittlig total godtgjørelse for kvinnelige ansatte}}{\text{Gjennomsnittlig total årlig godtgjørelse for mannlige ansatte}}$$

Årlig samlet godtgjøringsgrad

Årlig samlet godtgjøringsgrad beregnes som:

$$\frac{\text{Årlig samlet godtgjørelse for Statkrafts høyest betalte person}}{\text{Medianverdien av årlig samlet godtgjørelse for ansatte (ekskludert den høyest betalte personen)}}$$

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

Anstendige arbeidsforhold for arbeidstakere i hele leverandørkjeden er en del av Statkrafts forpliktelse til å bidra til en rettferdig omstilling. Vi forventer at våre leverandører deler det samme engasjementet og at de respekterer menneske- og arbeidstakerrettigheter i egen virksomhet og i sine leverandørkjeder.

I sektoren for fornybar energi er leverandørkjedene for enkelte komponenter komplekse. Deler produseres i flere geografiske områder og fraktes til Statkrafts anlegg. I forbindelse med bygging, installasjon og vedlikehold av kraftanlegg, utføres arbeid på Statkrafts områder.

Statkraft har som mål å identifisere og håndtere potensielle negative konsekvenser for arbeidstakere i leverandørkjeden, både i forbindelse med produksjon hos leverandører og når arbeid utføres på våre egne områder ved bygging, installasjon og vedlikehold. Vi arbeider kontinuerlig med å styrke våre prosesser. Vi har erfart at vi har større mulighet til å følge opp og påvirke arbeidsforhold i leverandørkjeden når arbeidet utføres på Statkrafts områder.

I 2025 hadde Statkraft ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser knyttet til arbeidstakere i leverandørkjeden.

Policyer

Statkrafts arbeid med leverandørkjeden er basert på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper for ansvarlig næringsliv og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.

Statkrafts Leveregler definerer policyer og krav til hvordan Statkraft skal sikre respekt for rettighetene til arbeidstakere i leverandørkjeden. Policyene er i tråd med Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og ILOs åtte kjernekonvensjoner.

Statkrafts Leveregler for leverandører og forretningspartnere krever at alle leverandører følger relevante internasjonale konvensjoner og retningslinjer som er vedtatt av internasjonale organisasjoner, inkludert FN, ILO og OECD. Statkrafts Leveregler for Leverandører er del av alle kontrakter med leverandører, i tillegg til kontraktsbestemmelser om forretningsetikk, beskyttelse av helse og sikkerhet, anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter, åpenhet, transparens og å dele informasjon om arbeidsforhold med Statkraft. Se mer informasjon om policyer i G1 Forretningsskikk.

Statkrafts erklæring om moderne slaveri beskriver vår tilnærming til risiki for tvangsarbeid i våre leverandørkjeder. Statkraft tar tydelig avstand fra bruk av tvangsarbeid og ønsker å unngå innkjøp fra leverandører som benytter tvangarbeidere.

Når arbeid utføres på Statkrafts områder, inneholder kontraktene særskilte bestemmelser som gir Statkrafts rett til å følge opp og gjennomføre kontroll av arbeidsforhold. I større byggeprosjekter forplikter kontraktspartnere seg til å rapportere månedlig om hendelser mottatt gjennom deres varslingskanaler. Det gir Statkraft innsikt i hvordan leverandørene håndterer hendelser og mulighet til å identifisere forbedringsområder. Statkrafts innkjøpsavdeling er ansvarlig for å sikre at leverandører aksepterer Leveregler for Leverandører og at nødvendige kontraktsforpliktelser innarbeides i kontrakter med leverandører.

Statkraft ønsker anstendige arbeidsforhold når arbeid utføres på våre områder. Statkraft kan bidra positivt til arbeidsforhold i leverandørkjeden ved å stille krav om at arbeidstakere som utfører arbeid på våre områder skal få betalt en levelønn. Statkrafts kravsdokument for levelønn beskriver forpliktelsen og metoden for beregning av levelønn, samt prinsippene for å sikre opprettholdelse. Se S1 Egen arbeidsstyrke for mer informasjon. Kravet rettes mot leverandører som utfører arbeid på Statkrafts områder.

Statkrafts innkjøpsavdeling har et eget team som arbeider med bærekraft i anskaffelser, og som har ansvar for å utvikle og vedlikeholde policyer og krav, foreslå endringer i kontraktsmaler og forvalte rammeverket for bærekraft i leverandørkjeden. Enheten tilbyr opplæring i bærekraft til innkjøpere i Statkraft, samarbeider tett med kategori- og prosjektinnkjøpsledere og deltar i møter med leverandører. Alle innkjøpsledere på prosjekter er ansvarlige for oppfølging av leverandørenes kontraktsforpliktelser, inkludert dialogen med leverandører gjennom hele anskaffelsesprosessen

Påvirkning

Helse og sikkerhet

N Arbeidstakere kan være eksponert for potensielle arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader

Arbeidsforhold

N Arbeidstakere kan potensielt arbeide for lange arbeidsdager

N Arbeidstakere kan potensielt bli betalt utilstrekkelig lønn

P Når arbeid utføres på våre områder krever Statkraft betaling av levelønn til arbeiderne hvis denne er høyere enn lokal minstelønn

Andre arbeidsrelaterte rettigheter

N Arbeidstakere i vår leverandørkjede kan potensielt være utsatt for tvangsarbeid

P = Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning

Aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter hos leverandører

Statkraft fortsetter å styrke interne prosedyrer og prosesser for å identifisere risiko for menneskerettighetsbrudd og å iverksette avbøtende tiltak. I anskaffelsesprosessen bruker Statkraft ulike verktøy for å vurdere leverandørenes respekt for menneske- og arbeidstakerrettigheter. Leverandører gjennomgår en integritetssjekk i Dow Jones Risk Center.

Statkraft avdekket i 2025 at en leverandør - en sikkerhetstjenesteleverandør - i 2024 var godkjent i Dow Jones Risk Center til tross for at selskapet var involvert i alvorlige menneskerettighetsbrudd gjennom andre deler av virksomheten (ikke relatert til Statkraft). I tråd med internasjonale standarder for menneskerettigheter følger Statkraft opp saken, og som et første steg er det innledet dialog med leverandøren.

I 2025 ble kontrollen i DowJones utvidet til å kreve tilleggsgodkjenning av leverandører med høy risiko (fra menneskerettighets- og miljømessig perspektiv), dette for å sikre etterlevelse av bærekraftskrav. I tillegg konsulterer Statkraft EcoVadis sin plattform for bærekraftsvurdering ved kvalifisering og oppfølging av leverandører.

EcoVadis vurderer leverandørers bærekraftsprestasjoner innen fire hovedområder: miljø, menneskerettigheter og arbeidsforhold, etikk og bærekraftige anskaffelser.

Fordi leverandørkjeder i sektoren for fornybar energi er komplekse, nedlegger Statkraft betydelig innsats i å identifisere potensielle og faktiske negative konsekvenser for mennesker, samfunn og miljø. Arbeidet omfatter analyser av om komponenter inneholder mineraler og metaller som kan være knyttet til negative påvirkninger, som finansiering av konflikter eller bruk av tvangsarbeid i utvinning og prosessering. Statkraft vurderer at iboende risiko for brudd på menneskerettigheter og

Sentrale mål og policyer knyttet til alle arbeidstakere i Statkrafts leverandørkjeder

Helse og sikkerhet	Leverandører skal etterleve ILO-konvensjonene om helse og sikkerhet på arbeidsplassen, arbeide aktivt for et skadefritt og sunt arbeidsmiljø og fremme en åpen og proaktiv helse- og sikkerhetskultur. Leverandører skal jobbe systematisk for å håndtere risiko og kontinuerlig forbedre resultatene knyttet til visjonen om null skader, inkludert å gi obligatorisk helse- og sikkerhetsopplæring til arbeidstakere.
Tilstrekkelig lønn og levelønn	Statkraft oppfordrer leverandører i vår verdikjede til å betale sine arbeidstakere en levelønn.
Tvangsarbeid og menneskehandel	Leverandører skal ikke bruke tvangsarbeid eller begrense bevegelsesfriheten til ansatte. I tillegg inneholder Statkrafts standard leverandøravtaler en klausul som forbyr bruk av tvangsarbeid. Leverandører skal ikke kjøpe seksuelle tjenester under oppdrag eller tjenestereise for Statkraft.

Sentrale mål og policyer knyttet til arbeidstakere i leverandørkjeder på Statkrafts områder

Levelønn	Statkraft stiller krav om at arbeidstakere som utfører arbeid på Statkrafts områder skal betales en levelønn.
Klagemekanismer	Statkraft stiller krav om at leverandører har varslingskanaler for egne arbeidstakere når arbeid utføres på Statkrafts områder. Varslingskanalene skal oppfylle definerte minimumskrav og være i tråd med internasjonal god praksis.
Engasjement med leverandører	Statkraft engasjerer seg og bruker vår påvirkningskraft for å sikre at leverandørene har anstendige arbeidsforhold, og vi gjennomfører jevnlige kontroller for å sikre at lovpålagte minimumskrav overholdes.
Gjenoppretting	Når det er nødvendig, forplikter Statkraft seg til, eller samarbeide om, gjenoppretting som er rettferdige, tilstrekkelige og hensiktsmessige tatt i betraktning skaden som er inntruffet. Statkraft søker å involvere arbeidstakere, fagforeninger og/eller andre legitime representanter i vurderingen av hva som utgjør en passende, tilstrekkelig og hensiktsmessig gjenoppretting.

arbeidsrettigheter er størst når produksjon skjer i enkelte land, samt i forbindelse med utvinning og prosessering av mineraler. I tillegg diskuteres og identifiseres risiki gjennom deltakelse i bransjeorganisasjoner som WindEurope og SolarPower Europe, og sektorinitiativer som fremmer åpenhet og sporbarhet, slik som Solar Stewardship Initiative og Wind Energy Initiative.

Det er godt dokumentert at materialer som brukes i blant annet solcellemoduler, slik som polysilisium, i stor grad produseres i Xinjiang-regionen i Kina. Internasjonale menneskerettighetsorganisasjoner har rapportert bekymringer knyttet til behandlingen av den uiguriske minoriteten. For å håndtere risikoen knyttet til solcelleanlegg er det tatt inn krav om sporbarhet i kontrakter, inkludert revisjonsrettigheter, tredjepartsverifisering og rett til å avslutte kontrakten. Revisjoner av sporbarhet gjennomføres før levering av solcelleanlegg. Statkraft etablerte i 2025 en ny prosess for å redusere risikoen for bruk av tvangsarbeid ved produksjonen av hovedkomponenter til vindturbiner og ved produksjon av battericeller til batterilagringssystemer (BESS). I tillegg fremmer Statkraft kjøp av mineraler og metaller fra gruver som er sertifisert av uavhengige tredjepartsaktører. Statkraft har til enhver tid pågående bygge-, installasjons- og vedlikeholdsprosjekter, og det er derfor alltid en risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold. Statkraft erkjenner at vi har større påvirkningskraft når arbeid utføres på våre egne områder, og vi har som mål å sikre at arbeidstakere på Statkrafts områder har anstendige arbeidsforhold. Vi vurderer at risikoen for brudd på arbeidsforhold er høyere dersom arbeidet utføres av migrantarbeidere, leveransen har kort leveringsfrist, eller dersom det oppstår endringer i arbeidsomfanget. Se avsnitt S1 Egen arbeidsstyrke.

Den nye prosessen for identifisering av leverandørrisiko klassifiserer leverandører som lav-, middels- eller høyrisiko. Når det kjøpes fra leverandører med lav- og middelsrisiko, må leverandøren gi obligatorisk bærekraftsinformasjon i kvalifiseringsprosessen, akseptere Statkrafts Leverregler for Leverandører og kontraktsforpliktelser, inkludert krav om respekt for menneskerettigheter og arbeidsrettigheter, samt forplikte seg til å være transparente. For høyrisikoleverandører kreves det utvidede aktsomhetsvurderinger, de kan omfatte grundigere dokumentgjennomgang, undersøkelser av eksterne eksperter, besøk på leverandørens produksjonsanlegg og/eller ytterligere avklaringsmøter. I tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv, innleder Statkraft dialog med høyrisikoleverandører dersom det er mulig å redusere eller forhindre potensielle negative konsekvenser.

For å øke bevisstheten i bransjen og bidra til forbedringer hos leverandører, har Statkraft jevnlig dialog med utvalgte leverandører gjennom et leverandørprogram for bærekraft. Blant temaene som diskuteres er respekt for menneskerettigheter og arbeidsforhold i leverandørkjeden.

Innkjøpsenheten er ansvarlig for oppfølging av leverandørenes kontraktsforpliktelser. Dersom det under byggefasen identifiseres en høy risiko som kan få negative konsekvenser for arbeidstakere på Statkrafts områder, kan prosjektets innkjøpsleder iverksette ytterligere kontroller for å vurdere arbeidsforholdene. Slike kontroller kan gjennomføres av Statkraft eller av eksterne konsulenter.

Prosesser for å involvere arbeidstakere i leverandørkjeden

Statkraft anser arbeidstakere som kan være utsatt for tvangsarbeid som en særlig sårbar gruppe i vår leverandørkjede. Fordi dette er en potensiell risiko hos underleverandører i enkelte deler av leverandørkjeden, arbeider Statkraft for å redusere risikoen gjennom dialog og oppfølging av våre direkte leverandører som beskrevet under 'Tiltak knyttet til arbeidstakere hos underleverandører'. I tillegg anser vi migrantarbeidere – og særlig de som utfører arbeid som ikke krever kvalifikasjoner på Statkrafts områder – som en sårbar gruppe.

Statkrafts mål er å involvere arbeidstakere i våre leverandørkjeder og å legge til rette for at de kan kommunisere med Statkraft, både direkte eller indirekte, om forhold som påvirker dem. Dette gjøres på ulike måter, blant annet gjennom:

- Direkte dialog med Statkrafts leverandører og oppfølging av Statkrafts krav og forventninger knyttet til arbeidstakerrettigheter (fra planlegging til byggefasen av Statkraft-prosjekter).
- Direkte dialog med arbeidstakere på Statkrafts områder gjennom tool box-møter, forslagskasser, runder på anlegget, opplæring, introduksjoner, intervjuer og Statkrafts varslingskanal (i byggefasen av prosjektene).
- Indirekte dialog med arbeidstakere på Statkrafts anlegg underveis i arbeidet gjennom leverandørrapportering om hendelser, arbeidstakernes tilbakemeldings- og klagemekanismer, tredjepartskontroller og kontakt med fagforeninger.

Dialog og involvering av leverandører og arbeidstakere i leverandørkjeden er beskrevet i flere interne prosedyrer, blant annet for anskaffelser, bærekraft, prosjektledelse og drift av anlegg. Statkraft arbeider med å etablere systematiske måter å vurdere hvor effektive dialogprosessene med arbeidstakere i leverandørkjeden er. Grunnlaget for vurderingen er en kombinasjon av tredjepartskontroll av arbeidsforhold når arbeid utføres på Statkrafts områder, periodiske interne kontroller av arbeidsforhold og direkte dialog med arbeidstakere i leverandørkjeden.

Gjenoppretting av negativ påvirkning

Dersom Statkraft har forårsaket eller bidratt til negative konsekvenser for arbeidstakere i leverandørkjeden når arbeid utføres på Statkrafts områder, samarbeider vi med leverandører for at berørte arbeidstakere får gjenoppretting. Vi arbeider for å sikre at tiltak er passende, tilstrekkelige og hensiktsmessige i lys av skaden, og at lovkrav er overholdt. Vi søker å involvere arbeidstakere, fagforeninger og/eller andre legitime representanter i vurderingen av hva som utgjør hensiktsmessig gjenoppretting. I mange situasjoner, for eksempel ved diskriminering eller manglende utbetalt lønn eller bonus for likt arbeid, er økonomisk kompensasjon et effektivt tiltak. I andre tilfeller, som ved brudd på lovbestemte arbeidstidsbestemmelser eller utilstrekkelige hvileperioder, er etterfølgende gjenoppretting ikke effektivt. I slike tilfeller ber vi leverandøren/arbeidsgiveren om å kompensere den berørte arbeidstakeren. Det kan etableres en intern arbeidsgruppe for å vurdere og sikre at tiltak for gjenoppretting er i tråd med relevante internasjonale standarder. I årene fremover vil Statkraft arbeide for å bedre effektiviteten av tiltak for gjenoppretting.

Kanaler for å melde bekymringer

Når arbeid utføres på våre områder, krever Statkraft at leverandørene har effektive varslingskanaler som arbeidstakere kan benytte. Kravene inkluderer en tydelig forpliktelse til å ikke gjengjelde, og til å ivareta personvern og konfidensialitet. Leverandørene skal sikre at varslingskanaler er godt kjent og at de har tillit blant alle arbeidstakere på området, og at nødvendig opplæring og bevisstgjøring gjennomføres. I tillegg kan arbeidstakere (noe de også gjør) ta opp bekymringer med Statkrafts ansatte på anlegget, med tredjepartskontrollører eller gjennom Statkrafts varslingskanal, som er tilgjengelig via våre offentlige nettsider. For mer informasjon, se G1 Forretningsskikk.

Mål, tiltak og resultater

Tiltak knyttet til arbeidstakere i leverandørkjeden på Statkrafts områder

I 2025 fortsatte Statkraft implementeringen av beslutningen om at leverandører skal betale sine arbeidstakere en levelønn for arbeid som utføres på våre områder (dersom den lovbestemte minstelønnen i landet der arbeidet utføres, er lavere enn en levelønn estimert iht. Ankermetodikken). Nye kontrakter med leverandører inneholder oppdaterte krav. Statkraft har en gradvis tilnærming til implementering, og prioriterer prosjekter med høy risiko, nye prosjekter og krav ovenfor direkte leverandører. I løpet av 2025 ble det oppdaget utfordringer i India og noen i Brasil, særlig knyttet til å vurdere, beregne og implementere levelønn i lokale forhold og sikre at også underleverandører betalte levelønn. Disse erfaringene bidrar til å klargjøre krav og implementering i 2026, og vi sikter mot full implementering av krav innen 2028.

En ny sjekkliste for boforhold når arbeid utføres på våre områder søker å etablere anstendige standarder for arbeidstakere som bor på Statkrafts områder under bygge- og installasjonsfasen. Arbeidet fortsetter i 2026. En prosedyre for kontroll av arbeidsforhold i leverandørkjeden når arbeid utføres på Statkrafts områder er utviklet, og implementeringen pågår. I 2026 planlegger Statkraft et projekt for å vurdere effektiviteten.

Oppdatering om tiltak knyttet til konkrete identifiserte negative konsekvenser:

I 2023 og 2024, etter å ha avdekket brudd på arbeidsforhold i leverandørkjedene til våre leverandører, har Statkraft fortsatt oppfølgingen av arbeidstakerforhold på fire prosjekter i Norge. På ett av prosjektene sørget leverandøren for gjenoppretting ved å kompensere alle arbeidstakerne likt for matgodtgjørelse. Kontrollene på de tre øvrige prosjektene pågår fortsatt, og vil bli fulgt opp i 2026.

I løpet av 2025 ble det identifisert flere negative risikoer og påvirkninger relatert til menneskerettigheter som følge av intern gjennomgang av Tidong vannkraftprosjekt i India. Dette omfattet betaling av tilstrekkelig lønn i tråd med gjeldende arbeidslovgivning, behandling av migrantarbeidere, boforhold til arbeidstakere, samt sosiale og økonomiske forhold for arbeidstakernes familier. Der det har vært hensiktsmessig og mulig, er gjenoppretting forsøkt, blant annet gjennom samarbeid med leverandører for tilleggskompensasjon til arbeidstakere og forbedring av boforhold. I tillegg er, som en følge av menneskerettighetsfunn i 2022, forbedringstiltak igangsatt (se årsrapportene for 2023 og 2024), og arbeidet med oppfølgning av de nye tiltakene vil fortsette i 2026.

I 2025 identifiserte også en internrevisjon brudd på brasiliansk arbeidslov ved Santa Eugênia Solar-prosjektet, spesifikt knyttet til arbeidstid og hvileperioder som berørte noen få ansatte. Prosjektteamet har iverksatt en rekke tiltak for å samarbeide med leverandører om disse temaene og fortsetter arbeidet med å lukke eventuelle gap fremover.

I tillegg, en revisjon av Solbergfoss vannkraftprosjekt i 2025 avdekket avvik fra norsk arbeidslovgivning om arbeidstid for en periode på én måned. Leverandøren hadde selv identifisert avvikene og inngikk avtale med den relevante fagforeningen om retting.

Tiltak knyttet til arbeidstakere hos underleverandører i Statkrafts leverandørkjede

I 2025 fortsatte Statkraft arbeidet med å styrke tiltak for å redusere risikoen for bruk av tvangsarbeid hos underleverandører. Ved kjøp av solcellepaneler er Statkrafts strategi å inngå rammeavtaler med kvalifiserte leverandører som har vertikalt integrerte leverandørkjeder. Denne tilnærmingen har vist seg effektiv for å håndtere risiko. I tillegg har vi fortsatt å gjennomføre sporbarhetsrevisjoner, med bistand fra uavhengige tredjepartsrevisorer, dette for å verifisere at alle solcellepaneler som blir levert til Statkraft har avtalt leverandørkjede. I kategorien batterilagringssystemer (BESS) krever Statkraft at leverandørene er åpne om hvor battericeller produseres og hvor litium og grafitt prosesseres. I kategorien for vindkraft er en verifikasjonsprosess under utvikling for å håndtere risiki for bruk av tvangsarbeid ved produksjonen av identifiserte komponenter og tilknyttede innsatsfaktorer. I kategorien for høyspenning gjøres enkle kontroller av arbeidsforhold hos utvalgte leverandører samtidig som det gjøres tekniske revisjoner.

I tillegg samarbeider Statkraft med andre aktører i bransjen for å styrke felles påvirkningsmulighet. I 2025 deltok vi i en rekke møter med bransjeaktører og interessenter, samt internasjonale forum, blant annet som leder for arbeidsgruppen for bærekraft i leverandørkjeden i SolarPower Europe. Vi bidro også i pågående arbeidsprosesser i SolarPower Europe, Solar Stewardship Initiative (SSI) og WindEurope. Videre deltok vi på OECDs forum for ansvarlig leverandørkjede for mineraler og støttet utviklingen av kriterieveilederen for bærekraftige anskaffelser i fornybar energi sektoren, et initiativ ledet av Fornybar Norge og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ).

Statkraft har ikke definert konkrete, resultatorienterte mål for å følge opp effektiviteten av policyer og gjennomføring. Statkraft søker å etablere gode indikatorer (KPIer) som måler ønskede resultater for arbeidsforhold og menneskerettigheter hos leverandører. Statkraft har ressurser både på konsernnivå og i forretningsområder, samt dedikerte ressurser som arbeider med bærekraftige anskaffelser.

Tabeller knyttet til helse og sikkerhet for arbeidstakere i verdikjeden finnes under S1 Egen arbeidsstyrke.

Sentrale tiltak	Mål
Innen 2030 • Oppdaterte kontraktskrav knyttet til arbeidsforhold og menneskerettigheter vil være implementert for alle nye kontrakter med leverandører som utfører arbeid på Statkrafts anlegg, og følges opp gjennom kontroller der risiko identifiseres. • Et nytt system for risikostyring vil bli utviklet og integrert i anskaffelsesprosessen.. • Utvikling av et system for å overvåke effekten av Statkrafts tiltak og initiativer overfor arbeidstakere i leverandørkjeden. • Etablering av tidsavgrensede og resultatorienterte mål for vesentlige bærekraftsområder i Statkrafts leverandørkjeder, inkludert mål knyttet til positive påvirkninger. • Statkraft vil videreutvikle og implementere handlingsplanen for å håndtere systemisk risiko, med særlig vekt på å styrke dialog og samarbeid med relevante interessenter.	Statkraft har ikke definert målbare, resultatorientert mål relatert til arbeidstakere i leverandørkjeden.

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter: Arbeidstakere i verdikjeden

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter: Arbeidstakere i verdikjeden	2025	2024
Bekreftede hendelser	-	-
Juridiske saker og klager	-	-

Ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser ble identifisert knyttet til arbeidstakere i verdikjeden i 2025 eller 2024.

Rapporteringsprinsipper

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigeter: Arbeidstakere i verdikjeden

Rapporterte hendelser er inndelt i tre kategorier:

1. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert i spesifikke prosjekter eller anlegg i drift

2. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert gjennom rapporterte bekymringer, interne undersøkelser eller revisjoner av prosjekter og anlegg

3. Juridiske prosesser og klager.

Hendelser samles gjennom ulike kanaler, inkludert systemer for hendelseshåndtering, klagemekanismer og varslingskanaler, samt interne- og tredjepartskontroller. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse inkluderer alle situasjoner der det er bekreftet at Statkraft forårsaker eller bidrar til alvorlige konsekvenser for menneskerettigheter. Alvorlighetsgraden av konsekvensene vurderes av interne fageksperter i samsvar med internasjonal menneskerettighetslovgivning, standarder og veiledning, med vektlegging av alvorlighetsgrad, omfang og mulighet for gjenoppretting av konsekvenser. Hendelser som inngår i indikatoren er de som er bekreftet som en alvorlig hendelse relatert til menneskerettigheter av konsernerts bærekraftsavdeling. Juridiske prosesser og klager inkluderes der selskapet er pålagt ansvar eller dømt for brudd på menneskerettigheter i rettssaker eller administrative prosesser.

S3 Berørte lokalsamfunn

Statkrafts respekt for menneskerettighetene er en integrert del av vår agenda for rettferdig omstilling. Når vi utvikler nye fornybare energiprosjekter, priorierer vi alltid å involvere oss og tilrettelegge for dialog med lokalsamfunn hvis aktivitetene våre kan påvirke deres rettigheter eller fremme deres interesser.

Statkraft anerkjenner at urfolk og stammefolk er viktige partnere i det grønne skiftet, og at de har verdifull kunnskap, erfaringer, perspektiver og ekspertise som kan fremme bærekraft og reduksjon av klimaendringer.

I 2025 hadde vi ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser knyttet til berørte lokalsamfunn. Vi videreførte arbeidet med å adressere bekymringer knyttet til spesifikke prosjekter. Vi har også tatt viktige steg i Statkrafts langsiktige arbeid med å integrere mål knyttet til rettferdig omstilling og menneskerettighetsforpliktelser i alle relevante forretningsprosesser og aktiviteter.

Bygging og drift av fornybare kraftverk påvirker lokalsamfunnene i nærheten av anleggene. Dette inkluderer lokale innbyggere og bedriftseiere, og i noen tilfeller også minoritetsgrupper, inkludert urfolk og stammefolk. Påvirkningen kan være positiv, så vel som negativ. Å sikre en god tilnærming til meningsfull interessentdialog og sosial aksept fra lokalsamfunn som berøres av våre aktiviteter, er avgjørende for å redusere kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige risiki som følge av motstand i lokalsamfunnet.

Statkraft arbeider for å sikre informert konsultasjon og deltakelse gjennom dialog med lokalsamfunn, respekt for deres landområder og støtte til lokale utviklingstiltak. Sosial aksept fra berørte lokalsamfunn er avgjørende for en rettferdig omstilling. Manglende evne til å sikre og opprettholde våre sosiale forpliktelser utgjør en vesentlig risiko for vår forretningsmodell og kan medføre betydelige kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige konsekvenser.

Påvirkninger	Risikoer og muligheter
Berørte lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	
N Potensiell ufrivillig flytting og/eller økonomisk fordrivelse	
P Fordeler for lokalsamfun og investeringer kan gi positive sosiale og økonomiske konsekvenser	
Urfolk- og stammefolk sine rettigheter	
N Potensiell manglende respekt for kulturelle og økonomiske rettigheter	
N Potensiell manglende respekt for frie, forutgående og informerte samtykkeprosesser	
Berørte lokalsamfunn	
	R Mangelfull interessentdialog og retting/ gjennopprettingsmekanismer

P = Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning R=Risiko

Policyer

Vår forpliktelse til å respektere lokalsamfunnets menneskerettigheter, dersom de påvirkes av våre aktiviteter, er tatt inn i Statkrafts Leveregler og Statkrafts Leveregler for Leverandører. For mer informasjon om retningslinjene våre og hvordan konsekvenser for menneskerettighetene håndteres se G1 Forretningsskikk.

I tillegg har Statkraft retningslinjer og krav for å identifisere, forebygge og redusere påvirkning på lokalsamfunns tilgang til og bruk av landområder og naturressurser. Statkrafts policy for bærekraft og menneskerettigheter stiller også krav til hvordan vi gjennomfører dialog og samhandling med lokalsamfunn, sikrer effektiv kommunikasjon, sørger for gjenoppretting og støtter lokale initiativer i forbindelse med utvikling, bygging og drift av fornybare energianlegg.

På prosjektnivå benytter vi etablerte metoder for å identifisere og vurdere konsekvenser for berørte lokalsamfunn, særlig i forbindelse med anskaffelse eller leie av landområder, bygge- og anleggsaktiviteter samt bruk av naturressurser. Dette inkluderer analyser av etterlevelse av menneskerettigheter som blir utført av uavhengige tredjeparter, menneskerettighets- og sosiale konsekvensutredninger, samt interne risiko- og påvirkningsanalyser gjennom alle faser av våre prosjekter og kraftverk.

I ulikt omfang og avhengig av sammenhengen, inngår vurdering av potensielle og faktiske konsekvenser for berørte lokalsamfunn i våre menneskerettighets- og/eller sosiale konsekvensutredninger. Vår styringsstruktur har også særskilte krav om å respektere individuelle og kollektive menneskerettigheter for urfolk, stammefolk og andre minoriteter. Se oversikt over sentrale formål og krav i policyer knyttet til berørte lokalsamfunn.

Våre retningslinjer er i tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Prosesser for å involvere berørte lokalsamfunn

Ved oppstart av nye utviklingsprosjekter involverer Statkraft relevante lokale interessenter, inkludert lokale myndigheter, lokalsamfunnsrepresentanter og sivilsamfunnsorganisasjoner. Formålet er å få en bedre forståelse av lokale prioriteringer, forventninger til Statkraft og å finne mulige løsninger på felles utfordringer. Statkraft gjennomfører også informasjons- og bevisstgjøringsaktiviteter om fordelene ved fornybar energi. Statkraft har som mål å starte interessentdialog så tidlig som mulig i prosjektutviklingen, vanligvis i designfasen eller tidligere. Alle prosjekter skal utarbeide planer for interessentdialog og involvering, samt etablere tilbakemeldings- og klagemekanismer. Dialog- og involveringsprosessen videreføres gjennom hele byggefasen og inn i driftsfasen der dette er relevant. Som en følge av at våre aktiviteter varierer endel, de foregår i ulike geografiske områder, knyttet til ulike prosjekter og teknologier, har vi ikke én standardisert tilnærming til vårt interessentengasjement.

Statkraft stiller krav om særskilte tiltak i prosjekter som kan påvirke rettighetene til urfolk og stammefolk (og andre sårbare minoriteter). Tiltakene skal sikre at involveringen av de ulike gruppene er kulturelt og antropologisk tilpasset, og at de gjennomføres med respekt for deres rettigheter. Det overordnede målet er å innhente samtykke fra berørte grupper, og at prosessene som utformes og gjennomføres er hensiktsmessige.

Perspektivene til lokalsamfunnene ligger til grunn for Statkrafts beslutninger og aktiviteter for håndtering av faktiske og potensielle konsekvenser.

Sentrale formål og krav i policyer

Urfolk og stammefolk sine rettigheter	**Statkraft forplikter seg til å** • Alltid strebe etter å respektere urfolks rettigheter i tråd med gjeldende internasjonale standarder (særlig ILO-konvensjon 169 om urfolk og stammefolk). • Søke å etablere legitime og tillitsbaserte prosesser for dialog og samarbeid som respekterer urfolks kollektive beslutningsstrukturer. • Anerkjenne at det overordnede målet med disse dialogprosessene er å bygge tillit og søke samtykke fra berørte grupper. Dette målet styrer hvordan prosessene utformes og gjennomføres. Dersom målet ikke oppnås, følger vi veiledning fra OECD, FN og IFC for å adressere, unngå, redusere eller gjenopprette eventuelle negative menneskerettighetskonsekvenser. • Legge til rette for og oppmuntre til respektfull deling av urfolks tradisjonelle og erfaringsbaserte kunnskap for å bedre forstå prosjektpåvirkning og identifisere hensiktsmessige tiltak. • Respektere rettighetene til urfolks menneskerettighets- og miljøforkjempere, inkludert retten til ytringsfrihet, fredelig forsamling og lik beskyttelse under loven.
Påvirkede lokalsamfuns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	**Statkraft forplikter seg til å** • Respektere menneskerettighetene til personer som påvirkes av våre aktiviteter, i tråd med gjeldende internasjonale menneskerettighetslover. • Sikre at berørte og potensielt berørte lokalsamfunn informeres om mulige konsekvenser for dem, og gis mulighet til å påvirke relevante deler av utviklingen og gjennomføringen av våre prosjekter på en meningsfull måte. • Implementere tilbakemeldings- og klagemekanismer for berørte lokalsamfunn enten på prosjekt- eller landnivå, og oppfylle minimumskrav til mekanismene i tråd med internasjonal god praksis. • Fremme positive sosiale og økonomiske påvirkninger for berørte lokalsamfunn i tråd med FNs bærekraftsmål. • Følge IFCs standarder for miljømessig og sosial bærekraft for alle prosjekter som innebærer økonomisk fordrivelse eller fysisk flytting. • Sørge for gjenopprettingstiltak som er rimelige, tilstrekkelige og hensiktsmessige i lys av de potensielle skadene, og søke å involvere berørte lokalsamfunn og/eller deres legitime representanter i å definere hva som utgjør passende, tilstrekkelig og hensiktsmessig gjenoppretting

Statkrafts prosjekter og kraftverk søker å involvere og gjennomføre konsultasjoner med berørte lokalsamfunn på ulike måter, bl.a. gjennom:

- Offentlige informasjonsmøter.
- Åpne “walk-ins” på prosjektområder.
- Individuelle møter eller gruppemøter, samt arbeidsseminarer.
- Samarbeid om planlegging eller måling av påvirkning og/eller resultater av tiltak.
- Målrettede intervjuer.
- Analoge og digitale kommunikasjonskanaler (inkludert telefon, e-post, prosjektnettsider og sosiale medier).

Statkraft erkjenner at det, til tross for betydelig innsats, fortsatt er rom for forbedringer av hvordan vi involverer berørte lokalsamfunn. Vi arbeider særlig for å:

- Etablere mer sammenhengende prosesser for interessentdialog, tilbakemeldinger og klagehåndtering samt dokumentasjon av prosessene.
- Forbedre datainnsamling.
- Styrke vårt fokus for å øke bevisstheten hos berørte lokalsamfunn (og spesielt sårbare grupper) om menneskerettigheter og proaktivt be om tilbakemelding om våre tiltak og prosesser er effektive.

Gjenoppretting av negativ påvirkning

Når identifiserte eller potensielle konsekvenser for berørte lokalsamfunn vurderes som alvorlige og ikke kan unngås, reduseres tilstrekkelig, eller håndteres på en hensiktsmessig måte, vurderer Statkraft både gjenopprettingstiltak og avvikling av aktivitet.

Våre retningslinjer krever at Statkraft gjennomfører gjenoppretting der dette er nødvendig. I slike tilfeller kan det etableres en intern arbeidsgruppe med menneskerettighets- og juridisk kompetanse for å vurdere saken og sikre samsvar med relevante internasjonale menneskerettighetsstandarder.

I årene fremover vil Statkraft styrke hvordan vi lærer av tidligere gjenopprettingstiltak for berørte lokalsamfunn. Det innebærer å vurdere om gjennomførte tiltak har vært effektive og å forbedre praksis der det er nødvendig.

Kanaler for å melde bekymringer

Statkraft søker å etablere og opprettholde tilgjengelige kanaler som berørte lokalsamfunn kan bruke til å fremme bekymringer. Det kommer i tillegg til vår varslingskanal, som er tilgjengelig for alle via vårt offentlige nettsted. Se G1 Forretningsskikk for mer informasjon. Alle Statkrafts prosjekter har varslingskanaler, på enten prosjekt eller landnivå, som er tilgjengelig for berørte lokalsamfunn. Disse mekanismene kan ha forskjellige utforming. Mekanismene omfatter vanligvis én eller flere kanaler, som prosjektnettsteder med e-postadresser, kontaktskjemaer og telefonnumre. Muligheten til å bruke disse kanalene fremmes aktivt i lokalsamfunnet, blant annet gjennom utstillinger, møter, åpne dager og besøkssentre. Fysiske forslagsbokser på Statkrafts anlegg kan også benyttes. For å overvåke klagemekanismene benytter vi digitale verktøy og har dedikert personell for høyrisikoprosjekter. For lavrisikoprosjekter registreres tilbakemeldinger vanligvis via e-post og regneark.

Uavhengig av hvordan tilbakemeldings- og klagemekanismer er utformet på prosjekt- eller landnivå skal de oppfylle flere minimumskrav. Prosedyrer gir mulighet for gjenoppretting. De omfatter krav til tilgjengelighet, vern mot gjengjeldelse, personvern og konfidensialitet, samt tydelige roller og rutiner.

Statkraft opprettholder også en hotline for menneskerettigheter som mottar forespørsler om informasjon fra allmennheten i forbindelse med vår håndtering av menneskerettighetsrisiko og -påvirkninger.

Mål, tiltak og resultater

Statkrafts bærekraftsstrategi omfatter et veikart for en rettferdig omstilling frem mot 2030, og identifiserer forbedringsområder og målsettinger. Veikartet beskriver sentrale tiltak for nye prosjekter, eksisterende virksomhet og innkjøpsprosesser, og er utformet for å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til berørte lokalsamfunn. Statkraft har foreløpig ikke etablert målbare resultatindikatorer, men veikartet legger til rette for å definere slike mål fra 2028.

For å gjennomføre tiltakene og nå målene for 2030 har Statkraft dedikerte ressurser både på konsern- og forretningsområdenivå som arbeider med berørte lokalsamfunn, med særlig fokus på menneskerettigheter og sosial påvirkning. I 2025 gjennomførte Statkraft følgende sentrale tiltak:

- Vedtatt og igangsatt implementering av nye styringsdokumenter og veiledning for lokalsamfunnsdialog samt klage- og tilbakemeldingsmekanismer.
- Forbedret metodikk for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger på menneskerettigheter i prosjekter i Norden og internasjonalt.
- Arbeidsgruppen for urfolk gjennomførte en kartlegging av håndteringen av urfolksrettigheter på tvers av land hvor Statkraft har virksomhet, utviklet en ny offentlig erklæring og oppdaterte eksisterende støtte-dokumenter om urfolk og stammefolk.
- Gjennomført flere opplæringsaktiviteter om lokalsamfunnsengasjement og klagehåndtering (inkludert dialog med urfolk) på prosjekt-, land-, region- og ledernivå.
- Videreførte arbeid med å utforske og teste digitale løsninger for tilbakemeldinger og klager i Europa og Latin-Amerika.
- Etablert et fagpunkt for prosjekter som påvirker reinbeitedistrikter og utviklet en håndbok for dialog og involvering i slike prosjekter.

Tiltak identifiseres gjennom dialog med berørte lokalsamfunn og i samråd med interne og eksterne eksperter på menneskerettigheter.

Statkraft gjennomfører et bredt spekter av tiltak for utvikling av lokalsamfunn og fordelingsmekanismer for å minimere og avbøte negative konsekvenser, samtidig som vi søker å bidra til varige positive resultater for lokalsamfunn. Initiativene går utover kun etterlevelse og har fokus på verdiskaping og langsiktig utvikling gjennom både økonomiske bidrag og naturalytelser, som utviklingsfond for lokalsamfunn, utdanningsprogrammer, stipender, teknisk opplæring, rabatterte strømpriser, kulturelle sponsorater og lokale sysselsettingsmuligheter.

Der det er mulig, søker vi å måle effektene av tiltakene, selv om dette ennå ikke er systematisk implementert i alle prosjekter. I Bahia i Brasil førte teknisk støtte og forbedret storfeavl til en økt inntekt på 200 prosent for bønder, mens kvinnegrupper økte matproduksjonen gjennom nye fasiliteter og utstyr. Småbønder mottok også vanningssystemer for å håndtere tørke. I Chile og Peru har deltakende modeller for sosiale investeringer styrket lokal styring og prioriteringer.

Statkraft har som mål å utvide resultatbasert oppfølging som god praksis, å fremme inkluderende vekst, styrke relasjoner med lokalsamfunn og bidra til FNs bærekraftsmål.

Effektiviteten av våre retningslinjer og fremdriften i implementeringen av veikartet for en rettferdig omstilling

følges opp gjennom statusgjennomganger av kjernetiltak i ordinære forretningsgjennomgangene med hvert forretningsområde. Konsernledelsen og styret mottar jevnlig rapportering om utviklingen.

Oppdatering om tiltak knyttet til spesifikke klager og potensielle eller faktiske negative konsekvenser

OECD-klage knyttet til aktiviteter i Chile

Som omtalt i tidligere årsrapporter og tidligere i årsrapporten 2025, sendte enkelte urfolksgrupper fra Mapuche-Williche-samfunnene i Los Lagos-regionen i Sør-Chile i september 2023 en klage mot Statkraft AS til Norges OECDs kontaktpunkt for ansvarlig næringsliv (NCP). Klagen, som omhandler påstander om manglende etterlevelse av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, ble delvis tatt til behandling av NCP i oktober 2024. I sin innledende vurdering presiserte NCP at de ikke hadde tatt stilling til hvorvidt Statkraft hadde handlet i strid eller samsvar med retningslinjene.

NCP valgte å behandle spørsmålet om det var gjennomført aktsomhetsvurderinger og meningsfull interessentdialog, samt spørsmål knyttet til vurdering av miljøpåvirkning og åpenhet. Med støtte fra NCP ble partene enige om to meglere, og innledende møter med meglerne og NCP ble gjennomført i Santiago og Osorno i januar 2025. Meklingen var opprinnelig planlagt gjennomført i Sveits i august. Den 26. august besluttet NCP å utsette prosessen etter at de kom frem til at nødvendige forutsetninger for en konstruktiv dialog ikke var til stede. En ny mekling ble planlagt og gjennomført i januar 2026. Statkraft fortsetter å ha konstruktiv dialog med meglerne, NCP og motparten med formål å komme frem til en løsning.

Informasjon om Statkrafts langsiktige engasjement overfor Mapuche-Williche-samfunnene i Pilmaiquén-vassdraget – inkludert beslutningen om å tilbakeføre Osorno-konsesjonen og oppfølgingen av en uavhengig aktsomhetsvurdering gjennomført av Centro Vincular – fremgår av årsrapporten for 2024.

Oppdatering om Fosen Vind

Som rapportert i 2024 resulterte meklingen mellom Sør-Fosen sijte og Fosen Vind DA i en minnelig avtale. Staten, representert av Landbruks- og matdepartementet (LMD), er ansvar for å gjennomføre utfallet av meklingen og å tildele ytterligere vinterbeiteområder til reindriftsutøverne på Fosen. En studie fra Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO) anbefalte Håmmålsfjellet–Sålekinna som det mest egnede området for vinterbeite. LMD har igangsatt en konsekvensutredning for å vurdere virkninger og foreslå avbøtende tiltak for parter som kan bli berørt av beslutningen, og har mål om å konkludere innen 1. april 2026.

Samarbeidsgruppen som ble etablert under avtalen fortsetter å legge til rette for dialog og samarbeid. Siden avtalen ble inngått er det gjennomført flere møter mellom Fosen Vind, Sør-Fosen sijte, Norske Reindriftsamers Landsforbund og staten. Partene har tillit til at staten vil sluttføre prosessen på en god måte og innenfor rammene av avtalen.

Andre potensielt betydningsfulle klager

Peru: Som beskrevet i årsrapporten for 2024 mottok Statkraft Peru henvendelser fra lokalsamfunn som ble berørt av overdragelse av område for et vannkraftprosjekt i 2010, og det ble fremmet krav om tilleggskompensasjon for påvirkning på historiske forhold. Det ble etablert en intern arbeidsgruppe for å vurdere kravene og identifisere risiko for eventuelle menneskerettighetsbrudd. I 2025 gjennomførte Statkraft Peru tiltak for å rette opp prosessuelle mangler og styrket klagehåndteringsprosesser i tråd med OECDs retningslinjer og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP).

I løpet av 2025 har Statkraft Peru ført konstruktiv dialog med lokalsamfunn i forbindelse med klager fremmet i 2022, om historisk kompensasjon for servitutter på felleseid land. De opprinnelige servituttavtalene var inngått før Statkrafts overtakelse av området. Statkraft Peru arbeider i samsvar med internasjonale menneskerettighetsstandarder for å løse disse klagene på en passende og hensiktsmessig måte.

Brasil: Som beskrevet i årsrapporten for 2024 er det fremmet søksmål mot miljømyndighetene i delstaten Bahia og mot Statkraft i Brasil, med krav om at konsultasjon med lokalsamfunn var utilstrekkelig og ikke i henhold til internasjonale menneskerettighetsstandarder samt at miljøutredninger var mangelfulle. Delstatsdomstolen har besluttet at konsesjonsprosessen var lovlig og ga tillatelse til å fortsette byggearbeidene. Prosjektet har støtte fra myndighetene selv om den juridiske prosessen fortsatt pågår, og det gjennomføres i tråd med Statkrafts standarder for miljø- og sosialt ansvar.

Albania: I tilknytning til Banja vannkraftverk i Albania er klager som ble fremmet i 2019, knyttet til risiko for boligustabilitet i landsbyen Kodër Zgjupë, i stor grad løst

Veikart for en rettferdig omstilling

Sentrale tiltak

Innen utgangen av 2026
- Utvikle og implementere retningslinjer for hele selskapet knyttet til dialog med interessenter, inkludert tilbakemelding- og klagemekanismer og dialog med lokalsamfunn relatert til prosjekter og vesentlige anlegg.

Innen utgangen av 2028
- Etablere en konsekvent metodikk og standarder for aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter i prosjekter, integrere disse i digitale verktøy og samtidig sikre meningsfullt interessentengasjement i tråd med menneskerettighetene.
- Utvikle og implementere en ny policyerklæring og tilhørende retningslinjer for urfolk og stammefolk, basert på etablerte gode praksiser fra utvalgte Statkraft-lokasjoner og relevante internasjonale standarder.
- Etablere måleparametere og KPIer for å vurdere positive lokale økonomiske og sosiale virkninger av prosjekter og vesentlige eiendeler.

Mål

- Innen 2028 har Statkraft kvantitative mål knyttet til positiv lokal økonomisk påvirkning og tiltak for lokalt næringsliv og arbeidstakere, og rapporterer offentlig om fremdrift år for år.
- Innen 2028 skal alle prosjekter og vesentlige kraftanlegg bruke samme metodikk for måling av positiv påvirkning og sette mål for dette.
- Innen 2028 skal alle prosjekter konsekvent bruke land- og prosjektspesifikke tilbakemeldingsmekanismer for berørte lokalsamfunn.
- Innen 2028 skal alle prosjekter gjennomføre og dokumentere interessentengasjement på en tilnærmet konsistent og sammenlignbar måte.

gjennom relokalisering, mens kompensasjon fra myndighetene pågår fortsatt. Klager fra 2023 om påståtte strukturelle skader i landsbyen Zgjupe Fushë er oversendt til myndighetene for vurdering, og det er enda ikke truffet en avgjørelse.

Spania: Som en følge av oppgraderingsprosjektet Montes de Cierzo i Spania, har ekspropriasjon av områder ført til uenigheter om fjerning av trær, forsinkelser i kompensasjonsutbetalinger og en konflikt om eiendomsrett. Statkraft er i aktiv dialog med grunneieren og myndighetene mens de administrative og juridiske prosessene pågår.

Status for systemer for for å måle respekt for menneskrettighet

Som en del av hvert lands regulatoriske prosess, monitorerer og sikrer Statkraft etterlevelse av vilkår i konsesjoner og forvaltningsplaner for miljø og sosiale forhold. Vi overvåker og følger også opp klager som rapporteres gjennom egne tilbakemeldings- og klagemekanismer i prosjekt der de er på plass. I tillegg følger vi opp prioriterte risiki som en del av vår risikovurderingsprosess for menneskerettigheter. Vi følger også opp varslinger gjennom vår varslingskanal samt funn fra interne og tredjeparts revisjoner og kontroller.

Vi har samlet inn og offentliggjort kvalitativ og kvantitativ menneskerettighetsinformasjon relatert til vår involvering med og konsekvenser for berørte lokalsamfunn i mer enn fem år. I løpet av den tiden har vi rapportert om ett bekreftet tilfelle der Statkraft enten forårsaket, bidro eller var knyttet til brudd på internasjonalt anerkjente menneskerettigheter for berørte lokalsamfunn.[1] Siden den gang har vi gjennomgått og forbedret vår tilnærming til å identifisere, vurdere og følge opp potensielle og faktiske negative konsekvenser for berørte lokalsamfunn.

Til tross for forbedringer omtalt ovenfor, som er iverksatt for å stryke håndtering og tiltak, erkjenner vi at vi ennå ikke på en helt tilfredsstillende måte har klart å måle hvordan dette virker. Vi vil arbeide videre med dette, og søker å adressere det gjennom å ytterligere digitalisere og effektivisere aspekter av vår håndtering, involvering, og positive ringvirkninger for lokalsamfunn, og å utvikle flere indikatorer og KPIer for å kunne måle effekt.

1 Dette var knyttet til en avgjørelse fra Norges Høyesterett i 2021 som fant at lisensene tildelt for Roan- og Storheia-vindparkene som en del av Fosen-utviklingen var i strid med internasjonale menneskerettigheter (se årsrapportene for 2022 og 2023 for mer informasjon)

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter: Berørte lokalsamfunn	2025	2024
Bekreftede hendelser	**-**	**-**
Urfolk	-	-
Øvrige	-	-
Juridiske saksanlegg og stevninger	**-**	**-**
Urfolk	-	-
Øvrige	-	-

Ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser ble identifisert knyttet til berørte lokalsamfunn i 2025 eller 2024.

Rapporteringsprinsipper

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter knyttet til berørte lokalsamfunn

Rapporterte hendelser er delt inn i tre kategorier:

1. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert i spesifikke prosjekter eller anlegg i drift
2. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert gjennom rapporterte bekymringer, interne undersøkelser og revisjoner av prosjekter og anlegg
3. Juridiske prosesser og klager.

Hendelser samles inn gjennom ulike kanaler, inkludert systemer for hendelseshåndtering, klagemekanismer og varslingskanaler, samt interne- og tredjepartskontroller. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse inkluderer alle situasjoner der det er bekreftet at Statkraft forårsaker eller bidrar til alvorlige konsekvenser for menneskerettigheter. Alvorlighetsgraden av konsekvensene vurderes av interne fageksperter i samsvar med internasjonal menneskerettighetslovgivning, standarder og veiledning, med hensyn til skala, omfang og mulighet for gjenoppretting av konsekvensene. Hendelser som inngår i indikatoren er de som er bekreftet som en alvorlig hendelse relatert til menneskerettigheter av konsernets bærekraftsavdeling. Juridiske prosesser og klager inkluderes der selskapet er endelig funnet ansvarlig eller dømt for brudd på menneskerettigheter i rettssaker eller administrative prosesser.

Bærekraftsrapport

Styringsmessige forhold

G1 Forretningsskikk

G1 Forretningsskikk

Statkraft er forpliktet til å opprettholde høye standarder for forretningsskikk i all vår virksomhet, for våre ansatte, forretningspartnere og leverandører. Å drive vår virksomhet på en etisk måte er avgjørende for å sikre vår sosiale og juridiske tillatelse til drive virksomhet, og er en grunnleggende komponent i bærekraftig verdiskapning.

Effektiv og transparent styring og en forretningsetisk bedriftskultur danner grunnlaget for å skape langsiktige verdier for vår eier, interessenter, ansatte og samfunnet for øvrig.

Inkludert i dette kapittelet

Bedriftskultur

Korrupsjon og bestikkelser

Indikatorer

Ansvarlig forretningspraksis er en integrert del av vår bedriftskultur, og gjenspeiles i Statkrafts leveregler og i vårt styringssystem. Statkrafts leveregler beskriver våre verdier og gir veiledning for hvordan vi forventes å opptre; på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte, og i samsvar med lovene der vi opererer. Alle – ansatte, konsulenter og andre som representerer Statkraft – må følge og respektere levereglene. Disse reglene er grunnlaget for alt vi gjør. Levereglene er tilgjengelige på 13 språk på Statkrafts intranett og offentlig tilgjengelig på Statkrafts nettsider (www.statkraft.com). Statkrafts leveregler for leverandører er også tilgjengelige på Statkrafts nettsider. .

Vårt styringssystem, er det overordnede systemet for å sikre at alle forstår hva vi gjør, hvordan vi jobber og hvilke regler som gjelder. Styringssystemet legger til rette for vekst, skalafordeler, effektivitet og fremmer en kultur der vi opptrer ansvarlig. Se tabell på neste side for en oversikt over Statkrafts policyer som stiller krav til ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis på tvers av temaer. Oversikt over selskap som er underlagt TSW er presentert i Generelle opplysninger.

Eksterne og berørte interessenter er ikke direkte involvert i utviklingen av Statkrafts retningslinjer. Deres perspektiver og forventninger inkluderes gjennom interne diskusjoner.

På grunn av selskapets natur, med virksomhet i internasjonale markeder, er det en potensiell risiko for negative virkninger på kort sikt, som kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst. Samlet vekst, salg (divestering) og utvikling av nye forretningsforbindelser krever økt oppmerksomhet for å sikre etterlevelse av Statkrafts policyer, praksis og prosedyrer for å fremme ansvarlig forretningsførsel overalt hvor vi opererer.

Manglende etterlevelse av Statkrafts leveregler anses som alvorlig og kan føre til disiplinære tiltak, inkludert oppsigelse og sivile rettslige skritt. Eventuelle lovbrudd vil bli rapportert til relevante myndigheter. Vår bonuspolicy sier eksplisitt at bonusutbetalinger er betinget av etterlevelse av levereglene.

Varslingskanal

Statkraft arbeider aktivt for å fremme en kultur preget av åpenhet og oppfordrer ansatte til å søke råd om alle saker, inkludert saker knyttet til ansvarlig forretningspraksis. Hvis en ansatt er usikker på hva som er riktig å gjøre, kan den ansatte ta kontakt med sin leder eller med støttefunksjoner som Compliance, bærekraft, HR, HSS og konsernrevisjonen. Ved mistanke om at en beslutning eller handling vil bryte med eller bryter med Statkrafts juridiske eller etiske forpliktelser, kan kritikkverdige forhold rapporteres til linjeledelsen, om mulig, eller konsernrevisjonen.

Statkraft erkjenner at rapportering og forebygging av brudd på lover, forskrifter og Statkrafts leveregler avhenger av at ansatte og eksterne parter er villige til å ta opp bekymringer. Ansatte har derfor både rett og plikt til å rapportere kritikkverdige forhold. Varslingskanalen finnes på Statkrafts nettsider og er åpen for varsler fra både ansatte og eksterne.

Varslingskanalen er tilgjengelig på ulike språk og gir mulighet for å varsle og kommunisere anonymt. Ytterligere varslingskanaler kan eksistere basert på lokal lovgivning. Varslinger kan også rapporteres via e-post, post eller telefon.

Det er leder for konsernrevisjonen som beslutter hvordan en rapportert varslingssak skal følges opp. Enheten for konsernrevisjon er uavhengig av linjeledelsen og konsernrevisjonens leder rapporterer til styret. Leder for konsernrevisjon er ansvarlig for å håndtere Statkrafts varslingsskanal og for gjennomføring av alle interne granskinger.

Alle varslingssaker blir tatt på alvor, og saksbehandlingen av disse er basert på viktige prinsipper som inkluderer rettferdig og objektiv behandling, beskyttelse av varsler og parter som hjelper varsler, forbud mot gjengjeldelse, beskyttelse av personer det varsles om, konfidensialitet, beskyttelse av personopplysninger og datasikkerhet, og proporsjonalitet i saksbehandlingen. Leder for konsernrevisjonen rapporterer årlig til styret og halvårlig til revisjons- og bærekraftsutvalget, samt når granskinger er avsluttet eller når det er nødvendig. Regelmessige oppdateringer om varslingssaker gis også til revisjons- og bærekraftsutvalget.

Påvirkning

Bedriftskultur

P Rettferdig og etisk forretningspraksis

Korrupsjon og bestikkelser

N Hendelser med korrupsjon og bestikkelser

P=Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning

Beskyttelse av varsler, eller personer som hjelper varsler, implementeres gjennom en rekke tiltak, inkludert gjennom bruk av anonym varslingsskanal, konfidensiell saksbehandling, sikrede IT-systemer med begrenset tilgang, sletterutiner og regelmessig kommunikasjon med varsler for å sikre at retningslinjer knytte til forbud mot gjengjeldelse respekteres i praksis.

Ansatte blir informert om varslingsskanalene når de begynner i Statkraft, og som en del av en årlig obligatorisk compliance kursing. Ytterligere opplæring og kursing rulles ut i hele organisasjonen, inkludert for ledere. Denne innsatsen har bidratt til det økte antallet varslingssaker som mottas årlig. Økningen blir sett på som en indikator på tillit og effektivitet knyttet til kanalen, som også overvåkes gjennom medarbeiderundersøkelser.

Statkraft forventer at leverandører har egne varslingskanaler. Eksterne, inkludert arbeidstakere i leverandørkjeden,kan også bruke Statkrafts varslingskanaler.

Tverrgående policyer knyttet til bærekraft	Seniornivå ansvarlig for implementering	Anvendelsesområde
Statkrafts leveregler		
Beskriver Statkrafts grunnleggende forpliktelse til å opptre ansvarlig og setter forventninger til Statkrafts ansatte så vel som våre forretningspartnere	Styret	Alle ansatte og selskap underlagt TSW
Statkrafts leveregler for leverandører		
Stiller krav og søker å unngå negativ påvirkning og risiko for mennesker, samfunn og miljø i Statkrafts leverandørkjeder	Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft	Alle Statkrafts leverandører, inkludert agenter/representasjon og entreprenører
Overordnede styringskrav til bærekraft		
Fastsetter de overordnede kravene til bærekraftsstyring i Statkraft, som er forankret i Statkrafts leveregler. Dekker krav til håndtering av påvirkninger og risiko knyttet til mennesker og miljø, som følge av egen virksomhet og/eller forretningsforhold.	Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft	Er gjeldenede for alle prosesser for selskap underlagt TSW
Retningslinjer for bærekraft		
Retningslinjene gjenspeiler organisasjonens intensjoner, signaliserer hvilken retning Statkraft er forpliktet til å strebe etter, og prinsippene vi følger innen bærekraft. Den gir fleksibilitet for ulike deler av organisasjonen til å tolke og envende den i sin egen forretningskontekst.	SVP Bærekraft	Er gjeldende for alle selskap underlagt TSW
Statkrafts krav til bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg		
Definerer styringskravene til bærekraft i prosjekter og anlegg, operasjonaliserer Statkrafts forpliktelser, og bygger strategiske beslutninger og forpliktelser inn i styringssystemet. Inkluderer krav fra utvikling av nye prosjekter frem til til avvikling, og dekker håndtering av berørte interessenter, som berørte lokalsamfunn og arbeidstakere i verdikjeden. Kravene er hjemlet i Overordnede styringskrav til bærekraft, og er i tråd med Statkrafts leveregler.	SVP Bærekraft	Krav gjelder for prosjekter og anlegg for alle selskap underlagt TSW
Bærekraft - Interessentdialog og klagemekanisme for prosjekter og anlegg		
Definerer krav til interessentdialog med lokalsamfunn og klagemekanismer for projsektuviklinger og anlegg i drift. Omfanget omfatter alle personer hvis rettigheter er eller kan bli berørt av Statkrafts virksomhet, spesielt berørte lokalsamfunn og arbeidstakere i leverandørkjeder på Statkrafts anlegg.	Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft	Krav gjelder for prosjekter og anlegg, gjennom hele livsløpet for alle selskap underlagt TSW
Konsernkrav om levelønn		
Konsernkravet sikrer at Statkraft betaler eller på andre måter garanterer en lønn som er tilstekkelig for en anstendig levemåte for sine egne ansatte, og forplikter seg til å kreve det samme for alle leverandørkjedearbeidere på anlegg, uavhengig av arbeidsgiver.	Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft	Dekker alle ansatte og leverandørkjedemedarbeidere på anlegg og andre Statkraft lokasjoner
HSS Driftsmodell		
Driftsmodellen til HSS definerer HSS-retningslinjene, dens mandat og ansvar, samt hvordan disse er fordelt mellom konsern, forretningsområder og land.	Konsernsjef Statkraft	Alle Statkrafts ansatte i selskaper underlagt TSW

G1 Forretningsskikk

Bedriftskultur

Statkraft arbeider for å skape en trygg, etisk og inkluderende arbeidsplass der ansatte kan si fra og handle ansvarlig.

I 2025 styrket vi vår bedriftskultur gjennom målrettede initiativer og organisatoriske endringer som skal fremme åpenhet, ansvarlighet og etiske beslutninger i hele virksomheten.

Vår bedriftskultur

Å skape en trygg, etisk og ansvarlig bedriftskultur er avgjørende for vår suksess som organisasjon. Vi er forpliktet til å opprettholde de høyeste standardene for forretningsetikk i all vår virksomhet, og dette gjelder både for våre ansatte og alle som handler på vegne av Statkraft. Denne innsatsen bidrar direkte til Statkrafts positive påvirkning knyttet til rettferdig og etisk forretningspraksis, og legger grunnlaget for integritet og åpenhet i alt vi gjør.

Konsernledelsen arbeider for å bygge en kultur preget av åpenhet basert på sikkerhet og trygghet, forretningsetikk og etterlevelse, inkludering, likestilling og mangfold, balanse mellom jobb og privatliv, og frihet fra diskriminering, trakassering og mobbing. Ledere har ansvar for å følge opp, veilede og kommunisere med sine ansatte om hvordan disse prinsippene skal integreres i det daglige arbeidet.

Alle ansatte er bundet av Statkrafts leveregler, som tydelig beskriver forventninger om å opptre etisk og ansvarlig, inkludert respekt for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljøet. Regelmessig obligatorisk opplæring styrker disse prinsippene og gir ansatte verktøyene de trenger for å etterleve våre verdier.

I 2025 gjennomførte vi følgende nøkkelaktiviteter for å ytterligere styrke ønsket bedriftskultur:

- Organisatorisk samordning: Enhetene for Etterlevelse og Personvern, HR-funksjoner og Bærekraft er slått sammen i det nye stabsområde for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft, som alle rapporterer direkte til Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft. Denne organiseringen styrker funksjonene og gir bedriftskulturen ytterligere tyngde.
- Åpenhet og ansvarlighet: En Declare & Approve (D&A)-funksjon er implementert i ServiceNow-portalen på Statkrafts intranett. Funksjonen sikrer åpenhet og styrker linjelederes ansvar for etterlevelse.
- Håndtering av habilitet: Som del av D&A-funksjonen er et habilitetsskjema rullet ut i hele Statkraft[1]. Alle ansatte skal rapportere potensielle interessekonflikter knyttet til sine roller. Dersom en konflikt identifiseres, har ledere ansvar for å iverksette hensiktsmessige tiltak for å ivareta Statkraft og ansatte.
- Etiske beslutningsprosesser: Et tverrfaglig rådgivende organ er etablert for å gi råd i kritiske sakser og etiske dilemmaer. Konserndirektør for Mennesker, Organisasjon og Bærekraft leder utvalget, som inkluderer seniorrepresentanter fra blant annet juridisk, Compliance, bærekraft, kommunikasjon, myndighetskontakt og skatt.
- Håndtering av risiko for økonomisk kriminalitet: Risikoer knyttet til økonomisk kriminalitet håndteres gjennom Fraud Risk Management (FRM)-programmet, beskrevet i avsnittet om foretaksstyring i Om Statkraft.

Sammen styrker disse tiltakene Statkrafts forpliktelse til integritet, åpenhet og en ansvarlig bedriftskultur.

[1]Gjelder ikke for Statkraft i Tyskland, der den lokale løsningen er godkjent og vil bli implementert i Q1 2026.

G1 Forretningsskikk

Korrupsjon og bestikkelser

Statkraft har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser i enhver form. Vårt Compliance program understøtter denne forpliktelsen ved å sikre høye etiske standarder for forretningsførsel i hele virksomheten. Vi er forpliktet til å opprettholde et mål om ingen hendelser og domfellelser knyttet til korrupsjon og bestikkelser.

Det ble ikke bekreftet noen forekomster av korrupsjon eller bestikkelser i 2025.

Policyer og prosesser

Statkrafts leveregler legger vekt på nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser i enhver form. Statkraft og alle våre ansatte skal opptre i samsvar med relevante lover og forskrifter og interne regler. Korrupsjon omfatter et bredt spekter av aktiviteter som tar sikte på å skaffe eller tilby ulovlige fordeler. Statkraft forbyr tilretteleggingsbetalinger, uavhengig av om de er tillatt i henhold til lokale lover. Vi jobber for å sikre rettferdig konkurranse, unngå uetiske forretningspartnere og forhindre alle former for svindel. I tillegg setter Statkrafts leveregler for leverandører krav mot leverandører i vår leverandørkjede.

Compliance-programmet beskriver hvordan vi jobber for å forebygge og avdekke korrupsjon og bestikkelser, og omfatter forretningsetikk, antikorrupsjon, økonomiske sanksjoner, anti-hvitvasking, konkurranselovgivning og personvern. Programmet spenner fra å sette tilstrekkelige styringskrav integrert i prosesser til å måle implementering. Våre leveregler for leverandører krever at våre leverandører og forretningspartnere handler i samsvar med relevante internasjonale konvensjoner og retningslinjer fastsatt av internasjonale organisasjoner som blant annet De forente nasjoner (FN), ILO og OECD.

Compliance-programmet vårt er i tråd med internasjonal beste praksis og gjeldende lokale lover. Compliance-funksjonen støtter konserndirektør og forretningsområder i å bygge et robust støtte- og kontrollmiljø i tett samarbeid med organisasjon, samt levere obligatoriske tjenester i ulike aktiviteter. All relevant informasjon og retningslinjer er tilgjengelig gjennom The Statkraft Way og vår interne plattform.

Vurderinger av forretningsetikk og compliance-risiko gjennomføres jevnlig på land-, forretningsområde- og konsernnivå. Standardiserte prosesser for forretningsetikk og compliance-risikostyring involverer en kombinasjon av lokal ekspertise og sentrale compliance-ressurser. Dette styrkes ytterligere gjennom det nylig etablerte Advisory Board. Statkraft er forpliktet til å gjennomføre risikovurderinger av alle sine virksomheter jevnlig. Statkraft er forpliktet til å gjennomføre regelmessige risikovurderinger av hele vår virksomhet. En omfattende rapport som skisserer en detaljert risikoanalyse og utviklingen av Compliance-programmet leveres hvert tredje år. Dette kommer i tillegg til den årlige risikovurderingsprosessen for hele selskapet, hvor compliance-relatert risiko er en integrert del og rapporteres til styret.

Enheten for internkontroll og forebygging av misligheter i finans-området eier Fraud Risk Management (FRM)-programmet, som er beskrevet i avsnittet om foretaksstyring i Om Statkraft.

Konsernstøttefunksjonene fastsetter styring, leverer tjenester til organisasjonen og overvåker etterlevelse. Forretningsområdene har det overordnede ansvaret for å etterleve kravene som er skissert i TSW. Handlingsplaner, som er forankret på land-, forretningsområde- og konsernnivå, gjenspeiler resultatene fra risikovurderinger og kontrollaktiviteter.

Det er etablert en helhetlig digital prosess for håndtering av risiko knyttet til forretningspartnere. Dette inkluderer integritets- og bakgrunnssjekker, etiske leveregler og forretningsetiske kontraktsklausuler og overvåking av endringer i risikobildet gjennom hele kontraktens varighet. Forretningspartnere med høy risiko, inkludert agenter, refereres til og gjennomgås av compliance-funksjonen. Integritetsgjennomgangene inkluderer vurderinger av eierstrukturen, tilknytninger til politisk eksponerte personer, økonomiske sanksjoner og omdømmerisiko knyttet til forretningspartnerens historikk. Statkraft samarbeider kun med forretningspartnere som oppfyller akseptable etiske standarder eller har en troverdig forbedringsplan.

Compliance-hensyn er også integrert i prosessen for aktsomhetsvurdering, som beskrevet i avsnittet Generelle opplysninger, som gjelder investeringsbeslutninger samt utviklings- og byggeprosjekter. Godkjenning fra compliance-funksjonen kreves i slike transaksjoner.

Opplæring i etikk og compliance

Opplæringsbehov defineres som en del av den årlige compliance-handlingsplanen, som gjennomføres mot slutten av foregående år og ferdigstilles senest i starten av rapporteringsåret. Opplæringsagendaen kan oppdateres gjennom året for å reflektere endringer i virksomheten som krever et annet compliance-fokus.

I tråd med våre etiske retningslinjer og Compliance-programmet tilbyr Statkraft obligatorisk opplæring innen forretningsetikk. Dette omfatter antikorrupsjon, økonomiske misligheter, interessekonflikter, samhandling med offentlige tjenestepersoner, due diligence av forretningspartnere, rettferdig konkurranse, håndtering av konfidensiell informasjon og rapportering av bekymringer. Ansatte får fordypet opplæring basert på deres risikoprofil, identifisert gjennom vurderinger av risiko for forretningsetikk og compliance. Risikoprofilen avhenger av landrisiko, funksjonelle ansvarsområder og lederansvar. Eksempler på arbeidstakergrupper med høyere risikoeksponering vil være ansatte som håndterer interaksjonen overfor tredjeparter eller med offentlige tjenestemenn. I tillegg er forretningsetikk en del av ledelsesopplæring, innføring for nyansatte og andre gruppearrangementer gjennom året for å forsterke disse prinsippene.

Ledere gjennomfører dilemmatrening i sine respektive avdelinger. Konsernledelsen trener årlig på hvordan man håndterer dilemmaer og problemstillinger knyttet til forretningsetikk. For at styret skal kunne utføre sine tilsynsoppgaver, gis det årlig rapportering og opplæring.

Compliance-portalen oppdateres jevnlig og fungerer som en sentral ressurs for kunnskapsdeling, kulturbygging, i tillegg brukes andre digitale og fysiske rom for å dele relevant forretningsetikk og compliance-informasjon.

Alle potensielle brudd på standarder for antikorrupsjon og bestikkelser blir kommunisert til konsernrevisjonen for etterforskning. Brudd på prosedyrer vurderes av prosesseier og Compliance-enheten. Tilfeller som uautorisert bruk av agenter eller utilstrekkelig kontroll av interaksjoner med offentlige myndigheter vil bli gjenstand for læring i fellesskap med ansvarlige bedriftsledere, og korrigerende tiltak vil bli iverksatt for å forbedre kontrollmiljøet. Slike læringssesjoner gjennomføres også med konsernledelsen og styret.

Alle ansatte og forretningspartnere forventes å leve opp til Statkrafts etiske standarder, og både interne og eksterne parter oppfordres til å rapportere potensielle og faktiske brudd.

Mål, tiltak og resultater

Statkraft er forpliktet til å sikre at tilstrekkelig risiko-basert styring av anti-korrupsjon er på plass for alle deler av selskapet.

I 2025 gjennomførte vi følgende sentrale tiltak:

- Flere revisjonsanbefalinger har blitt implementert:
  - Et verktøy for interessenthåndtering for å følge opp kontakt med offentlige tjenestepersoner er utviklet.
  - Rutiner for sanksjonsovervåking er formalisert og satt i drift.
  - Statkrafts eksponering for hvitvasking (AML) er analysert, og full implementering av anbefalingene forventes tidlig i 2026.
- Et nytt innføringsprogram i compliance for ansatte og konsulenter ved kraftverk er ferdigstilt.
- Kravdokumentene innen forretningsetikk er gjennomgått og oppdatert, inkludert støttedokumenter som veiledere for forretningsetikk slik som 'Business Ethics Quick Guides'.
- Compliance-dashbordet er forbedret, slik at ledere får bedre innsikt i status for compliance-aktiviteter innen sitt ansvarsområde.
- En gjennomgang av prosessen for integritetsvurdering (due diligence) av forretningspartnere er igangsatt, med fokus på en risikobasert tilnærming. Målet er å implementere forbedringene og oppdaterte krav i 2026.
- Program for opplæring og bevisstgjøring om misligheter, samt et metodisk rammeverk innen misligheter har blitt etablert. Dette muliggjør kontinuerlig overvåkning av bevissthet og kompetanse om misligheter, effekter av tiltak over tid, og gir et solid grunnlag for evaluering, forbedring og rapportering.
- Avanserte analyser har blitt videreutviklet for å øke forebygging gjennom bruk av prosessanalyse, forbedre responsevnen og minimere behovet for manuelt arbeid.

Zerbst solpark, Tyskland

Indikatorer for forretningsmessig atferd

Opplæring i forretningsetikk og compliance	2025	2024
Ansatte med risikoeksponering som har gjennomført tilpasset opplæring for selskap underlagt TSW	89 %	70 %
Ansatte med risikoeksponering som har gjennomført tilpasset opplæring for Skagerak	100 %	n/a
Ansatte med risikoeksponering som har gjennomført tilpasset opplæring for Mer	95 %	n/a

I 2025 ble 1 371 ansatte identifisert med risikoeksponering og invitert til opplæring i enheter som er styrt av TSW. Av disse deltok 1 216 ansatte på skreddersydd opplæring innen ulike compliance-relaterte temaer. Økningen fra 2024 skyldes hovedsakelig forbedret identifisering av risikoutsatte ansatte. En oppdatert analyse av medarbeidergrupper med risikoeksponering er planlagt i 2026. I tillegg til risikobasert opplæring skal alle ansatte i Statkraft gjennomføre den obligatoriske årlige compliance e-læringen.

Datterselskapene Skagerak og Mer følger egne compliance-styringssystemer og opplæringsprogrammer, og er inkludert i rapporteringen fra og med 2025. Tilnærmingen til identifisering av risikoutsatte ansatte varierer mellom enhetene. Hos Skagerak ble 195 ansatte identifisert med risikoeksponering og invitert til antikorrupsjonsopplæring.Alle ansatte som ble identifisert med risikoeksponering har fullført den påkrevde opplæringen, noe som gir 100 prosent dekning over en toårsperiode. Hos Mer skal alle ansatte gjennomføre obligatorisk compliance e-læring. I 2025 fullførte omtrent 95 prosent av medarbeiderne opplæringen, med individuelle repetisjonsøkter der det var nødvendig.

Rapporterte varslinger	2025	2024
Totalt antall rapporterte varslinger mottatt av konsernrevisjonen	210	140
Antall granskninger og undersøkelser igangsatt av konsernrevisjonen i rapporteringsåret	2	7

Det totale antallet rapporterte varslinger mottatt av konsernrevisjonen har økt jevnt de siste årene. Dette kan skyldes en økning i antall ansatte, utvikling av nasjonal lovgivning som fremmer rapportering av bekymringer og varslingsvern, og gjenspeiler den kontinuerlige innsatsen selskapet gjør for å fremme en varslingskultur.

Bekreftede tilfeller relatert til korrupsjon eller bestikkelser	2025	2024
Bekreftede tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	-	-

Domfellelser og bøter relatert til korrupsjon eller bestikkelser	2025	2024
Antall domfellelser for brudd på lovgivning relatert til korrupsjon eller bestikkelser	-	-
Beløp på juridiske bøter eller administrative gebyr i millioner kroner for brudd på lovgivning relatert til korrupsjon eller bestikkelser	-	-
Beløp for forlik (i millioner kroner) for brudd på lover knyttet til korrupsjon eller bestikkelser	-	-

I 2025 var det ingen bekreftede tilfeller eller domfellelser for brudd på lovgivning relatert til korrupsjon eller bestikkelser.

Rapporteringsprinsipper

Opplæring i forretningsetikk og compliance

Ansattgruppe med risikoeksponering identifiseres gjennom risikovurderinger av forretningsetikk og compliance. Ansatte mottar risikobasert opplæring som følges opp av Compliance-enheten. For å lette risikovurderingen og sporing av fullført opplæring brukes data fra HR-systemet.

Rapporterte varslinger

Rapporterte varslinger mottatt av konsernrevisjonen er en enhetsspesifikk opplysning. Omfanget av varslingsprosedyrene er knyttet til hele omfanget av Statkrafts leveregler, for eksempel menneskerettigheter, miljø, helse og sikkerhet, forretningsetikk og antikorrupsjon. I henhold til Statkrafts rutiner for håndtering av rapporterte varslinger skal beslutning om hvordan et rapportert varsel skal følges opp tas av lederen for konsernrevisjonen. Når et rapportert varsel mottas utføres en risikovurdering. For saker med middels og høy risiko er det ofte nødvendig med en bredere avklaring av fakta. Det er to hovedkategorier for ytterligere avklaring av fakta i henhold til Statkrafts rutiner for håndtering av rapporterte varslinger: granskninger og undersøkelser, avhengig av sakens art og risiko. Konsernrevisjonen er ansvarlig for granskninger og undersøkelser. For saker med lavere risiko kan leder for konsernrevisjonen beslutte andre tiltak for å håndtere en sak.

Bekreftede tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser

Konsernrevisjonen er ansvarlig for å motta og vurdere rapporterte varslinger relatert til korrupsjon eller bestikkelser. Basert på en innledende evaluering avgjør konsernrevisjonen hvordan varselet skal håndteres og om en undersøkelse eller en granskning skal igangsettes.

Et bekreftet tilfelle av korrupsjon eller bestikkelse er definert som ethvert bekreftet brudd på lover relatert til korrupsjon, bestikkelser, tilrettelegging av betalinger, bedrageri, utpressing, ulovig samarbeid og hvitvaking av penger utført av ansatte i Statkraft, tredjeparter som opptrer på vegne av Statkraft eller Statkrafts forretningspartnere mens de leverer tjenester til Statkraft.

Domfellelser og bøter relatert til korrupsjon eller bestikkelser

Juridisk avdeling fører oversikt over undersøkelser eller rettsforfølgelser fra relevante offentlige myndigheter, domfellelser, bøter og forlik (inkludert beløp) relatert til korrupsjon eller bestikkelser.

Domfellelser er definert som dommer i en domstol der Statkraft er skyldig i et bestemt tilfelle av bekreftet korrupsjon eller bestikkelse. Dette inkluderer prosedyrer som ble igangsatt i tidligere år der utfallet først ble fastslått i inneværende rapporteringsperiode. Dette inkluderer alle dommer fra den første domstolen og frem til den endelige rettsavgjørelsen.

Forlik viser til en avtale mellom Statkraft og relevante offentlige myndigheter der Statkraft frivillig samtykker til å betale en sanksjon, og hvor eksterne undersøkelser eller rettsforfølgelser avsluttes.

Bærekraftsrapport

Vedlegg

ESRS indeks

ESRS datapunkt

ESRS indeks

Tabellen nedenfor gir en oversikt over ESRS-opplysningskravene som er dekket ved utarbeidelsen av bærekraftsrapporten. Tabellen gir en oversikt over hvor i bærekraftsrapporten opplysningen eller datapunktet er presentert, om vi har benyttet muligheten til å innarbeide informasjon ved henvisning til andre kapitler og seksjoner i årsrapporten og hvor denne informasjonen finnes, samt begrunnelse for manglende rapportering der dette er relevant.

Opplysninger i ESRS 2		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
BP-1	**Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter**	Rapporteringsprinsipper, Generelle opplysninger		
BP-2	**Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter**	Rapporteringsprinsipper, Generelle opplysninger		
GOV-1	**Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle**	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger	DR 21 c: Styret, Introduksjon; Konsernledelse, Introduksjon	
GOV-2	**Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene**	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger		
GOV-3	**Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger**	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger	DR29 a: Godtgjørelse til styret, Foretaksstyring, Om Statkraft; Godtgjørelse til ledende ansatte, Foretaksstyring, Om Statkraft	
GOV-4	**Erklæring om aktsomhetsvurdering**	Aktsomhetsvurderinger, Generelle opplysninger		
GOV-5	**Risikostyring og internkontroll over bærekraftsrapportering**		Internkontroll over finansiell rapportering og bærekraftsrapportering, Foretaksstyring, Om Statkraft; Internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR), Foretaksstyring, Om Statkraft	
SBM-1	**Strategi, forretningsmodell og verdikjede**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Oversikt over Statkrafts verdikjede, Generelle opplysninger	DR 40a, e, f og g: Statkraft i dag, Strategi, Om Statkraft; Statkrafts konkurranseevne, Strategi, Om Statkraft; Statkrafts strategi, Strategi, Om Statkraft; Statkraft prioriteringer og ambisjoner, Strategi, Om Statkraft. DR40 a knyttet til endringer i produkter og markeder: Framtidsutsikter. Året 2025	DR40b og c: Phase-in
SBM-2	**Interessenters interesser og synspunkter**	Interessentinvolvering, Generelle opplysninger		
SBM-3	**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell**	Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger		DR 48e: Phase-in
IRO-1	**Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter**	Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger Aktsomhetsvurderinger, Generelle opplysninger		
IRO-2	**Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport**	Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger Tilleggsinformasjon		

1 Analyse av påvirkning, risiko og muligheter inkluderer og ESRS E2 og E3 IRO-1.

Opplysninger i ESRS E1		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
ESRS 2, GOV-3	**Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger**	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger		
E1-1	**Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
ESRS 2, SBM-3	**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger		
ESRS 2, IRO-1	**Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger		
E1-2	**Retningslinjer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer**	Policyer, E1 Klimaendring G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
E1-3	**Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
E1-4	**Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
E1-5	**Energiforbruk og energimiks**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
E1-6	**Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
E1-7	**Prosjekter med hensyn til fjerning av klimagasser og begrensning av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av klimakvoter**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
E1-8	**Intern karbonprising**	Mål, tiltak og resultater, E1 Klimaendring		
E1-9	**Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og overgangsrisikoer samt potensielle klimarelaterte muligheter**			Phase-in

Opplysninger i ESRS E4		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
E4-1	**Omstillingsplan og ivaretakelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger		
ESRS 2, SBM-3	**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger		
ESRS 2, IRO-1	**Beskrivelse av prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosysteme**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger		
E4-2	**Retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer**	Policyer, E4 Biologisk mangfold og økosystemer G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
E4-3	**Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer**	Mål, tiltak og resultater, E4 Biologisk mangfold og økosystemer		
E4-4	**Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer**	Mål, tiltak og resultater, E4 Biologisk mangfold og økosystemer		
E4-5	**Indikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer**	Mål, tiltak og resultater, E4 Biologisk mangfold og økosystemer		
E4-6	**Forventede finansielle virkninger av risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer**			Phase in

Opplysninger i ESRS E5		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
ESRS 2, IRO-1	**Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi**	Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger		
E5-1	**Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi**	Policyer, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
E5-2	**Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi**	Mål, tiltak og resultater, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi		
E5-3	**Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi**	Mål, tiltak og resultater, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi		
E5-4	**Inngående ressurser**	Mål, tiltak og resultater, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi		
E5-5	**Utgående ressurser**	Mål, tiltak og resultater, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi		
E5-6	**Forventede finansielle virkninger av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonom**			Phase in

Opplysninger i ESRS S1		Plassering innenfor S1 Egen arbeidsstyrke	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
ESRS 2, SBM-2	**Interessenters interesser og synspunkter**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Interessentinvolvering, Generelle opplysninger		
ESRS 2, SBM-3	**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger		
S1-1	**Retningslinjer i forbindelse med egen arbeidsstyrke**	Policyer, S1 Helse og sikkerhet Policyer, S1 Arbeidsforhold Policyer, S1 Likebehandling og muligheter for alle G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
S1-2	**Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger**	S1 Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger		
S1-3	**Rutiner for å gjenopprette negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan melde bekymringer**	S1 Gjenoppretting av negativ påvirkning og kanaler for å melde bekymring G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
S1-4	**Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene**	Mål, tiltak og resultater, S1 Helse og sikkerhet Mål, tiltak og resultater, S1 Arbeidsforhold Mål, tiltak og resultater, S1 Likebehandling og muligheter for alle		
S1-5	**Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres**	Mål, tiltak og resultater, S1 Helse og sikkerhet Mål, tiltak og resultater, S1 Arbeidsforhold Mål, tiltak og resultater, S1 Likebehandling og muligheter for alle		
S1-6	**Opplysninger om foretakets ansatte**	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold		
S1-7	**Opplysninger om ikke ansatte arbeidstakere i foretakets egen arbeidsstyrke**			Phase-in
S1-9	**Mangfoldsindikatorer**	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold		
S1-10	**Tilstrekkelig lønn**	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold		
S1-14	**Måleindikatorer for arbeidsmiljø**	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold		Phase-in S1-14, 88 (d) and 88 (e)
S1-16	**Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring)**	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold		
S1-17	**Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd**	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold		

Opplysninger i ESRS S2		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
ESRS 2, SBM-2	**Interessenters interesser og synspunkter**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Interessentinvolvering, Generelle opplysninger		
ESRS 2, SBM-3	**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger		
S2-1	**Retningslinjer for arbeidstakere i verdikjeden**	Policyer, S2 Arbeidstakere i verdikjeden G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
S2-2	**Rutiner for dialog med arbeidstakere i verdikjeden om påvirkninger**	Prosesser for å involvere arbeidere i verdikjeden, S2 Arbeidstakere i verdikjeden		
S2-3	**Rutiner for å gjenopprette negative påvirkninger og kanaler der arbeidstakere i verdikjeden kan melde bekymringer**	Gjennoppretting av negativ påvirkning, S2 Arbeidstakere i verdikjeden Kanaler for å melde bekymringer, S2 Arbeidstakere i verdikjeden G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
S2-4	**Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidstakere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene**	Mål, tiltak og resultater, S2 Arbeidstakere i verdikjeden		
S2-5	**Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres**	Mål, tiltak og resultater, S2 Arbeidstakere i verdikjeden		

Opplysninger i ESRS S3		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
ESRS 2, SBM-2	**Interessenters interesser og synspunkter**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Interessentinvolvering, Generelle opplysninger		
ESRS 2, SBM-3	**Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell**	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger		
S3-1	**Retningslinjer for berørte lokalsamfunn**	Policyer, S3 Berørte lokalsamfunn G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
S3-2	**Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger**	Prosesser for å involvere berørte lokalsamfunn, S3 Berørte lokalsamfunn		
S3-3	**Rutiner for å gjenopprette negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan melde bekymringer**	Gjennoppretting av negativ påvirkning, S3 Berørte lokalsamfunn Kanaler for å melde bekymringer, S3 Berørte lokalsamfunn G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold		
S3-4	**Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene**	Mål, tiltak og resultater, S3 Berørte lokalsamfunn		
S3-5	**Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres**	Mål, tiltak og resultater, S3 Berørte lokalsamfunn		

Opplysninger i ESRS G1		Plassering i rapporten	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse	Ikke oppgitt
ESRS 2, GOV-1	**Rollen til administrasjons-, ledelses- og kontrollorganene**	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger	Styrets arbeid, Foretaksstyring	
ESRS 2, IRO-1	**Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter**	Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse), Generelle opplysninger		
G1-1	**Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur**	G1 Forretningskikk, Styringsmessige forhold Bedriftskultur G1 Forretningskikk Policyer and prosesser, G1 Korrupsjon og bestikkelser		
G1-3	**Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser**	Policyer and prosesser, G1 Korrupsjon og bestikkelser		
G1-4	**Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser**	Indikatorer for forretningsmessig adferd, Styringsmessige forhold		

ESRS datapunkt fra annen EU lovgivning

EU lovgivning: Offentliggjøringsforordningen (Sustainable Finance Disclosure Regulations)=SFDR, Pillar 3=P3, EUs referanseverdiforordning (Benchmarks Regulation)=BR, EUs klimalov (EU Climate Law)=EUCL

Opplysningskrav			EU lovgivning	Vesentlighet	Plassering i rapporten
GOV-1 (ESRS 2)	21 (d)	Kjønnsfordeling i styret	SFDR, BR	Vesentlig	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger
	21 (e)	Prosentdel av styremedlemmer som er uavhengige	BR	Vesentlig	Bærekraftsstyring, Generelle opplysninger
GOV-4 (ESRS 2)	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	SFDR	Vesentlig	Aktsomhetsvurderinger, Generelle opplysninger
SBM-1 (ESRS 2)	40 (d) i	Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	SFDR, BR, P3	Vesentlig	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold, Generelle opplysninger
	40 (d) ii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	SFDR, BR	Ikke vesentlig	N/A
	40 (d) iii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
	40 (d) iv	Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050	EUCL	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	16 (g)	Foretak utelukket fra EU referanseverdier for tilpasning	BR, P3	Vesentlig	E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-4	34	Mål for reduksjon av klimgassutslipp	SFDR, BR, P3	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (bare sektorer med høy klimepåvirkning)	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	37	Energiforbruk og energimiks	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	40 - 43	Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-6	44	Brutto klimagassutslipp innen for virkeområde 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	SFDR, BR, P3	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	53 - 55	Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp	SFDR, BR, P3	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon

Opplysningskrav			EU lovgivning	Vesentlighet	Plassering i rapporten
E1-7	56	Opptak av klimagasser og karbonkreditter	EUCL	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-9	66	Referanseporteføljens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoer	BR	Phase-in	N/A
	66 (a)	Oppdeling av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko	P3	Phase-in	N/A
	66 (c)	Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko	P3	Phase-in	N/A
	67 (c)	Oppdeling av den balanseførte verdien på dets faste eiendom etter energieffektivitetsklasser	P3	Phase-in	N/A
	69	Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter	BR	Phase-in	N/A
E2-4	28	Mengden av hvert forurensende stoff som er oppført i vedlegg II til E-PRTR-forordningen (europeisk register over utslipp og overføring av forurensende stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
E3-1	9	Vann og marine ressurser	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
	13	Særskilt strategi	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
	14	Bærekraftige havområder	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
E3-4	28 (c)	Samlet mengde vann som gjenvinnes og brukes om igjen	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
	29	Samlet vannforbruk i m^3 per nettoinntekt av egen virksomhet	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
E4, SBM-3 (ESRS 2)	16 (a) i	E4, nr. 16 bokstav a) i)	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E4 Biologisk mangfold og økosystemer, Miljøinformasjon
	16 (b)	E4, nr. 16 bokstav b)	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E4 Biologisk mangfold og økosystemer, Miljøinformasjon
	16 (c)	E4, nr. 16 bokstav c)	SFDR	Vesentlig	Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter, Generelle opplysninger

Opplysningskrav			EU lovgivning	Vesentlighet	Plassering i rapporten
E4-2	24 (b)	Bærekraftig areal-/landbrukspraksis eller -strategi	SFDR	Vesentlig	Policyer i E4 Biologisk mangfold og økosystemer, Miljøinformasjon MDR-P: G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold
	24 (c)	Bærekraftige metoder eller strategier for havområder	SFDR	Vesentlig	Policyer i E4 Biologisk mangfold og økosystemer, Miljøinformasjon MDR-P: G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold
	24 (d)	Strategi for å håndtere avskoging	SFDR	Vesentlig	Policyer i E4 Biologisk mangfold og økosystemer, Miljøinformasjon MDR-P: G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold
E5-5	37 (d)	Ikke-gjenvunnet avfall	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi, Miljøinformasjonl
	39	Farlig avfall og radioaktivt avfall	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi, Miljøinformasjonl
S1, SBM-3 (ESRS 2)	14 (f)	Risiko for tilfeller av tvangsarbeid	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
	14 (g)	Risiko for tilfeller av barnearbeid	SFDR	Ikke vesentlig	N/A

Opplysningskrav			EU lovgivning	Vesentlighet	Plassering i rapporten
S1-1	20	Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter	SFDR	Vesentlig	Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold MDR-P: G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold
	21	Retningslinjer for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8	BR	Vesentlig	Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold
	22	Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel	SFDR	Vesentlig	Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold
	23	Strategi for forebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike	SFDR	Vesentlig	Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold
S1-3	32 (c)	Klagebehandlingsordninger	SFDR	Vesentlig	S1 Gjenoppretting ved negativ påvirkning og kanaler for å melde bekymring, Sosiale forhold
S1-14	88 (b) - (c)	Antall dødsfall og antall arbeidsrelaterte ulykker samt	SFDR, BR	Vesentlig	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold
	88 (e)	Antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller	SFDR	Vesentlig	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold
S1-16	97 (a)	Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene	SFDR, BR	Vesentlig	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold
	97 (b)	For høy lønnsandel til administrerende direktør	SFDR	Vesentlig	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold

Opplysningskrav			EU lovgivning	Vesentlighet	Plassering i rapporten
S1-17	103 (a)	Tilfeller av forskjellsbehandling	SFDR	Vesentlig	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold
	104 (a)	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	SFDR, BR	Vesentlig	S1 Indikatorer egen arbeidsstyrke, Sosiale forhold
S2, SBM-3 (ESRS 2)	11 (b)	Vesentlig risiko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden	SFDR	Vesentlig	Policyer i S2 Arbeidstakere i verdikjeden, Sosiale forhold
S2-1	17	Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter	SFDR	Vesentlig	Policyer i S2 Arbeidstakere i verdikjeden, Sosiale forhold
	18	Strategier for arbeidstakere i verdikjede	SFDR	Vesentlig	Policyer i S2 Arbeidstakere i verdikjeden, Sosiale forhold
	19	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	SFDR, BR	Vesentlig	Policyer i S2 Arbeidstakere i verdikjeden, Sosiale forhold
	19	Retningslinjer for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8	SFDR	Vesentlig	Policyer i S2 Arbeidstakere i verdikjeden, Sosiale forhold
S2-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i S2 Arbeidstakere i verdikjeden, Sosiale forhold
S3-1	16	Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter	SFDR	Vesentlig	Policyer i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosiale forhold
	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer	SFDR, BR	Vesentlig	Policyer i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosiale forhold
S3-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	SFDR	Vesentlig	Mål, tiltak og resultater i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosiale forhold Oppdatering om tiltak knyttet til spesifikke klager fra lokalsamfunn og potensielle eller faktiske negative påvirkninger i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosiale forhold
S4-1	16	Strategier for forbrukere og sluttbruker	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter	SFDR, BR	Ikke vesentlig	N/A
S4-4	35	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	SFDR	Ikke vesentlig	N/A
G1-1	10 (b)	FNs konvensjon mot korrupsjon	SFDR	Vesentlig	Korrupsjon og bestikkelser i G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold

Opplysningskrav			EU lovgivning	Vesentlighet	Plassering i rapporten
G1-1	10 (d)	Vern av varslere	SFDR	Vesentlig	G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold
G1-4	24 (a)	Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	SFDR, BR	Vesentlig	Indikatorer for forretningsmessig adferd i G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold
	24 (b)	Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	SFDR	Vesentlig	Policyer og prosesser i G1 Forretningsskikk, Styremessige forhold

Styret i Statkraft SF
Oslo, 4. mars 2026

Alexandra Bech Gjørv **Styreleder**	Ingelise Arntsen **Nestleder**
Thorbjørn Holøs **Styremedlem**	Mikael Lundin **Styremedlem**
Lars Røsæg **Styremedlem**	Pål Erik Sjåtil **Styremedlem**
Marte Lind **Styremedlem**	Kristin Halvorsen **Styremedlem**
Lars Mathisen **Styremedlem**	Birgitte Ringstad Vartdal **Konsernsjef**

Dette dokumentet er signert elektronisk

Regnskap

Konsernregnskap

Totalresultat

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2025	2024
Resultatregnskap			
Salgsinntekter [1]	4, 12	78 852	83 522
Gevinst/tap fra markedsaktiviteter	13, 21	619	9 408
Andre driftsinntekter	14	2 167	1 469
Brutto driftsinntekter	4	**81 638**	**94 400**
Energikjøp [1]	12	-32 777	-35 875
Overføringskostnader		-1 633	-1 364
Netto driftsinntekter	4	**47 227**	**57 160**
Lønnskostnader	16, 17	-9 997	-9 507
Avskrivninger	23, 24, 25	-7 500	-6 895
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	15, 23, 24	-6 829	-5 247
Regulatoriske kostnader	18	-1 856	-1 643
Andre driftskostnader	19	-9 340	-9 192
Driftskostnader	4	**-35 522**	**-32 484**
Driftsresultat (EBIT)	4	**11 705**	**24 676**
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	15, 26	943	1 443
Renteinntekter	20	1 741	2 149
Rentekostnader	20	-2 691	-2 665
Andre finansposter	5, 20, 21	-1 265	-395
Netto valutaeffekter	21	953	-4 551
Netto finansposter	20	**-1 261**	**-5 462**
Resultat før skatt		**11 387**	**20 658**
Skattekostnad	22	-11 404	-13 756
Resultat fra eiendeler holdt for salg	5	-395	157
Resultat etter skatt		**-412**	**7 059**
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		572	367
Herav aksjonærer i morselskapet andel		-984	6 691

[1] Sammenligningstall er endret. Se note 1.

Utvidet resultat

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2025	2024
Poster i utvidet resulat som vil reverseres over resulatet:			
Føringer mot utvidet reslutat i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	26	-32	5
Resirkulering av valutaomregningseffekter knyttet til utenlandsk virksomhet avhendet i løpet av året	5	-62	-87
Valutaomregningseffekter		-2 081	6 804
Total		**-2 175**	**6 722**
Poster i utvidet resultat som ikke vil reverseres over resulatet			
Endring i virkelig verdi på egenkapitalinstrumenter, etter skatt		-	3
Estimatavvik pensjoner i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	26	253	338
Estimatavvik pensjoner, etter skatt	17	501	556
Total		**754**	**897**
Sum utvidet resultat		**-1 421**	**7 619**
Totalresultat		**-1 833**	**14 678**
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		420	658
Herav aksjonærer i morselskapet andel		-2 253	14 021

Balanse

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	31 des 2025	31 des 2024
Eiendeler			
Utsatt skatt	22	1 103	1 864
Goodwill	15, 23	9 410	8 362
Immaterielle eiendeler	23	4 833	5 722
Varige driftsmidler	24, 25	157 076	161 689
Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	4, 26	22 743	22 495
Derivater	10	23 688	27 206
Øvrige finansielle anleggsmidler	17, 27	7 350	10 848
Anleggsmidler		**226 204**	**238 186**
Beholdninger	28	8 517	13 976
Fordringer	29	24 715	26 811
Finansielle plasseringer	10	1 041	845
Derivater	10	6 912	6 560
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl. bundne midler)	30	36 487	31 035
Eiendeler holdt for salg	5	1 859	7 889
Omløpsmidler		**79 531**	**87 116**
Eiendeler		**305 735**	**325 302**

Beløp i mill. kroner	Note	31 des 2025	31 des 2024
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital		48 250	48 250
Andre reserver		18 745	20 720
Opptjent egenkapital		60 815	69 839
Sum majoritet		**127 810**	**138 809**
Ikke-kontrollerende interesser		5 543	5 826
Egenkapital		**133 354**	**144 635**
Utsatt skatt	22	28 692	30 333
Pensjonsforpliktelser	17	2 109	2 704
Obligasjonslån og banklån	33	60 448	66 603
Leieforpliktelser	25, 33	2 500	2 577
Kontraktsforpliktelser	32	2 852	3 160
Derivater	10	14 471	14 954
Andre langsiktige forpliktelser	31	6 568	5 909
Langsiktig gjeld		**117 642**	**126 240**
Sertifikatlån, obligasjonslån og banklån	33	13 036	8 730
Leieforpliktelser	25, 33	474	568
Kontraktforpliktelser	32	316	316
Betalbar skatt	22	12 260	10 556
Derivater	10	6 482	6 241
Andre kortsiktige forpliktelser	34	20 438	25 443
Forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg	5	1 734	2 572
Kortsiktig gjeld		**54 739**	**54 426**
Egenkapital og gjeld		**305 735**	**325 302**

Styret i Statkraft SF
Oslo, 4 Mars 2026

Alexandra Bech Gjørv **Styreleder**	Ingelise Arntsen **Nestleder**	Thorbjørn Holøs **Styremedlem**	Mikael Lundin **Styremedlem**	Lars Mathisen **Styremedlem**
Birgitte Ringstad Vartdal **Konsernsjef**	Pål Erik Sjåtil **Styremedlem**	Marte Lind **Styremedlem**	Kristin Halvorsen **Styremedlem**	Lars Røsæg **Styremedlem**

Dette dokumentet er signert elektronisk

Oppstilling over endringer i egenkapitalen

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Innskutt kapital	Sikringsreserver og resultat-reserver andre aksjer [1]	Valutaomreg-ningseffekter [2]	Sum annen reserve	Opptjent egenkapital	Sum majoritet	Ikke-kontrol-lerende interesser	Sum egenkapital
Balanse per 31 des 2023	**48 250**	**-242**	**13 692**	**13 450**	**76 093**	**137 792**	**4 379**	**142 171**
Reklassifisering knyttet til IAS 29 hyperinflasjonsjustering i Tyrkia [3]	-	-	732	732	-732	-	-	-
Balanse per 1 jan 2024	**48 250**	**-242**	**14 424**	**14 182**	**75 361**	**137 792**	**4 379**	**142 171**
Resultat etter skatt	-	-	-	-	6 691	6 691	367	7 059
Sum utvidet resultat for perioden	-	8	6 530	6 538	792	7 330	290	7 619
Totalresultat for perioden	**-**	**8**	**6 530**	**6 538**	**7 483**	**14 021**	**658**	**14 679**
Utbytte	-	-	-	-	-13 029	-13 029	-301	-13 330
Virksomhetssammenslutninger [4]	-	-	-	-	-	-	1 120	1 120
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser	-	-	-	-	25	25	-28	-3
Balanse per 31 des 2024	**48 250**	**-234**	**20 954**	**20 720**	**69 839**	**138 809**	**5 826**	**144 635**
Resultat etter skatt	-	-	-	-	-984	-984	572	-412
Sum utvidet resultat for perioden	-	-32	-1 943	-1 975	706	-1 269	-152	-1 421
Totalresultat for perioden	**-**	**-32**	**-1 943**	**-1 975**	**-278**	**-2 253**	**420**	**-1 833**
Utbytte	-	-	-	-	-8 752	-8 752	-298	-9 050
Avhendelser [5]	-	-	-	-	-	-	-350	-350
Virksomhetssammenslutninger [4]	-	-	-	-	-	-	-170	-170
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser	-	-	-	-	6	6	115	121
Balanse per 31 des 2025	**48 250**	**-266**	**19 011**	**18 745**	**60 815**	**127 810**	**5 543**	**133 354**

[1] Sikringsreserven for nettoinvesteringer utgjorde -321 millioner kroner (brutto) i 2025 og 2024.
[2] Inkluderer inflasjonsjustering av tyrkiske enheter på grunn av hyperinflasjon på 382 millioner kroner i 2025 og 867 millioner kroner i 2024. Se note 24.
[3] Reklassifisering av 732 millioner kroner mellom annen reserve og opptjent egenkapital relatert til korreksjon av IAS 29 netto monetær gevinst/tap klassifisering.
[4] I all hovedsak relatert til minoritetsandeler fra Enerfin-transaksjonen.
[5] Relatert til salg av Enerfin-selskaper i Canada og Colombia, samt salg av Stjørdal Fjernvarme.

Generell informasjon

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eid 100 prosent av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet. Statkrafts foretaksmøte besluttet 26 juni 2025 å betale utbytte til eier på 8 752 millioner kroner. For inneværende år har styret foreslått å betale ut utbytte på 8 368 millioner kroner.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

Kontantstrømoppstilling

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2025	2024
LIKVIDITETSENDRING FRA DRIFT			
Driftsresultat (EBIT)		11 705	24 676
Avskrivninger og nedskrivninger	23, 24, 25	14 329	12 142
Gevinst/tap fra salg av eiendeler		-873	-316
Urealiserte effekter inkludert i driftsresultat (EBIT)	21	3 524	-3 167
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	26	1 460	1 786
Endringer i arbeidskapital		2 950	-2 069
Likviditetsavgang i utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS)		-617	-1 361
Kontantsikkerhet, marginkrav og forskuddsbetalinger tilknyttet opsjoner		356	-2 275
Kontanteffekter fra driftsrelaterte valutaderivater		654	-337
Betalte resultatskatter [3]		-9 556	-20 579
Andre endringer [3]		364	-446
Likviditetsendring fra drift (A)		**24 296**	**8 054**

Beløp i mill. kroner	Note	2025	2024
LIKVIDITETSENDRING FRA INVESTERINGER			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-12 603	-12 103
Salg av aksjer i datterselskap, felleskontrollerte ordninger og tilknyttet selskap, netto likviditetstilførsel	5	8 995	398
Kjøp av aksjer i datterselskap, felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskap, netto likviditetsavgang	5	-2 576	-17 220
Mottatte renter fra bankinnskudd og andre eiendeler		1 640	1 854
Salg av utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS)	5	70	4 197
Andre likviditetsendringer fra investeringer		-430	-816
Likviditetsendring fra investeringer (B)		**-4 904**	**-23 690**
LIKVIDITETSENDRING FRA FINANSIERING			
Opptak av gjeld	33	12 352	25 124
Nedbetaling av gjeld	33	-13 901	-7 467
Kontantsikkerhet tilknyttet finansiering	33	-230	-359
Betalte renter		-2 820	-2 279
Betalt utbytte til eier		-8 752	-13 029
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser [1]		-137	-305
Likviditetsendring fra finansiering (C)		**-13 488**	**1 685**
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter gjennom året (A)+(B)+(C)		**5 904**	**-13 951**
Valutaeffekter på bankinnskudd, kontanter og lignende		-453	361
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	30	31 035	44 623
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12 [2]	30	**36 487**	**31 035**
– herav bankinnskudd, kontanter og lignende i selskaper rapporter som felles drift		297	224
Ubenyttede kommiterte kredittlinjer		15 396	15 334
Ubenyttet kassekreditt		2 209	2 209
Bundne midler	30	151	180

[1] Hovedsakelig relatert til utbytte betalt til ikke-kontrollerende interesser på 257 millioner kroner (2024: 301 millioner kroner).
[2] Per 31. desember 2025 er 5.4 milliarder kroner (31. desember 2024: 6,9 milliarder kroner) fra Baltic Cable inkludert. Se note 35.
[3] Betalte resultatskatter inkluderer tilbakebetaling av forskuddsbetalt inntektsskatt på 2 079 millioner kroner og andre endringer inkluderer tilbakebetaling av rentefordring på 557 millioner kroner. Se note 35 for ytterliggere informasjon.

Avstemming av investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen mot investeringer i note 4:

	2025	2024
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen	**12 603**	**12 103**
Balanseførte lånerenter	708	775
Balanseførte fjerningsforpliktelser	88	204
Tilganger uten kontanteffekt fra bruksretteiendeler	664	509
Tidsforskjeller melom balanseførings- og betalingstidspunkt	265	514
Anleggsbidrag infrastrukturprosjekter	114	206
Andre forskjeller	-	205
Investeringer i økt kapasitet, vedlikehold og andre investeringer i note 4	**14 441**	**14 516**

Avstemming av kjøp av aksjer i datterselskaper, felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen mot total anskaffelseskostnad note 5:

	2025	2024
Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen	**2 576**	**17 220**
Vederlag fra tidligere perioders oppkjøp betalt i inneværende år	-166	-73
Justering av eksisterende eierandeler til virkelig verdi relatert til oppkjøp (uten kontanteffekt)	-	5
Bankinnskudd, kontanter og lignende i oppkjøpte selskaper	-	868
Total anskaffelseskostnad fra oppkjøp i note 5	**2 410**	**18 020**

Avstemming av salg av aksjer i datterselskaper, felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskap, netto likvidietstilførsel i kontantstrømoppstillingen mot totalt vederlag i note 5:

	2025	2024
Salg av aksjer i datterselskap, felleskontrollerte ordringer og tilknyttede selskap, netto likviditetstilførsel	8 995	398
Salg av utviklings. og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS)	70	4 197
Totalt salg av aksjer i datterselskap, felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskap, netto likviditetstilførsel	**9 065**	**4 595**
Vederlag fra salg inneværende år som ikke er betalt	1 461	-
Vederlag fra tidligere perioders salg betalt i inneværende år	-123	-
Fordring aksjonærlån/andre fordringer betalt i forbindelse med salg	-537	-2 984
Bankinnskudd, kontanter og lignende i solgte selskaper	267	150
Andre forskjeller	-87	27
Totalt vederlag fra salg i note 5	**10 047**	**1 788**

Renter betalt og renter mottatt

Statkraft klassifiserer renter mottatt og renter betalt på kontantsikkerhet og marginkrav som ikke er relatert til finansiering som likviditetsendring fra drift. I tillegg klassifiserer Statkraft renter betalt som ikke er knyttet til opptak av gjeld som likviditetsendring fra drift. Totale renter mottatt utgjorde 2332 millioner kroner i 2025 (2024: 2100 millioner kroner). Totale renter betalt utgjorde 3058 millioner kroner i 2025 (2024: 2703 millioner kroner).

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden.

Drift

Endringer i arbeidskapital knytter seg til beholdninger (eksklusiv DS/DBS beholdninger), kortsiktige rentefrie fordringer og kortsiktig rentefri gjeld. Effekter relatert til investeringsutgifter, realiserte verdiendringer og reklassifiseringer er ikke inkludert i endringer i arbeidskapital. Det samme gjelder forskuddsbetalinger eller påløpte kostnader som på et tidspunkt blir balanseført som varig driftsmiddel.

Investeringer

Kjøp/salg av virksomhet inkluderer beholdningen av bankinnskudd, kontanter og lignende i investeringsobjektet som innregnes/fraregnes. Denne effekten vises således netto sammen med kontantvederlaget i transaksjonen. Kontantstrømmer fra nedbetaling av lån som er en del av en aksjesalgsavtale etter salg av selskaper presenteres sammen med kontanter mottatt fra salg av aksjer som en del av salg av virksomhet under Likviditetsendringer fra investeringer.

Finansiering

Rentebetalinger fra rentederivater, som benyttes for å styre konsernets gjeldsportefølje, presenteres netto som betalte renter. Kontanteffekter fra valutaderivater, som er definert som en del av gjeldsporteføljen, presenteres som nedbetaling av gjeld. Betalingene av både leieforpliktelsens hovedstol og rentedel etter IFRS 16 er inkludert i finansieringsaktiviteter, som henholdsvis nedbetaling av gjeld og betalte renter.

Kontantstrømmer relatert til forretningsmodellen Utvikle-Selge/Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS):

Kontantstrømmer innenfor forretningsmodellen DS/DBS i segmentet Europa har i hovedsak sitt opphav i enten likviditetsavgang som en følge av investeringer i utviklings- og byggeprosjekter eller likviditetstilførsel fra salg av prosjekter. Disse presenteres som følger:

- Likviditetsavgang tilknyttet investeringer i pågående utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som Beholdninger (DS/DBS) presenteres under Likviditetsendring fra drift. Likviditetsavgang tilknyttet investeringer i byggeprosjekter klassifisert som varige driftsmidler presenteres som Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler under Likviditetsavgang fra investering.
- Likviditetstilgang fra salg av aksjer i tilsvarende prosjekt presenteres som Salg av utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som Beholdninger (DS/DBS) under Likviditetsendring fra investering.
- Likviditetsavgang knyttet til kjøp av aksjer i DS/DBS prosjekter presenteres under kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang.

Noter

Statkraft SF Group

Oversikt over noter til konsernregnskapet

Generelt		Side
Note 1	Generell informasjon og sammendrag av regnskapsprinsipper	172
Note 2	Klimarisiko, estimater og skjønnsmessige vurderinger	175
Note 3	Hendelser etter balansedagen	177
Note 4	Segmentinformasjon	178
Note 5	Oppkjøp, salg og andre transaksjoner	185
Finansiell risiko og instrumenter		
Note 6	Styring av kapitalstruktur	189
Note 7	Markedsrisiko i konsernet	190
Note 8	Analyse av markedsrisiko	192
Note 9	Kredittrisiko og likviditetsrisiko	194
Note 10	Finansielle instrumenter	196
Note 11	Regnskapsmessig sikring	202
Oppstilling av totalresultat		
Note 12	Salgsinntekter og energikjøp	204
Note 13	Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	210
Note 14	Andre driftsinntekter	211
Note 15	Nedskrivninger/reverseringer av nedskrivninger	212
Note 16	Lønnskostnader og antall årsverk	216
Note 17	Pensjoner	217
Note 18	Regulatoriske kostnader	220
Note 19	Andre driftskostnader	220
Note 20	Finansposter	221
Note 21	Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet	222
Note 22	Resultatskatter	223

Balanseregnskap		Side
Note 23	Immaterielle eiendeler	228
Note 24	Varige driftsmidler	229
Note 25	Leieavtaler	233
Note 26	Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	236
Note 27	Øvrige finansielle anleggsmidler	241
Note 28	Beholdninger	241
Note 29	Fordringer	244
Note 30	Bankinnskudd, kontanter og lignende	245
Note 31	Andre langsiktige forpliktelser	245
Note 32	Kontraktsforpliktelser	246
Note 33	Rentebærende gjeld	247
Note 34	Andre kortsiktige forpliktelser	248
Annen informasjon		
Note 35	Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisijoner	249
Note 36	Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser	250
Note 37	Honorar til ekstern revisor	251
Note 38	Ytelser til ledende ansatte og styret	252
Note 39	Nærstående parter	257
Note 40	Konsoliderte selskaper	258

Note 1 Generell informasjon og sammendrag av regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eid 100 prosent av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet. Hovedkontoret ligger i Oslo og selskapet har gjeldsinstrumenter notert på Oslo Børs, London Stock Exchange og Irish Stock Exchange.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS®) og tolkninger utgitt av IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations) som er godkjent av EU og videre krav i Regnskapsloven.

Regnskapsprinsipper som er gjennomgående for hele konsernregnskapet er beskrevet i denne noten mens de resterende regnskapsprinsippene er beskrevet i de relaterte notene. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår.

Beskrivelse av regnskapsprinsipper ellers i konsernregnskapet utgjør, sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten, helheten av regnskapsprinsipper for konsernregnskapet:

• Kontantstrømoppstilling	
• Oppstilling over endringer i egenkapital	
• Segmentinformasjon	Note 4
• Oppkjøp, salg og andre transaksjoner	Note 5
• Finansielle instrumenter	Note 10
• Regnskapsmessig sikring	Note 11
• Salgsinntekter og energikjøp	Note 12
• Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	Note 13
• Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	Note 15
• Pensjoner	Note 17
• Resultatskatter	Note 22
• Immaterielle eiendeler	Note 23
• Varige driftsmidler	Note 24
• Leieavtaler	Note 25
• Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	Note 26
• Øvrige finansielle anleggsmidler	Note 27
• Beholdninger	Note 28
• Fordringer	Note 29
• Bankinnskudd, kontanter og lignende	Note 30
• Andre langsiktige forpliktelser	Note 31

Konsolideringsprinsipp

Konsernregnskapet består av regnskapet til morselskapet og dets datterselskaper. Et datterselskap er en investering der Statkraft har makt til å styre både finansielt og operativt (kontroll). Statkraft oppnår kontroll når Statkraft har muligheten til å påvirke variabel avkastning gjennom sin innflytelse over selskapet det er investert i. Kontroll oppnås enten gjennom eierskap som innebærer mer enn 50 prosent av stemmeretten og/eller gjennom avtaler inngått med andre aksjonærer. Statkraft konsoliderer datterselskap fra og med det tidspunkt kontroll oppnås og inntil det tidspunkt når kontroll opphører. Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

Investeringer i felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper

Statkraft klassifiserer sine investeringer basert på en analyse av graden av kontroll og de underliggende fakta og omstendigheter. Dette inkluderer en vurdering av stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, kjøps- og salgsrettigheter kontrollert av Statkraft og andre aksjonærer. Vurderingen gjøres per investering. Ved endringer av underliggende fakta og omstendigheter må det vurderes hvordan investeringen skal klassifiseres. Se note 26 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger.

Måling av virkelig verdi

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av noen finansielle instrumenter, derivater, visse miljøsertifikater og enkelte elementer i netto pensjonsmidler som er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Historisk kost er generelt basert på virkelig verdi av vederlaget som er gitt ved anskaffelsen av eiendeler og tjenester.

Virkelig verdi er definert som den prisen som ville blitt mottatt for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsaktører på måletidspunktet. Målingen av virkelig verdi baseres primært på markedspriser når disse er tilgjengelige. Alternative verdsettelsesmetoder, som for eksempel nåverdimetode, brukes i mer komplekse tilfeller der markedspriser ikke er tilgjengelige. Ved fastsettelsen av virkelig verdi skal ledelsen bruke antakelser som markedsaktører ville ha brukt i en tilsvarende vurdering. Måling og presentasjon av eiendeler og gjeld vurdert til virkelig verdi ved avleggelsen av konsernregnskapet er basert på disse prinsippene med unntak av måling av virkelig verdi fratrukket salgskostnader etter IAS 2 Beholdninger og ved beregning av bruksverdi etter IAS 36 Verdifall på eiendeler.

Utenlandsk valuta

Datterselskapene avlegger sine regnskaper i det enkelte selskapets funksjonelle valuta, normalt den lokale valuta i landet der selskapet driver sin virksomhet.

Morselskapet har norske kroner som sin funksjonelle valuta, som også er den valuta konsernregnskapet er presentert i. Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet omregnes utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomheter til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultatregnskapet er omregnet ved bruk av månedlige gjennomsnittskurser gjennom året. Omregningseffekter som oppstår føres mot utvidet resultat og innregnes først i resultatet ved salg av eierandeler i utenlandske selskaper. Omregningseffektene som er resirkulert til resultatregnskapet presenteres som en del av gevinsten eller tapet ved salg eller avhendelse. Den delen av omregningseffektene som er knyttet til minoritetsinteresser, blir ikke resirkulert til resultatregnskapet.

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen ved bruk av valutakursene på transaksjonstidspunktet. Valutagevinster og -tap som følge av oppgjør av slike transaksjoner og fra omregning til balansedagens valutakurser av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, regnskapsføres i resultatregnskapet.

Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert eller oppgjort innen 12 måneder etter balansedagen. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

Utviklings- og byggeprosjekter, samt prosjekter i drift som møter definisjonen av Beholdninger (IAS 2) presenteres alltid som kortsiktige. Angående klassifisering som kortsiktig eller langsiktig av Statkraft's prosjekter om å utvikle og bygge kraftverk med formål om videresalg (DS/DBS forretningsmodel), se note 2.

For finansielle instrumenter målt til virkelig verdi er måleenheten for presentasjonsformål den enkelte kontrakt. Derivater med løpende leveranser vurderes basert på kontraktens siste leveranse. Kontrakter som presenteres netto i balanseoppstillingen og med kontantstrøm som måleenhet, deles opp i en kortsiktig del for de kontantstrømmene som forfaller innen 12 måneder etter balansedagen og en langsiktig del for de kontantstrømmene som forfaller etter de 12 månedene. Se note 10.

Innføring av nye og endrede regnskapstandarder

I 2025 trådte følgende endring til eksisterende standarder i kraft. Endringen har ikke vesentlig effekt på konsernets finansregnskap.

- Endringer i IAS 21: *Virkningene av valutakursendringer: manglende omsettelighet.*

Følgende nye IFRS-standarder har blitt vedtatt, men ennå ikke trådt i kraft, og i noen tilfeller ikke vedtatt av EU

- IFRS 18 *Presentasjon og opplysninger i finansregnskap*

IFRS 18 erstatter IAS 1 *Presentasjon av finansregnskap*, og Statkraft vil ta i bruk den nye standarden for sin års- og delårsrapportering fra og med 1. januar 2027, inkludert omarbeiding av sammenligningstall. IFRS 18 vil ikke ha innvirkning på Statkrafts Resultat før skatt eller Resultat etter skatt.

IFRS 18 forventes imidlertid å ha potensielt vesentlige effekter på konsernets Driftsresultat (EBIT), hovedsakelig som følge av omklassifisering av enkelte valuta-, hyperinflasjons- og derivatgevinster/-tap samt renteinntekter/-kostnader fra Netto finansposter (IAS 1) til Driftskategori (IFRS 18). Dette forventes også å øke volatiliteten i Driftsresultat (EBIT). Den potensielle effekten kan ikke estimeres pålitelig på nåværende tidspunkt.

Andre nye standarder og endringer:

- IFRS 19 *Datterselskaper uten offentlig ansvar: opplysninger*
- Årlige forbedringer, volum 11
- *Kontrakter som refererer til naturavhengig elektrisitet* (endringer i IFRS 9 og IFRS 7)
- *Endringer i klassifisering og måling av finansielle instrumenter* (endringer i IFRS 9 og IFRS 7)

I tillegg har IASB® utgitt illustrative eksempler om opplysninger knyttet til usikkerheter i finansregnskapet.

Med unntak av IFRS 18 forventes ikke innføringen av disse endringene å ha vesentlig innvirkning på konsernets finansregnskap.

For flere av de nye standardene og endringene foreligger det ikke noen offisiell norsk oversettelse ennå.

Note 2 Klimarisiko, estimater og skjønnsmessige vurderinger

Introduksjon

Bruk av rimelige estimater og utøvelse av skjønnsmessige vurderinger er kritiske elementer ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. På grunn av den iboende usikkerheten som kjennetegner Statkrafts virksomhet bruker ledelsen skjønn i vurderingen av regnskapsprinsipper, driftsresultat, kontantstrøm og balansestørrelser i årsregnskapene.

Ledelsen baserer sine estimater på historiske hendelser samt andre ulike forutsetninger som, omstendighetene tatt i betraktning, synes å være rimelige. I 2025 er klimarisiko fortsatt viktig når ledelsen utøver sitt skjønn knyttet til estimater og vurderinger. Statkraft reviderer kvartalsvis sitt syn på langsiktige kraftpriser som brukes for investeringsbeslutninger og nedskrivningsvurderinger.

Regnskapsestimater, vurderinger og forutsetninger innebærer en risiko for vesentlige endringer i etterfølgende perioder. Endringer i regnskapsestimater resultatføres i den perioden estimatet blir oppdatert. I noen tilfeller vil en endring påvirke både inneværende og fremtidige perioder.

Viktige områder med estimatusikkerhet og områder med vesentlig skjønn

Statkrafts forventede langsiktige kraftpris (LPF)

En av de viktigste forutsetningene som legges til grunn når ledelsen skal fatte forretningsmessige avgjørelser (f.eks. fusjoner og oppkjøp) er forventning om den langsiktige kraftprisen samt forventningen til utviklingen i markedet. I tillegg er disse forutsetningene kritisk informasjon for ledelsen relatert til prosesser knyttet til deler av årsregnskapet, som for eksempel:

Allokering av virkelig verdi ved oppkjøp	Note 5
Vurdering av nedskrivning av varige driftsmidler	Note 15, 24
Vurdering av nedskrivning av immaterielle eiendeler	Note 15, 23
Vurdering av nedskrivning av selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	Note 15, 26

Statkraft oppdaterer årlig forventningen til utviklingen i langsiktige kraftpriser samt markedsutviklingen i de geografiske områdene hvor Statkraft har virksomhet. Denne oppdateringen er et resultat av en kontinuerlig prosess som omfatter monitorering, tolkning og analyse av globale og lokale trender som vil kunne påvirke fremtidige markeder og inntekter. Oppdateringen gir grunnlag for både strategiske beslutninger og ledelsens forventninger til fremtidige priser og inntekter som eiendelene vil generere. Siste oppdatering ble gjort i mai 2025 (LPF 25).

En fundamental tilnærming legges til grunn for å analysere markedet. Slike analyser inkluderer blant annet:

- Politisk rammeverk og reguleringer på regionalt og nasjonalt nivå
- Global og lokal energibalanse mellom etterspørsel og tilbud
- Forventet prisutvikling av drivstoff; primært gass og CO2
- Kostnadsnivå på konkurrerende teknologier, inkludert fornybar energi, gasskraftverk, kjernekraftverk osv.
- Teknologisk utvikling for å redusere klimagassutslipp
- Usikkerhet knyttet til energi- og kraftmarkeder
- Vurdering av mulige påvirkninger fra klimaendringer, som temperatur og tilsig

Geopolitiske spenninger har økt de siste årene, noe som har flyttet fokuset mot sikkerhet, kostnadseffektivitet og konkurranseevne, og dermed gjort klima til en lavere prioritet. LPF-en har som mål å overvåke utviklingen og vurdere konsekvensene for kraftmarkedene.

Basert på basis-scenariet i LPF, gjennomføres det eiendel-spesifikke analyser, inkludert vurdering av oppnådde priser, for å hensynta eiendels-spesifikke fohold (kvalitetsfaktor).

LPF-prosessen er ledet og drevet av en gruppe eksperter på tvers av organisasjonen. Metode og analyseverktøyene blir kontinuerlig forbedret for å fange opp markedsdynamikk og utvikling. Resultatene for de viktigste verdidriverne backtestes og sammenlignes med eksterne referanser og større forskjeller blir forklart. Formålet med prosessen er å sikre konsistens og et balansert syn på både utviklingen i markedet, forventede fremtidige kraftpriser og andre inntektsstrømmer.

Konsernledelsen danner sitt syn ved å være involvert i prosessen og inviteres til å bidra med innspill og å utfordre informasjon og scenarier som legges til grunn i analysen og som siden vil benyttes ved verdsettele av eiendeler og i andre strategiske vurderinger. Basert på ekspertmiljøenes anbefalinger godkjenner konsernledelsen den årlige LPF-en og tilhørende syn på markedsutviklingen.

Som en del av prosessen blir LPF-en kontinuerlig benchmarket mot eksterne referanser, og vesentlige avvik blir analysert. Prosessen har som mål å sikre konsistens og gi et balansert bilde av både markedsutviklingen, forventede kraftpriser og andre inntektsstrømmer.En benchmark-rapport utstedes hvert kvartal.

LPF oppdateres kvartalsvis for den operative perioden (2025–2029) og mellomperioden (2030–2032), basert på endringer i priskurver for brensel, etterspørsel, tilbud og andre mulige revisjoner av input frem til inneværende år +7.

Det langsiktige horisonten (2033 og utover) oppdateres vanligvis kun én gang per år, med mindre strukturelle eller fundamentale endringer skjer i markedene. De kvartalsvise oppdateringene siden publisering av LPF25 viser at de forventede prisene har økt i de fleste land i Europa som følge av høyere EU ETS-priser og etterspørselsprognoser. I Norden har forventede priser økt hovedsakelig på grunn av høyere kontinentale kraftpriser og redusert tilgjengelig fleksibel kraftforsyning som følge av reservekrav. De nordlige områdene kjennetegnes av kraftoverskudd, noe som vil holde prisene der godt under systemprisen de kommende årene.

For Sør-Amerika er prisene i Brasil redusert fra tidligere prognoser på grunn av økt termisk kapasitet etter annonserte kapasitetsauksjoner. Prisene i Peru og Chile forblir uendret. Markedsutviklingen og usikkerhetene i den operative og mellomliggende perioden som er observert etter publiseringen av LPF25, har ikke medført oppdatering av forventede priser for årene etter 2033. Statkraft ser ikke et varig langsiktig nedskrivningssignal, men snarere volatile kortsiktige markedsbevegelser gjenspeilet i forward-kurven.

Klimaendringers påvirkning på LPF

Den langsiktige analysen av kraftbransjen er basert på et spesifikt globalt klimascenario, der regionale klimaambisjoner er innarbeidet ved utviklingen av kraftmarkedsutsiktene. I tillegg er klimatiske korreksjoner av vær og tilsig inkludert i forutsetningene som brukes til

å utarbeide den langsiktige prisprognosen. De nordiske landene utgjør det viktigste markedet for Statkraft. For Norden og for enkelte andre land er tilsig klimajustert, noe som medfører endringer i fremtidig tilsigvolum og vannkraftproduksjon.

I det scenariet Statkraft bruker er det lagt til grunn en antakelse om en global oppvarming på 2,0-2,2 grader celsius. Dette er det scenariet som Statkraft har vurdert som mest sannsynlig. Utfall av kjente revisjoner som Vanndirektivet (Direktiv 2000/60/EF) og «Konsesjonsrevisjoner for vannkraftverk» er hensyntatt i modellen.

I Europa, særlig Tyskland, vil gasskraftverk spille en nøkkelrolle for å balansere kraftnettet på kort og mellomlang sikt, ettersom det er få alternativer. CO2-prisen forventes å forbli høy nok til at det vil bli er bytte av drivstoff, det vil si det er billigere å produsere fra gasskraftverk fremfor kullkraftverk. Det å prioritere gass overfor kull vil gi lavere utslipp for Europa totalt sett, samtidig som Statkraft forventer høyere produksjon og utslipp fra sine gasskraftverk isolert sett. Innen 2040 må Statkrafts gasskraftverk enten fases ut, tilføres teknologi for karbonfangst og lagring eller bruke innsatsfaktorer med lave karbonutslipp. Gjenværende levetid for gasskraftverkene er 10-13 år og de vil bli fullt ut avskrevet innen 2040.

Fysisk risiko fra klimaendringer

Risiko for fysiske skader på grunn av klimaendringer vil øke i tiden fremover. Vannkraft utgjør en vesentlig del av Statkrafts energimiks (85,6 prosent), hvor en stor del er i Norge. En suksessfaktor for ansvarlig vanndisponering blir å best mulig presisjon estimere nedbør og tilsig for å redusere risiko for tørke eller flom, samtidig som man ønsker å optimere kraftproduksjonen og overholde krav til minstevannsføring. Statkraft investerer i dammer og vannveier for å øke robustheten knyttet til disse risikoene og som møter myndighetenes oppdaterte sikkerhetsstandarder. Risikoen for store ulykker eller ødeleggelser som følge av klimaendringer vurderes følgelig som lav. Produksjonsvolumer gjennomgås årlig eller ved konkrete hendelser for å sikre at permanente volumendringer blir hensyntatt i tide. Faktorer som kan indikere endrede P50 (forventning på tidspunktet for investeringen) er lokasjon, type av vindturbin, klimajusterte tilsig, meteorologi og hydrologi.

Måling av virkelig verdi av kraftkontrakter

Det anvendes betydelig skjønn ved verdsettelse av konsernets langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgsavtaler som er klassifisert som finansielle instrumenter og kategorisert innenfor nivå 3 i virkelig verdi-hierarkiet. Virkelig verdi er et estimat på prisen som ville blitt mottatt for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en ordnet transaksjon mellom markedsaktører ved slutten av rapporteringsperioden.

Når måling av virkelig verdi for slike kontrakter ikke kan understøttes direkte fra noterte priser eller observerbare forutsetninger, estimeres vedien ved bruk av kjente modeller og andre verdsettelsesmetoder. Så langt det er mulig, blir anvendte forutsetningene og faktorer testet mot eksternt verifiserbare data. Imidlertid er dette informasjon som av natur er usikker, noe som forsterkes av at sammenlignbare og observerbare markedsbaserte transaksjoner ikke eksisterer.

Netto realiserbar verdi av DS/DBS beholdninger

Statkraft utvikler og bygger kraftverk med formål om videresalg i forkant av eller ved ferdigstillelse (forretningsmodellen DS/DBS). Slike eiendeler ble til og med 2024 innregnet som Beholdinger, som måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi. Den netto realiserbare verdien er forventet salgspris fratrukket estimerte kostnader for ferdigstillelse samt estimerte salgskostnader. Betydelig skjønn utøves for å fastsette salgsprisen ettersom markedspriser på sammenlignbare eiendeler ikke alltid er tilgjengelige. Statkrafts interne markedsorganisasjon følger de lokale markedene og estimerer forventet salgspris. Dersom markedspriser ikke er tilgjengelige brukes en modell hvor man benytter Statkrafts forventede langsiktige kraftpriser (LPF) i neddiskontert emtidige kontantstrømmer.

Fra og med 2025 blir nye DS/DBS-prosjekter regnskapsført som varige driftsmidler for å reflektere at nye prosjekter generelt ikke lenger forventes å bli solgt innen en normal driftssyklus og senest innen 12 måneder etter ferdigstillelse. Dette skyldes kompleksitet og lengre utviklingssykluser, samt bevist optimalisering av tidspunktet for salgsprosessen i tråd med Statkrafts strategi. Gjenværende DS/DBS-prosjekter som er klassifisert som beholdninger vurderes fortløpende om de fortsatt oppfyller kriteriene, noe som krever skjønnsmessige vurderinger. Det forventes videre at gjenværende beholdninger enten realiseres i løpet av første halvår 2026 eller klassifiseres som varige driftsmidler.

DS/DBS eiendeler som er innregnet som varige driftsmidler vurderes for verdifall (se note 15) og klassifiseres som anleggsmidler holdt for salg når kriteriene i IFRS 5 er oppfylt (se note 5).

Sensitiviteter

Ulike sensitiviteter er opplyst i:

Analyse av markedsrisiko	Note 8
Finansielle instrumenter	Note 10
Nedskrivninger	Note 15

I tillegg til dette utøves det betydelig skjønn ved vurdering av regnskapsførte verdier på følgende områder:

Pensjoner	Note 17
Utsatt skattefordel	Note 22
Varige driftsmidler (utnyttbar levetid)	Note 24

Skjønn ved anvendelse av regnskapsprinsipper

Statkrafts virksomhet kjennetegnes ved at det er behov for ledelsens utøvelse av skjønn ved vurderingen av hvilke regnskapsprinsipper som skal anvendes på betydelige regnskapsposter. Ledelsens bruk av skjønn har betydelig innflytelse på Statkrafts konsernregnskap. Aktuelle områder er:

Klassifisering av energikontrakter	Note 10
Klassifisering av salgsinntekter	Note 12
Klassifisering av regulerte avgifter og	Note 18/22
Klassifisering av investeringer gjort sammen med tredjeparter	Note 26

Videre inngikk Statkraft i 2025 avtaler med eiere av batterissystemer (BESS) der Statkraft er forpliktet til å betale et kapasitetsbasert fast beløp for å benytte BESS. Slike kontrakter vurderes for å fastsette om Statkraft har inngått en leieavtale og/eller derivat. Per 31. desember 2025 er ingen leieavtaler eller derivater regnskapsført knyttet til slike avtaler. Se note 12 for BESS-avtaler der Statkraft beholder en prosentandel av inntektene generert fra tjenester levert til eieren av batteriet (resultatdeling).

Note 3 Hendelser etter balansedag

Den 29. januar 2026 fullførte Statkraft salget av 100 prosent av aksjene i Tidong Power Generation Private Ltd. til JSW Neo Energy Ltd for et samlet vederlag på 240 millioner kroner. Tilhørende vesentlige eiendeler og forpliktelser er per 31. desember 2025 presentert som eiendeler holdt for salg og forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg. Se note 5.

Note 4 Segmentinformasjon

Generell informasjon

Statkraft er organisert i fem forretningsområder og tre stabsområder. Forretningsområdene er Norden, Europa, Internasjonal, Marked og Teknologi og prosjektgjennomføring. Stabsområdene er Finans, Konsernutvikling og Mennesker, organisasjon og bærekraft.

Forretningsområdene skal, innenfor sine respektive ansvarsområder, jobbe mot Statkrafts strategiske, finansielle og øvrige mål, som blir rapportert gjennom segmentstrukturen. Målene er definert via nøkkeltall.

Som en del av implementeringen av Statkrafts reviderte strategi og organisasjonsstruktur, gjeldende fra 1. januar 2025, er konsernets rapporteringssegmenter oppdatert. Endringene reflekterer justeringer i forretningsområdestrukturen og omfordeling av enkelte aktiviteter mellom segmentene. De rapporteringspliktige segmentene er Norden, Europa, Internasjonal og Marked. Som en del av den reviderte strategien fullførte konsernet også virksomhetssalg i segmentene Europa, Internasjonal og Annet, se note 5.

De viktigste endringene i konsernets rapporteringssegmenter er at havvind er overført fra segmentet Norden til segmentet Europa, og virksomheten i Tyrkia er overført fra segmentet Internasjonal til segmentet Europa. Det tidligere forretningsområdet New Energy Solutions besto av to rapporteringssegmenter, Fjernvarme og Nye teknologier. Sistnevnte, som omfattet elbillading, biodrivstoff, hydrogen, Tofte, venturevirksomhet og nye forretningsinitiativer, ble avviklet. Aktivitetene i Nye energiløsninger ble overført til stabsområdet Konsernutvikling og rapportert som en del av Andre segmenter, med unntak av hydrogen, som ble overført til segmentet Europa.

Aktivitetene i forretningsområdene er allokert og presentert i de respektive segmentene.

Konsernets rapporterbare segmenter fastsettes basert på interne rapporter som gjennomgås av konsernledelsen for formål knyttet til ressursallokering og resultatvurdering, i samsvar med IFRS 8. Driftssegmentene er identifisert basert på intern ledelsesinformasjon som periodisk vurderes av konsernledelsen og brukes som grunnlag for ressursallokering og gjennomgang av nøkkelresultater.

Segmentrapporteringen er basert på underliggende tall. Tabellen på neste side viser en avstemming mellom IFRS og underliggende tall for konsernet. Nærmere omtale av underliggende tall er beskrevet i Alternative resultatmål.

Se note 12 for informasjon om inntekter per kategori og geografi.

Segmentenes eiendeler inkluderer ikke utsatt skattefordel, forskuddsbetalt inntektsskatt, valuta- og rentederivater, påløpte renter, kortsiktige rentebærende fordringer (unntatt lån til investeringer etter egenkapitalmetoden), kortsiktige finansielle plasseringer og bankinnskudd, kontanter og lignende.

De rapporterbare segmentene er definert som:

Norden inkluderer eierskap, utvikling og drift av konsernets vann- og vindkraftvirksomhet i Norge og Sverige, samt undervannskabelen mellom Sverige og Tyskland (Baltic Cable). I tillegg omfatter segmentet utvikling av ny vannkraft og landbasert kraftproduksjon i Norden. Videre inngår forvaltning og utvikling av norske aksjeposter innenfor konsernets kjernevirksomhet i segmentet. Disse består av aksjepostene i Skagerak Energi, Eviny og Å Energi. Skagerak Energi er konsolidert i konsernregnskapet, mens Eviny og Å Energi rapporteres etter egenkapitalmetoden.

Europa har to hovedforretningsmodeller. Den ene modellen er å utvikle og bygge landbasert vind- og solkraftanlegg med hensikt om å selge anleggene enten før, ved, eller kort tid etter ferdigstillelse. Denne forretningsmodellen er kjent som Utvikle-Selge (DS) eller Utvikle-Bygge-Selge (DBS). Segmentet har utviklings- og byggeaktiviteter i flere europeiske land. Den andre forretningsmodellen er å bygge, eie og drifte kraftanlegg og relaterte eiendeler (Build-Own-Operate, BOO). Under denne modellen eier og drifter segmentet vindparker i Irland, Tyskland, Spania og Frankrike, solparker i Spania, Irland, Tyskland og Albania, vannkraft i Tyskland, Storbritannia, Tyrkia og Albania, gass- og biomassekraftverk i Tyskland samt nettjenesteanlegg i Storbritannia og Irland, samtidig som det utvikler konsernets gjenværende havvindprosjekt (NISA). I tillegg inngår Enerfins avviklede virksomhet i segment Europa, se note 5.

Internasjonal omfatter utvikling, eierskap og drift av landbaserte vind-, sol- og vannkraftanlegg utenfor Europa. Enkelte investeringer gjøres i samarbeid med lokale partnere eller internasjonale investorer. Segmentet opererer i Brasil, Chile, Peru, Nepal og India. Som del av den reviderte strategien arbeider Statkraft med strategiske salgsprosesser i Nepal og India. Noen av disse ble solgt i 2025, og noen vil bli solgt tidlig i 2026.

Marked omfatter egenhandel, origination og markedstilgang for produsenter av fornybar energi. Segmentet har aktiviteter i flere europeiske land, og er også aktive i Brasil og USA. Marked genererer inntekter fra endringer i markedsverdien av energi og energirelaterte produkter, samt fra kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte produkter, typisk miljøsertifikater og energi og energirelaterte produkter.

I tillegg:

Annet inkluderer kostnader knyttet til konsernstyring, øvrige konserntjenester og ikke-allokerte eiendeler. Segmentet har eierskap til og driver virksomhet innen EV-lading (Mer). Segmentet inkluderer også venturekapitalinvesteringer samt forskning og utvikling. Videre rapporteres fjernvarmeresultater for perioden før salget innenfor segmentet Annet, se note 5.

Konsernposteringer omfatter elimineringer av transaksjoner mellom segmenter.

Avstemming av IFRS mot underliggende	**2025**		**2025**	2024		2024
Beløp i mill. kroner	**IFRS**	Justeringer	**Underliggende**	IFRS	Justeringer	Underliggende
Resultatregnskap						
Salgsinntekter	78 852	-	78 852	83 522	-	83 522
Gevinst/tap fra markedsaktiviteter	619	1 531	2 150	9 408	-3 297	6 111
Andre driftsinntekter	2 167	-1 177	990	1 469	-165	1 304
Brutto driftsinntekter	**81 638**	**354**	**81 993**	**94 400**	**-3 462**	**90 938**
Energikjøp	-32 777	-	-32 777	-35 875	-	-35 875
Overføringskostnader	-1 633	-	-1 633	-1 364	-	-1 364
Netto driftsinntekter	**47 227**	**354**	**47 582**	**57 160**	**-3 462**	**53 698**
Lønnskostnader	-9 997	-	-9 997	-9 507	-	-9 507
Regulatoriske kostnader	-1 856	-	-1 856	-1 643	-	-1 643
Andre driftskostnader	-9 340	382	-8 958	-9 192	163	-9 029
EBITDA	**26 035**	**736**	**26 771**	**36 818**	**-3 299**	**33 519**
Avskrivninger	-7 500	-	-7 500	-6 895	-	-6 895
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-6 829	6 829	-	-5 247	5 247	-
Driftsresultat (EBIT)	**11 705**	**7 565**	**19 270**	**24 676**	**1 948**	**26 624**

Følgende justeringer er ikke inkludert i underliggende tall:

- Gevinster/tap fra markedsaktiviteter: urealiserte verdiendringer i innebygde euroderivater fra kraftkontrakter.
- Andre driftsinntekter/kostnader: gevinster eller tap fra salg av datterselskaper og felles drift, som ikke er klassifisert som vind- og solprosjekter med formål å utvikle og selge (DS) eller å utvikle, bygge og selge (DBS).
- Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Regnskapsspesifikasjon per segment

Segmenter

Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Norden	Europa	Internasjonal	Marked	Annet	Konsern-posteringer
2025							
Driftsinntekter, eksterne	81 993	36 093	8 682	5 907	29 472	2 201	-363
Driftsinntekter, interne	-	291	1 314	219	-753	2 324	-3 395
Brutto driftsinntekter, underliggende	**81 993**	**36 385**	**9 996**	**6 126**	**28 719**	**4 526**	**-3 758**
Energikjøp og overføringskostnader	-34 411	-4 982	-4 507	-1 708	-23 026	-941	752
Netto driftsinntekter, underliggende	**47 582**	**31 403**	**5 489**	**4 418**	**5 693**	**3 585**	**-3 006**
EBITDA underliggende	**26 771**	**23 294**	**92**	**2 161**	**1 596**	**-691**	**319**
Driftsresultat (EBIT) underliggende	**19 270**	**20 535**	**-2 050**	**329**	**1 548**	**-1 411**	**319**
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	-1 531	-1 531	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	795	-38	46	885	-2	-96	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-6 829	-3 032	-1 637	-873	-	-1 287	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	**11 705**	**15 933**	**-3 641**	**342**	**1 546**	**-2 793**	**319**
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	943	1 947	45	-1 051	-	1	-
Eiendeler og sysselsatt kapital 31 des 2025							
Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler	171 319	84 208	48 549	35 205	211	3 146	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	22 743	19 327	2 321	1 105	-	3	-13
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	2 122	11	191	1 920	-	-	-
Beholdninger DS/DBS	1 441	-	1 441	-	-	-	-
Øvrige eiendeler	108 109	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	108 109
Totale eiendeler	**305 735**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Sysselsatt kapital	172 760	84 208	49 990	35 205	211	3 146	n/a
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	176 706	83 840	48 824	38 128	171	5 743	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	10,9 %	24,5 %	-4,2 %	0,9 %	n/a	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital fra anlegg i drift	17,3 %	24,9 %	3,9 %	2,9 %	n/a	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	4,2 %	11,1 %	2,0 %	-40,8 %	n/a	n/a	n/a
Avskrivninger	-7 500	-2 759	-2 142	-1 832	-48	-720	-
Investering i økt kapasitet	5 315	312	1 982	2 935	-	86	-
Vedlikeholdsinvesteringer	3 062	2 679	221	162	-	-	-
Andre investeringer	6 063	1 314	3 205	94	110	1 342	-
Totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	**14 441**	**4 304**	**5 408**	**3 191**	**110**	**1 428**	**-**
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	617	-	617	-	-	-	-
Investering i eierandeler, konsolidert	289	-	274	16	-	-	-
Investering i eierandeler, egenkapitalmetoden	2 537	2 382	155	-	-	-	-
Investering i eierandeler, finansielle anleggsmidler	68	2	-	-	2	64	-
Totale investeringer i eierandeler	**2 894**	**2 384**	**429**	**16**	**2**	**64**	**-**
Totale investeringer	**17 951**	**6 688**	**6 453**	**3 207**	**112**	**1 492**	**-**

Regnskapsspesifikasjon per segment

Segmenter Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Norden	Europa	Internasjonal	Marked	Annet	Konsern-posteringer
2024							
Driftsinntekter, eksterne	90 938	38 198	9 393	5 390	35 916	2 419	-379
Driftsinntekter, interne	-	352	288	163	178	2 327	-3 308
Brutto driftsinntekter, underliggende	**90 938**	**38 550**	**9 681**	**5 553**	**36 094**	**4 746**	**-3 686**
Energikjøp og overføringskostnader	-37 239	-3 896	-3 864	-1 346	-27 741	-1 177	784
Netto driftsinntekter, underliggende	**53 698**	**34 654**	**5 817**	**4 207**	**8 353**	**3 569**	**-2 902**
EBITDA underliggende	**33 519**	**27 026**	**812**	**2 100**	**4 506**	**-943**	**19**
Driftsresultat (EBIT) underliggende	**26 624**	**24 327**	**-1 364**	**783**	**4 453**	**-1 594**	**19**
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	3 297	3 297	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	2	-16	91	-74	-1	1	1
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-5 247	-	-4 292	-855	-3	-97	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	**24 676**	**27 608**	**-5 565**	**-146**	**4 449**	**-1 690**	**20**
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 443	1 518	65	-153	-	13	-
Eiendeler og sysselsatt kapital 31 des 2024							
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	175 773	84 539	41 653	42 121	168	7 292	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden [1)]	22 495	16 038	2 292	4 196	-	2	-33
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	2 475	21	265	2 189	-	1	-
Beholdninger DS/DBS [1)]	4 617	-	4 617	-	-	-	-
Øvrige eiendeler	119 951	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Totale eiendeler	**325 311**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Sysselsatt kapital	180 389	84 539	46 270	42 121	168	7 292	-
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	171 620	83 366	41 807	39 078	161	7 208	-
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	15,5 %	29,2 %	-3,2 %	2,0 %	n/a	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital fra anlegg i drift	22,9 %	29,2 %	6,0 %	6,6 %	n/a	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	6,5 %	9,3 %	3,1 %	-3,8 %	n/a	n/a	n/a
Avskrivninger	-6 896	-2 699	-2 176	-1 317	-53	-651	-
Investering i økt kapasitet	6 342	3	1 549	4 779	-	11	-
Vedlikeholdsinvesteringer	2 835	2 480	150	205	-	-	-
Andre investeringer	5 339	1 362	2 667	48	95	1 168	-
Totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	**14 516**	**3 845**	**4 365**	**5 032**	**95**	**1 179**	**-**
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	1 369	-	1 369	-	-	-	-
Investering i eierandeler, konsolidert	18 050	-	14 502	3 548	-	-	-
Investering i eierandeler, egenkapitalmetoden	264	3	262	-	-	-	-
Investering i eierandeler, finansielle anleggsmidler	156	23	-	-	-	134	-
Totale investeringer i eierandeler	**18 470**	**25**	**14 764**	**3 548**	**-**	**134**	**-**
Totale investeringer	**34 355**	**3 870**	**20 497**	**8 579**	**95**	**1 313**	**-**

[1)] Sammenligningstallene er omarbeidet.

Utvalgt finansiell informasjon fra "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
I Prop. 40 S (2014-2015), som relaterer seg til revidert nasjonalbudsjett, ble det uttalt at Statkraft skal presentere tall fra norsk vannkraft.

Tabellen nedenfor viser IFRS tall fra «Norsk vannkraft», som er hentet fra segmentet Norden.

«Norsk vannkraft» er definert som resultatene fra alle aktivitetene knyttet til vannkraftverk i datterselskapene Statkraft Energi AS og Skagerak Kraft konsern. Aktiviteter som er knyttet til vannkraftverk omfatter vannkraftproduksjon, samt andel av kontraktsporteføljer tilknyttet vannkraftproduksjon (nordisk forvaltningsportefølje og porteføljer som skal redusere markedsrisiko).

«Relatert virksomhet» er alle aktiviteter i Eviny AS og Å Energi som er investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden.

Kolonnen «sum norsk vannkraft eksklusiv relatert virksomhet» viser konsoliderte tall for disse to selskapene hvor konserninterne transaksjoner er eliminert. Tallene for Statkraft Energi AS og Skagerak Kraft konsern er en del av segmentet Norden. Linjen «Resultat etter skatt (majoritetens andel)» er beregnet basert på Statkrafts eierandel på 66,62 prosent.

Linjene netto finansposter og skattekostnad viser finansiell informasjon fra aktiviteter fra det som er definert som «norsk vannkraft».

Videre presenteres tall fra investeringer etter egenkapitalmetoden i selskapene Eviny AS og Å Energi AS som er en del av segmentet Norden. Se note 26.

"Norsk vannkraft"		"Norsk vannkraft" fra:				
Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft Konsern	Sum "Norsk vannkraft, ekslusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
2025						
Brutto driftsinntekter	81 638	21 970	5 283	27 252		27 252
Netto driftsinntekter	47 227	19 974	4 743	24 717		24 717
Driftsresultat (EBIT)	11 705	14 196	3 718	17 913		17 913
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	943	-	2	2	1 801 [1]	1 803
Netto finansposter	-1 261	71	107	177		177
Resultatskatter	-11 404	-8 787	-2 333	-11 120		-11 120 [4]
Resultat etter skatt	**-412**	**5 480**	**1 493**	**6 973**	**1 801**	**8 774** [5]
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	-984	5 480	991	6 471	1 801	8 272
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		7 319 [2]	413 [3]	7 732	1 193 [3]	8 925
Eiendeler 31 des 2025						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	22 743	1	29	30	16 587 [1]	16 616
Øvrige eiendeler	282 991	39 238	10 503	49 741	-	49 741
Totale eiendeler	**305 735**	**39 239**	**10 532**	**49 771**	**16 587**	**66 357**
EBITDA	26 035	15 462	3 923	19 385		19 385
Av- og nedskrivninger	-14 329	-1 266	-205	-1 471		-1 471
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	9 125	1 844	360	2 204		2 204
Investeringer i økt kapasitet	5 315	309	-	309		309
Investeringer i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	617	-	-	-		-
Investeringer i eierandeler	2 894	-	10	10		10
Totale investeringer	**17 951**	**2 153**	**370**	**2 523**		**2 523**

[1] Statkrafts andel.
[2] Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.
[3] Utbytte betalt til Statkraft.
[4] Herav utsatt skatteinntekt på 756 millioner kroner.
[5] Herav urealiserte negative effekter på 2938 millioner kroner

"Norsk vannkraft"		"Norsk vannkraft" fra:				
Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft Konsern	Sum "Norsk vannkraft, ekslusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
2024						
Brutto driftsinntekter	94 400	26 632	4 176	30 807		30 807
Netto driftsinntekter	57 160	25 139	3 894	29 034		29 034
Driftsresultat (EBIT)	24 676	19 759	2 899	22 658		22 658
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 443	-	1	1	1 488 [1]	1 489
Netto finansposter	-5 462	-4	-12	-17		-17
Resultatskatter	-13 756	-11 730	-1 923	-13 653		-13 653 [4]
Resultat etter skatt	**7 059**	**8 025**	**964**	**8 989**	**1 488**	**10 477** [5]
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	6 691	8 025	639	8 664	1 488	10 151
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		11 997 [2]	560 [3]	12 557	1 414 [3]	13 971
Eiendeler 31 des 2024						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	22 495	2	17	20	15 704 [1]	15 724
Øvrige eiendeler	302 807	38 390	10 291	48 681	-	48 681
Totale eiendeler	**325 302**	**38 392**	**10 308**	**48 700**	**15 704**	**64 405**
EBITDA	36 818	20 906	3 100	24 006		24 006
Av- og nedskrivninger	-12 142	-1 147	-201	-1 348		-1 348
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	8 306	1 744	344	2 088		2 088
Investeringer i økt kapasitet	6 209	-	2	2		2
Investeringer i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	1 369	-	-	-		-
Investeringer i eierandeler	18 470	-	-	-		-
Totale investeringer	**34 355**	**1 744**	**347**	**2 091**		**2 091**

[1] Statkrafts andel.
[2] Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.
[3] Utbytte betalt til Statkraft.
[4] Herav utsatt skattekostnad på 4373 millioner kroner.
[5] Herav urealiserte positive effekter på 5994 millioner kroner.

Note 5 Oppkjøp, salg og andre transaksjoner

Vesentlige regnskapsprinsipper

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Oppkjøpstidspunktet er tidspunktet hvor den overtakende part får kontroll over den overtatte part, og vederlaget overføres til selger. Normalt sammenfaller oppkjøpsdato med gjennomføringsdato på oppkjøpet. Ervervede identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Transaksjonskostnader resultatføres når de påløper. Vederlag overført til selger inkluderer betingede vederlag. Betingede vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. I perioder etter oppkjøpet blir betingede vederlag regnskapsført i henhold til relevante IFRS-standarder.

Når det er anskaffet en lavere andel enn 100 prosent i et selskap, oppstår en ikke-kontrollerende eierinteresse. Statkraft velger å innregne og måle ikke-kontrollerende eierinteresser pro-rata av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler.

Dersom virksomhetssammenslutninger skjer stegvis må det også beregnes virkelig verdi av nåværende eierandel når faktisk kontroll overføres til Statkraft. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet.

For oppkjøp av en investering i tilknyttet selskap eller felles virksomhet blir forskjellen mellom kostprisen på aksjene og Statkraft sin andel av bokført verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsført som merverdier og goodwill. Goodwill kan oppstå som overskytende av kostprisen på den investerte andelen og Statkraft sin andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld i det tilknyttede selskapet eller den felles virksomheten. Slik goodwill regnskapsføres sammen med den tilhørende investeringen og presenteres som Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

For kjøp av eiendeler eller en gruppe eiendeler som vurderes å være utenfor virkeområdet til virksomhetssammenslutninger må alle individuelle eiendeler og forpliktelser identifiseres. Identifiserte eiendeler og forpliktelser tilordnes en bokført verdi basert på deres relative virkelige verdi på oppkjøpstidspunktet. Direkte henførbare kostnader blir balanseført som en del av kostnaden til eiendelene. Når et betinget vederlag ikke avhenger av Statkrafts fremtidige aktiviteter, innregnes en finansiell forpliktelse når kontroll over eiendelen oppnås. Betinget vederlag blir ved førstegangsinnregning regnskapsført som kostpris på den tilhørende eiendelen, og enhver endring i virkelig verdi av forpliktelsen innregnes som en del av oppkjøpskostnaden til eiendelen inntil eiendelen er på plass og tilgjengelig for den tiltenkte bruken. Andre betingede vederlag innregnes som en del av kostprisen når kostnaden er påløpt.

Salg av datterselskaper og investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden regnskapsføres som salg av aksjer i henhold til IFRS 10 og IAS 28. Når flere datterselskaper selges samtidig, og som del av én enkelt transaksjon som er utformet for å oppnå en samlet kommersiell effekt, presenteres netto gevinst eller tap for salget som helhet som enten Andre driftsinntekter eller Andre driftskostnader.

Estimater og forutsetninger

Statkraft bruker skjønn i hvert enkelt tilfelle for å avgjøre om et oppkjøp oppfyller definisjonen av en virksomhetssammenslutning eller en eiendelstransaksjon. Konklusjonen kan ha vesentlig betydning på regnskapet både i perioden transaksjonen oppstår og i etterfølgende perioder. Avhengig av vilkår og betingelser, blir oppkjøp av prosjekter i tidlig fase vurdert som eiendelstransaksjoner, mens oppkjøp som omfatter forvaltning og utviklingsorganisasjoner klassifiseres som virksomhetsoverdragelser. For oppkjøp av produserende enheter avhenger vurderingen av tilgang til kritisk arbeidskraft enten gjennom heltidsansatte eller tjenesteavtaler.

Kjøpesum for oppkjøpte selskaper må allokeres til overtatte eiendeler og forpliktelser og betingede forpliktelser basert på deres estimerte virkelige verdi. Denne type verdsettelser krever at ledelsen foretar vurderinger for å fastsette verdsettelsesmetode, estimater og forutsetninger. Ledelsens estimater av virkelig verdi og levetid er basert på forutsetninger som er underbygget av konsernets kompetansemiljø, og omfatter iboende usikkerhet. Se også note 2 for sentrale forutsetninger benyttet ved beregning av virkelig verdi av aktuelle eiendeler og gjeld.

Oppkjøp i 2025

Spansk og brasiliansk vind

I andre kvartal 2025 fullførte Statkraft justeringene i måleperioden for den foreløpige åpningsbalansen knyttet til Enerfin virksomhetssammenslutningen (se 2024 under). Justeringene reflekterte forhold og omstendigheter som vi har blitt kjent med, og som eksisterte på tidspunktet for oppkjøpet 23. mai 2024.

I 2025 økte immaterielle eiendeler og varige driftsmidler med 623 millioner kroner, og utsatt skatteforpliktelse økte med 119 millioner kroner, hovedsakelig som følge av justering for skattemessige avskrivningsfordeler. Goodwill økte med 1182 millioner kroner, hvorav 1693 millioner kroner var allokering fra avviklet virksomhet i Enerfin til goodwill, delvis motvirket av justeringen for skattemessige avskrivningsfordeler.

I tillegg økte andre langsiktige forpliktelser med 178 millioner kroner som følge av justering av spanske eiendeler i drift. De justerte balansene vises i tabellen på side 188, presentert basert på valutakurser per tidspunktet for oppkjøpet.

Undersjøisk kraftkabel, Irland

Den 25. juli 2025 inngikk Statkraft og Equitix en avtale med Partners Group om å kjøpe 33,33 prosent av aksjene i Greenlink Interconnector, en 504 MW undersjøisk kraftkabel som nylig har gått over i kommersiell drift, og som kobler sammen det irske og britiske kraftmarkedet. Kjøpesummen for Statkrafts minoritetsandel var 2,4 milliarder kroner. Investeringen reduserte kontanter og kontantekvivalenter som var reservert for fremtidige investeringer. Dette er i tråd med gjeldende regelverk for selskapet. Investeringen ble regnskapsført som felleskontrollert virksomhet i segmentet Norden.

Salg i 2025

I 2025 solgte Statkraft eierandeler og virksomhet for et samlet vederlag på 10 074 millioner kroner, eksklusive tilbakebetaling av gjeld. Dette inkluderer salg av avviklet virksomhet knyttet til oppkjøpet av Enerfin i land hvor Statkraft ikke planlegger å etablere fysisk tilstedeværelse, og som ikke inngår i konsernets kjerneaktiviteter. Se nedenfor.

Fornybar energiplattform, Nederland

Den 30. september solgte Statkraft den fornybare energiplattformen i Nederland, som består av fem solparker i drift, utviklingsprosjekter og ansatte, til Greenchoice. Vederlaget for aksjer og eiendeler var 384 millioner kroner og 518 millioner kroner var tilbakebetaling av gjeld. En gevinst på 31 millioner kroner ble inntektsført som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Denne virksomheten ble rapportert i segment Europa før salget.

Energiplattform, India

Den 17. oktober solgte Statkraft Khidrat solkraftverk til Serentica Renewables. Vederlaget for aksjene utgjorde 713 millioner kroner og en gevinst på 443 millioner kroner ble inntektsført som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. I tillegg, den 17. november solgte Statkraft sin eierandel på 49 prosent i Malana Power Company, felleskontrollert virksomhet, til LNJ Bhilwara Group for et samlet vederlag på 1,4 milliarder kroner. Et tap på 62 millioner kroner ble regnskapsført som Andre finansposter i resultatregnskapet. Alle disse eiendelene ble klassifisert som eiendeler holdt for salg i segmentet Internasjonal før de ble solgt.

Overføringslinjer, Peru

Den 24. oktober solgte Statkraft overføringslinjer til Conelsur LT S.A.C. for et samlet vederlag på 731 millioner kroner. En gevinst på 399 millioner kroner ble regnskapsført som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Selskapet inngikk i segmentet Internasjonal før salget.

Fjernvarmevirksomhet, Norge og Sverige

Den 1. desember solgte Statkraft fjernvarmevirksomheten til et konsortium eid av Patrizia SE og Nordic Infrastructure AG for et vederlag for aksjer på 3,4 milliarder kroner og 19 millioner kroner i tilbakebetaling av gjeld. Et tap på 76 millioner kroner ble regnskapsført som Andre driftskostnader i resultatregnskapet. Denne virksomheten ble klassifisert som eiendeler holdt for salg og ble presentert i Annet før salget.

Avviklet virksomhet i Enerfin

I løpet av året 2025 ble det besluttet å avvikle virksomheten i Australia, og 13. november 2025 solgte Statkraft virksomheten i Colombia til Ecopetrol for et samlet vederlag på 782 millioner kroner. En gevinst på 83 millioner kroner ble regnskapsført som Annen driftsinntekt i resultatregnskapet. I tillegg solgte Statkraft 1. desember 2025 virksomheten i Canada til Atlantica Sustainable Infrastructure Ltd for et samlet vederlag på 2,5 milliarder kroner. Et tap på 111 millioner kroner ble regnskapsført som Andre driftskostnader i resultatregnskapet. Avviklet virksomhet inngikk i segment Europa før de ble solgt.

Et samlet nedskrivningstap på 412 millioner kroner knyttet til avviklet virksomhet ble regnskapsført i 2025 og presentert som Resultat fra eiendeler holdt for salg. Per 31. desember 2025 er 2 millioner kroner av resultatet fra avviklet virksomhet tilordnet morselskapets eiere.

Annet

Statkraft har i løpet av året solgt utviklingsaktiviteter i Kroatia, solparker i Italia og Nederland samt havvindaktiviteter i Sverige for et samlet vederlag på 225 millioner kroner. Dette resulterte i en gevinst på 65 millioner kroner inntektsført som Annen driftsinntekt i resultatregnskapet.

Eiendeler holdt for salg

Statkraft inngikk i 2025, og fullførte 29. januar 2026 en avtale om å selge vannkraftprosjektet Tidong til JSW Neo Energy Ltd. Virksomheten rapporteres i segmentet Internasjonal. Balanseført verdi av eiendeler holdt for salg er 1859 millioner kroner, og balanseført verdi av forpliktelser relatert til disse eiendelene holdt for salg er 1734 millioner kroner. Se note 15 for informasjon om nedskrivninger.

Virksomhetssammenslutninger og eiendelskjøp i 2024

Innenfor forretningsmodellen Bygge- Eie-Drifte (BOO):

Spansk og brasiliansk vind

Den 23. mai 2024, ervervet Statkraft 100 prosent av aksjene i det spanskbaserte Enerfín Sociedad de Energia S.L. fra Elecnor Group til en pris av 17 970 millioner kroner. Den ervervede porteføljen inkluderte vindparker i drift og en portefølje av vind- og solprosjekter med en total kapasitet på 3868 MW og en arbeidsstyrke på 170 ansatte. En portefølje av eiendeler og prosjekter i land hvor Statkraft ikke planlegger å etablere en fysisk tilstedeværelse, ble innregnet som avviklet virksomhet i åpningsbalansen.

Transaksjonen økte skalaen og styrket Statkrafts posisjon i Spania og Brasil. Driften i Spania består av syv vindparker med en total installert kapasitet på 552 MW i tillegg til prosjekter under bygging og en prosjektutviklingsportefølje på 224 MW. Eiendelene startet driften mellom 2001 og 2023. Driften i Brasil besto av seks vindparker med en installert kapasitet på 630 MW i tillegg til prosjekter under bygging og en prosjektutviklingsportefølje på 216 MW. Eiendelene startet driften mellom 2011 og 2021.

I løpet av 2024 ble åpningsbalansene justert innenfor målingsperioden for å reflektere oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Per 31 desember 2024, ble forventet verdi knyttet til nettilknytningsrettigheter (repowering) allokert til vindparker i drift med 3093 millioner kroner, ned fra 4841 millioner kroner ved oppkjøpstidspunktet. I tilegg ble 420 millioner kroner reallokert til goodwill, hvorav 228 millioner var relatert til nettilknytningsrettigheter (repowering) og 192 millioner var relatert til vindparker. Forventede verdier knyttet til utviklingen av prosjektporteføljen som er komplementær til den som tilhører Statkraft og kompetanse og erfaring i organisasjonen ble innregnet som goodwill med 6207 millioner, økt fra 5949 millioner kroner. Goodwill inkluderte 1770 millioner kroner knyttet til utsatt skatt på merverdier identifisert i transaksjonen (teknisk goodwill). Teknisk goodwill ble redusert med 118 millioner kroner siden oppkjøpstidspunktet.

Virksomhetene i Spania, inkludert avviklet virksomhet, ble inkludert i segmentet Europa, og virksomhetene i Brasil ble inkludert i segmentet Internasjonal. Allokeringen av virkelig verdi for de anskaffede eiendelene og forpliktelsene var ikke ansett som endelig før 12 måneder etter anskaffelsesdatoen 23. mai 2024.

Avviklet virksomhet i Enerfin

I Canada besto porteføljen av én vindpark i drift med en kapasitet på 100 MW og prosjekter under bygging og en prosjektutviklingsportefølje på 851 MW. I Colombia var det én solpark i drift med en kapasitet på 129 MW og en prosjektutviklingsportefølje på 278 MW. I tillegg var det en prosjektutviklingsportefølje på 538 MW i Australia. Det ble besluttet å ikke selge prosjektutviklingsporteføljen på 151 MW i Chile.

Prosjektutviklingsportefølje på 199 MW i USA ble solgt i november 2024 for et samlet vederlag på 203 millioner kroner. Salgsprosessen pågikk for Canada, Colombia og Australia og det ble vurdert at det ikke var behov for å måle eiendelene som tilhørte avviklet virksomhet på nytt. Enhetene i hvert land skulle bli solgt separat, og det var forventet at salgsprosessen skulle fullføres innen 12 måneder fra anskaffelsesdatoen. Avviklet virksomhet ble presentert på linjepostene Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg i balansen, samt på linjeposten Resultat fra eiendeler holdt for salg i resultatregnskapet. Egenkapitalverdien av avviklet virksomhet ble estimert til 4262 millioner kroner for Statkrafts andel på oppkjøpstidspunktet. Per 31. desember 2024 var 153 millioner kroner av resultatet fra avviklet virksomhet tilordnet morselskapets eiere.

Andre

Statkraft ervervet i løpet av 2024 andre eiendeler for en samlet anskaffelseskostnad på 50 millioner kroner.

Salg i 2024

I 2024 solgte Statkraft eierinteresser for et samlet vederlag på 1788 millioner kroner, eksklusive tilbakebetaling av gjeld. Dette inkluderte salg av avviklet virksomhet knyttet til oppkjøpet av Enerfin.

Innenfor forretningsmodellen Utvikle-Selge / Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS) i segmentet Europa:

Sol, Irland

Den 1. februar 2024 solgte Statkraft 100 prosent av aksjene i Ballymacarney Renewable Energy Ltd i Irland, som besto av to solparker, til Octopus Renewables Infrastructure Trust. Vederlaget for aksjene var 626 millioner kroner, hvorav 436 millioner kroner var utbetaling ved ferdigstillelse av den siste fasen av byggingen. Samtidig ble et aksjonærlån på 1,6 milliarder kroner tilbakebetalt. En gevinst på 34 millioner kroner ble regnskapsført som Annen driftsinntekt i resultatregnskapet.

Vind, Irland

Den 29. november 2024, solgte Statkraft en vindpark i Irland til Commerz Real. Vederlaget for aksjene var 664 millioner kroner og 635 millioner er tilbakebetaling av lån. En gevinst på 275 millioner kroner ble innregnet som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Statkraft signerte i tillegg en avtale om å utføre tjenester knyttet til forvaltning av vindparken etter salget.

Andre

Statkraft solgte i løpet av 2024 sol- og vindparker i Irland og Frankrike. Samlet vederlag for aksjene var 68 millioner kroner og tilbakebetaling for lån var 696 millioner kroner. En samlet gevinst på 30 millioner kroner ble innregnet som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Innenfor forretningsmodellen Bygge-Eie-Drifte (BOO):

Andre

Statkraft solgte i løpet av 2024 vindparker i Tyskland for 228 millioner kroner med en samlet gevinst på 67 millioner kroner presentert som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Beløp i mill. kroner	Enerfin
Allokering av kostpris ved oppkjøp i 2024	
Anskaffelsestype	Virksomhets-sammenslutning
Anskaffelsesdato	23.5.2024
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%
Måling av ikke-kontrollerende interesser	Andel av netto identifiserbare eiendeler
Vederlag	
Kontantbeløp betalt på oppkjøpstidspunktet	17 970
Total anskaffelseskost	**17 970**
Virkelig verdi av anskaffede eiendeler og forpliktelser	
Immaterielle eiendeler [1]	3 674
Varige driftsmidler [1]	10 702
Utsatt skatt [1]	205
Andre anleggsmidler	275
Anleggsmidler	**14 856**
Beholdninger	854
Fordringer	304
Andre omløpsmidler	85
Eiendeler holdt for salg [1]	5 433
Omløpsmidler	**6 676**
Anskaffede eiendeler	**21 532**
Utsatt skatt [1]	2 154
Obligasjonslån og banklån	3 709
Andre langsiktige forpliktelser [1]	754
Langsiktige gjeld	**6 617**

Beløp i mill. kroner	Enerfin
Sertifikatlån, obligasjonslån og banklån	281
Andre kortsiktige forpliktelser [1]	740
Forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg	2 370
Kortsiktig gjeld	**3 390**
Anskaffede forpliktelser	**10 007**
Bokført verdi av netto anskaffede eiendeler	6 010
Netto merverdier	5 514
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill	**11 525**
Hvorav majoritetens andel	10 581
Hvorav minoritetens andel	944
Total anskaffelseskostnad	17 970
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill (majoritetens andel)	10 581
Goodwill	**7 389**
Netto kontantutbetalinger i forbindelse med anskaffelsene	**17 116**
	2024
Bidrag til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet	1 325
Bidrag til resultat etter skatt siden oppkjøpstidspunktet	-157
Bidrag til brutto driftsinntekter dersom selskapet hadde blitt anskaffet 1. januar 2024	2 123
Bidrag til resultat etter skatt dersom selskapet hadde blitt anskaffet 1. januar 2024	-92

[1] Allokering av anskaffelseskostnad er justert basert på oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet.

Note 6 Styring av kapitalstruktur

Hovedmålene i styringen av konsernets kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet, investeringsevne og å opprettholde en solid kredittrating. Måltallet for konsernets styring av kapitalstruktur er relatert til langsiktig kredittrating. I løpet av 2025 ble Statkraft's langsiktige kredittvurdering nedgradert med ett nivå av både Standard & Poor's og Fitch. Statkraft AS har nå en langsiktig kredittrating på A- (stable outlook) fra Standard & Poor's og BBB+ (stable outlook) fra Fitch Ratings. Endringen er i tråd med konsernets langsiktige mål om en A- rating fra Standard & Poor's og BBB+ fra Fitch Ratigs.

Virkemidler ved styring av langsiktig kapitalstruktur er i hovedsak opptak og nedbetaling av langsiktig gjeld, samt inn- og utbetalinger av innskutt kapital fra/til eier. I tillegg kan konsernet ved behov justere investeringsnivået for å styre kapitalstrukturen. Konsernet søker å hente fremmedkapital fra ulike lånemarkeder. Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers forventninger til utbytte. Se Foretaksstyring for mer informasjon om eiers forventning til utbytte.

Det har ikke skjedd endringer i målsettinger og retningslinjer innenfor styring av kapitalstruktur i konsernet i løpet av 2025.

Note 7 Markedsrisiko i konsernet

Generelt om risiko og risikostyring av finansielle instrumenter

Statkraft driver virksomhet som innebærer risiko på mange områder, og har en helhetlig tilnærming til konsernets markedsrisikoer. Konsernets risikostyringspolicy er basert på konsernets finansielle styrke, utviklingsplaner og kompetanse. Risikostyringen skal identifisere trusler og muligheter for konsernet, og styre risiko mot et akseptabelt nivå slik at det gis rimelig sikkerhet for at konsernets målsettinger oppnås.

I Statkraft vil markedsrisikoen i hovedsak være knyttet til priser på energi og råvarer, samt renter og valuta. I det følgende vil det redegjøres nærmere for ulike typer av markedsrisiko og hvordan disse styres.

Markedsrisiko knyttet til priser på energi og råvarer

Statkraft er eksponert mot markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon. Inntekter fra kraftproduksjon er eksponert mot volum- og prisrisiko.

Risikoens art og eksponering knyttet til kraftproduksjon

Den dominerende markedseksponeringen er den nordiske kraftprisen hvor den nordiske vannkraftporteføljen representerer den største aktivabasen i Statkraft. Statkrafts nordiske vannkraftportefølje står overfor energirisiko som skiller seg fra andre produksjonsteknologier ettersom perioder med lav pris ofte sammenfaller med mye nedbør, slik at effekten av lavere priser delvis motvirkes av høyere produksjonsvolum. På den andre siden faller perioder med høye priser ofte sammen med lave produksjonsvolumer på grunn av begrenset nedbør. Statkraft har imidlertid fleksibilitet til å forvalte sine vannressurser med mål om langsiktig verdiskaping. Det betyr at Statkraft kan lagre vann i perioder hvor forventet verdi på vannet på et fremtidig tidspunkt er høyere enn verdien av å produsere kraft umiddelbart. Konsernet har en avansert prosess for energidisponering som tar sikte på å maksimere verdien over tid. Usikkerheten i energimarkedene og volatiliteten i kraftprisene overvåkes og analyseres kontinuerlig for å sikre optimal energidisponering. Statkraft er også eksponert for energi- og råvareprisrisiko som påvirker eiendelene innen vind og sol. Energipriser kan påvirke verdien av eiendeler under utvikling, og råvarepriser kan påvirke byggekostnadene.

Hvordan risiko knyttet til kraftproduksjon håndteres

Statkraft håndterer markedsrisiko i energimarkedene ved å handle fysiske og finansielle instrumenter i flere markeder. Statkraft har inngått bilaterale fysiske kraftsalgsavtaler med industrikunder og andre kunder. Den mest betydelige delen er knyttet til kontrakter i Norge, men det finnes også kontrakter i andre land i Europa og Sør-Amerika. Disse kontraktene stabiliserer Statkrafts inntekter, ettersom de normalt har faste priser og volum, selv om de har ulike varigheter. En vesentlig del av det avtalte volumet i Norge avregnes i euro og er dermed utsatt for valutarisiko. I tillegg er noen av kontraktene knyttet til visse råvarepriser eller inflasjonsindekser. Både eurokomponenten og indekseringen mot råvarepriser og inflasjon behandles som innebygde derivater.

I tillegg til fysiske bilaterale kontrakter har Statkraft finansielle risikoreduserende porteføljer av finansielle kontrakter, normalt futures, som har som formål å sikre inntekter fra fremtidig produksjon. Videre bruker Statkraft sikringsinstrumenter for å håndtere markedsprisrisikoen knyttet til den kontinentale gassfyrte kraftproduksjonen. Dette består hovedsakelig av spread-sikring, inkludert posisjoner i kraft, gass og utslipp.

Statkraft opererer også en nordisk inntektsoptimaliseringsportefølje med sikte på aktivt å justere den samlede sikringsgraden og profilen til de nordiske vann- og vindeiendelene. Dette gjøres i samsvar med interne markeds- og risikovurderinger for en finere oppløsning sammenlignet med de øvrige sikringskontraktene og porteføljene. Inntektsoptimaliseringsporteføljen består av finansielle clearede børskontrakter på nordisk kraft, basert på både systempris og spesifikke prisområder (EPADs). Tidshorisonten for disse kontraktene er mindre enn fem år og varigheten på hver kontrakt er typisk mellom én uke og ett år.

Markedsrisiko knyttet til trading- og originationaktiviteter

Statkraft er utsatt for betydelig markedsrisiko knyttet til trading- og originationaktiviteter. Statkraft har flere trading- og originationporteføljer som forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Trading- og salgsavdelinger er lokalisert i mange land.

Risikoens art og eksponering knyttet til trading- og originationaktiviteter

Tradingaktivitetene innebærer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter. Det handles med CO2-, kraft-, gass- og oljeprodukter, samt energirelaterte metaller. Aktivitetene inkluderer i tillegg handler med transportkapasitet over grenser og handel med frakt av bulktransport. Kontraktene i tradingporteføljene har løpetider fra null til fem år. Målet er å oppnå gevinster fra endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter. Markedsrisikoen i disse kontraktene er hovedsakelig knyttet til fremtidige råvarepriser.

Originationaktivitetene inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte produkter. Strukturerte produkter kan være miljøsertifikater eller kraftkontrakter med en spesiell tidsprofil inngått i forskjellige valutaer. Videre har Statkraft markedsadgangsaktiviteter hvor det inngås langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgsavtaler med sikte på å tilby markedsadgang for produsenter av fornybar energi og forsyning av langsiktig fornybar energi til bedriftsmarkedet. Statkraft kan være utsatt for en prisrisiko, avhengig av prismekanismene i kraftkjøps- og salgsavtalen. Majoriteten av kontraktene i porteføljen har løpetider på inntil fem år, men enkelte kontrakter har løpetid til og med 2040.

Hvordan risiko knyttet til trading- og originationaktiviteter håndteres

Risikostyring av trading- og originationaktiviteter fokuserer på totale porteføljer snarere enn enkeltkontrakter. Det er for alle porteføljer etablert interne retningslinjer for å kontrollere nivået av eksponering i markedet. Ansvar for kontinuerlig overvåking av tildelte mandater og rammeverk ligger hos separate organisatoriske enheter. Rammeverkene for trading av både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes kontinuerlig.

Statkraft har allokert risikokapital til trading- og originationaktiviteter. Klare retningslinjer er etablert for å begrense hvilke typer produkter som kan handles. Mandatene følges ved å anvende spesifiserte grenser for value-at-risk og profit-at-

risk (se note 8). Begge metodene beregner det maksimale potensielle tapet en portefølje kan pådra seg, med en gitt sannsynlighetsfaktor over en bestemt periode. Kredittrisiko og operasjonell risiko kvantifiseres også i forhold til den tildelte risikokapitalen.

Prissrisikoen fra markedsadgangsaktiviteter reduseres ved å inngå finansielle kontrakter, hovedsakelig terminkontrakter og futures, med tredjeparter. Noterte, likvide kontrakter knyttet til systempris, områdepriser og utenlandsk valuta brukes primært for å redusere risikoen ved handel med strukturerte produkter og kontrakter.

Markedsrisiko knyttet til markedsadgangsaktiviteter

Statkraft har betydelige markedsadgangsaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15 (se note 12). Statkraft kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanserisiko. Statkraft har allokert risikokapital til en vesentlig del av denne virksomheten. Se trading- og originationaktiviteter ovenfor for mer informasjon om Statkrafts håndtering av allokert risikokapital.

Valuta- og renterisiko

Statkraft er eksponert for valutarisiko og renterisiko. Statkraft bruker rente- og valutaderivater, i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta, for å redusere disse risikoene. Finansiering, valutaterminkontrakter og valutabytteavtaler i utenlandsk valuta sammen med rentebytteavtaler, brukes til å oppnå ønsket valuta- og rentestruktur i konsernets gjeldsportefølje.

Valutarisikoens art og eksponering

Statkraft har valutarisiko i form av transaksjonsrisiko som i hovedsak er knyttet til kraftsalg, investeringer og avhendinger i utenlandsk valuta. Valutarisiko fra omregningseffekter knytter seg til eierandeler i utenlandske datterselskaper. Det er også valutarisiko fra omregningseffekter knyttet til eiendeler i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden og felleskontrollert virksomhet.

Hvordan valutarisiko styres

Statkrafts oppgjørsvaluta på den nordiske kraftbørsen Nord Pool er i hovedsak euro, og kraftkontraktene som handles på den nordiske kraftbørsen Nasdaq er nominert i euro. I tillegg er de fleste av Statkrafts bilaterale kraftsalgsavtaler i Norge, og alt kraftkjøp og salg i utlandet, nominert i utenlandsk valuta. Formålet med konsernets valutastrategi er å sikre verdier i norske kroner av fremtidige kontantstrømmer utsatt for endringer i valutakurser.

Økonomisk sikring av valutarisiko utføres først og fremst ved å allokere riktig mengde valutagjeld til den respektive valutaens kontantstrøm. Valutarisikoen i konsernet er gjenstand for kontinuerlig vurdering og blir behandlet i samsvar med konsernets finansstrategi.

Renterisikoens art og eksponering

Statkrafts renterisikoeksponering knyttes hovedsakelig mot konsernets gjeldsportefølje. Konsernets gjeldsportefølje består av alle eksterne lån og obligasjoner, sertifikater og rentederivater i Statkraft AS og datterselskaper.

Hvordan renterisiko styres

Styring av renterisiko er basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer med hensyn til renteendringer. Renterisikoen blir overvåket ved å måle durasjonen på konsernets gjeldsportefølje. Statkraft skal til enhver tid holde den gjennomsnittlige durasjonen på gjeldsporteføljen innenfor området to til fem år. Det innebærer å ha en fornuftig miks av flytende og fast rentesats som reduserer renterisikoen i konsernet.

Etterlevelse av rammen for valuta- og renterisiko følges opp løpende av middle office-funksjonen. Ansvar for henholdsvis inngåelse og oppfølging av posisjoner er underlagt arbeidsdeling og tilordnet adskilte organisatoriske enheter.

Statkraft er også eksponert for renterisiko som påvirker eiendeler under virksomhetsmodellen DS/DBS. Endringer i renter påvirker diskonterte verdier av eiendeler samt investorenes finansieringskostnad.

Operasjonelle risikoer

Regulatorisk risiko

Statkrafts virksomhet påvirkes av rammebetingelser som skattenivå, konsesjonsvilkår, subsidier og offentlige reguleringer.

Klimarisiko

Statkraft er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. Kraftproduksjon fra sol og vann kan også påvirkes av klimaendringer. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter. I bærekraftsrapporten og note 2 finnes mer informasjon om klimarisiko og hvordan disse håndteres.

Note 8 Analyse av markedsrisiko

Generell informasjon

Statkraft er eksponert for markedsrisiko innen trading- og originationaktiviteter, fra kraftpriser og fra valuta- og renteposisjoner.

Trading og origination

Trading- og originationaktiviteter utføres under spesifikke mandater og tildeles risikokapital. Statkraft skiller mellom kortsiktig risikokapital, som vanligvis brukes til egenhandel, og langsiktig risikokapital, som typisk brukes til langsiktige kraftkontrakter. Markedsrisikoen for trading måles ved bruk av en Value at Risk (VaR)-metode med et 99 prosent konfidensnivå og en én-dags holdeperiode. For originationaktiviteter er Profit at Risk (PaR) den primære risikomålingen, som involverer en Monte Carlo-simulering av leveringspriser med et 99 prosent konfidensnivå.

Hvert mandat spesifiserer en risikogrense (VaR eller PaR), som justeres dynamisk for å sikre at tap ikke overstiger den tildelte risikokapitalen. Ved utgangen av 2025 var den diversifiserte tildelte risikokapitalen for trading- og originationaktiviteter i Europa og USA 114 millioner euro for kortsiktige forpliktelser, og 126 millioner euro for langsiktige forpliktelser. I 2024 var disse beløpene henholdsvis 140 millioner euro og 134 millioner euro. Gjennomsnittlig verdi i 2025 var henholdsvis 132 millioner euro for kortsiktige og 127 millioner euro for langsiktige. Volatiliteten til den allokerte risikokapitalen har vært lav gjennom året. Begrenset risikokapital er også tildelt for trading- og originationaktiviteter utenfor Europa og USA.

Finansiell sikring av produksjonsinntekter - sensitivitetsanalyse

Statkraft er utsatt for betydelig markedsrisiko fra sin kraftproduksjon, og en mindre del av eksponeringen er sikret med finansielle kraftkontrakter. Disse kontraktene, og andre sikringsaktiviteter, reduserer prisrisikoen for deler av kraftproduksjonen.

Den forventede endringen på Resultat etter skatt med en økning i kraftprisen på 1 EUR/MWh, er estimert til -137 millioner kroner i 2025 og -112 millioner kroner i 2024. Sensitivitetsanalysen viser effekten av markedsverdiendringer, forutsatt en relativ kraftprisendring per 31. desember. Effekten på egenkapitalen tilsvarer effekten på Resultat etter skatt. Den illustrerte sensitiviteten omfatter kun virkningen av våre finansielle instrumenter. Sikringskontrakter, som langsiktige kraftkontrakter med kraftkrevende industri og andre "egen bruk"-kontrakter, er ikke reflektert i sensitiviteten. Inntektene fra gasskraftproduksjonen i Tyskland er sikret mot “spark spread”, men beregningene tar ikke hensyn til eventuelle justeringer for potensielle korrelasjoner mellom endringen i kraftpriser og gasspriser.

Sensitivitetsanalyse renterisiko

Sensitivitetsanalysen for renterisiko viser hvordan endringer i renter påvirker Statkrafts Netto finansposter innen en 12-måneders periode, gitt konsernets struktur ved utgangen av året. For hver simulering brukes de samme renteendringene for alle valutaer og løpetider. Sensitivitetsanalysen kjøres bare for eiendeler og gjeld som representerer betydelige rentebærende posisjoner. Sensitiviteten er beregnet ved å inkludere renteeffekter fra kontanter og kontantekvivalenter, lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, rentebærende gjeld, rentederivater, kontantsikkerhet og marginkrav. Siden sikringsbokføring er benyttet, blir effekten av derivater som er utpekt som sikringsinstrumenter delvis utlignet i Netto finansposter. Med en antagelse om at rentene vil stige med 100 basispunkter, vil effekten på Statkrafts Resultat etter skatt være positivt 729 millioner kroner i 2025. Tilsvarende tall for 2024 var positivt 545 millioner kroner. Hvis rentene faller med 100 basispunkter, ville vi hatt motsatt effekt av beløpene vist ovenfor.

Hoveddelen av Statkrafts finansiering har fast rente med løpetid over 5 år og rentekostnaden på gjelden vil ikke endres som følge av endring i rente. I samsvar med Statkrafts risikostyring inngår Statkraft rentederivater der de betaler flytende rente og mottar fast rente for å redusere durasjonen. Av rentederivatene som er inngått er noen brukt som sikringsinstrumenter i sikringsbokføring. Økt rente vil gi Statkraft økte rentekostnader fra disse derivatene, men verdiendringer som følge av økt rente har ingen vesentlig effekt. Statkraft har også inngått andre rentederivater for å styre samlet rentedurasjon, der det ikke brukes sikringsbokføring. Derivatene er i ulike valutaer, og består både av derivater der Statkraft betaler flytende rente (nominelt om lag 5 milliarder kroner), og mottar flytende rente (nominelt om lag 25 milliarder kroner). Økt rente gjennom året har ført til at Statkraft har betalt mer på derivatene, mens økte renter (både korte og lange) på balansedagen har gitt en positiv verdiendring på derivatene. Av samlet sensitivitet på 729 millioner norske kroner var om lag 499 millioner kroner knyttet til effekter på rentederivater beskrevet over. De resterende 230 millioner kroner skyldes at Statkraft har mer bankinnskudd og rentebærende eiendeler med flytende rente enn lån med flytende rente.

Sensitivitetsanalyse valutarisiko

Statkraft er eksponert for verdiendringer på norske kroner i forhold til andre valutaer. Sensitivitetsanalysen for valutarisiko er beregnet ved å anta en 10 prosent svekkelse av norske kroner i relativt til andre valutaer basert på balanseverdier per 31. desember. Sensitivitetsanalysen er kun beregnet for finansielle instrumenter som påvirker Resultat etter skatt. Denne analysen vurderer ikke korrelasjon mellom valutaer. Nedgangen i EUR/NOK effekten på Resultat etter skatt fra 2024 til 2025 skyldes i hovedsak redusert gjeld og færre ikke-forfalte valutaterminkontrakter.

Effekt på Resultat etter skatt [1] Beløp i mill. kroner	**2025** Effekt på Resultat etter skatt	2024 Effekt på Resultat etter skatt [2]
EUR/NOK	-3 347	-4 123
GBP/NOK	-705	-917
USD/NOK	-771	-817
SEK/NOK	-903	-1 027
Annet	-69	-13
Sum	**-5 794**	**-6 897**

[1] Tabellen viser effekten på Resultat etter skatt ved en 10 prosent svekkelse av norske kroner mot alle andre valutaer. En styrking av norske kroner med 10 prosent ville hatt motsatt effekt av beløpene vist i tabellen.
[2] Sammenlignbare tall er korrigert.

Spesifikasjon av valutafordeling for lån [1] Beløp i mill. kroner	**2025** Lån per valuta før effekten av derivater [2]	**2025** Lån per valuta justert for effekten av derivater [3]	2024 Lån per valuta før effekten av deivater [2]	2024 Lån per valuta justert for effekten av derivater [3]
Lån i norske kroner	11 140	9 391	11 605	6 314
Lån i euro	47 234	47 237	50 146	50 146
Lån i amerikanske dollar	3 746	5 401	994	5 145
Lån i brasilianske real	6 523	6 523	6 231	6 231
Lån i indiske rupi	-	-	3 095	3 095
Lån i svenske kroner	3 466	3 466	3 262	3 262
Lån i britiske pund	1 373	1 373	-	-
Sum	**73 485**	**73 391**	**75 332**	**74 193**

[1] Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.
[2] Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån.
[3] Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån, banklån og valutaeffekter fra allokerte terminkontrakter. Spesifikasjon av valutafordeling på lån inkluderer effektene av at Statkraft inngår valutaterminkontrakter for å styre valutastruktur på konsernets låneportefølje.

Spesifikasjon av renter per valuta [1]	**2025** Renter per valuta før effekten av derivater [2]	**2025** Renter per valuta justert for effekten av derivater [3]	2024 Renter per valuta før effekten av derivater [2]	2024 Renter per valuta justert for effekten av derivater [3]
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner	4,40 %	3,60 %	4,50 %	n/a [4]
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	3,20 %	3,00 %	2,90 %	3,30 %
Nominell gjennomsnittlig rente, amerikanske dollar	5,00 %	5,20 %	2,90 %	5,60 %
Nominell gjennomsnittlig rente, brasilianske real	8,60 %	8,60 %	8,70 %	8,70 %
Nominell gjennomsnittlig rente, indiske rupi	n.a	n.a	10,10 %	10,10 %
Nominell gjennomsnittlig rente, svenske kroner	3,00 %	3,00 %	3,70 %	3,70 %
Nominell gjennomsnittlig rente, britiske pund	3,70 %	3,70 %	n.a	n.a

[1] Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.
[2] Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån.
[3] Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån, banklån og valutaeffekter fra allokerte terminkontrakter og renteswapper.
[4] Det er ikke relevant å oppgi nominell gjennomsnittlig rente for norske kroner fordi tallet var negativt i deler av 2024.

Note 9 Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Generell informasjon om kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at Statkraft lider tap som følge av at motparten ikke innfrir sine økonomiske forpliktelser. Statkraft står overfor kredittrisiko ved inngåelse av transaksjoner med finansinstitusjoner, selskaper og leverandører av clearing-tjenester. Kredittrisiko mot finansinstitusjoner stammer fra bankinnskudd, investeringer i rentebærende verdipapirer, derivattransaksjoner og innkommende garantier. Kredittrisiko mot leverandører av clearing-tjenester stammer fra marginkrav som avregnes som kontantbetalinger. Statkraft påtar seg også kredittrisiko når det ytes lån til tilknyttede selskaper og selskaper klassifisert som felles virksomhet. Statkraft påtar seg i tillegg kredittrisiko i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel. Kredittrisikoen er hovedsakelig mot solide nordiske banker. Disse kjernebankene har en solid kredittrating og blir overvåket kontinuerlig med hensyn til risiko for mislighold. Historisk har kredittapene vært begrenset og Statkraft forventer heller ikke vesentlige tap i fremtiden.

Statkraft har inngått avtaler med motparter hvor sikkerhet (kontantsikkerhet) overføres eller mottas basert på markedsverdien av rente- og valutaderivater. Sikkerhet overføres eller mottas på ukentlig basis. Kredittrisiko mot motparter reduseres vesentlig med sikkerhet i henhold til disse avtalene. Lignende avtaler har også blitt etablert for individuelle motparter for finansielle og fysiske energikontrakter og kontantsikkerhet blir tilsvarende overført eller mottatt på ukentlig eller daglig basis.

For å redusere kredittrisiko knyttet til clearing-tjenester har Statkraft i 2024 og deler av 2025 inngått en avtale hvor en finansiell institusjon stilter sikkerhet til Nasdaq på vegne av Statkraft. Statkraft lånte verdipapirer fra finansinstitusjonen for å dekke sikkerhetskrav innenfor en avtalt ramme. Finansinstitusjonen finansierte sikkerhetskravet og beholdt i det vesentlige all risiko og avkastning på verdipapirene. Denne avtalen har imidlertid blitt avsluttet i august 2025 og ved utgangen av 2025 er alle relaterte verdipapirer returnert til finansinstitusjonen.

For finansielle energikontrakter som gjøres opp mot energibørs, vurderes kredittrisikoen å være lav. For alle andre inngåtte bilaterale energikontrakter fastsettes rammene mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kredittvurdering. Statkraft har motregningsavtaler med de fleste av sine motparter innenfor energihandelen. Ved mislighold av forpliktelsen gir avtalene en rett til sluttoppgjør hvor alle fremtidige kontraktsposisjoner motregnes og gjøres opp. Se note 10 for mer informasjon.

Overskuddslikviditet defineres som Bankinnskudd, kontanter og lignende og styres på en konservativ måte med tanke på kredittrisiko, diversifisering og durasjon. Styring av overskuddslikviditet er håndtert på konsernnivå. Statkrafts overskuddslikviditet er hovedsakelig plassert i norske kroner og euro og investert i ulike kortsiktige finansielle instrumenter som sertifikater, tidsinnskudd og bankinnskudd. Kreditt- og durasjonsrammene er fastsatt for hver motpart basert på rating og eiendeler i balansen. Per 31. desember 2025 var om lag 10 prosent av konsernets overskuddslikviditet plassert i tidsinnskudd, om lag 22 prosent plassert i sertifikater og om lag 68 prosent plassert i bankinnskudd.

For å redusere kredittrisikoen i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel, benyttes i noen tilfeller bankgarantier eller morselskapsgarantier ved inngåelsen av slike kontrakter. Banken som utsteder garantien må være en internasjonal forretningsbank med krav til minimumsrating. Når morselskapsgarantier mottas kategoriseres morselskapet på ordinær måte i den interne kredittvurderingen.

Rammene for eksponering mot enkeltmotparter overvåkes kontinuerlig og rapporteres jevnlig til konsernledelsen. En samlet motpartseksponering rapporteres for alle relevante legale enheter, i tillegg til at den blir vurdert på konsernnivå og inngår i konsernrisikostyringen.

Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell. Tapsavsetningen er basert på konsernets vurdering av forventede kredittap. Statkraft forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene (se note 29 for informasjon om regnskapsført tap).

Statkrafts brutto kreditteksponering tilsvarer innregnede verdier av finansielle eiendeler som er beskrevet i flere noter i konsernregnskapet. I den grad det er stilt relevant sikkerhet av vesentlig betydning er dette presentert nedenfor.

Beløp i mill. kroner	Note	**2025**	2024
Brutto eksponering kredittrisiko:			
Øvrige finansielle anleggsmidler	27	7 350	10 848
Derivater	10	30 599	33 766
Fordringer	29	24 715	26 811
Finansielle plasseringer, kortsiktige	10	1 041	845
Bankinnskudd, kontanter og lignende	30	36 487	31 035
Brutto eksponering kredittrisiko		**100 192**	**103 305**
Eksponering avdempet av sikkerheter (garantier, kontantsikkerhet mv):			
Kontantsikkerhet for derivater	33	-971	-1 783
Netto eksponering kredittrisiko		**99 221**	**101 522**

Generell informasjon om likviditetsrisiko

Statkrafts likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke har likviditet til å dekke sine løpende betalingsforpliktelser. Formålet med Statkrafts likviditetsstyring er å sikre at konsernet oppfyller sine betalingsforpliktelser til enhver tid. Statkraft har innarbeidet et separat måltall for kortsiktig likviditet for å sikre at konsernet har et tilfredsstillende nivå av likviditetsreserver, bestående av kontantbeholdning, kortsiktige finansielle plasseringer og forpliktende ubenyttede trekkfasiliteter. Likviditetsrisikoen reduseres ytterligere ved bruk av likviditetsprognoser, stresstester samt tilgang til ulike lånekilder og markeder. Statkraft har også en plan for å sikre en jevn forfallsprofil på ekstern gjeld for å holde refinansieringsrisikoen lav.

Statkraft utsteder hovedsakelig gjeld under sitt 9,0 milliarder euro «Euro Medium Term Note Programme», som er notert på den irske børsen. I tillegg har Statkraft en ubrukt kredittfasilitet på 1,3 milliarder euro som konsernets kjernebanker står bak. Den ubrukte kredittfasiliteten løper til 2029. Statkraft har i tillegg en ubrukt trekkfasilitet på 2,0 milliarder kroner som blir fornyet på årlig basis.

De største kontantutbetalingene er i tillegg til planlagte investeringer, knyttet til årlige utbetalinger av utbytte, nedbetaling av gjeld og skatter, samt marginkrav knyttet til handel og sikring av råvarer og valuta- og rentesikringer.

Forfallsplan obligasjonslån, sertifikatlån, banklån og andre kortsiktige forpliktelser

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	5 år og senere
Avdrag på banklån	5 644	509	459	449	452	8 730
Avdrag på obligasjonslån og sertifikatlån	5 914	4 330	1 366	5 880	5 899	32 192
Rentebetalinger	2 589	2 226	2 042	1 984	1 791	8 021
Leverandørgjeld	3 300					
Kontantsikkerhet	971					
Påløpt rentefri gjeld	10 967					
Annen rentebærende gjeld	25					
Annen rentefri gjeld	2 806					
Total forfallplan 2025	**32 216**	**7 065**	**3 867**	**8 313**	**8 142**	**48 943**
Total forfallplan 2024	**33 315**	**11 046**	**6 688**	**3 681**	**9 194**	**53 080**

Se note 25 Leieavtaler for forfallplanen for leieforpliktelser.

Fordeling av derivater med negativ markedsverdi

Konsernet har en stor beholdning av finans- og energiderivater. I tabellen under er derivater med negativ markedsverdi inkludert. De udiskonterte verdiene er fordelt på tidsintervaller basert på kontraktenes oppgjørsdato. Kontraktenes oppgjørsdato styrer forfall og kontantstrømstidspunktet for derivatene.

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	5 år og senere
Energiderivater	7 133	4 870	3 329	2 610	1 753	2 467
Rente- og valutaderivater	213	8	9	18	18	157
Sum 2025	**7 346**	**4 878**	**3 338**	**2 628**	**1 771**	**2 624**
Sum 2024	**8 379**	**4 702**	**2 733**	**2 084**	**1 593**	**3 009**

Note 10 Finansielle instrumenter

Generell informasjon

Finansielle instrumenter utgjør en stor del av Statkrafts totale balanse og har vesentlig betydning for konsernets resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes i hovedkategoriene energihandel, risikoreduksjon og inntektsoptimalisering av fremtidig produksjon og finansaktiviteter. I tillegg har konsernet finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer og egenkapitalinvesteringer.

Finansielle instrumenter i energihandel

Finansielle instrumenter benyttes innen trading og origination-aktivitetene. Trading og origination-aktivitetene forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Formålet er å oppnå gevinster på endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter samt gevinster på ikke-standardiserte produkter. Finansielle instrumenter innenfor energihandel består hovedsakelig av finansielle og fysiske avtaler om kjøp og salg av kraft, gass, olje, kull, CO2 -kvoter og miljøsertifikater.

Finansielle instrumenter i risikoreduserende og inntektsoptimaliserende aktiviteter

Finansielle instrumenter benyttes for å sikre fremtidige kraftpriser, samt å oppnå løpende optimalisering av fremtidige inntekter av forventet produksjonsvolum. Balanseførte derivater er vist på egne linjer i balansen og vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Dette medfører volatilitet i resultatregnskapet ettersom de sikrede posisjonene ikke regnskapsføres i samme periode.

Finansielle instrumenter i finansaktiviteter

Finansielle instrumenter innenfor finansaktiviteter består hovedsakelig av obligasjoner, sertifikater, lån, rentebytteavtaler og valutaterminer. For å redusere valuta- og renterisiko bruker Statkraft rente- og valutaderivater i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta. Utvalgte låneforhold hvor det er byttet fra fast til flytende rente (virkelig verdisikring) er vist som regnskapsmessig sikringsforhold.

Verdiendringer på finansielle instrumenter som ikke er en del av et regnskapsmessig sikringsforhold, vil medføre volatilitet i resultatet uten at dette nødvendigvis gjenspeiler underliggende virksomhet.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Førstegangsinnregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene er beskrevet nedenfor.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

- Fysiske energikontrakter, som lett kan omgjøres i kontanter og som ikke anses som «eget bruk»-kontrakt.
- Finansielle kontrakter for kjøp og salg av energi og energirelaterte produkter klassifiseres som derivater.
- Innebygde derivater skilles ut som derivater når risikoen og egenskapene til derivatet ikke er nært knyttet til vertskontrakten, og vertskontrakten ikke måles til virkelig verdi.
- Kontrakter om enten å betale eller motta økonomiske inntekter etter kjøp eller salg av aksjeposter.
- Valuta- og rentederivater.
- Aksjeposter i Statkraft Venture.
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål.

Finansiell instrumenter vurdert til amortisert kost

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Statkraft har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Finansielle eiendeler til amortisert kost justeres for verdifall i samsvar med modellen for forventet kredittap. Kredittap trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

Skjønnsmessige vurderinger

Statkraft har et betydelig volum av energikontrakter. Et kjennetegn med energikontrakter er at de kan bli regnskapsført som finansielle instrumenter, eller som kontrakter med kunder, avhengig av vilkår og betingelser.

”Eget bruk” kontrakter

Energikontrakter som er inngått og fortsatt innehas med formålet om å motta eller levere kraft i samsvar med Statkrafts forventede innkjøps-, salgs- eller bruksbehov, blir regnskapsført som «eget bruk»-kontrakter. Disse kontraktene kvalifiserer ikke for balanseføring etter IFRS 9, men regnskapsføres som inntekter fra kontrakter inngått med kunder etter IFRS 15 samt energikjøp. «Eget bruk»-kontrakter inngås typisk med en stabil kundemasse, eksempelvis bilaterale kontrakter, og gjøres alltid opp med fysisk levering av kraft.

Formålet med Statkrafts produksjons-virksomhet er salg av egenprodusert kraft. Dette innebærer at Statkraft tilbyr langsiktige energikontrakter til den kraftintensive industrien til fast pris og fast volum per time med fysisk levering og en kontraktslengde på mer enn 3 år. De fleste av disse kontraktene inngås i det nordiske markedet, med formål om å styre og håndterere markedsrisikoen (dvs. begrense eksponeringen av prisvariasjoner i dag-til-dag-markedet) samt stabilisere inntektene fra den ordinære kraftproduksjonen.

Ved vurderingen av om de langsiktige kontraktene oppfyller kravene til “eget bruk”, er det viktig å vurdere formålet med kontrakten noe som både innebærer kompleksitet og involverer skjønn. Dette gjelder spesielt der kjøp av kraft i markedet gjennomføres som en integrert del av forretningsmodellen for å sikre fysisk levering i henhold til kontrakten. Kraften er for det meste levert fra egen produksjon, men i kortere perioder også fra spotkjøp som følge av at faktisk produksjon er lavere enn det kontraktfestede volumet. Ettersom det samlede kontraktfestede volumet i langsiktige kontrakter er langt under den totale produksjonen over en rimelig periode, f.eks. kvartalsvis, anser ikke Statkraft at noen tilfeller av spotkjøp automatisk innebærer at en langsiktig energikontrakt er inngått med formål om å generere fortjeneste fra kortsiktige prisvariasjoner. Videre vurderes ikke hyppigheten og volumet av spotkjøp alene å være tilstrekkelig til å utfordre “eget bruk”-unntaket uten hensyn til forretningsmodellen og relevante omstendigheter. For å ha oversikt over hvorvidt netto kjøp skjer over lengre perioder gjennom året, og dermed kan indikere en endring i forretningsmodellen, har Statkraft etablert rutiner for å sammenligne faktisk produksjon med kontraktsfestede volumer på en to-ukers basis. Forretningsmodellen knyttet til nordisk vannkraftproduksjon er underbygget med mandater og organisasjonsstrukturen som gjenspeiler kraftmarkedene som er underlagt omfattende regulatoriske krav samt at strøm ikke kan lagres. Basert på dette, anses ikke de langsiktige industrikontraktene å kvalifisere som finansielle instrumenter under IFRS 9, men å være inngått i samsvar med Statkrafts forventede kjøps-, salgs- eller bruksbehov og skal regnskapsføres som “eget bruk”-kontrakter i henhold til IFRS 15.

Estimater og forutsetninger

Virkelig verdi-hierarki

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt og presentert til virkelig verdi er klassifisert i en av tre kategorier, kjent som virkelig verdi-hierarki som reflekterer datagrunnlaget som benyttes til å fastsette virkelig verdi. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1: Virkelig verdi fastsettes ved bruk av observerbare data som reflekterer ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige data som kan være direkte observerbare eller markedsdata som er avledet av priser i markedet.

Nivå 3: Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige ikke-observerbare data i markedet og som kan kombineres med interne utviklede metoder basert på ledelsens beste estimat.

Nivå 3 består av investeringer i kraftkontrakter og aksjer hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktsperioden. Observerbare markedsdata (typisk noterte futures) for kraftkontrakter er normalt tilgjengelig for to til fem år fremover i tid. Kontrakten er i sin helhet en nivå 3-kontrakt hvis varigheten på kontrakten går vesentlig utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig.

Energikontrakter innenfor nivå 2 og 3-kategorien består hovedsakelig av fysiske og finansielle energikontrakter samt innebygde derivater fra bilaterale kraftsalgsavtaler. En betydelig del av de innebygde derivatene består av valutaderivater, og den virkelige verdien påvirkes ikke av estimerte fremtidige kraftpriser. Metode for diskontering av fremtidige kontantstrømmer er anvendt.

Verdsettelse av energiderivater innenfor nivå 2 eller 3 er basert på observerbare markedsdata eller estimater med referanse til publiserte priser for kortsiktig horisont der dette er tilgjengelig. For perioder hvor observerbare markedsdata ikke er tilgjengelig, benyttes verdsettelsesteknikker som ikke er basert på eller avledet fra observerbare markedsdata. Dersom beregnet virkelig verdi ved førstegangsinnregning avviker fra transaksjonsprisen oppstår en dag-1-gevinst eller tap. Inntil observerbare markedsdata blir tilgjengelig eller mer pålitelige, blir slike gevinster og tap amortisert over resultatregnskapet basert på kjøpte eller leverte volumer over avtaleperioden. Eventuelle gevinster og tap som følge av påfølgende endringer i virkelig verdi føres direkte i resultatregnskapet og presenteres netto.

Børskontrakter neddiskonteres normalt med en risikofri rente. For de fleste bilaterale kontrakter inkluderes en kredittvurderingsjustering i virkelig verdiberegningen. Eventuelle nettingavtaler med motpartene hensyntas i kredittvurderingsjusteringen.

Beskrivelse av kontrakter og forutsetninger for verdsettelse

Kraftkontrakter

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte sluttkurser på balansedagen.

Futures-kontrakter med netto kontantoppgjør regnskapsføres etter markedsverdioppgjørprinsippet (settled-to-market). Dette innebærer at løpende marginkrav som mottas eller utbetales anses som løpende oppgjør av kontrakten ettersom disse betalingene til enhver tid speiler markedsverdien. Marginkravene og det underliggende derivatet vurderes ikke som separate enheter, noe som medfører at balanseverdien er null.

For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet fremtidig kontantstrøm på basis av tilgjengelige kurser på balansedagen. For de fleste nivå 3-kontraktene ekstrapoleres de siste tilgjengelige sluttkursene ved å anvende en terminrentekurve. Flere kraftkontrakter er knyttet til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser. Egne modeller benyttes for områdepriser uten noterte sluttkurser. Energikontrakter innenfor nivå 3 inkluderer langsiktige kontrakter med løpetider som overstiger de noterte priskurvene, kontrakter med variable volumer (som for eksempel «pay-as-produced»-strukturer), kontrakter som inneholder justering av kvalitetsfaktorer, samt andre strukturelt komplekse avtaler der observerbare markedsdata er begrenset eller ikke tilgjengelige. Verdsettelsen av disse instrumentene krever interne forutsetninger knyttet til volumer, kvalitetsfaktorer, volatilitet eller prising utover observerbare horisonter. Dette inkluderer modellgenererte produksjonsprofiler, internt utviklede volatilitet- og korrelasjonsparametere, ekstrapolerte forwardkurver og fundamentale prisforutsetninger som benyttes der observerbare data ikke eksisterer.

Statkraft har energikontrakter hvor kontraktsprisen er indeksert til prisutviklingen på råvarer som metall, papir, gass, oljeprodukter og kull. Ved verdsettelse av disse kontraktene benyttes forwardpriser fra relevante råvarebørser og større finansinstitusjoner. Dersom det ikke eksisterer et slikt forwardmarked, brukes et vektet gjennomsnitt av historiske priser som et beste estimat på fremtidige priser.

Flere kraftkontrakter har priser i ulike valutaer. Noterte valutakurser fra den europeiske sentralbanken (ESB) anvendes ved verdsettelsen av kontrakter i utenlandsk valuta. Dersom det ikke finnes kvoteringer for hele den aktuelle tidshorisonten, benyttes renteparitetet for beregning av valutakurser.

Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskonteringen av derivater. Markedsrentekurven utarbeides basert på tilgjengelige swap-renter. En kredittvurderingsjustering er inkludert i tilfeller hvor kredittrisiko er relevant. Dette gjelder alle eksterne bilaterale kontrakter klassifisert som eiendel og forpliktelse.

Miljøsertifikatderivater

- CO2-kontrakter vurderes på grunnlag av forwardprisen på European Union Allowance (EUA)-kvoter og UK Allowance (UKA)-kvoter.
- Grønne sertifikatderivater verdsettes til forwardpris.

Rente- og valutaderivater

Virkelig verdi av rentebytteavtaler fastsettes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer ved bruk av tilgjengelige markedsrenter og noterte valutakurser fra den europeiske sentralbanken. Verdsettelse av valutaterminer er basert på noterte valutakurser, hvorav forward valutakurser avledes. Beregnede nåverdier rimelighetsvurderes mot beregninger foretatt av motpartene.

Sertifikater og obligasjoner

Sertifikater og obligasjoner holdt for handelsformål er vurdert til noterte priser.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser. For aksjer i Statkrafts venture-portefølje utøves skjønn i verdsettelsen, og estimater gjøres for å justere tilgjengelig markedsdata. Dette inkluderer data som tar hensyn til faktorer som geografi, markedsutvikling, rettigheter, vekst i inntekter og egenkapitalpriser. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.

Virkelig verdi hierarki

2025	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Beløp i mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	**Sum**
Derivater til virkelig verdi gjennom resultatregnskapet				
Energiderivater, anleggseiendeler	47	11 239	11 543	22 829
Energiderivater, omløpsmidler	136	3 750	2 942	6 828
Energiderivater, langsiktige forpliktelser	-55	-5 213	-9 027	-14 295
Energiderivater, kortsiktige forpliktelser	-115	-3 162	-3 007	-6 284
Sum energiderivater, netto	**13**	**6 614**	**2 451**	**9 078**
Valuta og rentederivater, langsiktig eiendel	-	859	-	859
Valuta og rentederivater, kortsiktig eiendel	-	83	-	83
Valuta og rentederivater, langsiktig gjeld	-	-177	-	-177
Valuta og rentederivater, kortsiktig gjeld	-	-198	-	-198
Sum valuta og rentederivater, netto	**-**	**567**	**-**	**567**
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet				
Aksjer	-	-	1 650	1 650
Finansielle plasseringer, kortsiktige	956	85	-	1 041
Andre langsiktige fordringer	-	-	522	522
Fordringer, kortsiktig	-	-	20	20
Andre langsiktige forpliktelser	-	-	-45	-45
Andre kortsiktige forpliktelser	-	-	-18	-18
Sum	**956**	**85**	**2 192**	**3 170**

2024	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Beløp i mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	**Sum**
Derivater vurdert til virkelig verdi over resultatet				
Energiderivater, langsiktig eiendel	104	17 247	8 422	25 773
Energiderivater, kortsiktig eiendel	963	5 036	531	6 530
Energiderivater, langsiktig gjeld	-139	-9 392	-5 191	-14 722
Energiderivater, kortsiktig gjeld	-158	-5 232	-270	-5 660
Sum energiderivater, netto	**770**	**7 659**	**3 492**	**11 921**
Valuta og rentederivater, langsiktig eiendel	-	1 433	-	1 433
Valuta og rentederivater, kortsiktig eiendel	-	29	-	29
Valuta og rentederivater, langsiktig gjeld	-	-231	-	-231
Valuta og rentederivater, kortsiktig gjeld	-	-581	-	-581
Sum valuta og rentederivater, netto	**-**	**650**	**-**	**650**
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet				
Aksjer	7	-	2 605	2 612
Finansielle plasseringer, kortsiktige	775	69	-	844
Sertifikater og kortsiktige obligasjoner	-	-	463	463
Andre langsiktige renter uten forpliktelser	-	-	-39	-39
Sum	**782**	**69**	**3 029**	**3 880**

Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3

Beløp i mill. kroner	Eiendeler	Forpliktelser	SUM
Inngående balanse 01.01.2025	12 021	-5 500	6 520
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-1 336	-12 536	-13 872
Tilganger og fraregninger	224	-6	218
Overført til eller fra nivå 3 [1]	5 770	5 991	11 761
Valutaomregningseffekter	-2	-46	-48
Utgående balanse 31.12.2025	**16 677**	**-12 097**	**4 579**

[1] Energiderivater med en virkelig verdi på -1243 millioner kroner ble overført til nivå 3 som en korreksjon av den tidligere nivå 2-klassifisering. Sammenlignbare periode er ikke omarbeidet.

Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2025			**-18**
Inngående balanse 01.01.2024	18 855	-10 992	7 863
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-1 738	1 307	-431
Tilganger og fraregninger	124	10	134
Overført til eller fra nivå 3	-5 621	4 463	-1 158
Valutaomregningseffekter	401	-289	112
Utgående balanse 31.12.2024	**12 021**	**-5 500**	**6 520**
Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2024			180

Sensitivitetsanalyse av faktorer klassifisert til nivå 3

Beløp i mill. kroner	10% reduksjon	10% økning
Netto effekt fra kraftpriser	**-1 088**	**1 061**

Årsaken til at endringene ikke er symmetriske er volumfleksibilitet i kontraktene.

Eiendeler og forpliktelser innregnet til amortisert		Amortisert kost	Virkelig verdi [1]	Amortisert kost	Virkelig verdi [1]
Beløp i mill. kroner	Note	**2025**	**2025**	2024	2024
Finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost					
Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	27	2 058		2 407	
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer	27	1 112		1 627	
Kundefordringer	29	12 305		14 433	
Kontantsikkerhet og marginkrav	29	4 420		5 720	
Andre fordringer [2]	29	2 410		1 572	
Kontanter og bankinnskudd	30	36 487		31 035	
SUM		**58 793**		**56 795**	
Finansielle forpliktelser vurdert til amortisert kost					
Banklån (langsiktig)	33	-10 721	-10 721	-10 865	-10 865
Obligasjonslån (langsiktig)	33	-49 727	-49 276	-55 737	-55 662
Banklån (kortsiktig)	33	-6 302	-6 302	-1 520	-1 522
Sertifikatlån og obligasjonslån (kortsiktig)	33	-6 734	-6 780	-7 210	-7 182
Kontantsikkerhet	33, 34	-971		-1 783	
Leverandørgjeld	34	-3 300		-7 898	
Påløpte rentefrie forpliktelser	34	-10 967		-6 420	
Annen rentebærende gjeld	34	-25		-3 272	
Annen rentefri gjeld	34	-2 806		-3 909	
Sum		**-91 554**		**-98 614**	

[1] Virkelig verdi er ikke presentert om den ikke avviker vesentlig fra amortisert kost. Utstedte obligasjonslån og lån er klassifisert innenfor nivå 2 ettersom verdsettelsen baserer seg på observerbar markedsinformasjon i form av rentekurver, valutakurser og kredittmarginer.
[2] Beløpet avviker fra note 29 på grunn av at forskuddsbetalte kostnader og offentlige avgifter ikke er inkludert i note 10.

MOTREGNINGSAVTALER

2025

Finansielle eiendeler Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	**Bokført beløp**	Motregnings avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet mottatt	**Nettoverdi**
Energy derivatives	43 551	13 894	29 657	-	336	29 321
Valuta- og rentederivater	942	-	942	-	636	306
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	**44 493**	**13 894**	**30 599**	**-**	**972**	**29 627**
Fordringer	**26 286**	**1 571**	**24 715**	**152**		**24 563**

Finansielle forpliktelser Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	**Bokført beløp**	Motregnings avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt	**Nettoverdi**
Energiderivater	-34 473	-13 894	-20 579	-	-1 089	-19 490
Valuta- og rentederivater	-375	-	-375	-	-95	-280
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	**-34 848**	**-13 894**	**-20 954**	**-**	**-1 184**	**-19 769**
Andre kortsiktige forpliktelser	**22 009**	**-1 571**	**-20 438**	**-152**		**-20 286**

2024

Finansielle eiendeler Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet mottatt	Nettoverdi
Energiderivater	68 273	35 970	32 303	-	689	31 614
Valuta- og rentederivater	1 462	-	1 462	-	1 094	368
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	**69 735**	**35 970**	**33 765**	**-**	**1 783**	**31 982**
Fordringer	**29 930**	**3 123**	**26 807**	**451**	**-**	**26 356**

Finansielle forpliktelser Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings avtaler, ikke nettopresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt	Nettoverdi
Energiderivater	-56 352	-35 970	-20 382	-	-1 114	-19 268
Valuta- og rentederivater	-812	-	-812	-	-364	-448
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	**-57 164**	**-35 970**	**-21 194**	**-**	**-1 478**	**-19 716**
Andre kortsiktige forpliktelser	**-28 771**	**-3 123**	**-25 648**	**-451**	**-**	**-25 197**

Tabellene viser en avstemming av bruttobeløp, bokførte verdier og nettoverdi (nettoeksponering) av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler.

En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis Statkraft har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og forpliktelsen samtidig. Måleenheten for nettopresentasjonsformål er den enkelte kontantstrøm.

For energiderivater, futures-kontrakter og spot-transaksjoner inngår Statkraft som regel bransjestandardiserte avtaler. Generelt åpner avtalene for nettooppgjør mellom partene hvis enkelte kriterier er oppfylt, for eksempel felles valuta, råvare og forfallsdato.

Standardavtalene har som hensikt å redusere partenes kredittrisiko ved å tillate nettooppgjør hvis en avtale termineres, for eksempel ved konkurs eller mislighold av avtalen.

Nettooppgjør ved terminering av avtalen forutsetter at det er tillatt innenfor motpartens jurisdiksjon. Denne typen nettooppgjør åpner ikke for nettopresentasjon i balansen.

Valuta- og rentederivater bokføres netto per kontrakt i balansen.

Finansiell sikkerhet er typisk inn- og utbetalinger av kontantsikkerhet (cash collateral) og marginkrav til/fra motpart, normalt en bank eller clearing-sentral. Finansiell sikkerhet kan også være bankinnskudd som er satt av på en sperret konto som sikkerhet for fremtidige renter og avdrag på lån.

Hvis Statkraft aksepterer annen sikkerhet enn kontanter (non-cash collateral), blir slik sikkerhet kun innregnet som en eiendel og inkludert i tabellen dersom Statkraft har rett til å selge eller pantsette sikkerheten i fravær av motpartens mislighold.

I tabellen er energi-, valuta- og rentederivater fordelt på eiendeler og forpliktelser. Kontantsikkerhet mottatt eller avgitt er bokført netto per motpart og presenteres som kortsiktige eiendeler/forpliktelser i balansen, uavhengig av levetiden på det tilhørende derivatet. Derivater, både lang- og kortsiktige, er derfor presentert på samme linje i tabellen ovenfor.

Note 11 Regnskapsmessig sikring

Generell informasjon

Statkraft er eksponert for rente- og valutarisiko, og inngår finansielle instrumenter for å redusere risikoen. Se note 7 for informasjon om hvordan Statkraft forvalter rente- og valutarisiko. Statkraft netter ofte eksponeringen, slik at få av sikringsforholdene oppfyller kravene til regnskapsmessig sikring. Formålet med regnskapsmessig sikringsbokføring er å redusere volatiliteten i resultatregnskapet.

Virkelig verdisikring

Fire låneforhold er behandlet som virkelig verdisikring. Utstedte obligasjonslån er utpekt som sikringsobjekt i sikringsforholdene, og tilhørende rentebytteavtaler er pekt ut som sikringsinstrumenter. Sikringsobjektene er fastrenteobligasjoner pålydende totalt 1650 millioner euro. Sikringsinstrumentene er rentebytteavtaler pålydende 1650 millioner euro inngått med større banker som motpart. Avtalene bytter rente fra fast til flytende 3- måneders EURIBOR. Formålet med regnskapsmessig sikring er å sikre eksponeringen mot endringer i virkelig verdi av lånene, som utstedes til fast rente. Kun renterisiko basert på interbank swap-renten er sikret.

Sikringsgraden er 1:1 siden de kritiske betingelsene for sikringsobjekter og sikringsinstrumenter vurderes å være omtrent de samme. Virkelig verdisikringene forventes å være svært effektive, og det var ingen vesentlig innvirkning på resultatet som følge av sikringsineffektivitet i løpet av året. Sikringsineffektivitet kan oppstå hvis det ikke er samsvar i betingelsene for sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

Nettoinvesteringssikring

Gjenværende effekter av sikringer av nettoinvesteringer samt eventuelle reklassifiseringer fra sikringsreserven for nettoinvesteringer til resultatregnskapet vises i oppstilling over endringer i egenkapital.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Sikringsbokføring brukes for sikringsforhold som oppfyller det økonomiske formålet med sikringen samt alle kvalifikasjonskriterier. Formålet er å redusere eller fjerne et regnskapsmessig misforhold mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet. I virkelig verdisikringer justeres sikringsobjektets balanseførte verdi for den endringen i virkelig verdi som relaterer seg til sikret risiko. Denne endringen presenteres i resultatregnskapet som Andre finansposter. Endring i virkelig verdi på sikringsinstrumentet presenteres også som Andre finansposter. Netto rentekostnader fra finansielle instrumenter som er utpekt som sikringsinstrumenter presenteres som Rentekostnader i resultatregnskapet.

Virkelig verdi sikring av renterisiko

Beløp i mill. kroner	Regnskapslinje i balansen	Regnskapsført verdi [1]	Akkumulert virkelig verdi justering av sikringsobjektet [1]	Endring i virkelig verdi benyttet til beregning av sikrings-ineffektivitet
2025				
Sikringsopbjekter:				
Fastrentelån	Obligasjonslån og banklån	-19 328	28	567
Sikringsinstrumenter:				
Rentebytteavtaler	Derivater	-31		-563
2024				
Sikringsobjekter:				
Fastrentelån	Obligasjonslån og banklån	-22 753	-538	-375
Sikringsinstrumenter:				
Rentebytteavtaler	Derivater	532		371

[1] Påløpte renter er ikke en del av regnskapsført verdi.

Forfallsoversikt over sikringsinstrumenter utpekt til virkelig verdi sikring av renterisiko

	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
2025						
Rentebytteavtaler, nominelle verdier		-		MEUR 500		MEUR 1150
2024						
Rentebytteavtaler, nominelle verdier	MEUR 250		-	-	MEUR 500	MEUR 1150

Note 12 Salgsinntekter og energikjøp

Generell informasjon

Konsernets salgsinntekter og energikjøp er inndelt i følgende fire kategorier:

Produksjon inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til alle Statkrafts kraftproduserende fysiske eiendeler. Denne kategorien inkluderer spotsalg, langsiktige kontrakter, konsesjonskraft og enkelte miljøsertifikater.

Fjernvarme inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til fjernvarmeaktiviteter i Norge og Sverige.

Kunder inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til markedsadgang og sluttbrukeraktiviteter med fysisk levering av kraft, hovedsakelig relatert til aktiviteter i Tyskland, Storbritannia og Norge.

Øvrig består primært av:
- Inntekter og energikjøp relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa.
- En kraftutvekslingskabel mellom Sverige og Tyskland, i selskapet Baltic Cable AB.
- Salg av reservert kapasitet til netteier.
- Utleie av kraftverk i Norge.
- Nettvirksomhet i Norge og Peru.
- Virksomhet innenfor lading av elektriske kjøretøy i Europa

Vesentlige regnskapsprinsipper

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde. Statkraft anvender den praktiske lettelsen i IFRS 15.121 for opplysninger om gjenstående leveringsforpliktelser.

Produksjon og Fjernvarme

Inntektene fra Produksjon og Fjernvarme omfatter salg av egenprodusert kraft eller fjernvarme til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer (kraft eller fjernvarme) og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som Statkraft forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Statkraft benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir innregnet til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

I de tilfeller hvor Statkraft selger kraft via en børs (for eksempel Nord Pool), vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at Statkraft har bindende kontrakter med børsene.

Innen enkelte geografiske områder er Statkraft pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Statkrafts konsesjonskraftforpliktelser er med fysisk levering og faktureres i henhold til prisen og volumet satt per kraftverk, enten til ED (Energidepartementet) pris eller til kostpris. Statkraft er ikke forpliktet til å levere konsesjonskraften fra det spesifikke kraftverket som er underlagt konsesjonen, men kan oppfylle forpliktelsen ved å kjøpe kraft på Nord Pool, se også note 36. Statkraft har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Statkraft anvender prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 analogt og presenterer inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekter.

Offentlige tilskudd (inkludert elsertifikater og britiske miljøsertifikater) er betinget av egen produksjon av kraft fra visse teknologier. Retten til å motta miljøsertifikater er innvunnet på tidspunktet for produksjon av kraften, og på produksjonstidspunktet kan Statkraft med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av Salgsinntekter og inntektskategorien Produksjon. Inntektsført beløp fra offentlige tilskudd utgjør 919 millioner kroner for 2025 (922 millioner kroner i 2024). Se note 28 beholdninger.

I de tilfellene hvor Statkraft har langsiktige kraftsalgskontrakter og mottar en fast forskuddsbetaling, og hvor leveringsprofilen ikke er avtalt, blir inntektene innregnet lineært over kontraktsperioden (år). Innenfor de respektive årene blir inntektene innregnet basert på forventet produksjonsprofil for de relevante kraftverkene. Se note 32.

Kunder
Denne kategorien inkluderer salgsinntekter og energikjøp fra markedsadgangsaktiviteter som presenteres i samsvar med IFRS 15 (eget bruk-unntaket). Øvrige markedsadgangsaktiviteter som er i samsvar med IFRS 9 presenteres netto i regnskapslinjen “Gevinster/tap fra markedsaktiviteter" i resultatregnskapet.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Statkrafts kunder må Statkraft avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Statkraft er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Statkraft er agent). Når det undersøkes hvorvidt Statkraft er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønnsmessige priser på leveransene og om det er Statkraft som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Statkraft er prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som Salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Er Statkraft en agent, blir vederlaget presentert netto som Salgsinntekter.

Statkraft selger kraft til sluttbrukere (kraftkonsumenter) i Storbritannia. Disse kontraktene er sett på som eget-bruk-kontrakter og oppfyller kriteriene til IFRS 15. Statkraft anvender de samme prinsippene for sluttbrukerleveranser som for produksjon beskrevet ovenfor.

Statkraft inngår avtaler med tredjeparts eiere av batterilagringssystemer (BESS) for å levere visse tjenester knyttet til styring og drift av batterier. Avtaler der Statkraft beholder en prosentandel av inntektene som genereres fra disse tjenestene (resultatdeling), regnskapsføres som inntekt i samsvar med IFRS 15, med Statkraft som agent. Statkraft innregner en avsetning for kontrakter som inneholder en forpliktelse til å gi en minsteutbetaling som garanterer BESS-eieren et minimumsnivå (floor) av inntekt, dersom disse kontraktene blir tapsbringende. Per 31. desember 2025 er det ikke regnskapsført noen avsetninger knyttet til disse avtalene.

Øvrig
Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Statkraft anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir innregnet til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Statkraft har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (én leveringsforpliktelse) og inntektene blir derfor innregnet som inntekter over tid. Statkraft har konkludert med at det er korrekt å innregne inntektene over forventet levetid for disse eiendelene innenfor infrastruktur.

Inntektene fra selskapet Baltic Cable relatert til den undersjøiske kraftkabelen er regulert mellom EI (Sverige) og BNetzA (Tyskland), se note 35.

Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa:

Tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold
For enkelte kraftverk som har blitt solgt vil Statkraft levere tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold av kraftverket. Inntektene blir normalt innregnet over tid, men det vil avhenge av vilkårene i kontrakten. Disse tjenestene blir presentert som Salgsinntekter.

Kraftsalg før nedsalg
Hvis nedsalget av kraftverket finner sted en stund etter ferdigstillelse, vil Statkraft få inntekter fra salg av kraft. Disse inntektene presenteres som Salgsinntekter.

Spesifikasjon per inntektskategori Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Norden	Europa	Internasjonal	Marked	Annet	Konsern-posteringer
2025							
Produksjon - salgsinntekter	44 382	29 644	9 046	5 746	-3	-	-50
Produksjon - energikjøp	-6 570	-1 018	-4 351	-1 240	-	-2	41
Produksjon - netto	**37 812**	**28 625**	**4 695**	**4 506**	**-3**	**-2**	**-9**
Fjernvarme - salgsinntekter	1 017	157	-	-	-	903	-43
Fjernvarme - energikjøp	-440	-62	-	-	-	-429	51
Fjernvarme - netto	**577**	**95**	**-**	**-**	**-**	**474**	**7**
Kunder - salgsinntekter	24 437	483	-3	-	24 492	-	-536
Kunder - energikjøp	-22 982	-480	-	-	-23 026	-	524
Kunder - netto	**1 455**	**4**	**-3**	**-**	**1 467**	**-**	**-12**
Øvrig - salgsinntekter	9 016	7 408	554	273	52	916	-188
Øvrig - energikjøp	-2 785	-2 152	-68	-192	-	-510	136
Øvrig - netto	**6 231**	**5 257**	**485**	**82**	**52**	**406**	**-51**
Salgsinntekter	78 852	37 692	9 597	6 019	24 541	1 819	-817
Energikjøp	-32 777	-3 711	-4 420	-1 432	-23 026	-941	752
Salgsinntekter justert for energikjøp	**46 075**	**33 981**	**5 178**	**4 587**	**1 515**	**879**	**-65**

Spesifikasjon per inntektskategori Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Norden	Europa	Internasjonal	Marked	Annet	Konsern-posteringer
2024							
Produksjon - salgsinntekter	40 404	27 792	7 660	5 094	-	-	-142
Produksjon - energikjøp	-5 065	-760	-3 566	-833	-3	-1	98
Produksjon - netto	**35 339**	**27 032**	**3 994**	**4 362**	**-3**	**-**	**-45**
Fjernvarme - salgsinntekter	1 155	148	-	-	-	1 039	-32
Fjernvarme - energikjøp	-518	-80	-	-	-	-470	32
Fjernvarme - netto	**637**	**68**	**-**	**-**	**-**	**569**	**-**
Kunder - salgsinntekter	29 965	219	5	2	30 224	-	-484
Kunder - energikjøp	-27 496	-238	-	-	-27 738	-	480
Kunder - netto	**2 469**	**-19**	**5**	**2**	**2 486**	**-**	**-4**
Øvrig - salgsinntekter	11 998	9 943	813	326	70	1 001	-155
Øvrig - energikjøp	-2 796	-1 782	-223	-259	-	-703	171
Øvrig - netto	**9 202**	**8 161**	**590**	**67**	**70**	**298**	**16**
Salgsinntekter	83 522	38 103	8 478	5 422	30 293	2 040	-817
Energikjøp	-35 875	-2 859	-3 789	-1 092	-27 741	-1 174	782
Salgsinntekter justert for energikjøp	**47 647**	**35 244**	**4 689**	**4 330**	**2 552**	**866**	**-32**

Spesifiksjon per geografiske områder

Eksterne salgsinntekter fordeles basert på opprinnelseslandet til produksjonseiendelen eller aktiviteten.

Geografiske områder Beløp i mill. kroner	**Statkraft SF Konsern**	Norge	Tyskland	Sverige	Storbritannia	Albania	Brasil	Peru	Andre
2025									
Salgsinntekter eksterne	78 852	36 997	17 600	4 944	9 838	613	3 534	1 497	3 830
Produksjon	44 382	27 802	6 792	1 787	148	613	3 480	1 325	2 436
Fjernvarme	1 017	827	-	191	-	-	-	-	-
Kunder	24 437	4 175	9 715	-	9 321	-	-	-	1 226
Øvrig	9 016	4 194	1 093	2 966	368	-	54	171	168
2024									
Salgsinntekter eksterne	83 522	35 859	15 335	8 039	14 118	757	2 066	1 846	5 503
Produksjon	40 404	25 698	6 295	2 487	166	757	2 066	1 596	1 338
Fjernvarme	1 155	951	-	204	-	-	-	-	-
Kunder	29 965	4 857	7 953	-	13 488	-	-	-	3 667
Øvrig	11 998	4 352	1 087	5 349	464	-	-	250	498

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Produksjon**:

Produksjon - salgsinntekter		
Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Spotsalg	31 371	28 329
Langsiktige kontrakter	11 569	10 657
Konsesjonskraft	524	495
Miljøsertifikater	919	922
Produksjon - salgsinntekter	**44 382**	**40 404**

Inntektskategorien **Fjernvarme** inkluderer fjernvarmeleveranser og avfallshåndtering i Norge og Sverige.

Inntektskategorien **Kunder** er primært relatert til aktiviteter innenfor markedsadgang i Europa. Statkraft tilbyr tjenester tilknyttet markedsadgang til mindre produsenter av fornybar energi. Disse tjenestene inkluderer vindprognostisering, nominering, håndtering av ubalanse i tillegg til de nødvendige IT-systemene som kreves for å kunne selge kraft. Hovedmålet er å oppnå lave ubalansekostnader. Virksomheten innen markedsadgang er en aktivitet med lav margin som blir drevet i stor skala og hvor kraften i all hovedsak selges via kraftbørser. De vesentligste inntektene kommer fra Tyskland, Storbritannia og Norge, se spesifikasjon av salg per geografiske områder på forrige side. I tillegg så er det også inntekter fra sluttbrukeraktiviteter i Storbritannia som er relatert til leveranser av utslippsfri og 100 prosent fornybar kraft til britiske virksomheter, kombinert med optimalisering av fleksible eiendeler (som for eksempel batterier, kjøleskap eller klimaanlegg) eid av kundene.

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Kunder:**

Kunder - salgsinntekter		
Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Markedsaktiviteter	16 082	18 531
Sluttbrukeraktiviteter	8 355	11 434
Kunder - salgsinntekter	**24 437**	**29 965**

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Øvrig**:

Øvrig - salgsinntekter		
Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Nettleie	2 023	1 898
Salg av reservert kapasitet til netteier	1 511	1 904
Undersjøisk kraftkabel	3 468	5 792
Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa	239	447
Utleie av kraftverk [1)]	644	554
Lading av elektriske kjøretøy	894	913
Diverse	237	490
Øvrig - salgsinntekter	**9 016**	**11 998**

[1)] Inntekter fra kraftverk som er utleid til tredjepart er rapportert som salgsinntekter, mens kostnader relatert til drift i kraftverkene blir bokført under driftskostnader.

Note 13 Gevinster/tap fra markedsaktiviteter

Generell informasjon

Risikoreduserende og inntektsoptimaliserende

Statkraft sine risikoreduserende aktiviteter består primært av finansielle kraftkontrakter som reduserer prisrisikoen relatert til kraftproduksjon i segmentene Norden og Europa, se linjen «Finansielle sikringer» i tabellen nedenfor. Statkraft opererer også en nordisk inntektsoptimaliseringsportefølje med sikte på aktivt å justere den samlede sikringsgraden og profilen til de nordiske vann- og vindeiendelene.

Trading- og originationaktiviteter

Tradingaktiviteter inkluderer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter innenfor for eksempel kraft, gass og olje. Originationaktiviteter inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte energi- og energirelaterte produkter og tjenester. Den inneholder også markedsadgangsaktiviteter.

Innebygde derivater

Innebygde derivater er relatert til langsiktige kraftsalgsavtaler med norske industriselskaper hvor kontraktene er notert i euro og/eller hvor prisingen er knyttet opp mot enkelte råvarepriser eller enkelte inflasjonsindekser.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Derivater

Risikoreduserende derivater og de fleste kontraktene innenfor trading og origination blir innregnet til virkelig verdi over resultatet (se note 10). Gevinster og tap består av både realiserte og urealiserte poster og blir presentert netto.

Innebygde derivater

Kontrakter for kjøp og salg av kraft i det norske markedet er normalt ikke denominert i euro, verken for innenlandske transaksjoner eller for Norges handel med utlandet. Fastpriskontrakter denominert i euro vurderes derfor å inneholde innebygde derivater som ikke er nært knyttet til vertskontrakten, når begge motparters funksjonelle valuta er en annen enn euro. Videre er enkelte av disse kontraktene knyttet til utviklingen i varepriser og/eller inflasjonsindekser. Slike innebygde derivater skilles ut fra vertskontrakten og balanseføres til virkelig verdi. Se note 10.

Beholdninger

Miljøsertifikater innen trading- og originationaktiviteter er hovedsakelig vurdert til virkelig verdi fratrukket salgskostnader (se note 28). Gevinster og tap består av både realiserte og urealiserte poster og blir presentert netto.

Gevinster/tap fra markedsaktiviteter Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Norden		
Finansielle sikringer og inntektsoptimalisering	-458	1 116
Innebygde derivater knyttet til enkelte råvarepriser og inflasjonsindekser	-1 297	-1 135
Innebygde euroderivater	-1 531	3 297
Øvrig	53	68
Delsum	**-3 234**	**3 346**
Europa		
Finansielle sikringer	-60	684
Delsum	**-60**	**684**
Marked		
Trading & origination aktiviteter [1]	3 687	5 265
Delsum	**3 687**	**5 265**
Konsernposter og øvrig	225	114
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	**619**	**9 408**

[1] Inkluderer trading-, origination og markedsadgangsaktiviteter som er presentert i samsvar med IFRS 9.

Note 14 Andre driftsinntekter

Generell informasjon

Andre driftsinntekter inkluderer gevinster relatert til avgang av anleggsmidler og forsikringsoppgjør. Det inkluderer også gevinster fra salg av aksjer, inkludert salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS blir behandlet som tap av kontroll i et datterselskap i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Gevinst eller tap blir innregnet i resultatregnskapet enten som Andre driftsinntekter eller Andre driftskostnader (se note 19).

Andre driftsinntekter

Beløp i mill. kroner	Note	2025	2024
Gevinster fra salg av forretningsvirksomhet og salg av anleggsmidler [1) 2)]	5	1 178	165
Gevinster fra salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS	5	24	341
Renteinntekt fra sikkerhetsstillelse		135	235
Øvrige driftsinntekter [3)]		831	728
Sum		**2 167**	**1 469**

[1)] Inkluderer fortjeneste på salg av anleggsmidler og betingede vederlag
[2)] Økningen i 2025 forklares hovedsakelig av salg av flere forrestningsaktiviteter, som følge av Statkrafts reviderte strategi.
[3)] Inkluderer 151 millioner kroner i flaskehalsinntekter fra Statnett i 2025 og 74 millioner kroner i 2024.

Note 15 Nedskrivninger/reverseringer av nedskrivninger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler vurderes for verdifall og reversering av tidligere verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det foreligger indikatorer på at noen av nøkkelverdiene er negativt påvirket, blir gjenvinnbart beløp beregnet for å vurdere om bokført verdi må justeres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens virkelige verdi fratrukket salgskostnader og dens bruksverdi. Vurderinger av verdifall og reversering av tidligere verdifall utføres hovedsakelig ved å bruke bruksverdi.

Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året, som i Statkraft er i andre kvartal. I tillegg utføres nedskrivningstester når det er identifiser forhold som indikere at det kan foreligge betydelig verdifall.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter (KGE)). KGE i Statkraft er definert som følger:

Vannkraftverk
Vannkraftverk med magasiner som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen.

Vind- og solkraftverk
Det enkelte kraftverket, med mindre to eller flere anlegg er underlagt begrensninger i infrastrukturen, som for eksempel en transformatorstasjon, og blir styrt sammen for å optimalisere kraftproduksjonen.

Gasskraftverk
Normalt utgjør et gasskraftverk en KGE med mindre to eller flere verk styres og optimaliseres sammen slik at inntektene ikke er uavhengig av hverandre.

Fjernvarmeanlegg
Det enkelte anlegg sammen med tilhørende infrastruktur, inklusivt distribusjonsnett.

Ladestasjoner for elektriske biler
Alle ladestasjoner innenfor samme land.

Biomassekraftverk
Det enkelte biomassekraftverk.

Batterilagringssystemer (BESS)
Hvert BESS er en egen KGE, med mindre BESS er samlokalisert med eller avhengig av andre produksjonsanlegg, felles nettilkoblinger eller transformatorstasjoner, og ikke kan generere uavhengige kontantstrømmer.

Goodwill
Den balanseførte verdien av goodwill testes for verdifall årlig, eller oftere dersom hendelser eller endringer i omstendigheter indikerer at den kan være verdiforringet. Goodwill testes som en del av gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Gjenvinnbart beløp beregnes for det laveste nivået av en gruppe av KGEer der goodwill overvåkes for interne ledelsesformål, som enten er Statkrafts driftssegmenter (Europa) eller enkeltland med betydelig goodwill innen et segment (Internasjonal, Annet).

Investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
Investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulig verdifall. Investeringer nedskrives om gjenvinnbart beløp, estimert som det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi, er lavere enn balanseført verdi, og reversering av nedskrivninger regnskapsføres i motsatt tilfelle. Nedskrivninger i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden blir regnskapsført som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden i resultatoppstillingen.

Skjønnsmessige vurderinger

Vurdering av indikator
Indikatorer som kan tyde på et nedskrivningsbehov analyseres og diskuteres med segmentene og konsernets ekspertmiljø.

Særlig oppmerksomhet rettes mot eiendeler hvor en eller flere av de følgende situasjonene er til stede:
- Forskjellen mellom bokført verdi og gjenvinnbart beløp er marginal.
- Usikre regulatoriske rammebetingelser eller usikkerhet knyttet til prosjektgjennomføring.
- Strukturelle endringer i markedsforhold som medfører endret forventning til langsiktige kraftpriser.
- Reduksjon i forventet produksjonsvolum
- Nedskrivning har vært vurdert i tidligere perioder.

Estimater og forutsetninger

Bruksverdi

Bruksverdi blir beregnet som nåverdien av fremtidige forventede kontantstrømmer diskontert ved bruk av et avkastningskrav som tilsvarer markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler innenfor samme bransje. Driftskostnadene baseres på årets faktiske kostnader og budsjett for det kommende året. Restruktureringsaktiviteter som Statkraft enda ikke har forpliktet seg til og betydelige fremtidige investeringer som vil øke eiendelens ytelse blir ikke hensyntatt i disse kontantstrømmene.

Når bruksverdi for eiendom, anlegg og utstyr under bygging bestemmes, inkluderes resterende investeringer godkjent av Statkrafts ledelse. Forventede vedlikeholdsinvesteringer er inkludert for ferdigstilte kraftverk.

Antagelser når bruksverdi vurderes

Gjenvinnbart beløp er sensitivt for fremtidige kraftpriser, forventet produksjonsvolum og diskonteringsrenten.

Kraftpriser

- På kort sikt, for de første 4-5 årene, er estimerte inntekter basert på Statkrafts kortsiktige kraftprisforventninger.
- På lang sikt (+8 år fra inneværende år, dvs. fra år 2033 og fremover), er estimerte inntekter basert på Statkrafts forventninger til de langsiktige kraftprisene. Se note 2 for nærmere beskrivelse.
- For perioden mellom kort og lang sikt er estimerte inntekter basert på Statkrafts kvartalsvise oppdatering

Produksjonsvolum

Produksjonsvolum som inngår i de neddiskonterte kontantstrømmene er den langsiktige forventede produksjonen fra ulike kraftverk. Redusert produksjon på grunn av tekniske utfordringer, hydrologiske faktorer og nedetid hensyntas i den langsiktige forventede produksjonen. Klimarisiko blir hensyntatt i estimeringen av fremtidig tilsig og tiltak for å håndtere flom. Volumestimatene er en kombinasjon av informasjon fra turbinleverandører, eksterne konsulenter og Statkrafts interne estimater. Se også note 2.

Diskonteringsrente

Diskonteringsrenten brukes til å beregne bruksverdi er basert på en diskonteringsrente etter skatt, og er differensiert mellom de ulike produksjonsteknologiene og land. Estimerte fremtidige kontantstrømmer er diskontert ved å bruke en nominell diskonteringsrente etter skatt, som er basert på Statkraft sin vektede gjennomsnittlige kapitalkostnad (WACC) etter skatt. Bruken av diskonteringsrente etter skatt til å bestemme bruksverdi vil ikke påvirke nedskrivningen/reverseringen av nedskrivningen betydelig sammenliknet med å benytte en diskonteringsrente før skatt. Det gjøres iterasjoner for å sikre at effekten av en etter skatt beregning ikke blir vesentlig forskjellig fra et før skatt estimat.

Forutsetninger ved virkelig verdi fratrukket salgskostnader

Vurdering om en eiendel opererer i et marked hvor det er observerbare transaksjoner for sammenlignbare eiendeler kan virkelig verdi fratrukket salgskostnader legges til grunn i beregningen av eiendelens gjenvinnbare beløp. Dette er anvendt for enkelte eiendeler innenfor landbasert vindkraft og BESS i Europa, hvor virkelig verdi av en KGE er beregnet basert på sammenlignbare transaksjoner innenfor landbasert vindkraft. Verdsettelsesmodellen som anvendes er basert på observerbare markedspriser hvor tilgjengelig.

Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6 829	5 247
Reversering av nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-	-
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger i konsolidert virksomhet	**6 829**	**5 247**
Selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	1 090	46
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninge	**7 919**	**5 293**

Nedskrivinger/reversering av nedskrivinger i 2025

Goodwill

Total goodwill innregnet i konsernet er 9410 millioner kroner (2024: 8362 millioner kroner), hvor den mest betydelige delen gjelder oppkjøpet av Enerfin i mai 2024. Statkraft fullførte i 2025 justeringene i måleperioden for den foreløpige åpningsbalansen og innregnet goodwill på 7570 millioner kroner fra dette oppkjøpet per 31. desember 2025. Denne goodwillen knytter seg til prosjektporteføljen og kompetansen som Statkraft fikk tilgang til, og er i all vesentlighet allokert til segmentet Europa. Gjenvinnbart beløp for segment Europa er basert på virkelig verdi fratrukket salgsutgifter, som fastsettes gjennom en verdsettelsesmodell bestående av en «sum av delene». Denne modellen forenkler verdsettelsen av Varige driftsmidler, Immaterielle eiendeler, Beholdninger og annen arbeidskapital ved å sette deres verdier i nedskrivningstesten av goodwill lik balanseført verdi av netto eiendeler i segmentet. Virkelig verdi av ikke-regnskapsført prosjektportefølje og tidligfaseprosjekter er basert på en nåverdimodell som anvender eksterne priskurver. Virkelig verdi av denne modellen er klassifisert som nivå 3. De viktigste forutsetningene er estimerte fremtidige kontantstrømmer knyttet til inve og inntekter fra modenhetsjustert brutto pipeline på 22,1GW for å oppnå klar-til-å-bygge over en periode fra 2026 til ca. 2035. Etter-skatt diskonteringsrenten varierer avhengig av land og teknologi, og ligger i området 5,5 prosent til 9,9 prosent. Øvrig goodwill på 1327 millioner kroner er innregnet i segmentene Norden (333 millioner kroner), Internasjonal (674 millioner kroner) og Annet (320 millioner kroner).

Det er betydelig margin mellom gjenvinnbart beløp og balanseført verdi inkludert goodwill for segment Europa. Ingen vesentlig verdifall på goodwill ble regnskapsført i segment Europa eller i andre segmenter i 2025.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Vindkraft på land i Norden

En nedskrivning på 2483 millioner kroner knyttet til vindparker i Nord-Sverige, bestående av fire KGEer, ble resultatført i segmentet Norden. Årsakene til nedskrivningen var reduserte forventede kraftpriser, redusert produksjonsvolum på lang sikt og økt WACC. I tillegg har økte ubalansekostnader og volumgebyrer (eSett) for det svenske markedet bidratt til verdifallet. Segmentet Norden har videre regnskapsført en nedskrivning på 548 millioner kroner knyttet norske vindparker som følge av lavere priser og produksjonsestimater.

Vindkraft på land i Internasjonal

En nedskrivning på 561 millioner kroner knyttet til vindparker i Chile, bestående av én KGE, ble resultatført i segmentet Internasjonal. Årsakene til nedskrivningen var lavere estimerte kraftpriser for den langsiktige perioden, lavere forventet fremtidig produksjon og økt WACC.

Batteri (BESS) i Europa

En nedskrivning på 1190 millioner kroner knyttet til BESS-prosjekter under bygging i Storbritannia, bestående av tre KGEer, ble regnskapsført i segmentet Europa. Nedskrivningen er relatert lavere forventede priser i driftsperioden, basert på eksterne prisbaner. Andre viktige forutsetninger er en vektet diskonteringsrente etter skatt for ulike inntektsmodeller på 10,3 prosent, og en driftsperiode på 40 års inkludert estimerte utgitfter til oppgradering (repowering) etter 20 år.

Elbillading

En nedskrivning på 951 millioner kroner ble regnskapsført relatert til KGEer og ubetydelig goodwill i elbillading i Storbritannia og business segmentet i Tyskland. Elbillading er presentert i segmentet Annet. Det gjenvinnbare beløpet i tabellen under gjelder bare disse nedskrevne KGEene, ikke Statkraft's elbillading som helhet.

Andre

Andre nedskrivninger på 1094 kroner millioner relaterer seg i all hovedsak til et byggeprosjekt i India som presenteres som hold for salg (segmentet Internasjonal, se note 5), vindkraft i Tyskland (segmentet Europa), og Fjernvarme (segmentet Annet, se note 5).

Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden:

Vannkraft felleskontrollert virksomheter i Chile

En nedskrivning på 1072 millioner kroner knyttet til felleskontrollerte virksomheter i Chile ble resultatført i segmentet Internasjonal. Årsakene til verdifallet var estimerte lavere kraftpriser for den langsiktige perioden, forventet redusert kraftproduksjon som følge av lavere vanninnsig og økt WACC.

Vannkraft felleskontrollert virksomhet i India

En nedskrivning på 84 millioner kroner knyttet til en felleskontrollert virksomhet klassifiisert som holdt for salg i India ble resultatført. Se note 5. Nedskrivningen er presentert som Resulatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden i segmentet Internasjonal.

Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger i konsolidert virksomhet 2025

Beløp i mill. kroner

Segment	Norden	Europa	Internasjonal	Annet	Sum
Geografi	Sverige/Norge	Storbritannia	Chile	Storbritannia, Tyskland	konsolidert virksomhet
Teknologi	Vind (land)	BESS	Vind (land)	Elbillading	
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	5 563	2 504	1 371	0	
Gjenvinnbart beløp brukt	ViU	FVLCD[1]	ViU	FVLCD[1]	
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	3 032	1 190	562	951	5 735
Annet					1 094
Sum konsolidert virksomhet					**6 829**
Diskonteringsrente etter skatt	6,7% (Sve.) 7,6% (Nor.)	10,3%	7,5%	n/a	
Diskonteringsrente før skatt	7,2% (Sve.) 9,9% (Nor.)	n/a	8,3%	n/a	

[1] Klassifisert som nivå 3 i virkelig verdi hierarkiet.

Nedskrivinger/reversering av nedskrivinger i 2024

Immaterielle eiemdeler og varige driftsmidler:

Vannkraft i Sørøst-Europa

En nedskrivning på 3162 millioner kroner knyttet til vannkraftverk i Albania (2169 millioner kroner) og Tyrkia (993 millioner kroner) ble resultatført i segmentene Europa og Internasjonal. Nedskrivningen er forklart med lavere forventet produksjon.

Vindkraft i Tyskland

En nedskrivning på 838 millioner kroner knyttet til vindkraftverk i Tyskland ble resultatført i segmentet Europa. Nedskrivningen er forklart med lavere fremtidige kraftpriser.

Vannkraft i India

En nedskrivning på 799 millioner kroner knyttet til vannkraftverk i India ble resultatført i segmentet Internasjonal. Nedskrivningen er forklart med lavere forventede fremtidige kraftpriser og prosjektforsinkelser.

Beløp i mill. kroner

Segment	**Europa**	**Europa**	**Internasjonal**	**Internasjonal**	**Sum**
Geografi	Albania	Tyskland	Tyrkia	India	**konsolidert**
Teknologi	Vannkraft	Vindkraft	Vannkraft	Vannkraft	**virksomhet**
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	6 854	1 554	810	1 891	
Gjenvinnbart beløp brukt	ViU	ViU	ViU	ViU	
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	2 169	838	993	799	4 799
Annet [1]					448
Sum konsolidert virksomhet					**5 247**
Diskonteringsrente etter skatt	8,3%	5,9%	10,8%	9,9%	
Diskonteringsrente før skatt	9,1%	5,9%	12,7%	10,0%	

1) Hovedsakelig relatert til nedskrivninger av vind, sol og nye teknologier.

Note 16 Lønnskostnader og antall årsverk

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Lønn	6 125	5 765
Arbeidsgiveravgift	1 180	1 142
Pensjoner [1]	649	864
Andre ytelser	2 042	1 736
Sum	**9 997**	**9 508**
Gjennomsnittlig antall årsverk	6 681	6 458
Antall årsverk per 31.12.[2]	6 388	6 813

[1] Pensjonskostnader er nærmere omtalt i note 17.
[2] Antall årsverk er nærmere beskrevet i bærekraftsrapporten - Egen arbeidsstyrke

Lønn

I tråd med den skjerpede strategien ble antall årsverk redusert med 425 fra utgangen av 2024. Til tross for et færre antall årsverk ved utgangen av 2025, økte lønnskostnadene primært på grunn av et høyere antall gjennomsnittlig årsverk, sluttpakker, prestasjonsbasert godtgjørelse og generelle lønnsøkninger.

Prestasjonbasert godtgjørelse i trading- og originationvirksomhetene ("T&O") er en del av andre ytelser. I 2025 var den totale prestasjonbaserte godtgjørelsen i T&O 570 millioner kroner (2024: 413 millioner kroner)[3]. Den høyeste variable godtgjørelsen som ble opptjent av en enkelt ansatt i T&O i Norge var 15 millioner kroner (2024: 15 millioner kroner), og den gjennomsnittlige variable godtgjørelsen opptjent i alle andre land var 2.6 millioner kroner (2024: 2,3 millioner kroner).

[3] Dette er kostnadsført beløp for året og inkluderer kun ytelsesdelen.

Note 17 Pensjoner

Genrell informasjon

Statkrafts pensjonsplaner er etablert i samsvar med lokale lover, og omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til et atskilt foretak uten ytterligere forpliktelser etter at innskuddet er betalt. Den vesentligste innskuddsplanen i konsernet er beskrevet nærmere nedenfor.

Innskuddsplan i Norge

Statkrafts pensjonsordning for nyansatte i Norge er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 6 prosent for pensjonsgivende inntekt opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 prosent for pensjonsgivende inntekt mellom 7,1G og 12G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger ved uførhet og død. Medlemmer av innskuddsplanen er også dekket av privat avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) som også regnes som en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ytelsesplaner

Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endringer i aktuarmessige forutsetninger. De vesentlige ytelsesplanene i konsernet er lukkede ordninger og er beskrevet nærmere nedenfor.

Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) og Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK) i Norge

Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Ordningene omfatter også AFP for ansatte fra 62 år for de som er født i 1962 eller tidligere. Ansatte i konsernets selskaper i Norge deltar i offentlige tjenestepensjonsordninger i henhold til Lov om Statens pensjonskasse, overføringsavtalen og regelverket for offentlige tjenestepensjoner.

Alderspensjon for ansatte født før 1963 fastsettes som en andel av den ansattes lønn. Ved full opptjening utgjør dette 66 prosent av pensjonsgrunnlaget for lønn opptil 12 G. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Fra 1. januar 2020 opptjener ansatte født i 1963 eller senere alderspensjon som et tillegg til folketrygdens ytelser.

Selskapene som har sine ordninger i SPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsutbetalingene fra SPK er garantert av den norske stat. SPK forvalter ikke et reelt fond, men det simuleres en forvaltning av fondsmidler som om midlene var plassert i statsobligasjoner med 1-, 3-, 5- eller 10-årige norske statsobligasjoner, i tillegg til en andel i Statens Pensjonsfond Utland. Pensjonsordningen i SPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2014.

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsmidlene plasseres i en diversifisert portefølje av norske og utenlandske rentebærende papirer, norske og utenlandske aksjer, hedgefond og eiendom gjennom eksterne forvaltere. Pensjonsordningen i SEPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. mars 2016.

Ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger

Noen konsernselskap i Norge har i tillegg til de ovennevnte avtalene inngått en pensjonsavtale som gir ansatte med inntekt over 12G rettighet til alders- og uførepensjon på 66 prosent av inntekt overskytende 12G ved full opptjening. Ordningen ble lukket for nye ansatte fra og med 30. april 2012.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader. Pensjonskostnader knyttet til ytelsesplaner består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuarmessige forutsetninger eller grunnlagsdata innregnes løpende i utvidet resultat.

Estimater og forutsetninger

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet fremtidig lønnsregulering frem til pensjonsalder.

Diskonteringsrenten

Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Statkraft vurderer at OMF- markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19.

Estimatavvik

Estimatavvik innregnet i utvidet resultat i 2025 knytter seg i hovedsak til høyere avkastning på pensjonsmidler, høyere diskonteringsrente og lavere pensjonsregulering i offentlige ordninger.

Planendringer

Planendringer i 2024 knyttet seg i hovedsak til endringer i lov om offentlig tjenestepensjon (AFP) i offentlig sektor i Norge. Endringene trådte i kraft 1. januar 2025 og gjelder medlemmer i ytelsesordninger som er født i 1963 eller senere. For de medlemmene dette gjelder endres AFP fra å være en tidligpensjonsordning til å bli en livsvarig tilleggspensjon. Usikkerheten knyttet til hvordan kostnadsfordelingen for den nye AFP-ordningen ble løst i 2025 uten vesentlige konsekvens for regnskapet til Statkraft.

Følgende forutsetninger er lagt til grunn [1)]	**31.12.2025**	31.12.2024
Diskonteringsrente og forventet avkastning	4,00 %	3,90 %
Lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Pensjonsregulering i offentlige ordninger	2,75 %	3,00 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,75 %
Demografiske forutsetninger om dødelighet og uførhet	K2013/IR73	K2013/IR73

[1)] De oppgitte forutsetningene gjelder norske enheter. Ytelsesplaner utenfor Norge er ikke vesentlig for konsernet.

Medlemmer av ytelsesplaner	**31.12.2025**	31.12.2024
Ansatte	1 046	1 144
Pensjonister og personer med oppsatte pensjonsrettigheter	2 869	2 987

	Diskonterings-rente		Lønnsregulering		Regulering av G	
Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger	1 %	-1 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
Økning (+)/reduksjon (-) i periodens netto pensjonskostnad ytelsesplaner (eksklusiv planendringer)	-22%	22%	5%	-6%	27%	-22%
Økning (+)/reduksjon (-) i brutto pensjonsforpliktelse per 31.12.	-14%	18%	1%	-2%	16%	-13%

Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	8 297	8 698
Virkelig verdi på pensjonsmidler	9 270	8 800
Netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-973	-101
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger	818	854
Arbeidsgiveravgift	257	321
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	**102**	**1 074**
Herav netto pensjonsmidler - se note 27	2 007	1 629
Herav netto pensjonsforpliktelse	2 109	2 704

Bevegelse i brutto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 01.01.	9 552	9 386
Salg [1)]	-308	-
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	196	177
Rentekostnader	362	324
Planendringer	-3	247
Estimatavvik	-394	-344
Utbetalte ytelser	-286	-277
Valutaomregningseffekter	-5	39
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31.12.	**9 114**	**9 552**

Bevegelse i virkelig verdi på pensjonsmidler for ytelsesbaserte pensjonsordninger

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 01.01.	8 800	7 872
Salg [1)]	-261	-
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	339	282
Estimatavvik	311	437
Totalt tilskudd	319	426
Utbetalte ytelser	-236	-251
Valutaomregningseffekter	-3	34
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 31.12.	**9 270**	**8 800**

Pensjonsmidler består av

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Egenkapitalinstrumenter	3 032	2 864
Rentebærende instrumenter	5 366	5 128
Annet	872	808
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31.12.	**9 270**	**8 800**

Estimatavvik innregnet i utvidet resultat

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Akkumulert estimatavvik innregnet i utvidet resultat før skatt per 31.12.	**1 464**	**2 218**

Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	196	177
Rentekostnad	362	324
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-339	-282
Planendringer	-3	247
Tilskudd fra ansatte	-11	-12
Arbeidsgiveravgift	36	55
Pensjonskostnad ytelsesplaner	241	509
Pensjonskostnad innskuddsplaner	408	356
Totale pensjonskostnader innregnet i resultatregnskapet - se note 16	**649**	**864**

[1)] Salg av fjernvarmevirksomheten, se note 5.

Note 18 Regulatoriske kostnader

Generell informasjon

Regulatoriske kostnader er avgifter til myndigheter og er klassifisert som driftskostnader. Eiendomsskatten er i hovedsak knyttet til norske og svenske vannkraftverk. Eierne av store norske vannkraftverk er også pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner. Andre regulatoriske kostnader inkluderer kildeskatt på tjenester, dokumentavgift og importavgift.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Eiendomsskatt	1 142	1 067
Konsesjonsavgifter [1]	484	464
Andre regulatoriske kostnader	230	112
Sum	**1 856**	**1 643**

[1] Eiere av store vannkraftverk i Norge er pålagt å betale store konsesjonsavgifter til stat og kommune.

Note 19 Andre driftskostnader

Generell informasjon

Hoveddelen av andre driftskostnader er knyttet til driften av kraftverk. Kjøp av tredjepartstjenester består av kostnader knyttet til bygg, anlegg, transport, mekanisk arbeid og annet byggearbeid. Kompensasjonsutbetalinger består av konsesjonskostnader, tilskudd til bygging og periodiske kompensasjoner. Resten er IT-utgifter, eksterne konsulenter og generelle administrative kostnader.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Kjøp av eksterne tjenester	5 064	5 054
Materialer	718	756
Kraftverk drevet av andre [1]	342	305
Erstatninger	164	126
IT lisenser og utstyr	1 154	936
Tap ved salg av virksomhet og varige driftsmidler	388	163
Nedskrivninger DS/DBS	402	463
Øvrige driftskostnader [2]	1 108	1 389
Total	**9 340**	**9 192**

[1] Se også note 12 og seksjonen for 'Øvrig - salgsinntekter'.
[2] Dette inkluderer markedsføring, reisekostnader, forsikring og leiekostnader

Note 20 Finansposter

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Renteinntekter	**1 741**	**2 149**
Rentekostnader		
Rentekostnader fra obligasjonslån, sertifikatlån og banklån [1]	-3 036	-2 687
Rentekostnader fra leieforpliktelser	-141	-126
Balanseførte lånekostnader	708	779
Andre rentekostnader	-221	-631
Sum	**-2 691**	**-2 665**
Andre finansposter		
Urealisert gevinst/tap på rentederivater og verdipapir	-743	-565
Netto rentekostnader fra rentederivater	128	58
Gevinst/tap på salg av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-63	4
Annet [2]	-587	108
Sum	**-1 265**	**-395**
Netto valutaeffekter [3]	**953**	**-4 551**
Netto finansposter	**-1 261**	**-5 462**

[1] Inkluderer netto rentekostnader fra rentebytteavtaler utpekt som sikringsinstrumenter i virkelig verdi sikringer.
[2] Inkluderer negative virkelig verdiendringer på konsernets venture-investeringer på 1084 millioner kroner (209 millioner kroner).
[3] Se note 21 for spesifikasjon av realisert og urealisert.

Note 21 Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet

Generell informasjon

Tabellen nedenfor presenterer effektene fra resultatregnskapet av de urealiserte verdiendringene fra:
- *Gevinster/tap fra markedsaktiviteter* inkluderer beholdninger og finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.
- *Andre driftsinntekter eller driftskostnader* inkluderer endringer knyttet til betingede vederlag fra kjøp eller salg av virksomhet.
- *Netto valutaeffekter* inkluderer valutagevinster og -tap på finansielle instrumenter målt til amortisert kost og til virkelig verdi.
- *Renter og andre finansposter* inkluderer finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.

	2025			2024		
Beløp i mill. kroner	Urealisert	Realisert	**Sum**	Urealisert	Realisert	Sum
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter						
– *hvorav Norden* [1]	-3 060	-174	-3 234	3 101	245	3 346
– *hvorav Europa*	-687	627	-60	-787	1 470	684
– *hvorav Marked*	56	3 632	3 687	860	4 405	5 265
– *hvorav konsernposter og øvrig*	297	-73	225	-3	117	114
Sum gevinster/tap fra markedsaktiviteter[1]	**-3 394**	**4 012**	**619**	**3 171**	**6 237**	**9 408**
Betingede vederlag fra oppkjøp eller salg av selskap	**-130**	**123**	**-8**	**-4**	**100**	**95**
Netto valutaeffekter[2]	1 554	-601	953	-4 429	-122	-4 551
Renter og andre finansposter	-743	-1 471	-2 214	-565	-345	-910
Sum netto finansposter	**811**	**-2 072**	**-1 261**	**-4 994**	**-467**	**-5 461**
Sum urealiserte effekter i resultatregnskapet	**-2 713**			**-1 828**		

[1] Inkluderer effekter fra innebygde derivater som er ekskludert fra underliggende EBIT som presentert i segmentopplysningene, se note 4.
[2] Valutatap for 2025 på interne lån utgjorde 193 millioner kroner, hvorav et tap på 66 millioner kroner var realisert. Tilsvarende valutatap for 2024 var 1593 millioner kroner hvorav en gevinst på 4 millioner kroner var realisert.

De urealiserte og realiserte effektene i regnskapslinjen Gevinster/tap fra markedsaktiviteter er fordelt mellom segmentene i tabellen over. For mer detaljer om denne regnskapslinjen i de forskjellige segmentene, se note 13.

Note 22 Resultatskatter

Generell informasjon

Resultatskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler og basert på de til enhver tid vedtatte skattesatser. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skattefordel og utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel og utsatt skatt presenteres netto på selskapsnivå når det foreligger en rettslig bindende rett til motregning, og eiendelene og forpliktelsene forventes å reversere i samme periode under samme skattemyndighet. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat. Statkraft er underlagt særskatter i tillegg til ordinær resultatskatt. Vesentlige regnskapsprinsipper knyttet til slike særskatter er beskrevet nedenfor.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge beregnes på grunnlag av netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk med påstemplet merkeytelse på 10.000 kVA eller mer. Den effektive marginale skattesatsen for grunnrenteskatt for regnskapsårene 2024 og 2025 var på 45 prosent. Utsatte skatteposisjoner knyttet til ordinær inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Grunnrenteskatt (GRS) på vindkraftproduksjon i Norge beregnes på grunnlag av netto grunnrenteinntekt fra vindkraftanlegg som består av mer enn fem turbiner, eller som har samlet installert effekt på 1 MW eller mer. Den effektive marginale skattesatsen for grunnrenteskatt for regnskapsårene 2024 og 2025 var på 25 prosent. Utsatte skatteposisjoner knyttet til ordinær inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Naturressursskatt (NRS) på vannkraftproduksjon i Norge er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalt naturressursskatt kan avregnes mot ordinær inntektsskatt, og naturressursskatt er derfor klassifisert som en inntektsskatt.

Estimater og forutsetninger

Utsatte skattefordeler innregnes når det er sannsynlig at tilstrekkelig skattepliktig overskudd vil være tilgjengelig for å utnytte midlertidige forskjeller og fremførbare skattemessige underskudd. Vurderingen krever betydelig skjønn og baseres på forventet reversering av midlertidige forskjeller, prognoser for fremtidig skattepliktig inntekt, skatteplanleggingsmuligheter og nylige driftsresultater. Forutsetningene omfatter kraftpriser, produksjonsvolumer, kostnader og gjeldende skatteregler, som er utsatt for usikkerhet knyttet til markedsvolatilitet, værforhold og regulatoriske endringer. En historikk med underskudd anses som sterkt negativ bevis i henhold til IAS 12, og sterke positive bevis er nødvendig for å begrunne innregning under slike omstendigheter. Når det foreligger en nylig historikk med underskudd, legger ledelsen særlig vekt på driftsperioden, typisk opptil fem år, ved vurdering av fremtidig skattepliktig inntekt. Utsatt skatt som omfattes av unntaket ved førstegangsinnregning gjelder midlertidige forskjeller som oppstår ved oppkjøp som ikke vurderes som virksomhetssammenslutninger i henhold til IFRS 3.

Regler for minimumsskatt

Minimumsbeskatningsregler i henhold til Pilar 2 er innført i de fleste land hvor Statkraft har virksomhet. Statkraft omfattes av reglene og må derfor kontinuerlig vurdere og fastsette behovet for eventuelle avsetninger knyttet til suppleringsskatt.

Statkraft SF er det ultimate morselskapet i henhold til skatteinkluderingsregelen (IIR). Statkraft SF er en del av Statkraft SF konsernet, men ikke Statkraft AS konsernet. Suppleringsskatt relatert til skatteinkluderingsregelen (IIR) kan derfor kun gjelde for Statkraft SF konsernet. Nasjonal suppleringsskatt (QDMTT) kan derimot også gjelde for Statkraft AS konsernet.

Statkrafts forretningsaktiviteter er hovedsakelig lokalisert i jurisdiksjoner med vesentlig høyere effektive skattesatser i henhold til IFRS enn minimumsskattesatsen på 15 prosent. Som sådan forventes eventuell suppleringsskatt som følge av Pilar 2-reglene å være begrenset. Imidlertid kan det fortsatt påløpe minimumsskattt selv i land med en effektiv skattesats etter IFRS over 15 prosent. Dette skyldes flere spesifikke Pilar 2 justeringer.

For 2025 har Statkraft SF konsernet ingen avsetninger knyttet til Pilar 2 med unntak av 1 million kroner klassifisert under Statkrafts resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden fra et joint venture i Brasil. Dette er basert på Land-for-Land Safe Harbour-reglene hvor suppleringsskatt settes til null for jurisdiksjoner som oppfyller en av tre tester:

1. *De minimis-testen*
   Jurisdiksjonen har totale inntekter på mindre enn 10 millioner euro og et resultat før inntektsskatt på mindre enn 1 million euro.
2. *Den forenklede effektive skattesatstesten*
   Jurisdiksjonens inntektsskattekostnad fra regnskapet, justert for usikre skatteposisjoner og ikke-dekkede skatter, sammenlignet med resultat før inntektsskatt er større enn eller lik overgangssatsen for året (16 prosent for 2025).
3. *Rutinefortjenestetesten*
   Jurisdiksjonens resultat før inntektsskatt er lik eller mindre enn substansbasert inntektsunntak (SBIE) for enheter i den jurisdiksjonen.

Statkraft har anvendt det obligatoriske midlertidige unntaket i henhold til IAS 12. Det er derfor ikke innregnet eller gitt noteopplysninger om utsatt skatt knyttet til dette skatteregimet. Se tabellen "Regler for minimumsskatt - Land-for-land informasjon basert på konsoliderte tall" for ytterligere detaljer.

2025: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i mill. kroner

Skattekostnad i resultatregnskapet	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	**Sum**
Betalbar resultatskatt (inkludert naturressursskatt)	3 836	93	560	720	5 208
Betalbar grunnrenteskatt [1]	7 254	-	-	-	7 254
Betalbar kildeskatt	224	-	64	-	289
Betalbar Pilar 2 skatt	-	-	-	-	-
Betalbar skattekostnad tidligere år	-145	80	16	-41	-89
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	-805	-385	-89	21	-1 258
Skattekostnad i resultatregnskapet	**10 364**	**-213**	**552**	**701**	**11 404**
Avstemming av effektiv skattesats					
Resultat før skattekostnad	15 158	-748	-2 426	-598	11 387
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats (22 %)	3 335	-164	-534	-132	2 505
Skatteeffekter av					
Resultatandel innregnet etter egenkapitalmetoden	-403	-	-35	231	-207
Satsforskjeller	2	10	-60	56	8
Grunnrenteskatt	6 798	-	-	-	6 798
Endring i skattesatser	-	-	-151	-	-151
Skattefrie inntekter	-57	-139	-28	-144	-368
Endringer vedrørende tidligere år	-48	-12	-171	-41	-271
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel [2]	126	27	1 006	747	1 906
Andre permanente forskjeller [3]	610	65	525	-17	1 183
Skattekostnad	**10 364**	**-213**	**552**	**701**	**11 404**
Effektiv skattesats	**68,4 %**	**28,4 %**	**-22,7 %**	**-117,3 %**	**100,1 %**
Betalbar skatt i balansen					
Betalbar resultatskatt	3 197	76	65	354	3 693
Betalbar naturressursskatt	642	-	-	-	642
Betalbar grunnrenteskatt	7 254	-	-	-	7 254
Betalbar skatt tidligere år	438	1	205	27	671
Betalbar skatt i balansen	**11 531**	**78**	**270**	**381**	**12 260**
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer					
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	-	-	-	-	-
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	555	497	1 389	142	2 583
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	**555**	**497**	**1 389**	**142**	**2 583**

[1] Betalbar grunnrenteskatt var i sin helhet tilknyttet vannkraftproduksjon i Norge.
[2] Endring nedvurdering av utsatt skattefordel i Europa øvrig var i hovedsak knyttet til Storbritannia, Italia og Spania. Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel i Verden øvrig var i hovedsak knyttet til Chile og India.
[3] Andre permanentte forskjeller i Norge var i hovedsak knyttet til kildeskatt ved salg av selskaper i India, samt ikke fradragsberettigede kostnader.

2024: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i mill. kroner

Skattekostnad i resultatregnskapet	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	**Sum**
Betalbar resultatskatt (inkludert naturressursskatt)	3 058	258	1 505	389	5 210
Betalbar grunnrenteskatt [1]	6 475	-	-	-	6 475
Betalbar kildeskatt	44	-	-	-	44
Betalbar Pilar 2 skatt	3	-	-	-	3
Betalbar skattekostnad tidligere år	-408	30	-464	330	-513
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	2 441	831	-595	-140	2 537
Skattekostnad i resultatregnskapet	**11 613**	**1 119**	**446**	**578**	**13 756**
Avstemming av effektiv skattesats					
Resultat før skattekostnad	16 766	4 897	-1 564	559	20 658
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats (22 %)	3 688	1 077	-344	123	4 545
Skatteeffekter av					
Resultatandel innregnet etter egenkapitalmetoden	-334	-	-17	34	-318
Satsforskjeller	6	-69	249	68	254
Grunnrenteskatt	8 556	-	-	-	8 556
Endring i skattesatser	-	-	-	-	-
Skattefrie inntekter	-62	-	-34	-	-97
Endringer vedrørende tidligere år	-408	26	-580	323	-639
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel [2]	-	14	703	9	726
Andre permanente forskjeller [3]	167	71	469	22	729
Skattekostnad	**11 613**	**1 119**	**446**	**578**	**13 756**
Effektiv skattesats	**69,3 %**	**22,9 %**	**-28,5 %**	**103,5 %**	**66,6 %**
Betalbar skatt i balansen					
Betalbar resultatskatt	2 447	4	111	205	2 767
Betalbar naturressursskatt	617	-	-	-	617
Betalbar grunnrenteskatt	6 475	-	-	-	6 475
Betalbar skatt tidligere år	356	15	287	40	698
Betalbar skatt i balansen	**9 894**	**19**	**398**	**246**	**10 556**
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer					
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	2 079	-	-	-	2 080
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	38	376	1 366	107	1 887
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	**2 117**	**376**	**1 367**	**107**	**3 967**

[1] Betalbar grunnrenteskatt var i sin helhet tilknyttet vannkraftproduksjon i Norge.
[2] Endring nedvurdering av utsatt skattefordel i Europa var i hovedsak knyttet til Tyrkia, Spania og Tyskland.
[3] Andre permanentte forskjeller i Europa var i hovedsak knyttet til nedskrivninger av eiendeler gjenstand for unntaket fra førstegangsinnregning av utsatt skatt etter IAS 12.

2025: UTSATT SKATT

Beløp i mill. kroner **Norge**	Varige driftsmidler [1]	Fremførbare underskudd [2]	Pensjons-forpliktelser	Derivater	Andre poster	**Sum**
01.01.2025	16 061	-707	-558	5 534	-1 320	19 010
Resultatført i perioden	1 279	-314	39	-1 944	134	-805
Ført mot utvidet resultat	-	-	249	-	-	249
Kjøp og salg av selskaper	-	-	-	-	-	-
31.12.2025	**17 340**	**-1 020**	**-270**	**3 590**	**-1 186**	**18 454**
Sverige						
01.01.2025	2 030	-	-	-	2 051	4 081
Resultatført i perioden	-468	-	-	-	83	-385
Ført mot utvidet resultat	96	-	-	-	130	225
Kjøp og salg av selskaper	-71	-	-	-	-8	-79
31.12.2025	**1 586**	**-**	**-**	**-**	**2 256**	**3 842**
Europa øvrig						
01.01.2025	1 220	-480	-58	1 076	577	2 336
Resultatført i perioden	13	169	24	-251	-44	-89
Ført mot utvidet resultat	3	3	4	4	1	15
Kjøp og salg av selskaper	25	3	-	-	1	29
31.12.2025	**1 261**	**-304**	**-29**	**830**	**534**	**2 292**
Verden øvrig						
01.01.2025	3 284	-608	-	-43	409	3 042
Resultatført i perioden	-390	330	-	-7	89	21
Ført mot utvidet resultat	-329	67	-	-	17	-245
Kjøp og salg av selskaper [3]	175	-	-	-	8	183
31.12.2025	**2 740**	**-211**	**-**	**-50**	**523**	**3 002**
Sum						
01.01.2025	22 595	-1 796	-615	6 568	1 717	28 469
Resultatført i perioden	433	186	63	-2 202	262	-1 258
Ført mot utvidet resultat	-230	70	253	4	147	244
Kjøp og salg av selskaper	130	3	-	-	1	133
31.12.2025	**22 928**	**-1 536**	**-299**	**4 370**	**2 126**	**27 589**
Herav utsatt skattefordel						1 103
Herav utsatt skatt						28 692

[1] Varige driftsmidler i Norge er i hovedsak underlagt både ordinær selskapsskatt og grunnrenteskatt.
[2] Fremførbare underskudd i Norge er i hovedsak knyttet til grunnrenteskatt.
[3] Kjøp og salg av selskaper var i hovedsak knyttet til justeringer av kjøpesumsallokeringen for oppkjøpet i 2024 knyttet til spansk og brasiliansk vind.

2024: UTSATT SKATT

Beløp i mill. kroner **Norge**	Varige driftsmidler [1]	Fremførbare underskudd [2]	Pensjons-forpliktelser	Derivater	Andre poster	**Sum**
01.01.2024	14 357	-752	-837	3 627	-36	16 359
Resultatført i perioden	1 729	46	36	1 907	-1 278	2 441
Ført mot utvidet resultat	-	-	243	-	-	243
Kjøp og salg av selskaper	-25	-1	-	-	-7	-33
31.12.2024	**16 061**	**-707**	**-558**	**5 534**	**-1 320**	**19 010**
Sverige						
01.01.2024	1 989	-	-	-	1 189	3 178
Resultatført i perioden	-6	-	-	-	838	831
Ført mot utvidet resultat	47	-	-	-	26	73
Kjøp og salg av selskaper	-	-	-	-	-	-
31.12.2024	**2 030**	**-**	**-**	**-**	**2 051**	**4 081**
Europa øvrig						
01.01.2024	887	-564	-48	1 089	136	1 500
Resultatført i perioden	-393	112	-20	-66	-228	-595
Ført mot utvidet resultat	78	-28	10	53	22	135
Kjøp og salg av selskaper	648	-	-	-	647	1 296
31.12.2024	**1 220**	**-480**	**-58**	**1 076**	**577**	**2 336**
Verden øvrig						
01.01.2024	2 763	-510	-	5	281	2 539
Resultatført i perioden	115	-38	-	-47	-169	-140
Ført mot utvidet resultat	232	-60	-	-1	-84	89
Kjøp og salg av selskaper	174	-	-	-	381	555
31.12.2024	**3 284**	**-608**	**-**	**-43**	**409**	**3 042**
Sum						
01.01.2024	19 996	-1 826	-884	4 721	1 570	23 577
Resultatført i perioden	1 444	120	16	1 794	-837	2 537
Ført mot utvidet resultat	358	-88	254	53	-36	540
Kjøp og salg av selskaper	797	-1	-	-	1 022	1 816
31.12.2024	**22 595**	**-1 796**	**-615**	**6 568**	**1 717**	**28 469**
Herav utsatt skattefordel						1 864
Herav utsatt skatt						30 333

[1] Varige driftsmidler i Norge er i hovedsak underlagt både ordinær selskapsskatt og grunnrenteskatt
[2] Fremførbare underskudd i Norge er i hovedsak knyttet til grunnrenteskatt.

UTSATT SKATT FØRT MOT UTVIDET RESULTAT

Beløp i mill. kroner

2025	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Sum
Estimatavvik netto pensjonsforpliktelser	249	-	4	-	253
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-	-
Valuta omregningseffekter	-	225	10	-245	-9
Sum	**249**	**225**	**15**	**-245**	**244**

2024	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Sum
Estimatavvik netto pensjonsforpliktelser	243	-	12	-	256
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-4	-4
Valuta omregningseffekter	-	73	123	92	288
Sum	**243**	**73**	**135**	**89**	**540**

UTSATT SKATTEFORDELER SOM IKKE ER BALANSEFØRT

Beløp i mill. kroner	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Sum
2025	132	61	2 221	1 503	3 917
2024	258	41	1 567	1 003	2 870

UTSATT SKATT KNYTTET TIL UNNTAK VED FØRSTEGANGSINNREGNING

Beløp i mill. kroner	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Sum
2025	15	2 020	-321	150	1 864
2024	15	1 954	-766	165	1 368

USIKRE SKATTEPOSISJONER [1)]

Beløp i mill. kroner

2025	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Sum
Inkludert i betalbar skatt	267	-	127	41	435
Inkludert i akkumulert betalt skatt	0	-	601	-	601
Ikke inkludert i betalbar skatt	2 689	-	73	918	3 680

2024	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Sum
Inkludert i betalbar skatt	267	-	214	84	565
Inkludert i akkumulert betalt skatt	2 200	-	1 007	-	3 207
Ikke inkludert i betalbar skatt	2 145	-	471	967	3 583

[1)] Se note 35 for nærmere beskrivelse av vesentlige usikre skattebehandlinger.

2025:REGLER FOR MINIMUMSSKATT - LAND-FOR-LAND INFORMASJON BASERT PÅ KONSOLIDERTE TALL

Beløp i mill. kroner Land	Resultat før skatt [1]	Skatte-kostnad [1]	Effektiv skattesats [1]	IIR aktuelt [2]	QDMTT aktuelt [2]	De minimis SH	Effektiv skattesats SH	Rutine-fortjeneste SH	Safe harbour (SH)
Norge	**15 158**	**10 364**	**68,4 %**	**Ja**	**Ja**	**Nei**	**Ja**	**Nei**	**Ja**
Sverige	**-748**	**-213**	**28,4 %**	**n/a**	**Ja**	**Nei**	**Ja**	**Nei**	**Ja**
Albania	345	64	18,7 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Ja	Ja
Østerrike	-29	-	-0,5 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Belgia	-	-	n/a	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Kroatia	36	-	0,0 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Finland	1	-	22,3 %	n/a	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Frankrike	-178	-	0,0 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Tyskland	480	279	58,0 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Ja	Ja
Irland	-154	11	-6,9 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Italia	-202	124	-61,4 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Kosovo	-	-	n/a	n/a	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja
Polen	-39	1	-2,1 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Portugal	-11	-	-0,2 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Spania	-686	-27	3,9 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Sveits	-	-	n/a	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Nederland	-143	-39	27,2 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Ja	Ja
Tyrkia	-188	-4	2,2 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Storbritannia	-1 658	142	-8,6 %	n/a	Ja	n/a	n/a	n/a	Nei [3]
Europa øvrig	**-2 426**	**552**	**-22,7 %**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Brasil	182	84	46,5 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Ja	Nei [4]
Chile	-1 608	347	-21,6 %	n/a	Nei	n/a	n/a	n/a	Nei [3]
Kina	-	-	n/a	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
India	-152	7	-4,3 %	n/a	Nei	Nei	Nei	Ja	Ja
Nepal	-9	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Peru	947	246	26,0 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Nei	Ja
USA	70	17	24,0 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Nei	Ja
Andre	-28	-	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Verden øvrig	**-598**	**701**	**-117,3 %**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Sum	**11 387**	**11 404**	**100,1 %**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**

[1] Resultat før skatt, skattekostnad og effektiv skattesats i tabellen er basert på konsoliderte tall. Ved salg tilordnes konsernets gevinst eller tap i de konsoliderte tallene det landet der virksomheten faktisk opererte, uavhengig av hvor selgende enhet er registrert. Merk at Pilar 2 safe harbour testing ekskluderer effekter fra konsolidering og inkluderer justeringer for usikre skatteposisjoner og ikke-dekkede skatter.
[2] Kvalifisert nasjonal suppleringsskatt (QDMTT) anvendes innenfor jurisdiksjonen der overskuddene genereres, mens skatteinkluderingsregelen (IIR) anvendes av det ultimate morselskapet (Statkraft SF).
[3] Konsoliderte enheter i Storbritannia og Chile passerte ikke safe harbour-testene for regnskapsåret 2024, og er demed gjenstand for detaljerte Pilar II beregninger. Ingen suppleringsskatt påløp for regnskapsåret 2024 og den samme forventningen gjelder for regnskapsåret 2025.
[4] Ett joint venture i Brasil passerte ikke safe harbour testene i 2025 og har fått beregnet betalbar skatt etter reglene for nasjonal suppleringsskatt som ble innført med virkning fra regnskapsåret 2025. Dette medfører at 1 million kroner har redusert Statkraft's resultatandel fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

2024:REGLER FOR MINIMUMSSKATT - LAND-FOR-LAND INFORMASJON BASERT PÅ KONSOLIDERTE TALL

Beløp i mill. kroner Land	Resultat før skatt [1]	Skatte-kostnad [1]	Effektiv skattesats [1]	IIR aktuelt [2]	QDMTT aktuelt [2]	De minimis SH	Effektiv skattesats SH	Rutine-fortjeneste SH	Safe harbour (SH)
Norge	**16 766**	**11 613**	**69,3 %**	**Ja**	**Ja**	**Nei**	**Ja**	**Nei**	**Ja**
Sverige	**4 897**	**1 119**	**22,9 %**	**n/a**	**Ja**	**Nei**	**Ja**	**Nei**	**Ja**
Albania	-1 845	-170	9,2 %	n/a	Nei	Nei	Nei	Ja	Ja
Østerrike	-1	-	0,0 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Belgia	1	-	12,5 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Kroatia	-28	4	-13,0 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Finland	3	1	20,2 %	n/a	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Frankrike	-168	2	-1,4 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Tyskland	1 407	566	40,2 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Irland	-50	34	-68,3 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Italia	-191	-44	23,2 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Kosovo	-	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja
Polen	-36	1	-3,7 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Portugal	-18	-	-0,1 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Spania	-337	4	-1,3 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Sveits	1	-	49,2 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Nederland	-85	23	-26,6 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Tyrkia	-1 276	-3	0,2 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Storbritannia	1 060	28	2,6 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei [3]
Europa øvrig	**-1 564**	**446**	**-28,5 %**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Brasil	180	124	68,6 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Ja	Nei [4]
Chile	268	-173	-64,5 %	n/a	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei [3]
Kina	-1	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja
India	-957	4	-0,4 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Nepal	8	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Peru	540	207	38,4 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Ja	Ja
USA	520	416	80,0 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Nei	Ja
Andre	-	-	0,0 %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Verden øvrig	**559**	**578**	**103,5 %**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**
Sum	**20 658**	**13 756**	**66,6 %**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**	**n/a**

[1] Resultat før skatt, skattekostnad og effektiv skattesats i tabellen er basert på konsoliderte tall. Merk at Pilar 2 safe harbour testing ekskluderer effekter fra konsolidering og inkluderer justeringer for usikre skatteposisjoner og ikke-dekkede skatter.
[2] Kvalifisert nasjonal suppleringsskatt (QDMTT) anvendes innenfor jurisdiksjonen der overskuddene genereres, mens skatteinkluderingsregelen (IIR) anvendes av det ultimate morselskapet (Statkraft SF).
[3] Konsoliderte enheter i Storbritannia og Chile passerte ikke safe harbour-testene, men dette utløste ingen suppleringsskatt etter de detaljerte Pilar II beregningene.
[4] Ett joint venture i Brasil passerte ikke safe harbour-testene. Dette førte til 3 millioner kroner økt betalbar skatt for Statkraft SF konsernet. Det var ingen effekt for Statkraft AS konsern.

Note 23 Goodwill og immaterielle eiendeler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Goodwill representer den positive forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill allokeres til det laveste nivået av en kontantgenerende enhet eller en gruppe av kontantgenererende enheter i Statkraft hvor goodwill overvåkes for interne styringsformål. Dette tilsvarer enten driftsegmenter (Europa) eller enkeltland med betydelig goodwill innenfor et segment (Internasjonal, Annet).

Rett til nettilknytning er regnskapsført til anskaffelseskost. Rettighetene har ubegrenset levetid og testes årlig for verdifall. Ved investeringsbeslutning for den underliggende vindparken allokeres tilknytningsrettighetene til kostprisen for vindparken og avskrives lineært over estimert økonomisk levetid.

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid testes årlig for verdifall, se note 15.

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen av en identifiserbar immateriell eiendel.

Beløp i mill. kroner	Goodwill	Nettilknytnings-rettigheter	Energikjøps-avtaler	Annet [2]	Immaterielle eiendeler
2025					
Balanse per 1.1	**8 362**	2 552	1 169	2 001	**5 722**
Tilganger	**-**	-	-	99	**99**
Tilganger ved oppkjøp av selskaper [1]	**1 219**	-173	44	272	**143**
Reklassifiseringer	**-**	-93	-	-24	**-117**
Overføring mellom anleggsklasser	**-**	-	62	-62	**-**
Avskrivninger	**-**	-	-577	-178	**-755**
Nedskrivninger	**-160**	-	-	-178	**-178**
Fraregning ved salg av selskaper	**-24**	-	-	-27	**-27**
Avganger	**-48**	-	-	-14	**-14**
Valutaomregningsdifferanser	**61**	4	4	-49	**-41**
Balanse per 31.12	**9 410**	**2 290**	**703**	**1 840**	**4 833**
Kostpris per 31.12	**11 183**	2 290	2 410	3 620	**8 320**
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	**-1 773**	-	-1 707	-1 780	**-3 487**
Balanse per 31.12	**9 410**	**2 290**	**703**	**1 840**	**4 833**

[1] Hovedsakelig knyttet til endringer i allokeringen av kjøpsprisen knyttet til Enerfin. Se note 5.
[2] Hovedsakelig rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

Beløp i mill. kroner	Goodwill	Nettilknytnings-rettigheter	Energikjøps-avtaler	Annet [3]	Immaterielle eiendeler
2024					
Balanse per 1.1	**2 207**	-	512	2 766	**3 278**
Tilganger	**-**	-	-	132	**132**
Tilganger ved oppkjøp av selskaper [1]	**6 226**	3 093	633	27	**3 753**
Reklassifiseringer	**-9**	-597	-	-175	**-772**
Overføring mellom anleggsklasser [2]	**-**	-	422	-422	**-**
Avskrivninger	**-**	-	-258	-196	**-454**
Nedskrivninger	**-156**	-	-	-121	**-121**
Fraregning ved salg av selskaper	**-18**	-	-	-11	**-11**
Avganger	**-**	-	-	-16	**-16**
Valutaomregningsdifferanser	**112**	56	-141	19	**-66**
Balanse per 31.12	**8 362**	**2 552**	**1 169**	**2 001**	**5 722**
Kostpris per 31.12	**10 071**	2 552	2 084	3 604	**8 240**
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	**-1 709**	-	-915	-1 604	**-2 519**
Balanse per 31.12	**8 362**	**2 552**	**1 169**	**2 001**	**5 722**

[1] Hovedsakelig knyttet til oppkjøp av Enerfin, se note 5.
[2] Overført beløp i henhold til endelig allokering av kjøpspris knyttet til oppkjøpet av vindparker i Brasil, se note 5.
[3] Hovedsakelig rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

Forventet brukstid	3–35 år

Forskning og utvikling

Konsernets forsknings- og utviklingsaktiviteter består av aktiviteter knyttet til nye energikilder og videreutvikling av eksisterende anlegg og teknologier. I forskningsaktiviteter knyttet til nye energikilder inngår generelle forskningsprosjekter. Prosjektene har som formål å gi mer viten om teknologi eller annet som kan gi grunnlag for fremtidige aktiviteter og prosjekter.

For å tilegne seg ny kunnskap og utvikle nye metoder innenfor energidisponering og vedlikehold, har konsernet også forsknings- og utviklingsaktiviteter rettet mot eksisterende anlegg og energikilder. Forsknings- og utviklingsaktiviteter som er gjennomført i 2025 og 2024 er kostnadsført med henholdsvis 161 millioner kroner og 171 millioner kroner. Balanseførte utviklingskostnader i 2025 og 2024 er henholdsvis 6 millioner kroner og henholdsvis 34 millioner kroner.

Note 24 Varige driftsmidler

Genrell informasjon

Varige driftsmidler består hovedsakelig av kraft- og varmeproduserende anlegg, fossefall, bruksrettigheter, batterilagningssystemer, fjernvarmenett, bygninger og maskiner samt deponier og behandlingsområder som brukes i avfallsbehandling.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler rapporteres som eiendeler i balansen hvis det er sannsynlig at de vil ha en fremtidig økonomisk fordel for selskapet og kostnaden for eiendelen kan beregnes på en pålitelig måte. Det vurderes som sannsynlig at en eiendel vil bli bygget når ledelsen på relevant nivå fatter en investeringsbeslutning, noe som blir gjort mellom konseptutviklings- og prosjekteringsfaser for bygge- og reinvesteringsprosjekter (omtalt som beslutningspunkt (Decision Gate) 2). Når investeringsbeslutningen er tatt vurderes det at en identifiserbar eiendel eksisterer og Statkraft aktiverer prosjektkostnader fra dette tidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost, inkludert lånekostnader, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Kostnaden av selsvkonstruerte eiendeler inkluderer direkte og indirekte henførbare utgifter som er pådratt seg for å bringe eiendelene til lokasjonen og en tilstand som gjør det mulig å drifte på en måte som er i samsvar med ledelsens intensjon for bruk av eiendelen. Dette kan innebære kostnader til materialer, komponenter, underleverandører og arbeidskraft.

Fra og med 2025 blir nye prosjekter med formål om videresalg i forkant eller ved ferdigstillelse (DS/DBS) klassifisert som Varige driftsmidler og regnskapsført i samsvar med prinsippene beskrevet i denne noten. DS/DBS-prosjekter som var klassifisert som Beholdinger i tidligere rapporteringsperioder og som ble overført til Varige driftsmidler i 2025, presenteres som overføringer i tabellen nedenfor. Se note 2 (Netto realiserbar verdi av DS/DBS beholdninger).

Statkraft kan motta inntekter fra salg av produksjon under testperioder. Inntekter fra salg av produksjon i disse periodene regnskapsføres som inntekt i henhold til IFRS 15, ettersom produksjonen blir sett på som et resultat av Statkrafts ordinære virksomhet. Kostnader i testperioden aktiveres som en del av varige driftsmidler da den direkte kan henføres til konstruksjonen av driftsmiddelet. Aktiveringen opphører etter fullført testing, da eiendelen er klar for å driftes i samsvar med intensjonen for eiendelen.

Etterfølgende reinvesteringer følger samme regnskapsprinsipper som det opprinnelige prosjektet. Utgifter relatert til ordinær reparasjon og vedlikehold innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

Avskrivninger begynner når eiendelen er tilgjengelig for den tiltenkte bruken, og er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet levetid. Komponenter av driftsmiddelet som har en kostnad som er betydelig del av driftsmiddelets totale kostnad avskrives for seg. Dette betyr at komponentens forventede levetid er basis for den lineære avskrivningen. Hvis avskrivningstiden blir endret justeres avskrivningene med fremoverskuende effekt. Forventet levetid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Forventet levetid er videre beskrevet nedenfor i denne noten.

Vannfallsrettigheter hvor det ikke foreligger hjemfallsrett for, er presentert som varige driftsmidler og avskrives ikke.

Ervervede eiendeler ved virksomhetssammenslutning eller en eiendelstransaksjon oppføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Den tyrkiske økonomien har blitt definert som hyperinflatert siden andre kvartal 2022. Fra 1. januar 2022 har ikke-monetære eiendeler og forpliktelser målt til historisk kost i de tyrkiske selskapene blitt målt på nytt fra oppkjøpstidspunktet. Anvendelsen av IAS 29 reflekterer tapt kjøpekraft målt i tyrkiske lira. Statkraft har brukt konsumprisindeksen som publiseres av Turkish Statistical Institute i anvendelsen av IAS 29. Indeksen var 3513.1 i desember 2025 og 2684,6 desember i 2024. Effekten er hovedsakelig en remåling som øker varige driftsmidler med 274 millioner kroner i 2025 (582 millioner kroner i 2024).

Estimater og forutsetninger

Varige driftsmidler blir testet for nedskrivninger i henhold til regnskapsprinsippene beskrevet i note 15 i konsernregnskapet, Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger.

Forventet levetid estimeres på bakgrunn av konsernets tekniske ekspertise, og blir justert dersom det oppstår endringer i forventningene. Forventet levetid er vanligvis tilpasset konsesjonsperioden for eiendelen. Restverdier estimeres og inkluderes i balanseført verdi når det er aktuelt og avskrives ikke.

Nedstengningskostnader oppstår når Statkraft er pålagt å demontere eller fjerne en eiendel ved slutten av dens levetid og å gjenopprette stedet der den har vært plassert. En forpliktelse påløper når Statkraft starter bygging på steder med tidsbegrenset konsesjon, hovedsakelig relatert til sol- og vindprosjekter samt gasskraftverk. Estimater av nedstengningsforpliktelser, som er inkludert som en del av anleggets bokførte verdi, er gjenstand for årlig gjennomgang. Nedstengningsforpliktelsen er Statkrafts beste estimat av nåverdien av kostnadene ved demontering og fjerning av en eiendel samt gjenoppretting av stedet på datoen når driften opphører.

Beløp i mill. kroner	Tunneler,	Turbiner, generatorer og solcellepanel	Fallrettigheter	Tomt, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Nettanlegg	Annet	Bruksrett-eiendeler	**Totalt varige driftsmidler**
2025									
Balanse per 1.1	33 223	53 341	21 901	12 629	17 778	9 468	6 943	6 406	161 689
Tilganger	280	539	-	177	11 030	14	933	664	13 636
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	16	16
Tilganger ved oppkjøp [1]	-	780	-	-	-	-	-	16	796
Balanseførte lånekostnader [3]	-	-44	-	-	750	-	-	-	706
Reklassifiseringer [3]	-	2 138	-	27	-1 114	121	27	-16	1 184
Overføring mellom anleggsklasser	904	886	-	239	-3 200	837	333	-	-
Avskrivninger	-937	-3 279	-3	-508	5	-340	-727	-955	-6 745
Nedskrivninger	-	-3 544	-	-50	-1 752	-16	-853	-314	-6 528
Reversering av nedskrivninger	-	33	-	3	-	-	-	-	36
Avgang ved salg av virksomhet [4]	-	-1 608	-	-312	-475	-359	-2 889	-270	-5 914
Avganger	-27	-140	-	-14	-99	-3	-16	-175	-475
Valutaomregningseffekter [5]	-267	-235	131	-12	-872	-28	11	-54	-1 326
Balanseført verdi per 31.12	**33 176**	**48 867**	**22 029**	**12 179**	**22 051**	**9 694**	**3 762**	**5 318**	**157 076**
Bokført verdi per 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	22 029	1 258	n/a	n/a	20	n/a	23 307
Anskaffelseskost per 31.12	56 155	93 716	23 702	27 836	23 787	17 875	8 790	9 132	260 993
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-22 980	-44 849	-1 673	-15 655	-1 736	-8 180	-5 028	-3 815	-103 916
Balanseført verdi per 31.12	**33 176**	**48 867**	**22 029**	**12 179**	**22 051**	**9 694**	**3 762**	**5 318**	**157 076**

[1] Hovedsakelig knyttet til endringer i allokeringen av kjøpsprisen knyttet til Enerfin. Se note 5.
[2] Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 3.26 prosent.
[3] Hovedsakelig reklassifisert 2632 millioner kroner fra varelager til varie driftsmidler og 1859 millioner kroner fra varie driftsmidler til anleggsmidler holdt for salg per 31. desember 2025.
[4] Salg av eiendeler i Nederland, Kroatia, India og fjernvarmevirksomhet, se note 5.
[5] Inkluderer 274 millioner kroner i inflasjonsjustering av tyrkiske enheter på grunn av hyperinflasjon i 2025.

Beløp i mill. kroner	Tunneler,	Turbiner, generatorer og solcellepanel	Fallrettigheter	Tomt, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Nettanlegg	Annet	Bruksrett-eiendeler	Totalt varige driftsmidler
2024									
Balanse per 1.1	34 303	40 368	21 383	11 944	17 081	7 994	**5 760**	6 590	**145 423**
Tilganger	81	484	-	119	11 375	25	1 011	509	13 604
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	324	324
Tilganger ved oppkjøp [1]	-	8 423	-	16	846	-	401	320	10 007
Balanseførte lånekostnader [2]	-	-	-	-	779	-	-	-	779
Reklassifiseringer [3]	-	842	-	12	-14	-	101	-	941
Overføring mellom anleggsklasser	325	8 168	-	1 415	-12 092	1 855	329	-	-
Avskrivninger	-919	-3 079	-3	-401	-	-310	-710	-1 020	-6 442
Nedskrivninger	-1 838	-1 306	-	-778	-787	-48	-8	-204	-4 969
Reversering av nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avgang ved salg av virksomhet	-	-77	-	-1	-	-	-2	-343	-423
Avganger	-46	-78	-	-8	-13	-4	-54	-84	-286
Valutaomregningseffekter [4]	1 317	-404	521	312	603	-44	113	315	2 734
Balanseført verdi per 31.12	**33 223**	**53 341**	**21 901**	**12 629**	**17 778**	**9 468**	**6 943**	**6 406**	**161 689**
Bokført verdi per 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	21 901	1 307	n/a		55	n/a	23 263
Anskaffelseskost per 31.12	55 363	91 180	23 748	27 442	18 801	17 523	13 962	9 174	257 191
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-22 140	-37 838	-1 847	-14 813	-1 024	-8 054	-7 020	-2 768	-95 502
Balanseført verdi per 31.12	**33 223**	**53 341**	**21 901**	**12 629**	**17 778**	**9 468**	**6 942**	**6 406**	**161 689**

[1] Tilganger fra oppkjøp av Enerfin var 9 955 millioner kroner, se note 5.
[2] Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 3,42 prosent.
[3] Reklassifisert 161 millioner kroner fra varelager og 780 millioner kroner fra immaterielle eiendeler til varige driftsmidler per 31. desember 2024.
[4] Inkluderer 582 millioner kroner i inflasjonsjustering av tyrkiske enheter på grunn av hyperinflasjon i 2024.

Eiendeler stilt som sikkerhet til motpart

Statkraft har stilt varige driftsmidler som sikkerhet overfor motpart. Se note 36 for mer informasjon.

Anleggsmidler per geografisk områder

GOODWILL, IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER PER LAND

				2025				2024
Beløp i mill. kroner	Goodwill [2]	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler	**SUM**	Goodwill	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler	SUM
Norge	440	352	62 223	63 015	440	613	66 195	67 248
Sverige	168	130	20 997	21 295	230	129	22 705	23 064
Tyskland	46	103	10 694	10 843	93	113	11 283	11 489
Brasil	584	949	18 206	19 739	780	1 470	16 755	19 005
Peru	89	137	9 759	9 985	100	155	11 413	11 668
Albania	-	-	7 139	7 139	-	-	7 170	7 170
Chile	-	171	4 962	5 133	-	240	5 916	6 156
UK	526	667	5 405	6 598	732	420	4 713	5 865
Irland	195	28	5 945	6 168	194	21	2 595	2 811
Spania [1]	7 362	2 291	7 621	17 274	5 789	2 553	6 635	14 977
Annet	-	5	4 124	4 129	4	8	6 308	6 320
SUM	**9 410**	**4 833**	**157 075**	**171 318**	**8 362**	**5 722**	**161 689**	**175 773**

1) Økningen i goodwill og immaterielle eiendeler fra 2024 til 2025 relaterer seg i hovedsak til justering i kjøpesumsallokeringer for Enerfin-transaksjonen.
2) Se noter 15 og 23 for allokering av goodwill i landene nedenfor knyttet til nedskrivningsvurderinger.

Forventet levetid for ulike driftsmidler

Nedenfor følger en nærmere spesifikasjon av levetiden for de ulike driftsmidlene.
Avskrivninger av bruksretteiendeler følger kontraktsmessige avtaler. Se note 25.

	Avskrivningstid (år)
Reguleringsanlegg	
Tunnelsystemer	90
Fyllingsdammer, betongdammer	75
Mekanisk utstyr	40
Øvrige dammer	30
Turbiner, generatorer og sol panel	
Rørgater	90
Gassnett	75
Aggregater (turbin, ventil)	40
Transformator/generator	40
Solcellepanel	30-40
Gass- og dampgenerator	25
Vindturbiner	20-35
Øvrige maskintekniske anlegg	15
Tansformatorer gasskraftverk	20-30
Fallrettigheter	evig
Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	
Tomter	evig
Fjellrom	90
Veier, broer og kaier	75
Bygninger	50
Kontrollanlegg	20
Driftssentral	20
Samband	10

	Avskrivningstid (år
Nettanlegg	
Nettanlegg	40
Kraftkabler	30
Annet	
Fjernvarme	40
Øvrige faste anlegg	10-15
Transportmidler	8
Inventar og utstyr	5
Kontor- og datautstyr	3

Note 25 Leieavtaler

Generell informasjon

Avtalene som i det vesentligste vil påvirke regnskapsføringen av leieforpliktelser og bruksretteiendeler er avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler og avtaler for leie av land.

Vesentlige regnskapsprinsipper

IFRS 16 fastsetter om en kontrakt inneholder en leiekontrakt på bakgrunn av om en kunde har rett til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel i en periode mot vederlag. På tiltredelsesdato for en leieavtale innregner Statkraft som leietaker forpliktelsen til nåverdien av fremtidige leiebetalinger. Samtidig innregnes en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen). Leieforpliktelsen måles til nåverdien av gjenstående leiebetalinger neddiskontert ved bruk av marginal lånerente.

Bruksretteiendeler avskrives over leieperioden. Lineær avskrivningsmetode brukes for alle våre bruksretteiendeler. Avskrivning av bruksretteiendeler og rentekostnader på leieforpliktelser presenteres separat i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen er splittet på hovedstol og rentedel i kontantstrømoppstillingen (begge effektene presenteres som likviditetsendring fra finansiering).

DB/DBS-prosjekter organiseres vanligvis i separate spesialforetak (SPV-er), og de enkelte SPV-ene er normalt motparter i leiekontrakter knyttet til land. Leieforpliktelsen og tilsvarende bruksretteiendeler regnskapsføres i henhold til IFRS 16 separat fra beholdningen.

Ved oppkjøp av vindparker med begrenset gjenværende levetid i visse geografiske regioner, er tilgang til landområder avgjørende for å kunne utnytte muligheter for å forlenge vindparkenes levetid (repowering). Leiekontrakter med forlengelsesopsjoner, eller hvor omstendigheter ellers gjør det fordelaktig å være leietaker ved slutten av levetiden av eksisterende vindpark, tilordnes merverdiene til kjøpte bruksretteiendeler.

Følgende praktiske tilnærminger og frivillige unntak knyttet til leieavtaler er lagt til for førstegangs innregning

- Immaterielle eiendeler er valgt holdt utenfor IFRS 16. Leide konsesjoner eller betalinger for lisenser til kraftproduksjon og lignende er derfor ikke regnskapsført i henhold til IFRS 16.
- Kortsiktige leieavtaler (12 måneder eller mindre) og leieavtaler for eiendeler av lav verdi blir kostnadsført når de påløper.

Måling

En leieforpliktelse revurderes under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i fremtidige leiebetalinger som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen blir justert mot bruksretteiendelen med et tilsvarende beløp.

Bruksretteiendeler er ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men vist i egen note (se note 24).

Estimater og forutsetninger

Marginale lånerente er beregnet som en sum av valutaavhengige markedsrenter og selskapsspesifikke kredittmarginer for hvert relevante år for hver enkelt eiendel. De marginale lånerentene som er benyttet ved neddiskontering av fremtidige forpliktelser er et gjennomsnitt av slike årlige lånerenter, basert på kontraktslengden for hver enkelt leieavtale.

Statkraft vurderer hvorvidt det er opsjoner til å fornye en leieavtale, ikke terminere en leieavtale eller å kjøpe den underliggende eiendelen med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Alle relevante forhold som kan gi Statkraft økonomiske insentiver til å utøve opsjoner, herunder kontrakts-, eiendels-, selskaps, eller markedsbaserte forhold blir vurdert. Kontrakter om leie av kontorlokaler anses i de fleste tilfeller ikke å være tilpasset Statkrafts bruk, og opsjoner på å fornye leieavtaler er normalt ikke inkludert i den estimerte leieforpliktelsen, da det ikke anses som rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

STATKRAFT SOM LEIETAKER

Bruksretteiendeler

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
2025				
Balanseført verdi per 01.01	1 184	5 119	103	6 406
Tilganger	258	358	48	664
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	-	16	-	16
Avskrivninger	-267	-644	-45	-955
Nedskrivinger	-2	-312	-	-313
Avgang ved salg av virksomhet	-22	-221	-28	-271
Avganger	-2	-161	-14	-176
Remålinger og andre endringer	-20	-30	-	-50
Balanseført verdi per 31.12	**1 130**	**4 125**	**63**	**5 317**

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
2024				
Balanseført verdi per 01.01	1 093	5 376	120	6 590
Tilganger	97	384	28	509
Tillegg fra oppkjøp av selskaper	-	320	-	320
Avskrivninger	-264	-707	-49	-1 020
Nedskrivninger	-11	-193	-1	-204
Avgang ved salg av virksomhet	-	-344	1	-343
Avganger	-20	-66	3	-84
Remålinger og andre endringer	290	348	1	639
Balanseført verdi per 31.12	**1 184**	**5 119**	**103**	**6 406**

Beløp som er innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Inntekter fra fremleie av bruksretteiendeler [1]	1	3
Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene [2]	-68	-40
Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler på eiendeler med lav verdi og annet [2]	-207	-142
Avskrivninger fra bruksretteiendeler [3]	-955	-1 020
Nedskrivninger [4]	-313	-204
Rentekostnader fra leieforpliktelser [5]	-141	-126
Sum	**-1 683**	**-1 528**

[1] Presentert som Andre driftsinntekter.
[2] Presentert som Andre driftskostnader
[3] Presentert som Avskrivninger.
[4] Presentert som Nedskrivinger/reversering av nedskrivninger.
[5] Presentert som Rentekostnader.

Beløp som er innregnet i kontantstrømoppstillingen

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol [1]	-461	-439
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel [1]	-141	-126
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene	**-602**	**-565**

[1] Presentert som Likviditetsendring fra finansiering.

Leieforpliktelser

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Leieforpliktelser, kortsiktig	474	568
Leieforpliktelser, langsiktig	2 500	2 577
Sum leieforpliktelser	**2 974**	**3 145**

Forfallsplan leieforpliktelser - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer

Beløp i mill. kroner	2025	2024
0-1 år	578	561
1-5 år	1 384	1 647
5 år og senere	2 368	2 483
Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12	**4 329**	**4 691**

Fremtidige kontantstrømmer som ikke reflekteres i målingen av leieforpliktelser

Opsjon på å terminere leieavtaler

Noen utviklingsprosjekter innen vind og sol, spesielt i Sør-Amerika, inkluderer leieavtaler fra tidlige utviklingsstadier. For å gi operasjonell fleksibilitet dersom prosjekter ikke anses som levedyktige, kan disse avtalene inneha termineringsmuligheter hvor Statkraft kan si opp leieavtalen når som helst eller på flere stadier i løpet av leieperioden. Leieperioden kan ofte strekke seg opptil 40 år. Ettersom disse prosjektene er i utviklingsfasen og det ikke er tatt investeringsbeslutning om å bygge kraftverket, anses det normalt ikke som rimelig sikkert at disse termineringsopsjonene ikke vil bli utnyttet. Normalt er det dermed kun den uoppsigelige perioden eller perioden frem til planlagt investeringsbeslutning som er inkludert i målingen av leieforpliktelsen.

Leieavtaler som ennå ikke har startet, men som Statkraft er kontraktsmessig forpliktet til

I mars 2025 signerte Statkraft en leieavtale for sitt nye hovedkontor i Oslo. Leieavtalen skal starte i 2028 og vil vare i 15 år, med opsjon på forlengelse.

Note 26 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Resultatregnskapet inkluderer Statkrafts andel av resultat etter skatt fra investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden. Dette er justert for avskrivninger og eventuell nedskrivning av eiendeler basert på virkelige verdi på anskaffelsestidspunktet. Andel av resultat fra investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden presenteres på en egen linje utenfor driftsresultatet. Ved delvis nedsalg i datterselskaper der den gjenværende investeringen i det tidligere datterselskapet klassifiseres som tilknyttet selskap eller en felleskontrollert investering, innregner Statkraft den gjenværende delen til virkelig verdi. Eventuell gevinst eller tap som oppstår, innregnes i resultatregnskapet.

Enkelte kraftverk er organisert som selskap med delt ansvar (DA) eller sameie, uten at det foreligger felles kontroll. Eierskap i disse kraftverkene gir Statkraft rett til å disponere sin andel av kraften, plikt til å dekke sin andel av kostnadene, samt rett til og plikt for sin del av eiendelene og forpliktelsene. Felles driftsordninger uten felles kontroll presenteres tilsvarende som felleskontrollerte driftsordninger.

Vurdering av kontroll

Et nøkkelelement for å vurdere hvorvidt en investering er et datterselskap, felles drift, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap er graden av kontroll. For å vurdere kontrollgraden blir alle fakta og omstendigheter evaluert.

Beslutningene knyttet til de relevante aktivitetene, som i vesentlig grad påvirker avkastningen på investeringen, er elementer som krever høyeste grad av skjønn. For å konkludere på kontrollgraden har Statkraft systematisk definert de relevante aktivitetene og verdidrivere for hver enkelt teknologi. I tillegg blir det foretatt en vurdering av hver enkelt investering for å vurdere fakta og omstendigheter for øvrig.

Det er påkrevd med skjønnsmessige vurderinger når man skal vurdere om en felleskontrollert ordning er felles drift eller felleskontrollert virksomhet. Vurderingen er basert på underliggende fakta og omstendigheter, hvilke rettigheter og plikter som oppstår som følge av ordningen, avtaler mellom aksjonærer og avtaler mellom aksjonærer og den legale enheten. Virksomhet opprettet for kraftproduksjon og hvor deltakerne er de eneste kjøperne av kraftproduksjonen, i tillegg til å sørge for både kort- og langsiktig finansiering av virksomheten, vil som regel vurderes å være felles drift. Når Statkraft har rettigheter til netto eiendeler i virksomheten, vurderes virksomheten å være felleskontrollert virksomhet.

Kraftverk med delt eierskap, og hvor Statkraft har felles kontroll, er regnskapsført som felles drift.

Basert på en vurdering av størrelse og kompleksitet anses følgende selskaper som vesentlige:

2025				
Beløp i mill. kroner	Eviny AS	Å Energi AS	Andre	Sum
Inngående balanse per 01.01	7 232	8 472	6 792	22 495
Tilganger [1]	-	-	2 420	2 420
Reklassifiseringer [2]	-	-	14	14
Salg [1]	-	-	-1 370	-1 370
Resultatandel	1 465	355	335	2 155
Avskrivning av merverdier	-	-86	-36	-122
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger [3]	-	66	-1 157	-1 090
Kapitalinnskudd	-	-	154	154
Kapitalnedsettelse	-	-	-1	-1
Utbytte	-456	-739	-426	-1 621
Føringer mot utvidet resultat	141	112	-32	221
Valutaomregningseffekter	14	11	-536	-513
Utgående balanse per 31.12	**8 396**	**8 191**	**6 156**	**22 743**
Merverdier per 31.12	1 406	4 578	2 378	8 362
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 406	1 384	-	2 790

[1] Se note 5 for informasjon om oppkjøp og salg.
[2] Justering for konserneffekter.
[3] Se note 15 for mer informasjon.

2024				
Beløp i mill. kroner	Eviny AS	Å Energi AS	Andre	Sum
Inngående balanse per 01.01	6 783	8 467	6 429	21 679
Tilganger	-	-	25	25
Reklassifiseringer [1]	19	-	-20	-1
Resultatandel [2]	745	874	-39	1 580
Avskrivning av merverdier	-	-86	-5	-91
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger [2]	-	-46	-	-46
Kapitalinnskudd	-	6	265	271
Kapitalnedsettelse	-	-	-2	-2
Utbytte	-568	-846	-375	-1 789
Føringer mot utvidet resultat	241	97	5	343
Valutaomregningseffekter	11	5	509	525
Utgående balanse per 31.12	**7 232**	**8 472**	**6 792**	**22 495**
Merverdier per 31.12	1 406	4 644	1 940	7 991
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 406	1 384	-	2 790

[1] Justering for allokering av konserneffekter. Sammenligningstall er korrigert.
[2] Sammenligningstall er korrigert.

Beskrivelse av virksomheten i vesentlige tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Eviny AS har sin virksomhet hovedsakelig på Vestlandet. Konsernets hovedaktiviteter er produksjon, salg og overføring av elektrisk kraft. Eviny utvikler, bygger, eier og drifter også infrastruktur innenfor elektrifisering, samt tilbyr kundene bredbåndstilgang og fjernvarme.

Å Energi AS er et selskap innen fornybar energi, hovedsakelig på Sør- og Østlandet. Konsernets aktiviteter omfatter produksjon, salg og overføring av elektrisk kraft, samt andre energirelaterte tjenester.

Finansiell informasjon for vesentlige tilknyttede selskaper

Etterfølgende tabell viser oppsummert finansiell informasjon om vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene som gjengis gjelder 100 prosent av selskapenes virksomhet i henhold til IFRS 12.

2025

Beløp i mill. kroner	Eviny AS [1)]	Å Energi AS [1)]
Anleggsmidler	42 712	48 691
Omløpsmidler	6 576	10 647
Langsiktig gjeld	24 689	34 946
Kortsiktig gjeld	7 240	11 993
Brutto driftsinntekter	10 958	35 606
Resultat etter skatt	3 429	1 162
Totalresultat	3 647	1 306

[1)] Tall er foreløpige og ureviderte. Merverdier er ikke inkludert. Se foregående tabell for informasjon om Statkrafts merverdier i selskapene.

2024

Beløp i mill. kroner	Eviny AS [1)]	Å Energi AS [1)]
Anleggsmidler	38 751	44 285
Omløpsmidler	4 918	8 784
Langsiktig gjeld	21 636	28 235
Kortsiktig gjeld	7 651	11 613
Brutto driftsinntekter	9 815	30 440
Resultat etter skatt	1 716	2 039
Totalresultat	2 098	2 355

[1)] Beløpene er gjengitt slik de fremkom i Statkrafts årsrapport for 2024. Merverdier er ikke inkludert. Se foregående tabell for informasjon om Statkrafts merverdier i selskapene.

Felleskontrollert virksomhet, felles drift og tilknyttede selskaper

Aksjer i selskaper klassifisert som felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Statkraft innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader i selskaper klassifisert som felles drift linje for linje i konsernregnskapet.

Informasjonen om operasjonell kontroll anviser de enheter som omfattes av spesifikke klima- og biologisk mangfoldsopplysninger i Statkrafts bærekraftsrapport.

Navn	Segment [1]	Land	Forretnings-kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll
FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET					
Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB	NO	Sverige	Stockholm	8,9 %	Nei
Engene Solar AS	NO	Norge	Larvik	50,00 %	Nei
Greenlink Interconnector Ltd. [2]	NO	Irland	Dublin	33,33 %	Nei
Hidroelectrica La Confluencia S.A.	IN	Chile	Santiago	50,00 %	Nei
Hidroelectrica La Higuera S.A.	IN	Chile	Santiago	50,00 %	Nei
La Higuera Transmission S.A.	IN	Chile	Santiago	50,00 %	Nei
La Confluencia Transmission S.A.	IN	Chile	Santiago	50,00 %	Nei
Dugar Hydro Power Ltd	IN	India	New Delhi	50,00 %	Nei
Khimti HPP [3]	IN	Nepal	Kathmandu	50,00 %	Ja
Passos Maia Energética S.A.	IN	Brasil	Caçador	50,00 %	Ja
North Irish Sea Array Windfarm Ltd.	EU	Irland	Cork	50,00 %	Nei
Bore Array Ltd.	EU	Irland	Cork	50,00 %	Nei
Wind UK Invest Ltd.	EU	Storbritannia	London	51,00 %	Ja
Mirabal 220KV AIE	EU	Spania	Valencia	40,00 %	Ja
Infrastructuras del Cierzo S.L.	EU	Spania	Madrid	46,07 %	Nei
Gestion de Evacuacion de la Serna	EU	Spania	Navarra	17,85 %	Nei
Grenian Hydrogen Ltd.	EU	Storbritannia	Gloucestershire	33,33 %	Nei
KraftCERT AS	OT	Norge	Bærum	33,33 %	Nei

[1] NO: Norden, EU: Europa, IN: Internasjonal, OT: Annet
[2] Selskapet eier kabelrelaterte eiendeler, mens Statkrafts eierandel er ervervet gjennom toppholdingselskapet Sustainlink Sarl, registrert i Luxembourg.
[3] Selskapet er ikke formelt etablert ennå.

Navn	Segment [1]	Land	Forretnings-kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll
FELLES DRIFT					
Fosen Vind DA	NO	Norge	Oslo	52,10 %	Ja
Solbergfoss [2]	NO	Norge	Askim	33,33 %	Nei
Aktieselskabet Tyssefaldene [3]	NO	Norge	Tyssedal	60,17 %	Ja
Sira-Kvina Kraftselskap DA [4]	NO	Norge	Sirdal	46,70 %	Nei
Svorka	NO	Norge	Surnadal	50,00 %	Ja
Vikfalli	NO	Norge	Vik	88,00 %	Ja
Gäddede	NO	Sverige	Stockholm	70,00 %	Ja
Harrsele AB	NO	Sverige	Stockholm	50,57 %	Ja
Volgsjöfors	NO	Sverige	Stockholm	73,10 %	Ja
Bagn Kraftverk DA	NO	Norge	Porsgrunn	80,00 %	Ja
Uvdal 1 and 2	NO	Norge	Porsgrunn	90,00 %	Ja
Hekni	NO	Norge	Kristiansand	33,33 %	Nei
Sundsbarm Kraftverk DA	NO	Norge	Porsgrunn	91,50 %	Ja
Svelgfoss	NO	Norge	Tinn	23,94 %	Nei
Finndøla Kraftverk DA	NO	Norge	Porsgrunn	50,00 %	Ja
Skollenborg Kraftverk DA	NO	Norge	Drammen	30,80 %	Nei
Otra Kraft DA	NO	Norge	Valle	31,40 %	Nei
Kabel- und Trassengemeinschaft WindStrom GmbH & Co. Windpark Hakenstedt I KG & Co. OHG	EU	Tyskland	Edemissen	71,43 %	Nei
Umspannwerk Druxberge GmbH	EU	Tyskland	Edemissen	20,00 %	Nei
Umspannwerk Druxberge GmbH & Co. KG	EU	Tyskland	Edemissen	11,41 %	Nei
WindStrom GmbH & Co. Windfeld Beppener Bruch Infrastruktur KG	EU	Tyskland	Edemissen	45,38 %	Nei
Netzanschluss Wilstermarsch GmbH	EU	Tyskland	Enge-Sande	29,04 %	Nei
ANB Treuenbrietzen GmbH & Co. KG	EU	Tyskland	Zossen	31,50 %	Nei
Umspannwerk Hellberge GmbH & Co. KG	EU	Tyskland	Zossen	52,76 %	Nei
ANB Hellberge GmbH & Co. KG	EU	Tyskland	Zossen	58,33 %	Nei
Netzanschluss Genthin GbR	EU	Tyskland	Nielebock	48,00 %	Nei
Uhrsleben Leitungs GbR	EU	Tyskland	Gevensleben	13,16 %	Nei
Umspannwerk Putlitz GmbH & Co. KG	EU	Tyskland	Oldenburg	4,00 %	Nei
ANB Dahmetal GmbH & Co. KG	EU	Tyskland	Zossen	50,00 %	Nei
Zonnepark Lange Runde B.V.	EU	Nederland	Amsterdam	10,00 %	Nei
Into Green Future GmbH	EU	Tyskland	Emden	25,00 %	Nei
Kraftwerksgesellschaft Herdecke, mbH & Co. KG	EU	Tyskland	Hagen	50,00 %	Nei

[1] NO: Norden, EU: Europa, IN: Internasjonal.
[2] Statkraft eier 33,33 prosent av Solbergfoss, men disponerer 35,6 prosent av produksjonen.
[3] Statkraft eier 60,17 prosent av Aktieselskabet Tyssefaldene, men disponerer 71,4 prosent av produksjonen i Tysso II vannkraftverk.
[4] Skagerak Energi AS' eierandel i Sira-Kvina Kraftselskap DA utgjør 14,6 prosent.

Navn	Segment [1]	Land	Forretnings-kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll
FELLES DRIFTSORDNING UTEN FELLES KONTROLL					
Svartisen	NO	Norge	Meløy	70,00 %	Ja
Ulla-Førre [2]	NO	Norge	Suldal	73,48 %	Ja
Grytten	NO	Norge	Rauma	88,00 %	Ja
Kobbelv	NO	Norge	Sørfold	82,50 %	Ja
Sima	NO	Norge	Eidfjord	65,00 %	Ja
Folgefonn [3]	NO	Norge	Mauranger	100,00 %	Ja
Aurland	NO	Norge	Oslo	7,00 %	Nei
Stegaros	NO	Norge	Tinn	50,00 %	Ja
Røldal-Suldal	NO	Norge	Stavanger	4,79 %	Nei
Kraftverkene i Orkla	NO	Norge	Rennebu	48,60 %	Nei

[1] NO: Norden.
[2] Skagerak Energi AS' eierandel i Ulla-Førre utgjør 1,49 prosent.
[3] Skagerak Energi AS' eierandel i Folgefonn utgjør 14,94 prosent.

Navn	Segment [1]	Land	Forretnings-kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll
TILKNYTTEDE SELSKAPER					
Aursjøvegen AS	NO	Norge	Sunndalsøra	17,00 %	Nei
Eviny AS	NO	Norge	Bergen	43,44 %	Nei
Nape Kraft AS	NO	Norge	Grimstad	49,00 %	Nei
Å Energi AS	NO	Norge	Kristiansand	32,62 %	Nei
Isola Solar AS	NO	Norge	Larvik	34,00 %	Nei
Fossum Sol 1 AS	NO	Norge	Skien	33,30 %	Nei
Redo Biosolutions AS	NO	Norge	Porsgrunn	49,00 %	Nei
Laugstol AS	NO	Norge	Porsgrunn	33,40 %	Nei
Føsseberge Kraftverk AS	NO	Norge	Oslo	49,90 %	Nei
Companhia Energética Rio das Antas - Ceran [2]	IN	Brasil	Florianópolis	5,00 %	Nei

[1] NO: Norden, IN: Internasjonal
[2] Statkrafts stemmeandel i Ceran er 20 prosent og eierandel er 5 prosent.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

Note 27 Øvrige finansielle anleggsmidler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden måles til amortisert kost (se note 10) når lånene er utstedt til markedsvilkår og det er en kontraktsregulert rett til å motta rentebetalinger, enten med eller uten rett til å motta tilbakebetaling av hovedstolen.

Alle lån følger vurderingene for tapsavsetning for forventet kredittap i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	2 058	2 407
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer	1 112	1 627
Netto pensjonsmidler	2 007	1 629
Forskuddsbetalinger knyttet til usikre skattebehandlinger [1]	-	2 080
Andre aksjer og andeler	1 651	2 643
Betinget vederlag	522	463
Sum	**7 350**	**10 848**

[1] Se note 35.

Note 28 Beholdninger

Generell informasjon

Statkrafts beholdninger består av:

- Miljøsertifikater.
- Beholdninger som er direkte relatert til de fysiske eiendelene, hvorav reservedeler er den vesentligste delen.
- Vind- og solprosjekter der Statkraft har til hensikt å utvikle og selge til eksterne aktører enten før, ved, eller straks etter ferdigstillelse (DS/DBS). Se nedenfor for prinsippene for innregning av nye DS/DBS prosjekter i 2025.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Statkraft har miljøsertifikater både til eget bruk og til handel.

Miljøsertifikater holdt for handel

Kjøpte miljøsertifikater som holdes for handel, besittes med hensikt om å selges i nær framtid for å oppnå gevinst fra svingninger i markedspris eller megler-/tradermarginer. Sertifikatene klassifiseres som varelager og måles til virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Endringer i virkelig verdi presenteres som Gevinster/tap fra markedsaktiviteter i resultatregnskapet. Miljøsertifikater holdt for handel består hovedsakelig av Renewable Obligation Certificates (ROC-er) kjøpt gjennom kraftkjøpsavtaler med vindkraftprodusenter i Storbritannia, California Carbon Allowances i USA, og utslippskvoter i den Europeiske Union (EUAer). Andre miljøsertifikater inkluderer nordiske el-sertifikater. En del av ROC-ene er bundne ettersom de er inkludert i salgs- og tilbakekjøpsavtaler, og er reservert frem til utløpsdatoen (se note 34).

Miljøsertifikater anskaffet for eget bruk

Gasskraftverk kjøper utslippskvoter for å dekke fremtidige forpliktelser knyttet til CO2-utslipp. Kvotene klassifiseres som beholdninger når de mottas og måles etterfølgende til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

Miljøsertifikater tildelt fra egen produksjon

Enkelte miljøsertifikater, som nordiske el-sertifikater, opprinnelsesgarantier eller utslippskvoter, tildeles gratis for produksjon fra fornybar energi eller fjernvarme. Sertifikatene bokføres til en kostpris lik null.

Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi

Kostnadene som er relatert til den tidlige fasen av utviklingsmuligheter blir innregnet i resultatregnskapet fram til det punktet hvor ledelsen er sikre på at økonomien i det underliggende prosjektert er teknisk og kommersielt levedyktig, og prosjektets kostnadsramme er godkjent av riktig ledelsesnivå, basert på gjenvinnbart beløp.

Statkraft vurderer et prosjekt til å være kommersielt levedyktig dersom det er forventet å nå en påkrevd positiv margin når det er ferdig utviklet eller ferdig bygget.

Ved førstegangsinnregning er beholdningene av vind- og solprosjekter innregnet til anskaffelseskost. I anskaffelseskostnaden knyttet til disse beholdningene inngår kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til deres nåværende plassering og tilstand.

Vind- og solprosjekter er målt til det laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Netto realiserbar verdi beregnes som estimert salgspris fratrukket estimerte kostnader for ferdigstillelse og kostnader pådratt i forbindelse med markedsføring, salg og distribusjon. For prosjekter hvor en kundekontrakt ikke er inngått er den beste kilden til å måle estimert salgspris de observerbare prisene oppnådd i markedet for transaksjoner som omfatter tilsvarende eiendeler. Gjenvinnbart beløp for beholdningene kan også være lavere enn estimert anskaffelseskost dersom kostnadene for å ferdigstille prosjektet, eller kostnadene for å gjøre prosjektet klart for salg, har økt. Dersom balanseført verdi av prosjektet overstiger gjenvinnbart beløp, vil prosjektet bli nedskrevet til et lavere beløp enn anskaffelseskost til netto realiserbar verdi.

Nye vind- og solprosjekter med formål om videresalg i forkant av eller ved ferdigstillelse (DS/DBS) har blitt klassifisert som Varige driftsmidler siden 2025. DS/DBS-prosjekter som er klassifisert som Beholdinger per 31. desember 2025 måles som beskrevet i denne noten, og vurderes fortløpende for om de fortsatt oppfyller kriteriene for å være klassifisert som Beholdninger. Se note 2 (Netto realiserbar verdi av DS/DBS beholdinger), og note 24 for øverføringer.

Reservedeler og andre beholdninger

Reservedeler og andre beholdninger er direkte relatert til de fysiske eiendelene og måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

		2025		2024
Beløp i mill. kroner	**Innregnet verdi**	**Kostpris**	Innregnet verdi	Kostpris
Beholdninger vurdert til virkelig verdi fratrukket salgskostnader				
Miljøsertifikater	5 895	6 312	8 801	8 959
Sum	**5 895**	**6 312**	**8 801**	**8 959**
Beholdninger vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi				
Miljøsertifikater	853		51	
Reservedeler	287		271	
Annet	42		235	
Sum	**1 182**		**558**	
Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi				
Utviklingsprosjekter	1 441		2 444	
Byggeprosjekter	-		1 062	
Prosjekter i drift	-		1 110	
Sum	**1 441**		**4 617**	
Sum	**8 517**		**13 976**	

Note 29 Fordringer

Generell informasjon

Konsernets fordringer består hovedsakelig av kundefordringer relatert til markedsaktiviteter og nordisk vannkraftproduksjon, forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt, kontantsikkerhet og marginkrav relatert til markedsoppgjør for derivater knyttet til finans og markedsaktiviteter. I tillegg inkluderer andre fordringer kortsiktige lån til investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden.

Se note 9 for mer info.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Fordringene har kontraktsmessige kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter. Formålet er å innkreve disse kontantstrømmene, og fordringene måles derfor til amortisert kost. Statkraft bokfører forventede kredittap over levetiden på fordringer, som er det forventede kredittapet som følger av alle mulige misligholdshendelser over den forventede levetiden til et finansielt instrument.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Kundefordringer	12 305	14 433
Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt	2 583	1 887
Kontantsikkerhet og marginkrav	4 420	5 720
Andre fordringer	5 407	4 767
Sum	**24 715**	**26 811**

Forfallsanalyse av fordringer

2025		Fordringer, forfalt med			
Beløp i mill. kroner	Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager	Forventet kredittap	Sum
Kundefordringer	10 855	1 042	545	-137	**12 305**
Tapsført i året					**27**

2024		Fordringer, forfalt med			
Beløp i mill. kroner	Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager	Forventet kredittap	Sum
Kundefordringer	13 561	481	469	-78	14 433
Tapsført i året					45

Note 30 Bankinnskudd, kontanter og lignende

Vesentlige regnskapsprinsipper

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer sertifikater og andre rentebærende verdipapirer som normalt forfaller innenfor en tidsperiode på tre måneder fra anskaffelsestidspunktet, er svært likvide, lett kan omgjøres og har ubetydelig risiko for verdiendringer. På linjen ligger også bundne midler. Klassifisering av depositum for å dekke marginkrav knyttet til handelsvirksomheten, avhenger av egenskapene til clearing-tjenesten. Dersom leverandøren ikke er en finansinstitusjon, ikke en del av Statkrafts daglige likviditetsstyring og har ingen bankkontoer i Statkrafts navn, blir depositumet klassifisert som andre fordringer.

Markedsoppgjør for derivater tilknyttet finansaktiviteter (kontantsikkerhet) balanseføres som enten fordring eller gjeld.

Bankinnskudd, kontanter og lignende fra felles drift presenteres som kontanter og bankinnskudd.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Kontanter og bankinnskudd [1) 2)]	24 817	24 525
Tidsinnskudd	3 720	4 301
Sertifikater og andre rentebærende verdipapirer	7 950	2 209
Sum	**36 487**	**31 035**

[1)] Inneholder 297 millioner kroner og 224 millioner kroner for henholdsvis 2025 og 2024 fra selskaper rapportert som fellesdrift.
[2)] Inneholder 5,4 milliarder kroner (6,9 milliarder kroner) i selskapet Baltic Cable, hvorav 5,4 milliarder kroner (6 milliarder kroner) er regulert for framtidige investeringer, se note 35.

Bokført verdi av likvide midler som er stilt som garanti for forpliktekser (bundne midler)

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Depotkonti i forbindelse med kraftomsetningen på kraftbørs	88	178
Andre bundne midler	63	3
Sum	**151**	**180**

Note 31 Andre langsiktige forpliktelser

Vesentlige regnskapsprinsipper
Andre langsiktige forpliktelser består av finansielle forpliktelser i henhold til IFRS 9 og avsetninger i henhold til IAS 37.

Finansielle forpliktelser

Frikraft og grunneiererstatninger
Statkraft må kompensere grunneiere for bruk av tomter og vannfall. I tillegg må Statkraft kompensere for forringelse av natur, skog osv. Kompensasjonen er evigvarende og underlagt KPI-justeringer. Nåverdien av fremtidige forpliktelser knyttet til erstatninger og frikraft blir initielt innregnet til virkelig verdi og regnskapsført som Andre langsiktige forpliktelser og med motpost på Varige driftsmidler. Etterfølgende måling skjer til amortisert kost.

Den effektive renten på forpliktelsen sammen med årlig remåling blir regnskapsført som en kostnad under Andre finansposter. Forpliktelsen remåles årlig basert på effektiv rente og inflasjonsjustering av fremtidige kompensasjoner til grunneiere. Alle betalinger reduserer forpliktelsen. Siden forpliktelsen remåles vil den øke over tid. Den totale årlige kostnaden vil normalt være noe høyere enn betalingen.

Avsetninger

Avsetninger
Det innregnes en avsetning i henhold til IAS 37 bare når det er en eksisterende forpliktelse som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 prosent sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen. Dersom sannsynligheten er mindre enn 50 prosent opplyses det om forholdene i note 36 hvis dette er vurdert vesentlig.

Fjerningsforpliktelser
Fjerningsforpliktelser knyttet til avvikling blir innregnet når Statkraft er pålagt å demontere eller fjerne en eiendel ved slutten av dens levetid og dermed må gjenopprette området. Forpliktelsene oppstår vanligvis når Statkraft starter bygging på områder med tidsbestemt konsesjon, hovedsaklig relatert til sol- og vindprosjekter samt gasskraftverk. I samsvar med IAS 37 måles bestemmelsen til nåverdien av de forventede fremtidige kostnadene knyttet til fjerningsforpliktelsene per balansedagen. Nåverdien av avsetningene og endringer i estimatet blir innregnet som en del av Varige driftsmidler ved førstegangsinnregning, forutsatt at slike kostnader kan gjenopprettes over eiendelens utnyttbare levetid, selv om betalingene vil påløpe ved slutten av eiendelens utnyttbare levetid.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Fjerningsforpliktelser	2 831	2 510
Avsetninger	501	400
Frikraft og grunneiererstatninger	1 164	1 145
Annet	2 073	1 853
Sum	**6 568**	**5 909**

Avstemming av avsetninger gjennom året	**Fjerningsforpliktelser**		**Avsetninger**	
Beløp i mill. kroner	**2025**	2024	**2025**	2024
Bokført verdi 01.01.	2 510	2 139	400	313
Tilganger	88	204	84	299
Tilganger fra oppkjøpte selskaper	178	148	-	-9
Bevegelser salg av selskaper	-4	-37	-	-
Avsetninger brukt/reversert	-73	-41	-46	-129
Renteutgifter	76	49	-	-
Annet	28	-5	4	3
Reklassifiseringer	-	6	80	-43
Valutaomregningseffekter	28	48	-21	-34
Bokført verdi 31.12.	**2 831**	**2 510**	**501**	**400**

Note 32 Kontraktsforpliktelser

Generell informasjon

Statkraft har to langsiktige kraftsalgsavtaler som hadde en varighet på 15 år ved avtaleinngåelse, hvor Statkraft har mottatt forskuddsbetalinger.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Forskuddsbetalinger for langsiktige kontraktsforpliktelser innebærer at Statkraft reelt sett har mottatt en form for finansiering fra kunden. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen må det tas hensyn til pengers tidsverdi ved å bruke Statkrafts rådende lånerente pluss et kredittpåslag. Finansieringskomponenten regnskapsføres som rentekostnader.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Kontraktsforpliktelser, langsiktig [1]	2 852	3 160
Kontraktsforpliktelser, kortsiktig	316	316
Sum	**3 168**	**3 476**

[1] Inkluderer pengebidrag fra kunder knyttet til anleggsbidrag.

Note 33 Rentebærende gjeld

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Rentebærende gjeld, kortsiktig		
Banklån	6 302	1 520
Sertifikatlån og obligasjonslån	6 734	7 210
Leieforpliktelser	474	568
Kontantsikkerhet	971	1 783
Andre kortsiktige lån	25	3 272
Sum	**14 506**	**14 353**
Rentebærende gjeld, langsiktig		
Banklån	10 721	10 865
Obligasjonslån	49 727	55 737
Leieforpliktelser	2 500	2 577
Sum	**62 949**	**69 180**
Sum rentebærende gjeld	**77 455**	**83 533**

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Kontantstrømmer fra rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen		
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 01.01	**81 815**	**56 793**
Poster med kontanteffekt		
Opptak av ny gjeld	12 352	25 124
Nedbetaling av gjeld	-13 901	-7 467
Kontantsikkerhet tilknyttet finansiering	-230	-359
Sum poster med kontanteffekt	**-1 779**	**17 298**
Poster uten kontanteffekt		
Tilganger leieforpliktelser	650	479
Tilganger leieforpliktelser ved oppkjøp av selskaper	-	323
Avgang leieforpliktelser	-169	-154
Avgang leieforpliktelser knyttet til salg av virksomhet	-218	-275
Remåling av leieforpliktelser	74	345
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	-	4 039
Avgang ved salg av virksomheter	-1 560	-
Reklassifisering av gjeld knyttet til eiendeler holdt for salg	-1 561	-
Valutaendringer	-460	1 697
Endringer i virkelig verdi	-336	831
Endringer i påløpte renter	172	496
Annet	-74	-57
Sum poster uten kontanteffekt	**-3 482**	**7 724**
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 31.12	**76 556**	**81 815**
Kontantsikkerhet presentert som rentebærende gjeld	971	1 783
Netto balanseført verdi av kontantsikkerhet med kontantstrømmer presentert som finansieringsaktiviteter	-714	-939
Netto balanseført verdi av derivater knyttet til finansieringsaktiviteter	642	873
Sum rentebærende gjeld	**77 455**	**83 533**

Finansieringsstrategi

Hovedfinansieringsstrategien er å samle ekstern finansiering på Statkraft AS-nivå. Dette innebærer at Statkraft AS vil være ansvarlig for å ta opp banklån og utstede gjeldsinstrumenter i kapitalmarkedet. Statkraft utsteder gjeld hovedsakelig under sitt 9,0 milliarder euro "Euro Medium Term Note programme". Ved å plassere gjelden i morselskapet, Statkraft AS, får långivere sikkerhet gjennom konsernets balanse. Alle långivere behandles likt gjennom pari passu-klausuler og negative pantavtaler i lånekontraktene. Begrensninger er innført på datterselskapenes mulighet til å ta opp lån på egen hånd. Det er imidlertid lokale lån i datterselskaper på ca. 6 milliarder kroner i Brasil, 2 milliarder kroner i Spania og 0,4 milliarder kroner i Peru. Lån knyttet til eiendeler holdt for salg er ikke inkludert. Lånene i Peru er dekket av morselskapsgarantier fra Statkraft AS. Lånene i Brasil er inngått uten regress til Statkraft AS. I tillegg har Statkraft gjennom Enerfin-transaksjonen i 2024 fått to prosjektfinansierte lån i Spania. Det er ingen finansielle vilkår knyttet til gjelden, bortsett fra enkelte mindre lån i datterselskaper.

For å håndtere refinansieringsrisiko vil løpetiden på ny gjeld vurderes i sammenheng med den eksisterende gjeldsporteføljen, likviditetsprognoser og investeringsplaner. Målet er å sikre en jevnt fordelt forfallsprofil og refinansieringsrisiko over en tiårsperiode. Dette utelukker imidlertid ikke muligheten for å utstede gjeld med lengre løpetid enn 10 år, ettersom økt gjennomsnittlig løpetid kan bidra til å redusere refinansieringsrisikoen.

Note 34 Andre kortsiktige forpliktelser

Andre kortsiktige forpliktelser

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Leverandørgjeld	3 300	7 898
Skyldig offentlige avgifter	2 369	2 162
Påløpte rentefrie forpliktelser [1]	10 967	6 420
Kontantsikkerhet	971	1 783
Annen rentebærende gjeld	25	3 272
Annen rentefri gjeld	2 806	3 909
Sum	**20 438**	**25 443**
Herav rentebærende gjeld	996	5 055

[1] Hoveddelen av disse forpliktelsene er knyttet til handelsvirksomhet i energirelaterte produkter, hvor kostnader er påløpt, men ennå ikke fakturert.

Note 35 Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner

Tvistesaker og betingede utfall

Konsernet er involvert i tvistesaker av ulik karakter. Det er usikkerhet knyttet til tvistesakene, men basert på tilgjengelig informasjon er konsernet av den oppfatning at sakene vil bli løst uten vesentlig negativ påvirkning, verken individuelt eller samlet, på konsernets finansielle stilling. For juridiske tvister der konsernet vurderer det som sannsynlig at en økonomisk utstrømning vil være nødvendig for å oppfylle forpliktelsen, er det gjort avsetninger basert på ledelsens beste estimat. For vesentlige saker med usikkerhet, se detaljer nedenfor.

Baltic Cable – regulering av inntekter

Baltic Cable AB (BCAB) er et 100 prosent eid datterselskap som er en del av segmentet Norden. Selskapet eier en undersjøisk kraftkabel mellom Sverige og Tyskland og er regulert som en uavhengig europeisk systemoperatør under et bilateralt regulatorisk rammeverk. Det regulatoriske rammeverket er basert på en fast fordelingsnøkkel på 50/50 mellom partene, som anvendes konsistent på inntekts- og kostnadselementer, med mindre annet er eksplisitt avtalt mellom regulatorene. Flaskehalsinntekter fra virksomheten innregnes i samsvar med IFRS 15. Kontantstrømmer fra overskytende flaskehalsinntekter er regulert til investeringer i definert infrastruktur og ført på en separat intern konto (Separate Internal Account - SIA).

Den 25. juli 2025 ervervet BCAB en eierandel på 33 prosent i Greenlink-interconnectoren (504 MW) mellom Irland og Storbritannia. Den samlede anskaffelseskostnaden utgjorde 2,4 milliarder kroner og ble finansiert ved bruk av regulerte midler fra SIA. Investeringen i Greenlink regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Den regulatoriske perioden for årene 2020–2024 er per rapporteringstidspunktet ikke ferdigbehandlet av svenske og tyske regulatorer. I årsregnskapet for 2025 er 50/50-fordelingsprinsippet lagt til grunn for alle inntekter og kostnader i BCAB, inkludert andel av resultat fra Greenlink. Kontantstrøm fra overskytende flaskehalsinntekter for perioden er avsatt på SIA. Frem til endelig regulering for årene 2020–2025 foreligger, er det regulatoriske rammeverket forbundet med usikkerhet. Per 31. desember 2025 utgjorde kontanter og kontantekvivalenter regulert for fremtidige investeringer 5.4 milliarder kroner. Se note 30.

Informasjon til myndighetene

En intern undersøkelse har blitt gjennomført angående potensielle brudd på lovgivning knyttet til visse prosjektaktiviteter i India i 2022. Undersøkelsen avdekket ingen bevis for uredelighet fra Statkraft eller tredjeparter, men Statkraft har delt funnene fra undersøkelsen med relevante myndigheter for deres vurdering. Det forventes ikke at saken vil medføre noen vesentlig finansiell eksponering for Statkraft.

Usikre skatteposisjoner

Konsernet er underlagt resultatskatter i flere jurisdiksjoner, og det er usikkerhet tilknyttet endelig skatteplikt for flere transaksjoner og beregninger. En tvistesak, eller skattemyndigheters etterfølgende vurdering av en spesiell skattebehandling, kan påvirke regnskapsføringen av både betalbar og utsatt skatt. Når konsernet vurderer regnskapsføring av usikre skattefordeler eller skatteforpliktelser, vurderes det om eiendelen eller forpliktelsen er sannsynlig. Dersom endelig utfall av skattesaker avviker fra beløp innregnet i balansen, vil avviket påvirke skattekostnaden i den etterfølgende perioden. De vesentlige usikre skatteposisjonene i konsernet er nærmere beskrevet nedenfor. Se også note 22.

Usikre skatteposisjoner i Norge

Den 3. november 2025 mottok Statkraft AS vedtaket fra Skatteklagenemnda vedrørende endringen av ligningen for inntektsårene 2010–2016. Saken gjaldt investeringen i Statkraft Treasury Centre SA (STC) i Belgia. Hovedspørsmålet var knyttet til STCs kapitalstruktur og dens overholdelse av armlengdeprinsippet etter norsk skatterett.

Vedtaket var i tråd med Statkrafts tolkning av gjeldende skatteregler og samsvarte med den regnskapsmessige behandlingen som tidligere var anvendt i balansen i henhold til IAS 12 og IFRIC 23.

Som følge av vedtaket ble forskuddsbetalt inntektsskatt på 2079 millioner kroner og rentefordring på 557 millioner kroner tilbakebetalt i sin helhet i november 2025. Dette var tidligere klassifisert som Øvrige finansielle anleggsmidler. Effekten på resultatregnskapet for 2025 var begrenset til 99 millioner kroner knyttet til renteinntekter. For historisk kontekst og tidligere opplysninger, se note 35 i årsrapporten for 2024.

Usikre skatteposisjoner i Tyskland

Statkraft har betydelig forretningsvirksomhet i Tyskland, og skattemessig behandling av enkelte transaksjoner og oppkjøp er usikre. Dette inkluderer tradingkontrakter. Statkraft mener at visse urealiserte tap knyttet til tradingkontrakter er skattemessig fradragsberettiget, mens tyske skattemyndigheter mener at skattemessig fradrag på de samme tapene kun innrømmes på realisasjonstidspunktet. Skattemessig tidfesting har stor betydning for akkumulert betalbar skattekostnad på grunn av mekanismen for minimumskatt i Tyskland. Statkraft er i prosess med å utfordre den skattemessige behandlingen i den tyske skattedomstolen.

Per 31. desember 2025 har Statkraft kostnadsført 593 millioner kroner i betalbar skatt knyttet til denne saken (1045 millioner kroner pr 31. desember 2024). Av dette var 538 millioner kroner betalt skatt til tyske skattemyndigheter (969 millioner kroner pr 31. desember 2024).

Note 36 Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

Pantstillelser

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har i visse tilfeller oppnådd en rett til å disponere en andel av kraftproduksjonen i kraftverk som tilhører Statkraft mot å dekke en andel av byggekostnadene. Fylkeskommunene/selskapene har fått anledning til å stille pant i kraftverket for å finansiere slike rettigheter. Pantegjeld som fylkeskommunene har tatt opp under denne ordningen, utgjør til sammen 800 millioner kroner (800 millioner kroner i 2024). I tillegg har andre datterselskaper pantstillelser på til sammen 8317 millioner kroner (8332 millioner kroner i 2024), hvor pantsatte eiendeler hovedsakelig består av kontantsikkerhet på sperrede konti, fremtidige inntekter fra langsiktige kraftsalgsavtaler og varige driftsmidler.

Per 31. desember 2025 utgjorde bokført verdi av de pantsatte eiendelene i Statkraft-konsernet totalt 3069 millioner kroner (3681 millioner kroner i 2024).

Garantiansvar

Statkraftkonsernet har følgende garantier som ikke er balanseført:

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Morselskapsgarantier på vegne av datterselskaper [1]	49 424	56 998
Morselskapsgarantier på vegne av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	59	213
Bankgarantier [2]	5 695	4 998
Garantier på vegne av solgte selskaper	996	999
Sum garantier i Statkraft AS	**56 174**	**63 208**
Garantier utstedt av datterselskaper [3]	**8 542**	**8 558**
Sum garantier	**64 716**	**71 766**

[1] Garantiene for 2025 er hovedsakelig knyttet til energihandel med 31 898 millioner kroner og forpliktelser ovenfor leverandører med 4857 millioner kroner.
[2] Beløpene for 2025 inkluderer 463 millioner kroner i nettgarantier og 532 millioner kroner i kontraktsgarantier knyttet til utvikling og bygging av vind- og solparker. Dersom Statkraft unnlater å utvikle og bygge de aktuelle vind- og solparkene i henhold til kravene, kan motpart kreve utbetaling under disse garantiene.
[3] Datterselskaper har utstedt bankgarantier pålydende 8170 millioner kroner og morselskapsgarantier pålydende 372 millioner kroner. Av dette utgjør garantier utstedt av datterselskaper på vegne av solgte selskaper 339 millioner kroner.

Kontraktforpliktelser

Statkraftkonsernet har følgende vesentlige forpliktelser som ikke er balanseført per 31. desember 2025:

- Konsesjonsavgifter er i all hovedsak relatert til vannkraftverk i Norge. Nåverdien av forpliktelser knyttet til framtidige konsesjonsavgifter, som ikke er regnskapsført, er for konsernet beregnet til 9877 millioner kroner per 31. desember 2025. Det er benyttet en diskonteringsrente på 4,9 prosent i henhold til forskrift om justering av konsesjonsavgifter, årlige erstatninger og fond med videre. I 2024 var tilsvarende tall 9835 millioner kroner med en diskonteringsrente på 4,7 prosent.
- Kontraktsforpliktelser på 9686 millioner kroner knyttet til bygging av vindparker, solparker og vannkraftverk.

Konsesjonskontrakter

Konsernet innregner konsesjonskraft som normalt kjøp og salg i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris ved levering, uavhengig av om oppgjøret skjer ved fysisk levering eller finansielt oppgjør. Normalt er konsesjonskraftkontrakter evigvarende. Partene kan imidlertid avtale finansielt oppgjør for en periode.

Ved utgangen av 2025 utgjorde konsesjonskraftkontrakter med finansielt oppgjør et total årlig volum i størrelsesorden 303 GWh og gjennomsnittspris fra Energidepartementet var 14,7 øre per kWh. Estimert virkelig verdi per 31. desember 2025 for gjenværende kontrakter med finansielt oppgjør er negativt med 46 millioner kroner.

Note 37 Honorar til ekstern revisor

PricewaterhouseCoopers AS (PwC AS) reviderer alle revisjonspliktige datterselskaper, med unntak av datterselskaper i India. Tabellen nedenfor inkluderer honorarer til de oppnevnte revisorene for 2025 og 2024.

Honorar til andre revisorer beløp seg til omtrent 1 millioner kroner i 2025 og 2 millioner kroner i 2024.

Totale honorarer (eksklusiv merverdiavgift) for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	**2025**	2024
Lovpålagt revisjon [1]	66 436	31 030
Andre attestasjonstjenester	539	1 199
Skatterådgivning	3 364	1 083
Attestasjon av rapport for bærekraft	8 921	2 120
Øvrige tjenester [2]	9 632	11 072
Sum	**88 892**	**46 504**

[1] I 2024 utgjorde revisjonshonoraret for ny revisor PwC AS og tidligere revisor Deloitte AS henholdsvis 21 millioner kroner og 10 millioner kroner.
[2] De viktigste postene under honorarer for øvrige tjenester i 2025 er knyttet til tilrettelegging for lederutvikling.

Note 38 Ytelser til ledende ansatte og styret

Statkraft er organisert i fem forretningsområder og tre stabsområder. Lederne for forretnings og stabsområdene er konserndirektører, og sammen med konsernsjefen utgjør de konsernledelsen.

Lønn og andre ytelser til ledende ansatte

2025 Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus [1]	Naturalytelser	**Lønn og andre ytelser**
Birgitte Ringstad Vartdal, konsernsjef	7 661 620	988 000	272 243	8 921 863
Anna Nord Bjercke, konserndirektør [2]	5 030 458	880 000	270 854	6 181 312
Pål Eitrheim, konserndirektør [3]	3 367 332	428 000	163 458	3 958 790
Hallvard Granheim, konserndirektør	6 000 150	780 000	273 247	7 053 397
Henrik Sætness, konserndirektør	4 072 328	544 000	271 724	4 888 052
Ingeborg Dårflot, konserndirektør	4 779 728	726 000	275 637	5 781 365
Barbara Flesche, konserndirektør	6 558 823	656 000	60 632	7 275 455
Fernando de Lapuerta, konserndirektør [4]	4 336 085	879 000	1 526 779	6 741 864
Tone Elisabeth Astveit Skuterud, konserndirektør [5]	2 994 956	503 000	202 985	3 700 941
Dag Smedbold, fungerende konserndirektør [6]	1 668 803	237 000	87 042	1 992 845
Total lønn og andre ytelser til ledende ansatte	**46 470 283**	**6 621 000**	**3 404 601**	**56 495 884**

[1] Bonus opptjent 2025, men utbetalt i 2026.
[2] Anna Nord Bjercke fratrådte konsernledelsen 31. desember 2025.
[3] Pål Eitrheim ble utnevnt til konserndirektør 1. juni 2025.
[4] Fernando de Lapuerta ble utnevnt til konserndirektør 1. januar 2025.
[5] Tone Elisabeth Astveit Skuterud ble utnevnt til konserndirektør 1. april 2025.
[6] Dag Smedbold fratrådte stillingen som fungerende konserndirektør 1. juni 2025.

2024 Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus [1]	Naturalytelser	**Lønn og andre ytelser**
Birgitte Ringstad Vartdal, konsernsjef [2]	6 571 787	988 000	260 898	7 820 685
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef [3]	1 575 000	-	63 017	1 638 017
Anna Nord Bjercke, konserndirektør [4]	4 471 957	616 000	262 379	5 350 336
Hallvard Granheim, konserndirektør	5 742 730	1 000 000	260 474	7 003 204
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør [5]	4 715 638	675 000	261 264	5 651 902
Henrik Sætness, konserndirektør	3 867 946	481 000	259 684	4 608 630
Ingeborg Dårflot, konserndirektør	4 351 454	585 000	261 654	5 198 108
Barbara Flesche, konserndirektør	5 852 782	559 230	59 050	6 471 062
Dag Smedbold, fungerende konserndirektør [6]	2 812 787	389 000	129 621	3 331 408
Total lønn og andre ytelser til ledende ansatte	**39 962 081**	**5 293 230**	**1 818 041**	**47 073 352**

[1] Bonus opptjent 2024, men utbetalt i 2025.
[2] Birgitte Ringstad Vartdal ble utnevnt til konsernsjef 1. april 2024. Før dette var hun konserndirektør.
[3] Christian Rynning-Tønnesen fratrådte konsernledelsen 31. mars 2024.
[4] Anna Nord Bjercke ble utnevnt til konserndirektør 1. januar 2024.
[5] Jürgen Tzschoppe fratrådte konsernledelsen 31. desember 2024.
[6] Dag Smedbold ble utnevnt til fungerende konserndirektør 1. april 2024.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt tilleggsgodtgjørelse for spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder, og det er heller ikke ytt lån eller stilt garantier.

Kostnadsført pensjon til ledende ansatte

Beløp i hele kroner	2025	2024
Birgitte Ringstad Vartdal, konsernsjef [1]	200 477	190 254
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef [2]	-	581 788
Anna Nord Bjercke, konserndirektør [3]	200 693	190 506
Pål Eitrheim, konserndirektør [4]	117 141	-
Hallvard Granheim, konserndirektør	375 588	329 910
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør [5]	-	195 642
Henrik Sætness, konserndirektør	549 930	471 444
Ingeborg Dårflot, konserndirektør	410 234	349 112
Barbara Flesche, konserndirektør	105 263	97 962
Fernando de Lapuerta, konserndirektør [6]	100 099	-
Tone Elisabeth Astveit Skuterud, konserndirektør [7]	183 042	-
Dag Smedbold, fungerende konserndirektør [8]	381 366	694 512
Total pensjonskostnad for ledende ansatte	**2 623 833**	**3 101 130**

[1] Birgitte Ringstad Vartdal ble utnevnt til konsernsjef 1. april 2024. Før dette var hun konserndirektør.
[2] Christian Rynning-Tønnesen fratrådte konsernledelsen 31. mars 2024.
[3] Anna Nord Bjercke tiltrådte konsernledelsen 1. januar 2024.
[4] Pål Eitrheim tiltrådte konsernledelsen 1. juni 2025.
[5] Jürgen Tzschoppe fratrådte konsernledelsen 31. desember 2024.
[6] Fernando de Lapuerta tiltrådte konsernledelsen 1. april 2025.
[7] Tone Elisabeth Astveit Skuterud tiltrådte konsernledelsen 1. april 2025.
[8] Dag Smedbold fratrådte konsernedelsen 1. juni 2025.

Årets pensjonskostnad reflekterer perioden hvor den ansatte har vært i konsernledelsen.

Godtgjørelse til styret, revisjons- og bærekraftsutvalg, kompensasjons- og organisasjonssutvalg samt deltakelse på styremøter

2025

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjons- og bærekraftsutvalg	Kompensasjons- og organisasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter og utvalgsmøter
Alexandra Bech Gjørv, styreleder	739 265	-	68 250	17
Ingelise Arntsen, nestleder	465 400	-	41 950	17
Kristin Halvorsen, styremedlem	382 600	96 600	-	18
Mikael Lundin, styremedlem	382 600	-	41 950	17
Pål Erik Sjåtil, styremedlem	382 600	96 600	-	18
Lars Røsæg, styremedlem	382 600	139 325	-	19
Thorbjørn Holøs, ansattvalgt styremedlem	382 600	96 600	-	18
Lars Mathisen, ansattvalgt styremedlem	382 600	-	41 950	15
Marte Lind, ansattvalgt styremedlem	382 600	96 600	-	19
Total godtgjørelse til styret, revisjons- og bærekraftsutvalg, kompensasjons- og organisasjonssutvalg	**3 882 865**	**525 725**	**194 100**	
Totalt antall møter per utvalg	*12*	*7*	*5*	

2024

Beløp i hele kroner	Styregodtgjørelse	Revisjons- og bærekraftsutvalg	Kompensasjons- og organisasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter og utvalgsmøter [3]
Alexandra Bech Gjørv, styreleder	639 765	-	64 750	25
Ingelise Arntsen, nestleder	441 500	66 121	20 400	24
Kristin Halvorsen, styremedlem [1]	186 100	37 333	-	11
Marit Salte, styremedlem [2]	176 900	42 600	-	11
Mikael Lundin, styremedlem	363 000	-	39 800	25
Pål Erik Sjåtil, styremedlem	363 000	87 400	-	22
Lars Røsæg, styremedlem	363 000	57 254	19 400	24
Thorbjørn Holøs, ansattvalgt styremedlem	363 000	87 400	-	25
Lars Mathisen, ansattvalgt styremedlem	363 000	-	39 800	25
Marte Lind, ansattvalgt styremedlem	363 000	87 400	-	25
Total godtgjørelse til styret, revisjons- og bærekraftsutvalg, kompensasjons- og organisasjonssutvalg	**3 622 265**	**465 508**	**184 150**	
Totalt antall møter per utvalg	18	*7*	*7*	

[1] Ble utnevnt til styremedlem i juni 2024.
[2] Fratrådte styret i juni 2024.
[3] 2024 tall er omarbeidet og inkluderer nå også deltagelse på møter i revisjon- og bærekraftsutvalget og kompensasjons- og organisasjonsutvalget.

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar og vederlag for deltakelse i utvalgsarbeid, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret.

Styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte – 2025

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelse i Statkraft. Prinsipper og retningslinjer for lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er utformet i henhold til dette.

Statkraft vil publisere en egen lederlønnsrapport som utfyller tallene presentert. Rapporten vil inneholde detaljert informasjon om godtgjørelse til konsernledelsens medlemmer og vil bli publisert i forbindelse med ordinært foretaksmøte i 2026.

Lønn og andre ytelser til ledende ansatte per 31. desember 2025 er presentert i tabellen «Lønn og andre ytelser til ledende ansatte». Tildeling og betaling av godtgjørelse til konsernledelsens medlemmer har vært gjennomført i tråd med Statkrafts retningslinjer for lederlønn, vedtatt på ordinært foretaksmøte i 2025. Retningslinjene er tilgjengelige i sin helhet på statkraft.no

For konsernsjefen og konsernledelsen defineres strategiske mål, samt mål for finansielle og driftsrelaterte resultater, samtidig som underliggende hendelser tas i betraktning, og styret gir muligheten til å foreta justeringer. Konsernsjefens variable godtgjørelse har en kombinert vekting av om lag 75 prosent basert på disse målene og 25 prosent basert på mål relatert til strategisk lederskap og organisatorisk utvikling. Vurdering av nivået for konserndirektørenes variable lønn er gjennomført av konsernsjefen i samråd med styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg. Konsernsjefens resultatoppnåelse vurderes av styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg og besluttes av styret.I 2025 var hovedmålene og KPI-ene for konsernsjefen som beskrevet nedenfor. Alle mål ble støttet av omfattende planer og tiltak. Alle mål er uavhengige av prisnivået på kraft.

Styrets vurdering av konsernsjefens prestasjoner - 2025

Styret har i sin vurdering av konsernsjefens prestasjoner for 2025 vektlagt at selskapet har levert meget godt på sikkerhet, og på å operasjonalisere strategien om å styrke kjerneaktivitetene, blant annet ved nedsalg, omorganisering og nedbemanning som skaper handlingsrom til å prioritere vannkraft i Norden, bransjeledende markedsoperasjoner, samt utbygging og drift av solkraft, vindkraft og batterier i Europa og Sør-Amerika. Hun har levert godt på sentrale leveranseområder, herunder den norske vannkraftporteføljen, samt en positiv utvikling av totalkostnad ved drift for vindkraft. Områdene nyttejustert tilgjengelighet, vekstrate for sol-, vindkraft og batteri, samt verdiøkning av prosjektportefølje Norden, Europa og internasjonalt vurderes imidlertid ikke som bonusgivende i styrets beregning av totaloppnåelse for konsernsjefen, selv om resultatene innen både vekstrate og verdiøkning av prosjektporteføljen har vært påvirket av justert strategi og kapitalprioriteringer.

Villkår for konsernsjef - fastlønn

Fastlønn til konsernsjefen er ikke regulert etter 1. januar 2025 og vil for 2026 reguleres først med virkning fra 1.juli 2026. Fastlønnen er 6 585 000 kroner, med øvrige vilkår slik det fremgår av Statkrafts retningslinjer for lederlønn.

Målekort for konsernsjefens variabel lønn - Strategiske mål 2025	Vekt	Evaluering
Sikkerhet Mål og tiltak omfatter sikkerhet og forpliktelsen til å hindre hendelser, samt å være en arbeidsplass uten skader. Innslagspunkt er ved TRI-rate bedre enn 3.9 og full bonus oppnås ved TRI-rate 3.0 eller bedre.	10%	Svært god utvikling på sikkerhetsindikatorer og godt engasjement. Styret vurderte måloppnåelse til 100% for 2025.
Cybersikkerhet Mål og tiltak omfatter cybersikkerhet og plikten til å forebygge negative hendelser for selskapet knyttet til cybersikkerhet. Ved en alvorlig cybersikkerhetshendelse fastsettes måloppnåelsen til 0% for målet i sin helhet.	2,5%	Ingen negative hendelser relatert til cybersikkerhet. Styret vurderte måloppnåelse til 100% for 2025.
Bærekraft Mål og tiltak omfatter arbeid og målsettinger relatert til konsernets bærekraftsagenda. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kriterier for implementering av konsernets oppdaterte bærekraftsoppfølging og tilhørende relaterte tiltak, samt en helhetsvurdering av styret.	5%	Gode leveranser på implementering av konsernets bærekraftsoppfølging og tilhørende tiltak. Styret vurderte måloppnåelse til 60% for 2025.
Mennesker og organisasjon Mål og tiltak omfatter konsernets indekser for ansatteopplevelse og inkludering, samt kjønnsbalanse ved nyansettelser. Innslagspunktet er ved indeks for ansatteopplevelse bedre enn 8,3, inkluderingsindeks bedre enn 8,2 og kjønnsbalanse ved nyansettelser bedre enn 32%. Full bonus oppnås ved verdier for de respektive målene bedre enn henholdsvis 8,6, 8,5 og 38%.	5%	Indekser for 2025 var som følger; ansatteopplevelse 8, inkludering 8,1 og kjønnsbalanse ved nyansettelser var 36,6%. Styret vurderte måloppnåelse til 28% for 2025.
Markedsoperasjoner Merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter målt mot markedet. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier.	15%	Markedsoperasjoner leverte resultater for 2025 som bidrar godt til virksomheten, selv om samlet resultat var lavere enn for 2024. Styret vurderte måloppnåelse til 33% for 2025.

Målekort for konsernsjefens variabel lønn - Strategiske mål 2025	Vekt	Evaluering
Vannkraft		
Merverdi fra energidisponeringen for norsk vannkraft. Dette gir samfunnsmessig optimal disponering av vannet ved at kraften produseres når behovet er størst. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte mål for prosentvis realisert prismargin utover nivået hos konkurrenter i Norge, og måloppnåelse er i den sammenheng uavhengig av prisnivået på norsk kraft. Innslagspunkt er ved realisert prismargin bedre enn 3,5%.	10%	Merverdi fra den norske energidisponeringen, i form av prosentvis realisert prismargin utover nivå hos konkurrenter i Norge, var for 2025 på et godt nivå. Resultatet dokumenterer selskapets evne til en god samfunnsøkonomisk disponering av vannet. Styret vurderte måloppnåelse til 86% for 2025.
Nyttejustert tilgjengelighet		
Optimaliseringsmål for de norske kraftverkenes tilgjengelighetsgrad sett opp mot når det er mest lønnsomt å produsere. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte tilgjengelighetsmål.	5%	Selskapet nådde for 2025 ikke sine tilgjengelighetsmål for de norske kraftverkenes tilgjengelighetsgrad sett opp mot når det er mest lønnsomt å produsere. Årsakene inkluderte ikke-planlagt utetid på grunn av havari og noe forlenget utetid på planlagte prosjekter, samt at prisvariasjoner innad i året påvirket KPIen i store deler av året. Styret vurderte måloppnåelse til 0% for 2025.
Totalkostnad ved drift for nordisk vannkraft		
Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av nordisk vannkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.	5%	Totalkostnad ved drift for nordisk vannkraft var for 2025 på et godt nivå. Styret vurderte måloppnåelse til 58% for 2025.
Totalkostnad ved drift for vindkraft		
Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av vindkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.	5%	Totalkostnad ved drift for vindkraft var for 2025 på et godt nivå, justert for regnskapsmessige effekter. Styret vurderte måloppnåelse til 67% for 2025.
Vekstrate for sol-, vindkraft og batteri		
Mål og tiltak omfatter investeringsbeslutninger for sol-, vindkraft og batteri. Måloppnåelse vurderes mot strategiske vekstmål og relaterte mål i GW. Full bonus oppnås ved endelige investeringsbeslutninger over et målsatt nivå.	5%	Vekstrate for sol- vindkraft og batterier nådde i 2025 ikke målsatte nivå. Dette henger sammen med justert strategi og kapitalprioriteringer i 2025. Styret vurderte måloppnåelse til 0% for 2025.
Verdiøkning av prosjektportefølje Norden, Europa og Internasjonalt		
Mål og tiltak omfatter verdiøkning av prosjektporteføljen for nordiske, europeiske og internasjonale prosjekter. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kriterier i milliarder NOK.	7,5%	Verdiøkning av prosjektporteføljen for nordiske, europeiske og internasjonale prosjekter var for 2025 under målsatte nivå. Dette henger sammen med justert strategi og kapitalprioriteringer, samt endrede markedsutsikter for enkelte prosjekter og mer tidkrevende prosjektmodning enn forventet Styret vurderte måloppnåelse til 0% for 2025.
Strategiutvikling		
Mål og tiltak omfatter utviklingen av konsernets strategi. Måloppnåelse vurderes av styret.	25%	Solide leveranser på konsernets strategi, herunder en fortsatt styrking av kjerneaktivitetene både mht. virksomhetsportefølje og geografi, gjennom omfattende nedsalg og økt kostnadskontroll sammen med en større nedbemanning i konsernet. Konsernsjefen har restrukturert virksomheten og bygget en sterk ledelse, samt aktivt posisjonert og markedsført selskapet i et krevende år med utfordrende markedsomgivelser for fornybar kraft. Styret vurderte måloppnåelse til 94%.
Total vekt og måloppnåelse 2025	100%	**Total, vektet måloppnåelse: 60%**

Hovedmål og KPI-er for 2026 for konsernsjefen er besluttet av styret som beskrevet nedenfor. Alle mål er uavhengige av prisnivået på kraft.

Målekort for konsernsjefens variabel lønn - 2026

Strategiske mål	Vekt
Sikkerhet Mål og tiltak omfatter sikkerhet og forpliktelsen til å hindre hendelser, samt å være en arbeidsplass uten skader. Innslagspunkt er ved TRI-rate bedre enn 3,1 og full bonus oppnås ved TRI-rate 2,5 eller bedre.	10%
Mennesker og organisasjon Mål og tiltak omfatter konsernets indeks for ansatteopplevelse. Innslagspunktet er ved indeks bedre enn 8,0. Full bonus oppnås ved indeks bedre enn 8,5.	5%
Markedsoperasjoner Merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter målt mot markedet. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier.	10%
Vannkraft Merverdi fra energidisponeringen for norsk vannkraft. Dette gir samfunnsmessig optimal disponering av vannet ved at kraften produseres når behovet er størst. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte mål for prosentvis realisert prismargin utover nivået hos konkurrenter i Norge, og måloppnåelse er i den sammenheng uavhengig av prisnivået på norsk kraft. Innslagspunkt er ved realisert prismargin bedre enn 3,5%.	5%
Nyttejustert tilgjengelighet Optimaliseringsmål for de norske kraftverkenes tilgjengelighetsgrad sett opp mot når det er mest lønnsomt å produsere. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte tilgjengelighetsmål.	5%
Totalkostnad ved drift for nordisk vannkraft Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av nordisk vannkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.	5%
Totalkostnad ved drift for vindkraft Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av vindkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.	5%
Verdiskaping for nye prosjekter Mål og tiltak omfatter verdiskapning for nye prosjekter. Verdiskapingen måles fra investeringsbeslutning og frem til ferdigstilt byggeprosjekt og oppstart av kommersiell drift. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier	10%
Realisert kostnadsreduksjon Mål og tiltak omfatter realisering av kostnadsreduksjoner målsatt gjennom konsernets reviderte strategi. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kriterier i form av bemanningsreduksjon og OPEX-besparelser.	15%
Strategiutvikling Mål og tiltak omfatter utviklingen av konsernets strategi. Måloppnåelse vurderes av styret.	30%

Note 39 Nærstående parter

Generell informasjon

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som angitt i note 26 og note 40 er nærstående parter av Statkraft. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i Statkrafts konsernregnskap og vises ikke i denne noten.

Personer som angitt i note 38 inngår i konsernets ledelse eller styre er også nærstående parter av Statkraft.

Tabellen nedenfor viser transaksjoner med nærstående parter klassifisert som tilknyttede selskaper eller fellesforetak.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Inntekter	352	337
Kostnader	402	372
Fordringer ved periodens slutt	2 194	2 505
Gjeld ved periodens slutt	44	68

Vesentlige transaksjoner med eier og selskaper kontrollert av eier

Statkraft SF er heleid av den norske staten og er øverste morselskap i konsernet.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
I brutto driftsinntekter inngår:		
Konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser	524	495
I netto driftsinntekter inngår:		
Energikjøp fra Equinor	223	1 308
Overføringskostnader til Statnett [1]	462	486
I driftskostnader inngår:		
Regulatoriske kostnader til norske myndigheter	1 361	1 411
I resultatskatter inngår:		
Betalbar resultatskatt til norske myndigheter	11 531	9 172
Foreslått utbytte til den norske stat	8 368	8 752

[1] Sammenligningstallene er omarbeidet.

Overføringskostnader til Statnett omfatter hovedsakelig nettleie. Prisene i dette markedet fastsettes av Norges vassdrags- og energidirektorat. Øvrige transaksjoner med nærstående parter skjer på markedsmessige vilkår.

Statkraft har også transaksjoner og mellomværender med andre foretak som er kontrollert av den norske stat. Størrelsen på disse er verken enkeltvis eller samlet av vesentlig betydning for Statkrafts regnskaper.

Note 40 Konsoliderte selskaper

I tabellen nedenfor vises aksjer i selskaper som er klassifisert som datterselskaper med betydelig operativ virksomhet i Statkraft-konsernet. Selskaper som hovedsakelig fungerer som holdingselskaper er utelatt fra listen. Eierandeler tilsvarer stemmerettigheter.

Navn	Land	Forretningskontor	Eierandel
DATTERSELSKAPER			
Statkraft AS	Norge	Oslo	100,00 %
Devoll Hydropower Sh.A.	Albania	Tirana	100,00 %
Statkraft Energia do Brasil Ltd.a.	Brasil	Rio de Janeiro	100,00 %
Statkraft Energias Renováveis S.A.	Brasil	Florianópolis	100,00 %
Statkraft Energías Renovables S.A.	Chile	Santiago	99,75 %
Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltd.a.	Chile	Santiago	100,00 %
Empresa Eléctrica Rucatayo S.A.	Chile	Santiago	100,00 %
Statkraft Eólico S.A.	Chile	Santiago	100,00 %
Statkraft Markets GmbH	Tyskland	Düsseldorf	100,00 %
Statkraft Germany GmbH	Tyskland	Düsseldorf	100,00 %
Knapsack Power GmbH & Co KG	Tyskland	Düsseldorf	100,00 %
Statkraft Trading GmbH	Tyskland	Düsseldorf	100,00 %
Statkraft Ireland Ltd.	Irland	Cork	100,00 %
Statkraft Italia S.R.L.	Italia	Milano	100,00 %
Statkraft Energi AS	Norge	Oslo	100,00 %
Skagerak Energi AS	Norge	Porsgrunn	66,62 %
Statkraft Forsikring AS	Norge	Oslo	100,00 %
Statkraft Peru S.A.	Peru	Lima	100,00 %
Renovables del Cierzo S.L.	Spania	Tudela	100,00 %
Galicia Vento S.L.	Spania	Lugo	90,60 %
Statkraft Development Spain S.L.	Spania	Madrid	100,00 %
Baltic Cable AB	Sverige	Malmö	100,00 %
Statkraft Sverige AB	Sverige	Stockholm	100,00 %
Vindkraftnorr AB	Sverige	Stockholm	100,00 %
Statkraft Enerji A.S.	Tyrkia	Istanbul	100,00 %
Statkraft UK Ltd.	Storbritannia	London	100,00 %
Bryt Energy Ltd.	Storbritannia	Birmingham	100,00 %
Statkraft US LLC	USA	San Francisco	100,00 %

Finansiell informasjon for datterselskaper med betydelig ikke-kontrollerende eierinteresse

Statkraft-konsernet inkluderer datterselskaper hvor eierandelen er mindre enn 100 prosent, noe som medfører ikke-kontrollerende interesser. Det mest betydelige datterselskapet er Skagerak Energi, hvor Statkraft har en eierandel på 66,62 prosent. Tabellen nedenfor viser oppsummert finansiell informasjon for det konsoliderte underkonsernet hvor Skagerak Energi AS er morselskap. Tallene i tabellen gjelder 100 prosent av virksomhetenes aktiviteter.

	Skagerak Energi AS	
NOK millioner	**2025** [1]	2024
Anleggsmidler	18 597	17 190
Omløpsmidler	3 863	2 813
Langsiktig gjeld	5 308	5 361
Kortsiktig gjeld	4 095	2 956
Brutto driftsinntekter	7 504	6 149
Resultat før skatt	1 860	1 162
Totalresultat	1 994	1 466
Ikke-kontrollerende interessers andel av netto eiendeler	4 358	3 901
Resultat som tilordes ikke-kontollerende interesser	621	388

[1] Tallene er foreløpige og ikke revidert.

Statkraft SF
Regnskap

Resultatregnskap

Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	**2025**	2024
Andre driftskostnader	2, 3	-5	-3
Driftskostnader		**-5**	**-3**
Driftsresultat		-5	**-3**
Inntekt på investering i datterselskap	4, 5	8 368	8 752
Finansinntekter	4	12	13
Netto finansposter		**8 380**	**8 765**
Resultat før skatt		**8 375**	**8 762**
Skattekostnad	6	15	-6
Resultat etter skatt		**8 390**	**8 757**

Totalregnskap

Statkraft SF morselskap

Poster i utvidet resultat som føres over resultat:			
Totalt		**-**	**-**
Totalresultat		**8 390**	**8 757**
Disponeringer			
Avsatt utbytte	7	8 368	8 752
Overføring til opptjent egenkapital	7	22	5

Balanse

Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	**31 Dec 2025**	31 Dec 2024
EIENDELER			
Investering i datterselskaper	5	58 448	58 448
Anleggsmidler		**58 448**	**58 448**
Fordringer	8, 11	8 591	8 957
Bankinnskudd, kontanter og lignende		56	45
Omløpsmidler		**8 647**	**9 003**
Eiendeler		**67 095**	**67 451**
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	7	48 250	48 250
Opptjent egenkapital	7	10 469	10 446
Egenkapital		**58 719**	**58 696**
Utsatt skatt	6	-	-
Langsiktig gjeld		**-**	**-**
Betalbar skatt	6	7	6
Annen rentefri gjeld	9, 11	8 369	8 748
Kortsiktig gjeld		**8 376**	**8 754**
Egenkapital og gjeld		**67 095**	**67 451**

Kontantstrømoppstilling

Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	2025	2024
LIKVIDITETSENDRING FRA DRIFTEN		
Resultat før skatt	8 375	8 762
Endring i kortsiktige poster	6	-4
Bokført inntekt fra utbytte og konsernbidrag uten kontanteffekt	-8 368	-8 752
Mottatt utbytte og konsernbidrag	8 752	13 029
Betalt skatt	-2	-2
Likviditetsendring fra driften (A)	**8 763**	**13 033**
LIKVIDITETSENDRINGER FRA INVESTERINGER		
Utbetalinger av lån fra datterselskaper	-	-
Innbetalinger av lån fra datterselskaper	-	-
Likviditetsendringer fra investeringer (B)	**-**	**-**
LIKVIDITETSENDRINGER FRA FINANSIERING		
Utdelt utbytte	-8 752	-13 029
Likviditetsendringer fra finansiering (C)	**-8 752**	**-13 029**
Netto endring i likvider gjennom året (A)+(B)+(C)	**11**	**4**
Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01.	45	41
Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12.	56	45
Ubenyttet kassakreditt	200	200

Noter

Statkraft SF morselskap

Oversikt over noter til morselskapet

General		Side
Note 1	Vesentlige regnskapsprinsipper	264
Note 2	Lønn og andre personalkostnader	265
Note 3	Honorar til ekstern revisor	265
Note 4	Finansinntekter og -kostnader	266
Note 5	Eierandeler i datterselskaper	267
Note 6	Resultatskatter	268
Note 7	Egenkapital	269
Note 8	Fordringer	269
Note 9	Annen rentefri gjeld	270
Note 10	Forpliktelser og garantiansvar	270
Note 11	Nærstående parter	271
Note 12	Hendelser etter balansedagen	272

Note 1 Vesentlige regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Årsregnskapet til Statkraft SF er utarbeidet i samsvar med forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Beskrivelsene av regnskapsprinsipper i morselskapets noter og oppstillinger utgjør sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten helheten av regnskapsprinsipper for morselskapets regnskap. Følgende beskrivelser er plassert utenfor note 1:

- Kontantstrømoppstilling
- Eierandeler i datterselskaper Note 5
- Resultatskatter Note 6
- Fordringer Note 8

Vurderings- og klassifiseringsprinsipper

Usikkerhet i estimater Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimat ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn, men faktiske tall kan avvike fra opprinnelige estimater.

Prinsipper for inntektsføring Inntekter innregnes når inntekten kan måles pålitelig og er opptjent.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig lån er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktige lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Usikre forpliktelser Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte valutaeffekter presenteres netto i resultatregnskapet som finansinntekt eller finanskostnad. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Note 2 Lønn og andre personalkostnader

Selskapet hadde ingen ansatte i 2025. For informasjon om lønn og personalkostnader for konsernledelsen og styret henvises til note 38 i konsernregnskapet.

Note 3 Honorar til ekstern revisor

Statkraft SF revideres av PricewaterhouseCoopers AS (PwC). Totale honorarer for revisjon og øvrige tjenester for Statkraft SF (eksklusiv merverdiavgift) utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	**2025**	2024
Lovpålagt revisjon	191	75
Sum	**191**	**75**

Note 4 Finansposter

Inntekt på investering i datterselskap

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Utbytte fra foretak i samme konsern	**8 368**	**8 752**

Finansinntekter

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	10	11
Renteinntekter	2	2
Sum	**12**	**13**

Netto finansposter	**8 380**	**8 765**

Note 5 Eierandeler i datterselskaper

Vesentlige regnskapsprinsipper

Investeringer i datterselskaper Datterselskap er selskap hvor Statkraft SF har bestemmende innflytelse over finansielle og driftsmessige prinsipper. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når selskapet eier mer enn 50 prosent av de stemmeberettigede aksjene. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som de er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene fratrekkes investeringens verdi i balansen. Gevinst eller tap ved salg av aksjer i datterselskaper klassifiseres som finansposter.

Beløp i mill. kroner	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel	Egenkapital 31.12.2025	Resultat 2025	Balanseført verdi
Datterselskaper					
Statkraft AS [1]	Oslo	100.00%	71 311	12 295	58 448

[1] Beløp fra morselskap

Note 6 Resultatskatter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Statkraft SF er underlagt overskuddsbeskatning som blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt og skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt og skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordelen vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Regler for minimumsskatter

Norge har med virkning fra 1. januar 2024 innført Lov om suppleringsskatt på underbeskattet inntekt i konsern (suppleringsskatteloven). Loven innfører Pilar 2 som er en global minimumsbeskatning. Statkraft har samlet inntekt over terskelverdiene og omfattes av suppleringsskatteloven.

Statkrafts virksomhet er i hovedsak i land med høyere skattesats enn minimumssatsen på 15 prosent. Det er derfor forventet at suppleringsskatten vil være begrenset for Statkraft.

Statkraft har foretatt en beregning i alle land basert på safe harbour-reglene som er unntaksregler til skattesuppleringsloven. Etter safe harbour-reglene vil suppleringsskatten settes til null hvis landet oppfyller én av tre vilkår. Basert på beregningen vil det ikke være suppleringsskatt for noen av landene. Imidlertid, i den separate beregningen for felleskontrollerte virksomheter, kvalifiserte ikke Passos Maia Energetica S/A i Brasil for safe harbour-reglene. En avsetning for supleringsskatt på 3 millioner kroner er gjort i Passos Maia Energetica S/A for 2025, hvorav Statkrafts andel utgjør 1 million kroner.

Statkraft har benyttet den obligatoriske unntaksregelen i henhold til IAS 12. Dette medfører at ingen utsatt skatt er avsatt eller rapportert etter suppleringsskattereglene for inntektsåret 2025.

Skattekostnad består av

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Betalbar resultatskatt	2	3
Betalbar Pilar 2 skatt	-	3
Endring i utsatt skatt	-	0
Betalbar skattekostnad tidligere år	-16	0
Skattekostnad i resultatregnskapet	**-15**	6

Betalbar skatt i balansen

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Betalbar resultatskatt	2	6
Betalbar skattekostnad tidligere år	-13	0
Betalbar skatt i balansen	**-11**	6

Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Resultat før skattekostnad	8 375	8 762
Forventet skattekostnad etter nominell sats på 22%	1 843	1 928
Skatteeffekter av:		
Skattefrie inntekter	-1 841	**-1 925**
Skattekostnad	2	**3**
Anvendt skattesats	**-**	**-**

Spesifikasjon av utsatt skatt

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	0	0
Driftsmidler	-	**0**
Sum midlertidige forskjeller og fremførbart underskudd	**-**	**0**
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-)	**-**	0
Anvendt skattesats	**22 %**	**22 %**
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 01.01	0	0
Resultatført i perioden	-	0
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 31.12	**0**	**0**

Note 7 Egenkapital

Beløp i mill. kroner	Innskutt egenkaptital	Opptjent egenkapital	**Sum egenkapital**
Egenkapital 1 jan 24	**48 250**	**10 442**	**58 692**
Resultat 2024	-	8 757	**8 757**
Avsatt utbytte 2024	-	-8 752	**-8 752**
Egenkapital 31 des 24	**48 250**	**10 446**	**58 696**
Resultat 2025	-	8 390	**8 390**
Avsatt utbytte 2025	-	-8 368	**-8 368**
Egenkapital 31 des 25	**48 250**	**10 468**	**58 719**

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 prosent av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Avsatt utbytte er omtalt i årsberetningen.

Note 8 Fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Kortsiktige fordringer konsernselskap [1]	**8 591**	8 957
Sum	**8 591**	8 957

[1] Kortsiktige fordringer konsernselskap knytter seg hovedsakelig til utbytte fra Statkraft AS

Note 9 Annen rentefri gjeld

Beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Avsatt utbytte	8 368	8 752
Annen rentefri gjeld til selskap i samme konsern	1	-4
Sum	**8 369**	**8 748**

Note 10 Forpliktelser og garantiansvar

Statkraft SF har ingen garantier og forpliktelser som ikke er balanseført.

Note 11 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er vurdert å være:
- Statkraft AS
- Øvrige konsernselskaper, jf. spesifikasjon i note 40 i konsernregnskapet
- Konsernledelse og styret, jf. spesifikasjon i note 38 i konsernregnskapet

Alle konserninterne transaksjoner skjer til markedsmessige vilkår.

For informasjon om avlønning til konsernledelsen og styret som også er nærstående parter, henvises det til note 38 i konsernregnskapet.

Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter er spesifisert i tabellen under:

Resultatregnskap - beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Renteinntekter fra selskap i samme konsern		
Statkraft AS	10	11
Utbytte fra selskap i samme konsern		
Statkraft AS	8 368	8 752
Sum	**8 368**	**8 752**

Balanse - beløp i mill. kroner	**2025**	2024
Omløpsmidler		
Statkraft AS	8 572	8 957
Statkraft Energi AS	18	-
Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	**8 591**	**8 957**

Note 12 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært noen betydelige hendelser etter balansedagen.

Regnskap - revisors beretning

Til generalforsamlingen i Statkraft SF

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Statkraft SF, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, totalregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, totalresultat, utvidet resultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Det vises i årsberetningen til vår separate attestasjonsuttalelse om den konsoliderte bærekraftsrapporten for Statkraft AS som inneholder et forbehold. Dette knytter seg til EU taksonomien og kriteriet om "ingen betydelig negativ innvirkning".

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

Oslo, 4. mars 2026
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor

2 / 2

Erklæring fra styret og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven,
- årsregnskapet for morselskapet for 2025 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge,
- regnskapsopplysningene gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, forpliktelser, finansielle stilling og resultat som helhet,
- den konsoliderte bærekraftsrapporten for 2025, som en del av styrets beretning, er, i vesentlig forstand, utarbeidet i samsvar med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Informasjon i EU taksonomi er, i vesentlig forstand, utarbeidet i tråd med artikkel 8 i EUs taksonomiforordning (EU 2020/852). Videre inkluderer bærekraftsrapporten informasjon utarbeidet i henhold til Åpenhetsloven som er tilgjengelig under Tilleggsinformasjon.
- styrets årsberetning, kapitlene som omfatter redegjørelse av foretaksstyring og bærekraftsrapporten, gir et riktig og balansert bilde av utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Styret i Statkraft SF
Oslo, 4. mars 2026

Alexandra Bech Gjørv **Styreleder**	Ingelise Arntsen **Nestleder**
Thorbjørn Holøs **Styremedlem**	Mikael Lundin **Styremedlem**
Lars Røsæg **Styremedlem**	Pål Erik Sjåtil **Styremedlem**
Marte Lind **Styremedlem**	Kristin Halvorsen **Styremedlem**
Lars Mathisen **Styremedlem**	Birgitte Ringstad Vartdal **Konsernsjef**

Dette dokumentet er signert elektronisk

Tilleggs-informasjon

Åpenhetsloven

Statkraft er underlagt åpenhetsloven og rapporterer om dette som en del av bærekraftsrapporten, jf åpenhetslovens § 5. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger gitt i denne bærekraftsrapporten omfatter alle selskaper i Statkraft-konsernet uavhengig av hvor de er stiftet, med unntak av Skagerak Energi AS, Mer AS og Fosen Vind DA. De tre konsernselskapene (som uavhengig er pålagt å rapportere i henhold til åpenhetslovens § 3) er inkludert denne bærekraftsrapporten for å legge tilrette for at Statkraft SFs rapportering er i tråd med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering. I tillegg har konsernselskapene valgt å sikre informasjonsplikten iht. åpenhetsloven § 5 også gjennom egen selskapsrapportering og offentliggjøring. Deres årlige redegjørelser er tilgjengelig på hvert av selskapenes nettsider.

De øvrige selskapene i Statkraft-konsernet som på selvstendig grunnlag har redegjørelsesplikt iht. åpenhetsloven § 2, jf. § 3 (Statkraft Energi AS og Statkraft Vind Holdings AS) har valgt å oppfylle sine opplysningsplikter etter åpenhetsloven § 5 gjennom Statkraft SFs redegjørelse i denne bærekraftsrapporten. Der det er hensiktsmessig, gir selskapene også tilleggsinformasjon i egen rapportering som offentliggjøres (det kan gjelde for tilfeller der informasjon ikke er så vesentlig at den er inkludert i konsernets rapportering).

Tabellen inkluderer oversikt over hvor i denne årsrapporten og bærekraftsrapporten redegjørelsen iht. åpenhetsloven § 5 er offentliggjort.

Prosesser for håndtering av informasjonsforespørsler

I Statkraft-konsernet er det etablert en fast prosedyre for håndtering av informasjonsforespørsler iht. åpenhetsloven §§ 6 og 7. Siden loven trådte i kraft, har Statkraft behandlet 15 informasjonsforespørsler, hovedsakelig fra journalister og interesseorganisasjoner. Svarene er offentliggjort på Statkrafts norske nettsider: www.statkraft.no/barekraft/styresett/apenhetsloven/.

Sommeren 2025 mottok Statkraft Energi AS, et datterselskap i Statkraft-konsernet, en informasjonsforespørsel fra en privatperson knyttet til miljø- og menneskerettighetskonsekvenser samt selskapets tilhørende aktsomhetsvurderinger i forbindelse med et rehabiliteringsprosjekt. Denne henvendelsen ble dessverre ikke vurdert som en informasjonsforespørsel etter åpenhetsloven, og ble derfor ikke behandlet. Personen som hadde fremsatt henvendelsen sendte tips til Forbrukertilsynet, som har tilsyn med etterlevelsen av loven. Tilsynet besluttet at forespørselen var omfattet av åpenhetsloven. Da Statkraft ble gjort oppmerksom på dette i oktober 2025, beklaget selskapet umiddelbart feilen overfor den aktuelle personen, og oversendte etterspurt informasjonen. Statkraft har analysert årsakene til denne feilen, og vil fortsette å styrke intern bevissthet og forbedre interne prosesser fremover.

Krav i åpenhetsloven	
Generell beskrivelse av foretakets struktur og virksomhetsområde	• Se Introduksjon og Om Statkraft. • Se også Generelle opplysninger.
Generell beskrivelse av retningslinjer og prosedyrer for håndtering av faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold	• Se Bærekraftsstyring, Aktsomhetsvurderinger, Interessentinvolvering og Rettferdig omstilling. • Se S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.
Informasjon om faktiske negative konsekvenser og vesentlige risikoer for negative konsekvenser som foretaket har identifisert gjennom sin aktsomhetsvurdering	• Se S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.
Informasjon om tiltak virksomheten har iverksatt eller planlegger å iverksette for å stanse faktiske negative konsekvenser eller redusere vesentlig risiko for negative konsekvenser, og resultatene eller forventede resultater av disse tiltakene	• Se S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.

Allokeringsrapport for grønn finansiering

Statkraft bidrar til det grønne skiftet ved å utvikle, drifte og eie fornybare energianlegg, styrke forsyningssikkerheten og legge til rette for velfungerende energimarkeder. Gjennom våre aktiviteter støtter vi økonomisk utvikling, reduserer utslipp og bidrar til å sikre en stabil og rimelig energiforsyning i landene der vi opererer.

Fremover vil vi strømlinjeforme vår portefølje og drift, og rette innsatsen mot færre teknologier og færre markeder.

Vår strategi formes av tre ambisjoner:

1. **En konkurransedyktig utvikler av fornybar energi**
2. **En eier som får størst mulig verdi og best mulig drift av sine kraftanlegg**
3. **En ledende leverandør av markedsløsninger**

Statkrafts bærekraftstrategi er en integrert del av selskapets konsernstrategi og beskriver hvordan selskapet skal bidra til en grønn og rettferdig omstilling. Det omfatter vesentlige bærekraftstema som klima, biologisk mangfold, sirkulær økonomi og rettferdig omstilling. Strategien tar for seg de viktigste påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til Statkrafts virksomhet, økende eksterne forventninger, regulatorisk utvikling og FNs bærekraftsmål. Vårt arbeid styres av relevante rammeverk og retningslinjer, som OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Vi overholder bærekraftsrelaterte EU-direktiver for våre europeiske aktiviteter og tar veiledning fra IFC Performance Standards for nye energiutviklingsprosjekter. Vi gjennomgår også jevnlig vår dobbel vesentlighetsanalyse, og vurderer Statkrafts potensielle og faktiske påvirkninger på miljø, mennesker og samfunn.

Statkrafts bærekraftsambisjon er å drive en grønn og rettferdig energiomstilling. Gjennom vår store portefølje bidrar vi til avkarbonisering og elektrifisering av samfunn. I disse aktivitetene er vi forpliktet til rettferdige og inkluderende prosesser, der påvirkning på mennesker og miljø tas nøye hensyn til.

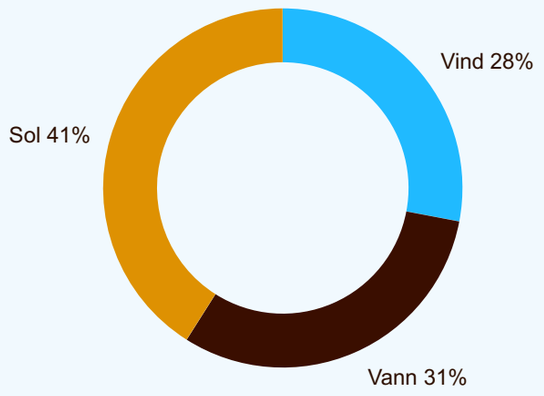
Statkraft har en lang historie som et ansvarlig fornybart energiselskap, basert på et sterkt engasjement for bærekraft og ansvarlig forretningspraksis. Vi streber kontinuerlig etter en trygg og sunn arbeidsplass uten personskader. I tillegg har Statkraft som mål å praktisere bærekraft i alt vi gjør, og skape verdier for samfunnet, miljøet og selskapet gjennom våre aktiviteter. Vi har nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis.

Videre beskriver meldingen om statlig eierskap statens rolle og forventninger til selskapene der de har eierandeler. Det overordnede målet fra vår eier er «høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer».

I 2025 oppdaterte Statkraft rammeverket for grønn finansiering, som nå dekker to kvalifiserte kategorier; fornybar energi og energieffektivitet, med en tilbakeblikksperiode på tre år. Rammeverket ble vurdert som mørkegrønt av S&P Global Ratings, noe som gjenspeiler den forventede allokeringen av midlene og de miljøambisjonene som er reflektert i rammeverket.

Alle prosjekter som finansieres under det nye rammeverket må være i tråd med EU-taksonomiens kriteria for betydelig bidrag for begrensning av klimaendringer og minimumskrav til sosiale standarder. Statkraft vil vurdere prosjektene opp mot relevante kriterier for 'Ingen betydelig negativ innvirkning (DNSH)', men det primære grunnlaget for kvalifisering forblir SCC og MS. Selv om det ikke ble utstedt nye grønne obligasjoner i 2025, har 3,3 milliarder kroner av ikke-allokerte midler fra 2024 blitt videre allokert til kvalifiserte prosjekter i 2025. Disse allokeringene ble gjort i strengt samsvar med prosedyrene beskrevet i Grønt finansieringsrammeverk fra 2022. En del av provenyene (1,3 milliarder kroner) fra grønne obligasjoner utstedt i 2024 er fortsatt ikke allokert og forventes å bli fullstendig allokert i 2026. Det grønne lånet tatt opp i Khidrat Renewable Energy Private Limited ble tilbakebetalt i løpet av 2025.

Fordeling av proveny etter teknologi (i prosent)



Provenyene er allokert til kategorien fornybar energi, som omfatter bygging og ombygging av vannkraft-, vindkraft- og solkraftanlegg samt tilhørende infrastruktur.

Allokering av grønn finansiering per prosjekt

Grønne obligasjoner

Prosjekt	Kategori i Rammeverk for Grønn Finansiering	Statkrafts andel (%)	Status	Teknologi	Geografi	Oppstart og ferdigstilling	Kapasitet (MW)	Årlig energiproduksjon (GWh)	Est. årlig klimagassutslipp unngått (CO2ek tusen tonn) [1]	Samsvar med EUs Taksonomi [2]	Allokering av finansiering 2025 (beløp i mill. kroner)
Morro do Cruzeiro	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Landbasert vind	Brasil	2022-2024	80	437	28,7	Ja	29
Ventos de Santa Eugenia	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Landbasert vind	Brasil	2020-2025	519	2304	151,6	Ja	179
Torsa	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Landbasert vind	Chile	2021-2024	104	185	40,8	Ja	76
Morro do Cruzeiro Solar	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Brasil	2023-2025	76	188	12,3	Ja	112
Santa Eugenia Solar	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Brasil	2023-2026	198	464	30,5	Ja	465
Sao Fernando Hybrid	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Brasil	2025-2027	121	129	8,4	Ja	187
Rio Solar Hybrid	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Brasil	2025-2027	83	90	5,9	Ja	169
Serrita Solar	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Brasil	2025-2025	69	68	4,4	Ja	66
Zerbst	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Tyskland	2023-2025	46	50	18,8	Ja	368
Parque Eolico Cernegula	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Landbasert vind	Spania	2024-2025	47	79	9,1	Ja	57
Eolicas Montes del Cierzo	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Landbasert vind	Spania	2024-2027	90	300	39,8	Ja	575
Gresslifoss	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	24	111	0,6	Ja	82
Kobbelv	Fornybar energi	82,5	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2023-2028	330	783	4,3	Ja	126
Leirdøla	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2025-2026	125	522	2,8	Ja	15
Fallfors og Røssvassdammen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2023-2025	520	3019	16,6	Ja	25
Straumsmo/Innset	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2020-2028	140	668	3,6	Ja	56
Vågi dam	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	747	3502	19,2	Ja	1
Hogga	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	17	92	0,5	Ja	19
Båtsvatn dam	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2024	343	1347	7,4	Ja	5
Trollheim dams	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2020-2026	145	925	5,1	Ja	105
Bjurfors	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Sverige	2021-2025	42	204	1,1	Ja	21
Høyanger/Eringsdalen dams	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2021-2025	84	356	1,9	Ja	20
Hammarforsen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Sverige	2021-2026	94	590	3,2	Ja	187
Kvistforsen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Sverige	2025-2028	140	588	3,2	Ja	33
Rana	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2018-2027	540	2149	11,8	Ja	79
Jukla	Fornybar energi	85	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	40	73	0,4	Ja	51
Nesjødammen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2021-2026	204	839	4,6	Ja	60
Tokke	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	430	2350	12,9	Ja	9
Vinje	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	300	1060	5,8	Ja	10
Kjela dams	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2027	792	3747	20,6	Ja	135
Total ikke tildelt 2024 (beløp i mill. kroner)											**4 595**
Totalt tildelt 2025 ((beløp i mill. kroner)											**3 322**
Totalt ikke tildelt 2025 ((beløp i mill. kroner)											**1 272**

[1] Beregningene for unngåtte årlige utslipp er basert på faktisk årsproduksjon for de utvalgte fornybar energiprosjektene (sol, vind og vannkraft) i porteføljen og ved bruk av relevante landspesifikke CO2-utslippsfaktorer for kraftproduksjon. Datakilden er International Energy Agency (IEA); IEAs Emissions Factors-database fra september 2024. For vedlikeholdsprosjekter inkluderer vi total produksjon for alle kraftverk som er påvirket av prosjektet.

[2] For mer informasjon om EU-taksonomien og Statkrafts vurdering av forenlighet, se Årsrapport, Miljøinformasjon seksjon, EU-taksonomien. PwC har utstedt en kvalifisert uttalelse om EUs taksonomi på grunn av ulike syn på hvordan man skal vurdere samsvar for vannkraft.

Zerbst (Tyskland)

I november 2025 innviet Statkraft det innovative Zerbst-prosjektet i Sachsen-Anhalt i Tyskland. Zerbst er bygget på et 41 hektar tidligere grustak, og kombinerer en solpark på 46,4 MW med et 16 MW batterilagringssystem (BESS), noe som gjør det til det største hybride solcelle- og batteriprosjektet i landet per dags dato. Solparken vil produsere fornybar elektrisitet til rundt 14 000 husholdninger og redusere CO_2-utslippene med om lag 32 000 tonn årlig. Det integrerte batterisystemet tilfører fleksibilitet til energisystemet, støtter nettstabilitet og muliggjør effektiv utnyttelse av solkraft. Zerbst ble tildelt en pris i innovasjonsanbudet fra Det tyske føderale nettbyrået i juni 2023, og eksemplifiserer med dette Statkrafts forpliktelse til å lede an i bærekraftige energiløsninger.

Montes de Cierzo (Spania)

Vindparken Montes de Cierzo ble opprinnelig satt i drift i august 2000 med en installert kapasitet på 61 MW, og gjennomgår nå en oppgraderingsprosess i to faser som vil øke energiproduksjonen samtidig som arealbruken reduseres ved å sette opp 84 prosent færre turbiner. Gjennom 2025 har Statkraft gjennomført den første fasen, der 44 vindturbiner er demontert og erstattet med 10 moderne turbiner som gjør vindparken mer effektiv og i stand til å produsere mer ren energi. Når hele prosjektet er fullført vil Montes de Cierzo redusere antall turbiner fra 85 til 14, øke installert kapasitet med 50 prosent – fra 60 MW til 90 MW – og den estimerte kraftproduksjonen vil dobles, fra 145 GWh/år til rundt 300 GWh/år. I 2026 vil Statkraft starte den andre og siste fasen av prosjektet.

São Fernando (Brasil)

São Fernando Solar Hybrid-prosjektet ligger i São Bento do Norte i delstaten Rio Grande do Norte i Brasil, en region med svært gode solforhold og godt utbygd infrastruktur for fornybar energi. Prosjektet benytter samme nettilknytningspunkt som vindkraftkomplekset Ventos de São Fernando, noe som optimaliserer bruken av eksisterende overføringskapasitet og øker systemeffektiviteten gjennom hybridisering av fornybare energikilder. Med en installert kapasitet på 120 MWp forventes prosjektet å generere om lag 257,4 GWh ren elektrisitet per år. Ved å kombinere sol- og vindkraft på ett tilknytningspunkt maksimerer prosjektet energiproduksjonen, styrker netstabiliteten og støtter Statkrafts strategi om å utvikle integrerte løsninger for fornybar energi i sentrale vekstmarkeder.

Land-for-land rapportering

Land-for-land informasjon 2025

Land	Konsoliderte enheter	Tilknyttede selskaper	Antall ansatte	Materielle eiendeler annet enn kontanter	Brutto driftsinntekt	Salg til tredjeparter	Konserninterne transaksjoner innen eget land	Konserninterne transaksjoner mellom land
	Antall	Antall	Ansatte	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner
Norge	**42**	**3**	**3 168**	**97 453**	**42 879**	**37 133**	**2 710**	**3 037**
Sverige	**20**	**1**	**337**	**30 724**	**6 020**	**3 746**	**253**	**2 021**
Albania	2	-	38	10 071	948	281	-	666
Østerrike	1	-	17	423	97	90	0	7
Belgia	2	-	3	27	15	-3	0	18
Kroatia	8	-	-	-	13	1	12	-
Finland [1]	1	-	1	10	8	0	-	8
Frankrike	29	-	43	374	91	2	11	78
Tyskland	61	-	973	57 391	32 598	23 750	2 825	6 023
Irland [2]	59	3	144	12 069	1 213	297	708	208
Italia	103	-	81	1 163	157	23	107	26
Kosovo [3]	1	-	-	12	14	-	-	14
Polen	5	-	16	72	30	-	3	28
Portugal	1	-	-	-	-	-	-	-
Spania	91	3	248	12 849	1 960	1 354	365	241
Sveits [3]	1	-	-	2	1	0	0	1
Nederland	30	-	60	408	352	116	28	208
Tyrkia	4	-	35	1 308	90	32	49	8
Storbrittania	60	2	522	16 204	13 742	8 935	362	4 444
Resten av Europa	**459**	**8**	**2 181**	**112 382**	**51 329**	**34 878**	**4 470**	**11 978**
Brasil	72	2	324	25 180	4 642	3 587	1 035	20
Chile	15	4	115	13 879	777	727	36	14
India	11	3	119	2 646	208	86	96	26
Nepal	1	1	1	49	-	-	-	-
Peru	7	-	240	10 105	1 680	1 641	37	2
USA	1	-	28	5 013	239	235	0	4
Andre [4]	2	-	-	11	-	0	0	-
Resten av verden	**109**	**10**	**827**	**56 883**	**7 546**	**6 276**	**1 204**	**66**
Konsernjustering			-	-42 964	-26 136	-395	-8 637	-17 102
Totalt for konsernet	**630**	**22**	**6 513**	**254 478**	**81 638**	**81 638**	**-**	**-**

[1] Filial av Statkraft Energi
[2] Greenlink Interconnector Ltd. er en undervannskabel mellom Storbritannia og Irland, mens Statkrafts eierandel er ervervet gjennom holdingselskapet Sustainlink Sarl, registrert i Luxembourg
[3] Filialer av Statkraft Markets
[4] Colombia og Canada

Land-for-land informasjon 2025

Land	Resultat før skatt	Skattekostnad	Betalbar skattekostnad	Betalt inntektsskatt	Effektiv skattesats	Skyldig betalbar skatt
mill. kroner						
Norge	**15 158**	**10 364**	**11 169**	**7 970**	**68,4 %**	**11 531**
Sverige	**-748**	**-213**	**173**	**223**	**28,4 %**	**78**
Albania	345	64	50	87	18,7 %	36
Østerrike	-29	-	-	-	-0,5 %	-
Belgia	-	-	-	-	n/a	-
Kroatia	36	-	-	-	n/a	-
Finland	1	-	-	1	22,3 %	-
Frankrike	-178	-	-	-	n/a	1
Tyskland	480	279	431	417	58,0 %	99
Irland	-154	11	13	25	-6,9 %	15
Italia	-202	124	1	4	-61,4 %	-
Kosovo	-	-	-	-	n/a	-
Polen	-39	1	1	1	-2,1 %	1
Portugal	-11	-	-	-	-0,2 %	-
Spania	-686	-27	34	150	3,9 %	13
Sveits	-	-	-	-	n/a	1
Nederland	-143	-39	-39	-4	27,2 %	21
Tyrkia	-188	-4	1	2	2,2 %	1
Storbritannia	-1 658	142	147	120	-8,6 %	83
Resten av Europa	**-2 426**	**552**	**640**	**800**	**-22,7 %**	**270**
Brasil	182	84	295	344	46,5 %	87
Chile	-1 608	347	8	25	-21,6 %	-
India	-152	7	7	7	-4,3 %	-
Nepal	-9	-	-	-	n/a	-
Peru	947	246	353	81	26 %	291
USA	70	17	17	105	24 %	3
Andre	-28	-	-	-	n/a	-
Resten av verden	**-598**	**701**	**680**	**562**	**-117,3 %**	**381**
Totalt for konsernet	**11 387**	**11 404**	**12 662**	**9 556**	**100,1 %**	**12 260**

Om land-for-land informasjonen

Generelt: Informasjonen som gis i tabellen er basert på konsoliderte tall. Gevinster og tap fordeles til landet i henhold til lokaliseringen av de underliggende aktivitetene.
Norge: Forskjell fra nominell skattesats (22 prosent) var hovedsakelig på grunn av grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon.
Sverige: Forskjell fra nominell skattesats (20,6 prosent) var hovedsakelig på grunn av skattefrie gevinster.
Frankrike, Irland, Italia, Spania, Tyrkia, Storbritannia, Brasil, Chile og India: Forskjell fra de gjeldende nominelle satsene var hovedsakelig knyttet til endringer i ikke-balanseførte utsatt skattefordeler.
Tyskland: Forskjell fra den nominelle skattesatsen (31 prosent) var hovedsakelig på grunn av nedskrivninger underlagt IAS 12 unntaket for førstegangsinnregning av utsatt skatt.

Land-for-land informasjon 2024

Land	Konsoliderte enheter	Tilknyttede selskaper	Antall ansatte	Materielle eiendeler annet enn kontanter	Brutto driftsinntekt	Salg til tredjeparter	Konserninterne transaksjoner innen eget land	Konserninterne transaksjoner mellom land
	Antall	Antall	Ansatte	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner
Norge	**39**	**4**	**3 253**	**108 831**	**47 514**	**41 673**	**2 773**	**3 066**
Sverige	**21**	**1**	**371**	**33 874**	**9 344**	**6 107**	**292**	**2 944**
Albania	2	-	39	9 605	1 047	207	-	839
Østerrike	1	-	6	268	67	24	-	43
Belgia	2	-	3	26	14	2	-	12
Kroatia	8	-	8	64	1	-	1	-
Finland [1]	1	-	2	6	7	-	-	7
Frankrike	23	-	45	484	136	7	21	108
Tyskland	64	-	991	70 075	38 060	26 970	2 556	8 535
Irland	66	2	142	9 857	1 983	838	1 034	111
Italia	103	-	87	1 251	143	0	108	35
Kosovo [2]	1	-	-	-	-	0	-	-
Polen	5	-	17	51	24	-4	2	26
Portugal	1	-	4	16	0	0	-	-
Spania	91	3	259	9 887	1 057	771	152	134
Sveits [2]	1	-	-	-	5	0	-	5
Nederland	27	-	109	2 273	472	86	116	271
Tyrkia	4	-	43	1 577	224	111	112	1
Storbritannia	61	2	549	19 459	20 409	12 018	394	7 997
Resten av Europa	**461**	**7**	**2 304**	**124 899**	**63 649**	**41 030**	**4 496**	**18 124**
Brasil	69	2	343	20 932	3 588	2 680	889	19
Chile	17	4	130	16 514	920	859	50	11
Kina	1	-	-	-	-	-	-	-
India	11	3	207	6 654	276	100	145	31
Nepal	1	1	1	64	-	-	-	-
Peru	5	-	277	11 809	1 595	1 562	27	6
USA	1	-	29	6 500	650	648	-	2
Andre [3]	3	-	-	-	-	-	-	-
Resten av verden	**108**	**10**	**987**	**62 473**	**7 029**	**5 849**	**1 111**	**69**
Konsernjustering			0	-52 393	-33 136	-259	-8 672	-24 203
Total gruppe	**629**	**22**	**6 915**	**277 684**	**94 400**	**94 400**	**-**	**0**

[1] Filial av Statkraft Energi
[2] Filial av Statkraft Markets
[3] Colombia, Mexico og Panama

Land-for-land informasjon 2024

Land	Resultat før skatt	Skattekostnad	Betalbar skattekostnad	Betalt inntektsskatt	Effektiv skattesats	Skyldig betalbar skatt
mill. kroner						
Norge	**16 766**	**11 613**	**9 172**	**15 283**	**69,3 %**	**9 894**
Sverige	**4 897**	**1 119**	**288**	**1 353**	**22,9 %**	**19**
Albania	-1 845	-170	168	37	9,2 %	73
Østerrike	-1	-	-	-	0,0 %	-
Belgia	1	-	-	-	12,5 %	-
Kroatia	-28	4	-	-	-13,0 %	-
Finland	3	1	1	-	20,2 %	-
Frankrike	-168	2	2	2	-1,4 %	1
Tyskland	1 407	566	713	3 133	40,2 %	101
Irland	-50	34	42	42	-68,3 %	11
Italia	-191	-44	2	2	23,2 %	2
Kosovo	-	-	-	-	0,0 %	-
Polen	-36	1	1	1	-3,7 %	1
Portugal	-18	-	-	-	-0,1 %	-
Spania	-337	4	53	-18	-1,3 %	48
Sveits	1	-	-	-	49,2 %	1
Nederland	-85	23	22	-45	-26,6 %	55
Tyrkia	-1 276	-3	11	9	0,2 %	4
Storbritannia	1 060	28	26	335	2,6 %	101
Resten av Europa	**-1 564**	**446**	**1 041**	**3 499**	**-28,5 %**	**398**
Brasil	180	124	213	211	68,6 %	99
Chile	268	-173	26	11	-64,5 %	24
Kina	-1	-	-	-	0,0 %	-
India	-957	4	5	6	-0,4 %	-
Nepal	8	-	-	-	0,0 %	-
Peru	540	207	58	-	38,4 %	34
USA	520	416	416	216	80,0 %	88
Andre	-	-	-	-	0,0 %	-
Resten av verden	**559**	**578**	**719**	**444**	**103,5 %**	**246**
Totalt for konsernet	**20 658**	**13 756**	**11 219**	**20 579**	**66,6 %**	**10 556**

Om land-for-land informasjonen

Generelt: Informasjonen som gis i tabellen er basert på konsoliderte tall. Gevinster og tap fordeles til landet i henhold til lokaliseringen av de underliggende aktivitetene.
Sverige: Forskjell fra nominell skattesats (20,6 prosent) hovedsakelig på grunn av avskrivninger underlagt IAS 12 unntak for førstegangsinnregning.
Albania: Forskjell fra nominell skattesats (15 prosent) hovedsakelig på grunn av fjorårets skatter.
Tyskland: Forskjell fra nominell skattesats (31 prosent) hovedsakelig på grunn av nedskrivninger underlagt IAS 12 unntak for førstegangsinnregning.
Irland: Forskjell fra nominell skattesats (12,5 prosent) hovedsakelig på grunn av skattefrie inntekter.
Spania: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.
Nederland: Forskjell fra nominell skattesats (25,8 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.
Tyrkia: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.
Storbritannia: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) hovedsakelig på grunn av tidligere års skatter.
Brasil: Forskjell fra nominell skattesats (34 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.
Chile: Forskjell fra nominell skattesats (27 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.
India: Forskjell fra nominell skattesats (26 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.
Peru: Forskjell fra nominell skattesats (29,5 prosent) hovedsakelig på grunn av ikke-fradragsberettigede kostnader og tidligere års skatter.
USA: Forskjell fra nominell skattesats (21 prosent) på grunn av tidligere års skatter.

Nøkkeltall

FINANSIELLE NØKKELTALL

	Enhet	**2025**	2024	2023	2022	2021
Resultatregnskap						
Brutto driftsinntekter underliggende	Mill. kr	81 993	90 941	118 776	168 814	83 440
Netto driftsinntekter underliggende	Mill. kr	47 582	53 701	65 339	75 280	41 749
EBITDA underliggende	Mill. kr	26 771	33 521	46 769	59 082	30 906
Driftsresultat (EBIT) underliggende	Mill. kr	19 270	26 598	41 378	54 424	26 792
Driftsresultat (EBIT) IFRS	Mill. kr	11 705	24 651	48 515	52 178	29 727
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	Mill. kr	943	1 443	3 444	531	1 686
Netto finansposter	Mill. kr	-1 261	-5 475	-977	6 111	1 331
Resultat før skatt	Mill. kr	11 387	20 619	50 982	58 819	32 744
Resultat etter skatt	Mill. kr	-412	7 028	26 055	28 592	16 081
Poster ekskludert fra underliggende drift						
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	Mill. kr	-1 531	3 297	3 181	-1 338	-1 285
Gevinster/tap fra salg av selskaper	Mill. kr	795	3	1 603	-1	817
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	Mill. kr	-6 829	-5 247	2 354	-907	3 403
Balanse						
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Mill. kr	171 319	178 183	153 345	127 129	120 633
Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	Mill. kr	22 743	22 495	21 679	18 645	14 771
Beholdninger (DS/DBS)	Mill. kr	1 441	4 617	7 274	4 493	2 965
Øvrige eiendeler	Mill. kr	110 231	119 893	135 951	190 909	171 635
Eiendeler	Mill. kr	305 735	327 663	318 250	341 176	310 004
Egenkapital	Mill. kr	133 354	147 012	144 578	131 691	107 775

	Enhet	**2025**	2024	2023	2022	2021
Kontantstrøm						
Netto likviditetsendring fra drift	Mill. kr	24 296	8 054	7 913	40 242	26 242
Utbytte for året til eier	Mill. kr	8 752	13 029	17 213	10 214	3 673
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl bundne midler)	Mill. kr	36 487	31 035	44 582	58 902	37 162
Investeringer						
Vedlikeholdsinvesteringer [1]	Mill. kr	3 062	2 835	3 145	2 851	2 534
Andre investeringer [2]	Mill. kr	6 063	5 339	4 204	2 600	3 028
Investeringer i økt kapasitet [3]	Mill. kr	5 315	6 342	6 879	2 448	2 271
Investeringer i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS) [4]	Mill. kr	617	1 369	3 558	2 827	1 892
Investeringer i eierandeler [5]	Mill. kr	2 894	18 470	10 929	725	2 143
Avkastning						
ROACE [6]	%	10,9 %	15,4	28,3	42,4	22,4
ROAE [7]	%	4,2 %	6,6	16,5	3,4	12,1
Forholdstall/Rating						
Netto rentebærende gjeldsgrad [8]	%	10,0	10,0	10,3	-13,9	11,8
Egenkapitalandel [9]	%	43,6	44,5	45,4	38,6	34,8
Langsiktig rating - Standard & Poor's		A- / Stable	A / Stable	A / Stable	A / Stable	A- / Stable
Langsiktig rating - Fitch Ratings		BBB+ / Stable	A- / Negative	A- / Stable	A- / Stable	BBB+ / Stable

[1] Balanseført vedlikehold for å opprettholde produksjonsevnen.
[2] Balanseførte investeringer som ikke er relatert til kraftproduksjonen.
[3] Balanseført utvidelse av produksjonskapasitet.
[4] Balanseført utvidelse av produksjonskapasitet, med planlagt salg til tredjepart.
[5] Kjøp av aksjer eller andeler, samt egenkapitalutvidelse i andre selskaper.
[6] Driftsresultat (EBIT) underliggende (12 måneders rullerende) x 100
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (12 måneders rullerende)
[7] Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden x 100 (12 måneders rullerende)
Gjennomsnittlig investering i selskaper innregnet etter EK-metoden (12 måneders rullerende)
[8] Rentebærende gjeld x 100
Rentebærende gjeld + egenkapital
[9] Egenkapital x 100
Eiendeler

Alternative resultatmål

I henhold til ESMAs retningslinjer for alternative resultatmål (APM), forstås et APM som et finansielt mål for historisk eller fremtidig finansiell ytelse, finansiell stilling eller kontantstrømmer, annet enn et finansielt mål definert eller spesifisert i det gjeldende finansielle rapporteringsrammeverket.

Statkraft bruker følgende APM-er:

EBITDA underliggende er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende før avskrivninger. APM brukes til å måle ytelse fra operasjonelle aktiviteter. EBITDA underliggende bør ikke betraktes som et alternativ til driftsresultat og resultat før skatt som en indikator på selskapets drift i henhold til generelt aksepterte regnskapsprinsipper. EBITDA underliggende er heller ikke et alternativ til kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i henhold til generelt aksepterte regnskapsprinsipper.

Underliggende driftskostnader er definert som driftskostnader eksklusive avskrivninger og nedskrivninger, og justeres for betingede vederlagseffekter samt tap som oppstår ved avhendelse av virksomhetsaktiviteter og ved salg eller utrangering av varige driftsmidler.

Driftsresultat (EBIT) underliggende er et APM som brukes til å måle ytelse fra operasjonelle aktiviteter.

Elementer ekskludert fra driftsresultat (EBIT) underliggende:

Statkraft justerer for følgende tre poster ved rapportering av driftsresutltat (EBIT) underliggende:

1. Urealiserte verdiendringer fra innebygde EUR-derivater, siden de ikke reflekterer hvordan segmentet følger opp resultatene. EUR-eksponeringen i kraftsalgsavtalene med kraftintensiv industri er sikret ved å inngå valutaderivater eller EUR-obligasjoner. Derfor blir de urealiserte verdiendringene fra energiderivatene (EUR) delvis utlignet i netto finansposter i resultatregnskapet**.**

2. Gevinster/tap fra avhendelser av forretningsaktiviteter som ikke er klassifisert som DS/DBS, siden gevinstene eller tapene ikke gir en indikasjon på fremtidig ytelse eller periodisk ytelse fra operasjonelle aktiviteter. Slike gevinster eller tap er relatert til den kumulative verdiskapingen fra tidspunktet eiendelen er anskaffet til den blir solgt.

3. Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger, siden de påvirker økonomien til en eiendel i hele dens levetid; ikke bare perioden hvor eiendelen er nedskrevet, eller tidligere perioders nedskrivninger er reversert.

De ovennevnte elementene er også ekskludert fra **Brutto driftsinntekter underliggende og Netto driftsinntekter underliggende**. Se note 4 i konsernregnskapet.

ROACE er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende delt på sysselsatt kapital. ROACE beregnes på et rullerende 12-måneders gjennomsnitt og brukes til å måle avkastning fra de operasjonelle aktivitetene samt benchmarking av ytelse.

ROACE fra anlegg i drift er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende delt på sysselsatt kapital fra anlegg i drift. ROACE beregnes på et rullerende 12-måneders gjennomsnitt og brukes til å måle avkastning fra de operasjonelle aktivitetene samt benchmarking av ytelse.

ROAE er definert som andel av resultat fra egenkapitalmetoden, delt på gjennomsnittlig bokført verdi av konsernets investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden. ROAE beregnes på et rullerende 12-måneders gjennomsnitt. Den finansielle måleenheten brukes til å måle avkastning fra konsernets egenkapitalmetodeinvesteringer samt benchmarking av ytelse.

Sysselsatt kapital er kapitalen som er allokert til å utføre operasjonelle aktiviteter, inkludert utvikling og bygging av eiendeler. Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og sol- og vindprosjekter presentert under varelager i balansen (DS/DBS) er definert som Statkrafts sysselsatte kapital. Sysselsatt kapital omfatter både anlegg i drift samt eiendeler og sol- og vindparker under utvikling og bygging.

Sysselsatt kapital fra anlegg i drift er kapitalen som er allokert til å utføre operasjonelle aktiviteter. Beregningen inkluderer varige driftsmidler fratrukket eiendeler under bygging, immaterielle eiendeler samt sol- og vindprosjekter i virksomhet presentert under varelager i balansen (DS/DBS).

Netto rentebærende gjeld brukes til å måle gjeldsgrad.

Netto rentebærende gjeld - egenkapitalforholdet beregnes som netto rentebærende gjeld i forhold til summen av netto rentebærende gjeld og egenkapital.

Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (%) beregnes som driftsresultat (EBIT) underliggende i forhold til brutto underliggende driftsinntekter.

Kostnader ved drift, nordisk vannkraftproduksjon (øre/kWh) er en APM som brukes til å måle driftskostnadene per kWh for nordiske vannkraftanlegg i segmentet Norden. Skagerak Energi er ikke inkludert i denne APM-en. Totale driftskostnader for disse anleggene målt over en 12-måneders rullerende periode deles på det syvårige gjennomsnittlige produksjonsvolumet fra nordiske vannkraftverk under egen forvaltning i segmentet. Totale driftskostnader inkluderer lønninger og lønnskostnader, avskrivninger, eiendomsskatt og konsesjonsavgifter og andre driftskostnader. Netto finansposter og skatter knyttet til disse anleggene er ikke inkludert. I tillegg er kostnadene knyttet til andre teknologier i segmentet ikke inkludert i denne APM-en.

Alternative resultatmål

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Driftsresultat (EBIT) margin underliggende		
Driftsresultat (EBIT) underliggende, se note 4 i konsernregnskapet	19 270	26 624
Brutto driftsinntekter underliggende	81 993	90 938
Driftsresultat (EBIT) margin underliggende	**23,5 %**	**29,3 %**
AVSTEMMING AV DRIFTSRESULTAT (EBIT) UNDERLIGGENDE MOT EBITDA UNDERLIGGENDE		
Driftsresultat (EBIT) underliggende	19 270	26 624
Avskrivninger	7 500	6 895
EBITDA underliggende	**26 771**	**33 519**
BALANSEPOSTER INKLUDERT I SYSSELSATT KAPITAL		
Goodwill	9 410	8 362
Immaterielle eiendeler	4 833	5 722
Varige driftsmidler	157 076	161 689
Beholdninger (DS/DBS)	1 441	4 617
Sysselsatt kapital	**172 760**	**180 390**
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital [1)]	**176 706**	**171 620**
AVKASTNING PÅ GJENNOMSNITTLIG SYSSELSATT KAPITAL (ROACE)		
Driftsresultat (EBIT) underliggende, 12 måneders rullerende	19 270	26 624
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital [1)]	176 706	171 620
ROACE	**10,9 %**	**15,5 %**
Driftsresultat (EBIT) fra anlegg i drift, underliggende, rullerende 12 måneder	23 743	30 744
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital fra anlegg i drift [1)]	137 292	134 546
ROACE fra anlegg i drift	**17,3 %**	**22,9 %**

Beløp i mill. kroner	2025	2024
Avkastning på gjennomsnittlige investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE)		
Resultatandel i investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, rullerende 12 måneder	943	1 443
Gjennomsnittlig verdi av investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden [1)]	22 393	22 050
ROAE	**4,2 %**	**6,5 %**
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Rentebærende langsiktig gjeld	62 949	69 180
Rentebærende kortsiktig gjeld	14 506	14 353
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert bundne midler (A)	-36 487	-31 035
Bundne midler (B)	151	180
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert i netto rentebærende gjeld (A+B)	-36 336	-30 855
Kortsiktige finansielle investeringer	-1 041	-845
Netto rentebærende gjeld	**40 078**	**51 833**
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD- OG EGENKAPITALFORHOLD		
Netto rentebærende gjeld	40 078	51 833
Egenkapital	133 354	144 635
Sum av netto rentebærende gjeld og egenkapital	**173 432**	**196 468**
Netto rentebærende gjeld- og egenkapitalforhold	**23,1 %**	**26,4 %**
DRIFTSKOSTNAD, NORDISK VANNKRAFT I SEGMENTET NORDEN (NO)		
Netto driftsinntekter underliggende	31 403	34 863
- driftsresultat (EBIT) underliggende	20 535	23 987
Driftskostnader underliggende	10 868	10 876
- elementer i NO som ikke er relatert til nordisk vannkraftproduksjon [2)]	3 820	4 354
= Driftskostnader nordisk vannkraft [3)]	**7 048**	**6 522**
Gjennomsnittlig produksjon siste 7 år fra nordisk vannkraft (GWh)	**50 031**	**49 341**
= Driftskostnader nordisk vannkraft i NO (øre/kWh)	**14,09**	**13,2**

[1)] Gjennomsnittlig sysselsatt kapital og gjennsomsnittlige egenkapitalregnskapsførte investeringer er basert på gjennomsnittet av de siste fire kvartalene.
[2)] Inkluderer alle driftskostnader relatert til andre teknologier enn vannkraft. I tillegg så inkluderes Skagerak Energi.
[3)] Driftskostnader nordisk vannkraft rapportert som alternative resultatmål ekskluderer leiekostnader knyttet til AS Tyssefaldene på rundt 300 millioner kroner årlig da det ikke er noe volum knyttet til disse kostnadene. Strategiske mål og KPIer for 2025 i årsberetningen inkluderer disse kostnadene.

Årsrapport 2025

Statkraft SF
Postboks 200 Lilleaker
0216 Oslo
Tel: +47 24 06 70 00

Besøksadresse:
Lilleakerveien 6

Organisasjonsnummer:
Statkraft SF: 962 986 277

statkraft.no